

AJANS FAALİYET RAPORU

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı

2014



TRA1

2014

T.C.

KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI



2014 YILI

AJANS FAALİYET RAPORU

TRA1

2014

Her hakkı saklıdır.



ÖNSÖZ

Bölgenin ekonomik ve sosyal kapasitesini daha etkin değerlendirebilmek adına, 2014 yılını araştırma, analiz ve strateji geliştirme yılı olarak kabul eden Ajans, bölgedeki potansiyelleri bilimsel ve katılımcı yaklaşımlarla tespit etme ve bunları kalkınma amaçlı kullanma konusunda da çabalar sarf etmiştir. Kalkınmada etkili sektörlerin ulusal ve uluslararası iyi örneklerinin incelenmesi ve bunların bölgesel kalkınmada kullanılabilirlikleri üzerine çalışmalar yürütmüştür. Bu yıl içerisinde 2023 yılına kadar uygulanması sürececek olan “TRA1 Bölge Planı” tamamlanmış ve Kalkınma Bakanlığı onayını almıştır.

Bölgenin yurtiçi ve dışında tanıtımı ile ilgili önemli çalışmalar yapılmış, gerek yurt içinden gerekse yurt dışından bölgeye yatırım amaçlı heyetlerin gelmesi sağlanmıştır.

Bunun yanında Ajans, mevzuatla belirlenmiş olan mali ve teknik desteklerini bölgedeki yararlanıcıların kullanımına sunmaya ve uygulaması devam eden projelerin izleme ve değerlendirmesini yapmaya devam etmiştir. Uygulanan mali ve teknik destekler ile strateji geliştirme, uygulama ve koordinasyon faaliyetleri ile Ajans bölgenin sosyo-ekonomik ve sosyo-kültürel anlamda kalkınmasına katkı sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı olduğum Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA)’da Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin kendi iç dinamikleriyle kalkınmasına katkı sağlayacak her türlü gayreti hızlı, etkili ve sonuç odaklı kararlar alarak göstermiştir. 2014 yılı içerisinde başarılı bir performans gösteren Ajansın gösterdiği bu gayretinin 2015 yılı içerisinde de artarak devam etmesini dilerim.

Dr. Ahmet ALTIPARMAK
Erzurum Valisi
KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı



Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda, sorumlu olduğu TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik sürdürdüğü planlı ve ülke öncelikleriyle uyumlu çalışmalara yer verdiği bir faaliyet yılını daha geride bırakmıştır. Ajansımız, 32 uzman ve 9 destek personeli ile 2014 faaliyet yılında genel olarak; analiz, araştırma, strateji geliştirme ve raporlama, bölge tanıtımı ve işbirliği olanakları geliştirme ile bölge kaynaklarını harekete geçirecek mali ve teknik destek programları uygulama konularına odaklanmıştır.

Faaliyet yılı içerisinde; yaklaşık iki yıldır devam eden TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014 – 2023) hazırlık süreci başarıyla tamamlanmış ve Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan Bölge Planı'nın kamuoyunun bilgisine sunulmuş, Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı 2012-2023 uygulaması kapsamında kalkınma kurulu ihtisas komisyonlarıyla beraber yapılan faaliyetlerine devam edilmiş, Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programlarının ve önceki dönem mali destek programlarından devam eden projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin başarılı bir şekilde devam edilmiş, Bölgenin turizmde tanıtımı ve markalaşması adına önemli faaliyetler sürdürülmüş, fuarlara katılım sağlanmış ve sosyal medyanın etkin bir biçimde kullanılmasına çaba gösterilmiştir.

Ajans insan kaynaklarını geliştirmeye yönelik çalışmalarımız ile daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermeyi hedeflemekteyiz. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın birim faaliyetlerinin yer aldığı 2014 yılı raporunu görüşlerinize sunmaktan onur duyuyoruz.

