

T.C.
KUZEYDOĞU
ANADOLU
KALKINMA
AJANSI



KURUMSAL STRATEJİK PLAN (2017-2021)

**TRA1
2017**

Her hakkı
saklıdır.

KURUMSAL STRATEJİK PLAN (2017-2021)

TRA1
2017

Stratejik Plan Ekibi

: Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN (Ajans Genel Sekreteri)

Emine Bilgen EYMİRLİ (APB Başkanı)

Müzeyyen İNCİ (TİB Başkanı)

Berna DOLAR (DHB Başkanı)

Ozan GÜNDÜZ (Erzurum YDO Koordinatörü)

Fatih YILMAZ (PYB Başkanı)

Kapak Tasarım ve Mizanpaj

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1. Stratejik plan hazırlık süreci	12
Şekil 2. Organizasyon şeması	25
Şekil 3. Ajans personelinin cinsiyet dağılımı	27
Şekil 4. Ajans personelinin eğitim durumu	28
Şekil 5. Ajans personelinin mezun oldukları lisans bölümleri	28
Şekil 6. Çalışma birimlerine göre personelin dağılımı	29

TABLolar DİZİNİ

Tablo 1. Kalkınma ajanslarının uygulamadaki karakteristikleri	18
Tablo 2. Ajansın sunduğu hizmet ve faaliyetler	31
Tablo 3. Paydaş tespit ve önceliklendirme mat	

Sunuş

Ali ARSLANTAŞ

Erzincan Valisi

KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı



Stratejik planlama, kurumların bugünden hareketle geleceklerini şekillendirmeye imkân sağlayan bir yönetim yaklaşımıdır. Ülkemizde sınırlı kaynakların etkin ve verimli kullanımı amacıyla son yıllarda kamu yönetiminde de stratejik düşünme ve planlama yaygınlaşmıştır. Böylelikle kamu kurumları ortak bir gelecek doğrultusunda hedeflerini ve faaliyetlerini uzun dönemde planladıkları stratejik planlar hazırlamaya başlamışlardır.

Kalkınma ajanslarının kuruluş kanununda tanımlanan yapısı bu kurumlara özgü görev ve sorumluluklar yüklemektedir. Bu doğrultuda Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluşundan itibaren bölgesinde kalkınmanın

etkin aktörlerinden olmuştur. Kuruluş kanununda belirlenen

Önsöz

Prof. Dr. Osman DEMİRDÖĞEN
Ajans Genel Sekreteri



Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluşundan itibaren bölgesinin sahip olduğu yerel potansiyelin harekete geçirilmesi, yatırıma dönüştürülmesi, yerel kapasitenin geliştirilmesi ve yeni fırsatların oluşturulması için kayda değer çalışmalar yürütmektedir. Gerek gerçekleştirdiği ayırt edici faaliyetlerle gerekse sahip olduğu çözüm odaklı, esnek ve dinamik hizmet anlayışıyla Ajansımız, kısa sürede bölgesinde tanınan, aranan ve önem verilen bir kurum haline gelmiştir. Öncelikli alanlarda sağlanan desteklerin yanı sıra gerçekleştirdiğimiz koordinasyon sağlama, tanıtım, sosyal sermayeyi geliştirme, planlama ve strateji geliştirme, yatırımcı çekme gibi faaliyetleri bölgede önemlil gelişmelere rehberlik etmiştir.

Ajansımız gelecekte de ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacıyla katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal

izlenmiş ve planlama sürecine kurum içinden ve dışından temel aktörlerin katılımı sağlanmıştır. Ajansın faaliyetlerinden faydalanan, etkilenen ve bu faaliyetleri etkileyen paydaş gruplarını belirlemek üzere gerçekleştirilen paydaş analizi çalışmasında iç ve dış paydaşlar tespit edilmiş ve önc

Durum Analizi

1.1 KALKINMA AJANSLARININ TARİHSEL GELİŞİMİ

Küreselleşme süreci ile birlikte tüm dünyada değişen iktisadi kalkınma anlayışı, kalkınmanın yerel potansiyel ve din

- f. 4'üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik

Araştırma ve Planlama Birimi

Bölge düzeyinde ve sektörel alanlarda planlama ve strateji geliştirme çalışmalarını yürütür. Yaptığı araştırma faaliyetleri ile bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit eden ve Ajansın uygulayacağı destek programlarının bu ihtiyaç ve pot



2



HEDEF 1.2 - Paydaş yönetim sistemi geliştirilecektir.

Faaliyet 1.2.1	Paydaş analizi gerçekleştirilecek ve etkili paydaşlar tespit edilecektir.
-----------------------	---

HEDEF 2.2 - Bölge planı güncellenecek ve uygulanmasına yönelik yapı geliştirilecektir.

Faaliyet 2.2.1	TRA1 Düzey 2 Bölge Planı kapsamında hazırl
-----------------------	--

HEDEF 3.2 - Ajans çalışanlarının niteliği, uzmanlık düzeyi ve motivasyonu artırılacaktır.

Faaliyet 3.2.1	Ajans
-----------------------	-------



3



Stratejik Plan Uygulama Süreci



4

//////////////////// izleme ve Değerlendirme