Murat KARAPINAR
KUDAKA Genel Sekreter Vekili

İÇİNDEKİLER LİSTESİ

ÖNSÖZ	2
ŞEKİL, TABLO VE GRAFİK LİSTESİ	5
GENEL BİLGİLER.....	6
MİSYON VE VİZYON	6
AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI	6
AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	7
AMAÇ VE HEDEFLER.....	18
AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	18
TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	18
FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	20
MALİ BİLGİLER	20
PERFORMANS BİLGİLERİ	24
PLANLAMA FAALİYETLERİ	24
PROGRAM YÖNETİMİ FAALİYETLERİ	33
İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ	39
TANITIM VE İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ	46
DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ.....	59
YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ	63
KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	94
ÜSTÜNLÜKLER	94
ZAYIFLIKLAR	94
DEĞERLENDİRME	95
ÖNERİ VE TEDBİRLER	96

ŞEKİL, TABLO VE GRAFİK LİSTESİ

Şekil 1. Organizasyon Şeması	9
Tablo 1. Ajans Personelinin Mesleki Dağılımı ve Birimleri	11
Tablo 2. 2014 Yılı Gerçekleşen Gelir Bütçesi	20
Tablo 3. 2014 Yılı Gerçekleşen Ajans Gider Bütçesi	22
Tablo 4. 2014 DFD Programı Sözleşme İmzalanarak Uygulanan Başarılı Projeler Listesi	34
Tablo 5. 2014 Teknik Destek Programı Sözleşme İmzalanarak Uygulanan Başarılı Projeler Listesi	36
Tablo 6. 2014 MDP Program Bütçeleri	38
Tablo 7. 2014 MDP Program Bazında Proje Başvuru Sayıları	38
Tablo 8. 2014 MDP İl Bazında Başvurusu Yapılan ve Başarılı Bulunan Proje Sayıları	39
Tablo 9. Alınan Hizmet İçi Eğitimler	59
Tablo 10. Katılım Sağlanan Bazı Programlar	60
Grafik 1. 2014 Yılı Mali Destek Programları Başarılı Projelerin İllere Göre Dağılımı.....	40
Grafik 2. 2014 Yılı Mali Destek Programları - Sözleşmeye Bağlanan Destek ve Eş Finansman Tutarları	40
Grafik 3. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Başarılı Proje Sayıları	41
Grafik 4. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Dağıtılan Destek Tutarları	41
Grafik 5. 2014 Yılı Mali Destek Programları - İllere Bazında Dağıtılan Destek Tutarları	42

GENEL BİLGİLER

Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 Tarih ve 26074 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak, Kalkınma Bakanlığının ulusal düzeyde koordinasyonunda, 26 Düzey 2 Bölgesi'nde Kalkınma Ajansları kurulmuştur.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde (Erzurum, Erzincan, Bayburt);

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal Kalkınma Plânı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından TRA1 Düzey 2 Bölgesi için belirlenen vizyon; **"Anadolu'nun zirvesinde, teknik ve sosyal altyapısını geliştirmiş; sosyal sermayesini ve yenilikçilik kapasitesini ilerletmiş; zengin doğal yapısı, bakir çevresi, alternatif turizm potansiyeli ve sermaye birikimi ile yatırımları cezbeden bir bölge olmak"** tır.

Bu vizyona ulaşabilmek için Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu; **"Sorumluluk alanı Erzurum-Erzincan-Bayburt illerini kapsayan bölgenin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak üzere, sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmek"** olarak belirlenmiştir.

AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun "un 5. maddesi gereğince, 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan kararname ile kurulan Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının görev ve yetkileri şunlardır:

1. Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
2. Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığına bildirmek.

3. Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
4. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
5. Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
6. 4'üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
7. Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
8. Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
9. Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
10. Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
11. Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
12. Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

Fiziksel Yapı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mahallesi Cumhuriyet Cad. No:3 Yakutiye/Erzurum adresinde hizmet vermektedir.

Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de yatırım destek ofisleri hizmet vermektedir.

Teşkilat Yapısı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.

Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasındaki işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulan Ajansın danışma organıdır.

Erzurum'dan 49, Erzincan'dan 28 ve Bayburt'tan 23 olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Ajansımız Kalkınma Kurulu, 2014 yılındaki toplantısını 16 Temmuz 2014 tarihinde Erzurum'da gerçekleştirmiştir. Toplantıya toplam 55 üye katılım sağlamıştır. Toplantıda Ajansın, 2013 yılında başlayan ve 2014 yılı ilk 6 ayına kadar devam eden faaliyetleri ile 2015 yılı için açılacak olan mali destek programı içeriği hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Ajans birim faaliyetleri kalkınma kurulu üyeleri ile paylaşılarak 2013 yılı faaliyet raporu görüşülmüştür.

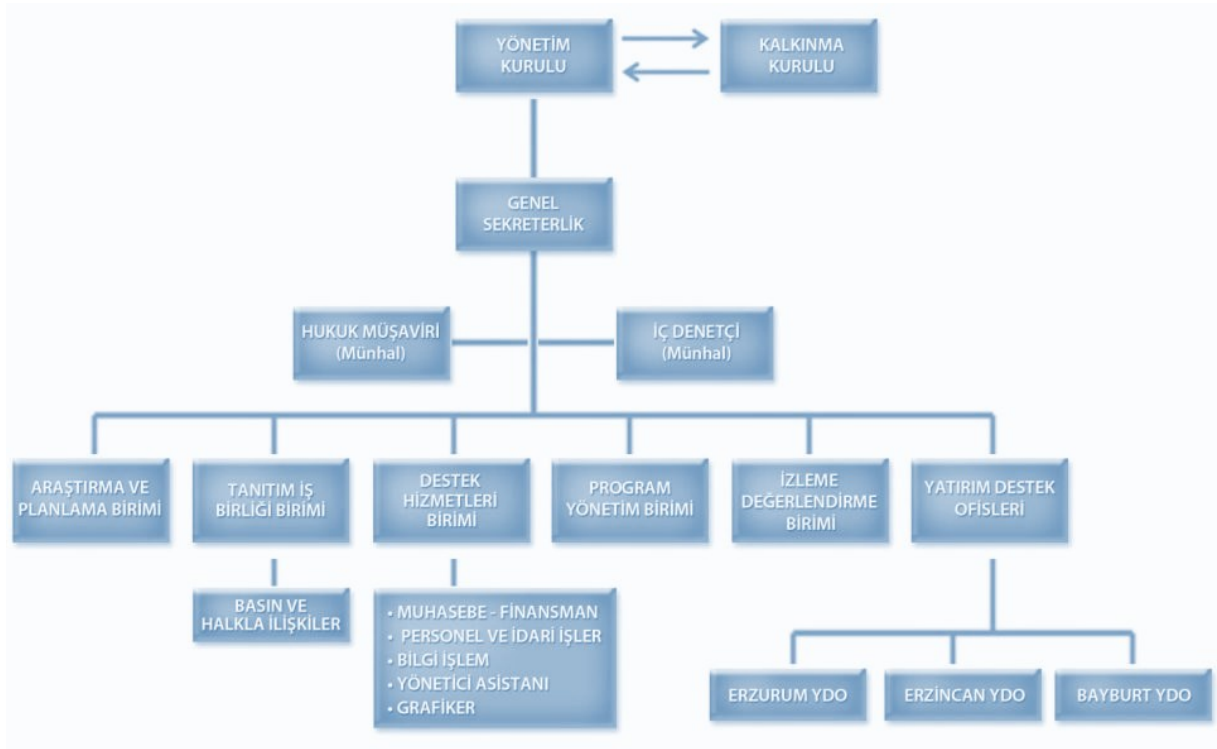
Yönetim Kurulu, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illeri Valileri, Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları ve Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşan karar organıdır.

Her ay bölge illerinde sırayla toplanan Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığını, 19 Kasım 2014 tarihinden itibaren Erzurum Valisi Sayın Dr. Ahmet ALTIPARMAK yürütmektedir.

Ajansın icra organı olan **Genel Sekreterlik** bünyesinde Genel Sekreter, çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Araştırma ve Planlama, İzleme ve Değerlendirme, Destek Hizmetleri, Tanıtım ve İşbirliği, Program Yönetimi Birimleri ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ve iç denetçi henüz istihdam edilmemiştir.



Ajansımız 2014 yılında, 33 uzman ve 9 destek personeli olmak üzere toplam 42 personel ile faaliyetlerini yürütmüştür.



Şekil 1. Organizasyon Şeması

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojileri etkin olarak kullanılmaktadır. Ajans sahip olduğu server sistemiyle internet sitesi yayını, elektronik posta alım ve gönderimini düzenli olarak yapmaktadır. Ajans ayrıca, üstün özellikli virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde ajans günlük işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

Alan sunucuya kurulan Active Directory yazılımı ile sunucularda dizin hizmetleri sağlanmaktadır. Kullanıcıların bütün bilgileri sunucuda saklanmakta olup, sunucuda gezici profiller ve gruplar oluşturulmuştur. Kullanıcıların yetkilendirilmesi sunucu üzerinden sağlanmaktadır. Ajans bilgisayar ağına bağlı herhangi bir bilgisayarda kullanıcılar kendilerine ait kullanıcı adı ve şifrelerini girme sureti ile profilindeki bilgi ve belgelere ulaşabilmektedirler.

Ajansımızın çalışmalarını etkin bir şekilde yürütmesi amacıyla hizmet binasında 3 adet ana sunucu kurulmuş, 2012 yılında fiziki sunucuların yetersiz kalması nedeniyle Sanallaştırma Mimarisi kullanılarak Storage ve VMware yazılımı alınarak sanal sunucu sistemine geçilmiştir. Kullanıcıların internet çıkışları Ttnet ve Turksat tarafından sağlanırken, mail sunucu trafiği 20 Mbps'lik limitsiz Metro Ethernet bağlantı ile gerçekleşmektedir. Sunucular için 3 adet Microsoft Server 2008 yazılım paketi ve kullanıcıların sunucuya erişimleri için 50 adet Microsoft Windows Server Cal 2008 User Cal yazılım paketi alınarak hizmete sunulmuştur. Sunucuların yedekleri ise HP Data Protector yedekleme yazılımı ve Shadowprotect yazılımı ile Mikroserver içerisindeki disklerle düzenli bir şekilde kaydedilmektedir.

Ajans içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik düzenli bir olarak takip edilmekte olup bu görüntüler düzenli olarak kayıt altına alınmaktadır. Bilişim teknolojilerinde etkin güvenliği sağlamak için 50 kullanıcı Nod 32 Endpoint Antivirüs ve güvenlik duvarı olarak Watchguard ve Labris Firewall Network İnternet ve Güvenlik Cihazı kullanılmaktadır. Misafirler için ayrı bir Wi-Fi hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin SMS ile kimlik doğrulama yaptıktan sonra internete çıkış yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı kanuna göre loglanmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve yatırım destek ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan VOIP teknolojisi ve ağ bağlantısını güvenli bir alt yapıyla birbirine bağlayan VPN sistemi bulunmaktadır.

Diğer Yazılımlar

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı günlük işlerini düzenli ve etkili bir biçimde yapabilmek için en güncel ve etkin yazılımları kullanmaktadır. Kullanılan yazılımlardan bazıları:

- 40 kullanıcı Microsoft Office Small Business 2007 ve MS Office 2013 Standart yazılım paketi
- 5 Adet Access 2010
- Ambar Ayniyat Programı (kurumun tüm demirbaş ve sarf malzemelerinin takibini Taşınır Mal Yönetmeliğine uygun olarak sağlamak için),
- Kalkınma Bakanlığı EBYS Programı (evrak dokümantasyon, taşınır – taşınmaz mal ihale usul ve personel işlemleri yapabilmek için)
- Cute FTP (internet sitesine dosya gönderebilmek için), Teamviewer (uzak masaüstü yönetme ayrıca uzak sunum gerçekleştirebilmek için), Adobe Photoshop CS 5.5 (grafik tasarımında) ve Shadow Protect (sunucu yedeklerinin düzenli alınması için).

İnsan Kaynakları

31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile Ajans bünyesinde 33 uzman personel ve 9 destek personeli istihdam edilmektedir. Ajansın sekreterlik, temizlik ve şoförlük işleri için hizmet alımı yoluyla temin edilen görevli personeli de bulunmaktadır.

24 Ekim 2013 tarihli 49. Yönetim Kurulu Toplantısında Ajansımızda istihdam etmek üzere 10 uzman personel 3 destek personeli alımına karar verilmiş, bu doğrultuda 26 Kasım - 27 Aralık 2013 tarihleri arasında personel alım ilanına çıkmıştır. Personel alım süreci tamamlanarak istihdam edilen personel ile 03.02.2014 tarihinde sözleşme imzalanarak Ajanstaki görevlerine başlamaları sağlanmıştır. Ajansımızda istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmektedir. Personelimizin mezun oldukları bölümler ve çalıştıkları birimler Tablo 1’de verilmiştir.

Tablo 1. Ajans Personelinin Mesleki Dağılımı ve Birimleri

AJANS PERSONELİNİN MESLEKİ DAĞILIMI VE ÇALIŞTIĞI BİRİMLER			
1	MURAT KARAPINAR (GENEL SEKRETER V.)	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	GENEL SEKRETERLİK
2	MEHMET ALİ ÇAKAL (BİRİM BŞK.)	ZİRAAT MÜHENDİSİ	ARAŞTIRMA VE PLANLAMA BİRİMİ
3	FATİH YILMAZ	MAKİNE MÜHENDİSİ	
4	GÜVENÇ GÜRBÜZ	İSTATİSTİK	
5	MUSTAFA DELİCE	ELEKTRİK-ELEKTRONİK MÜHENDİSİ	
6	EMİR OLCAY SAYIN	GIDA MÜHENDİSİ	
7	FATİH BALTACI (BİRİM BŞK. V.)	İKTİSAT	DESTEK HİZMETLERİ BİRİMİ
8	LOKMAN AKCAY	İŞLETME	
9	SERDAR KARAOĞLU	İŞLETME	
10	SUAT ÇOLAK	İŞLETME	
11	MURAT BATTAL	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	
12	FATİH KUNDUL	BÜRO YÖNETİMİ	
13	FIRAT YURDİGÜL	BİLGİSAYAR DONANIMI	
14	MUBİN BURAK ÇELİK (BİRİM BŞK.)	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ
15	NURULLAH KAPLAN	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	
16	OZAN GÜNDÜZ	İNŞAAT MÜHENDİSİ	
17	ONUR EMRE TEPE	ENDÜSTRİ MÜHENDİSİ	
18	SİNAN BEYAZBULUT	İŞLETME	
19	PINAR KÜÇÜKOĞLU	İŞLETME	
20	MAHMUT KAYA	ZİRAAT MÜHENDİSİ	
21	SERKAN TİMUR	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	
22	KORAY ÖZDEMİR	MAKİNE MÜHENDİSİ	
23	ERTUĞRUL SEVİNÇ (BİRİM BŞK.)	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ
24	EMİNE BİLGİN EYMİRLİ	ÇEVRE MÜHENDİSİ	
25	CİHAT ÇİFTÇİ	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	
26	SEYİT AHMET TIRYAKI	İKTİSAT	
27	FATİH EMRE AKDAĞ	İŞLETME	
28	MEHMET YÜCEL	İKTİSAT	

29	MÜZEYYEN İNCİ (BİRİM BŞK.)	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	TANITIM VE İŞBİRLİĞİ BİRİMİ
30	BERAT ERSEN YAŞAR	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	
31	MEMET ÖKSÜZER	İŞLETME	
32	MEHMET SALİH AĞSAKALLI	GÜZEL SANATLAR	
33	HASAN İSKENDER (KOORDİNATÖR)	ULUSLARARASI İLİŞKİLER	BAYBURT YDO
34	LOKMAN ALTUNBİLEK	İŞLETME	
35	FATİH SERT (KOORDİNATÖR)	SU ÜRÜNLERİ MÜHENDİSİ	ERZİNCAN YDO
36	FATİH AYDIN	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	
37	HAKAN DOĞAN	MATEMATİK	
38	MUSTAFA EMRE AYDIN (KOORDİNATÖR)	İŞLETME	ERZURUM YDO
39	BERNA DOLAR	MALİYE	
40	LOKMAN PİRİM	MATEMATİK	
41	TALHA BEKİR ÖZMEN	ZİRAAT MÜHENDİSİ	
42	BEDRETTİN UZUN	NÜKLEER ENERJİ MÜHENDİSİ	

Sunulan Hizmetler

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde beş adet çalışma birimi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:

ARAŞTIRMA VE PLANLAMA BİRİMİ

Araştırma ve Planlama Birimi sorumlu olduğu TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasını sağlamak amacıyla katılımcı ve şeffaf bir şekilde bölgesel ve sektörel planlar, stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Hazırladığı araştırma faaliyetleri ile bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit etmekle sorumlu olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak,
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şekilde ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak,
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarının ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,

- Bölgeye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve bütçe önerisini hazırlamak,
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak.
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek bunlarla ilgili veritabanı oluşturmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek.

TANITIM VE İŞBİRLİĞİ BİRİMİ

Kuruluş amaçları, çalışma ilkeleri, bağlı bulunan mevzuat ve Ajans yönetiminin direktifleri doğrultusunda Ajansın ve bölgenin yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası çapta tanıtımından sorumlu olan Tanıtım ve İşbirliği Biriminin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın vizyonu ve misyonu doğrultusunda Ajansı ve bölgeyi tanıtmak ve bölgenin marka değerini arttırıcı faaliyetlerde bulunmak,
- Yurt içi-yurt dışı kalkınma ajansları, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör temsilcileri ve diğer ilgililer arasında işbirliğini ve koordinasyonu sağlamak ve ortak projeler geliştirmek,
- Bilgi edinme ve şeffaflık ilkelerine riayet ederek kurumun iletişim politikasını oluşturmak,
- Ajansın kurumsal ve işlevsel farkındalığını artırmak için Ajans faaliyetleri ile ilgili bilgilendirme toplantıları, saha ziyaretleri ve tanıtım toplantıları düzenlemek,
- Görünürlük faaliyetleri kapsamında, ajans hizmet binaları, valilikler, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları ve benzeri mekânlarda dağıtım yapılmak üzere broşür, dosya, ajanda vb. görsel materyal hazırlanmasını sağlamak,
- Kurumsal temelde ilgililer arasında işbirliği ve bilgi paylaşımı eksenli bir iletişim ortamı oluşturmak,
- Ajansın tanıtımı amacıyla basın ve yayın organlarından yararlanmak; yazılı ve görsel medya takibi yapmak ve ilgili raporları hazırlamak,
- Ajansın misyonu doğrultusunda; çalıştay, panel, konferans, sempozyum ve fuar gibi organizasyonları düzenlemek ve diğer kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılara katkı sağlamak,
- Sektörel, kültürel, iktisadî ve sosyal konularda çıkan çeşitli yayınların temin edilmesini sağlamak; söz konusu alanlardaki gelişmeleri ve işbirliği yapılan kurum ve kuruluşların yayınlarını takip etmek.

PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ

Ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programları ve faaliyetlerin yönetiminden sorumlu Program Yönetim Biriminin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destekleme Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- Güdümlü proje desteği, doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programlarını yürütmek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listelerini" kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, projenin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde sorunlarına çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak,
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreterin talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projenin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek,
- Teknik ve mali olarak desteklenen proje/faaliyetlerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,

- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek; yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; proje risk ve ihtiyaç analizleri sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında; öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak; gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi; erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek; geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliği bilgilendirmek,
- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek,
- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek; program ve projelerin performansını ölçmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek,
- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını derleyerek; Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında bu soruları ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde yayınlamak.

DESTEK HİZMETLERİ BİRİMİ

Destek Hizmetleri Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle sorumlu birimdir. Yönetiminin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Yönetici Asistanı, Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem ve Muhasebe Finans bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve yetkileri şöyledir:

- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek,
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek,
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak,
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek,
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer işleri yapmak.

YÖNETİCİ ASİSTANI

- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak,
- Genel Sekreterin her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek,
- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek,
- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri ile toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek.

PERSONEL VE İDARİ İŞLER

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtmak,
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek,
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak,
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp, istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak,
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek,
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek,
- Evrakların arşivlenmesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak,
- Genel Sekreter ya da birim başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

BİLGİ İŞLEM

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak,
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini, teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak,
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak,
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak,
- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak,
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak,
- Genel Sekreter ya da birim başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

MUHASEBE – FİNANSMAN

- Ajansın yıllık bütçesinin hazırlanmasına katkıda bulunmak, bütçeyi uygulamak, muhasebe kayıtlarını tutmak ve takibini yapmak,
- Personel ile ilgili maaş ve yolluk gibi ödemeleri yapmak, mutemet avansı işlerini yürütmek, damga vergisi, muhtasar ve KDV beyannamelerini hazırlamak, SGK primlerinin ödemelerini gerçekleştirmek ve denetimlerde ibraz etmek üzere belgelerin arşivlenmesini sağlamak,
- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı, usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek,

- Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ve muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak,
- Harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek,
- Muhasebe kayıtlarının tam doğru ve usulüne uygun olarak tutulmasını ve raporlanmasını, bu bilgilerin erişilebilirliğini ve muhafazasını sağlamak ve muhasebe ile ilgili diğer her türlü iş ve işlemleri yapmak,
- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak,
- Yapılacak ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçeleştirilmesini ve takibini yapmak,
- İlgili diğer hizmetleri yürütmek,
- Genel Sekreter ya da birim başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren yatırım destek ofislerinin görev ve yetkileri şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek,
- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek,
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek,
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Kabul edilen projeler ile ilgili belgeleri dosyalamak, 5 yıl süre ile muhafaza etmek,
- Yatırımcıların proje akıbeti hakkındaki sorularına tam ve doğru bir şekilde cevap vermek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Aylık faaliyet raporları düzenlemek ve bunları genel sekreterliğe ve valiliğe iletmek,
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak,
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak,
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek,
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak.
- Ekonomi Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi, raporlanması işlemlerinin yerelde takibi ve koordinasyonunun gerçekleştirilmesi

AMAÇ VE HEDEFLER

AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınması temel amacı çerçevesinde; sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma pl nı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmişlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınması temel amacı çerçevesinde 2011-2013 TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda dört temel amaç belirlenmiştir. Bunlar bölgede;

- Beşeri sermayeyi ve sosyal altyapıyı güçlendirmek,
- Çevresel sürdürülebilirliği sağlamak ve teknik altyapı güçlendirmek,
- Sermaye birikimi ve doğrudan yatırımı sağlamak,
- Bölgenin bilgi ve teknoloji düzeyini artırmak şeklindedir.

Bu dört temel ama ın gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansımızın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Bölgedeki aktörlerin, kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın faaliyet gösterdiği    ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik,

etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,

- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel bazda yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla, teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak,
- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek,
- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemektir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

MALİ BİLGİLER

Gelir Bütçesi

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2014 yılı gelir bütçesi 52.034.445,09_TL olup, 22.091.422,00_TL'si merkezi yönetim bütçesinden, 933.051,56_TL'si İl Özel İdareleri bütçelerinden, 1.160.131,17_TL'si Belediye bütçelerinden, 35.370,38_TL'si Sanayi ve Ticaret Odalarının bütçelerinden aktarılan paylardan oluşmaktadır. Ayrıca Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında 27.075.895,51_TL, Faiz Gelirleri olarak 593.152,34_TL, Diğer Faaliyet Gelirleri olarak 145.422,13_TL olup 31.12.2014 tarihi itibarıyla toplam 52.034.445,09_TL tahsil edilmiştir.

Tablo 2. 2014 Yılı Gerçekleşen Gelir Bütçesi

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				BÜTÇE GELİRİNİN TÜRÜ	Cari Yıl 2014
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4		
800	1	1	0	0	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	22.091.422,00
800	2	24	0	0	Erzincan İl Özel İdaresi	100.059,32
800	2	25	0	0	Erzurum İl Özel İdaresi	752.167,69
800	2	69	0	0	Bayburt İl Özel İdaresi	80.824,55
800	3	24	1	0	Erzincan Belediyesi	227.867,22
800	3	24	1	1	Erzincan – Akyazı	3.936,35
800	3	24	1	2	Erzincan – Bahçeliköy	180,99
800	3	24	1	3	Erzincan – Çağlayan	3.276,15
800	3	24	1	4	Erzincan – Çukurkuyu	8.551,15
800	3	24	1	5	Erzincan – Demirkent	13.237,00
800	3	24	1	6	Erzincan – Dörtler	209,23
800	3	24	1	7	Erzincan – Geçit	2.900,02
800	3	24	1	8	Erzincan – Kavakyolu	3.076,47
800	3	24	1	9	Erzincan – Mollaköy	669,06
800	3	24	1	10	Erzincan – Ulular	22.912,52
800	3	24	1	11	Erzincan – Uluköy	120,84
800	3	24	1	12	Erzincan – Yanlızbağ	998,46

800	3	24	1	14	Erzincan - Yoğurtlu	15.119,76
800	3	24	2	0	Çayırılı Belediyesi	2.746,41
800	3	24	3	0	İliç Belediyesi	6.296,04
800	3	24	4	0	Kemah Belediyesi	3.193,01
800	3	24	5	0	Kemaliye Belediyesi	5.764,13
800	3	24	6	0	Otlukbeli Belediyesi	1.188,19
800	3	24	7	0	Refahiye Belediyesi	2.067,42
800	3	24	8	0	Tercan Belediyesi	6.353,36
800	3	24	8	1	Tercan - Kargın	1.624,01
800	3	24	8	2	Tercan - Çadirkaya	8.143,47
800	3	24	8	3	Tercan - Mercan	7.454,29
800	3	24	9	0	Üzümlü Belediyesi	9.700,02
800	3	24	9	1	Üzümlü - Altınbaşak	1.312,79
800	3	24	9	2	Üzümlü - Bayırbağ	337,39
800	3	24	9	3	Üzümlü - Karakaya	188,69
800	3	25	1	0	Erzurum Büyükşehir Belediyesi	164.346,10
800	3	25	2	0	Aşkale	12.172,84
800	3	25	2	1	Aşkale - Kandilli	502,66
800	3	25	3	0	Aziziye	79.265,51
800	3	25	4	0	Çat	23.880,49
800	3	25	4	1	Çat - Yavi	580,09
800	3	25	5	0	Hınıs	4.918,93
800	3	25	5	1	Hınıs - Halilçavuş	399,76
800	3	25	6	0	Horasan	16.894,18
800	3	25	7	0	İspir	27.766,40
800	3	25	7	1	İspir - Çamlıkaya	195,01
800	3	25	8	0	Karaçoban	21.912,40
800	3	25	9	0	Karayazı	6.567,12
800	3	25	10	0	Köprüköy	16.801,41
800	3	25	10	1	Köprüköy - Yağan	781,32
800	3	25	11	0	Narman	79.549,15
800	3	25	11	1	Narman - Şekerli	569,78

Gider Bütçesi

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı 2014 Yılı Gider Bütçesi 26.973.674,40_TL olup söz konusu bütçenin gerçekleşmeleri Genel Yönetim Hizmetleri için ayrılan ödeneğin 5.758.966,69_TL'lik kısmı Personel Ücretleri ve Sosyal Güvenlik Prim Giderlerine, 70.636,92_TL'lik kısmı Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarına, 193.583,44_TL'lik kısmı Yolluklara, 1.610.473,27_TL'lik kısmı Hizmet Alımlarına, 8.828,22_TL'lik kısmı Temsil ve Tanıtma Giderlerine, 64.635,06_TL'lik kısmı Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderlerine, 12.091,29_TL'lik kısmı Bakım ve Onarım Giderlerine tahsis edilmiştir. Ayrıca Transferler kapsamında Mali Destek Proje Transferleri için 12.211.237,07_TL, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı için 7.043.222,44_TL ödenek ayrılmıştır.

Tablo 3. 2014 Yılı Gerçekleşen Ajans Gider Bütçesi

Ekonomik Kod				Ekonomik Adı	Cari Yıl 2014
KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4		
1				PERSONEL GİDERLERİ	5.758.966,69
	1			Personel Ücretleri	3.762.188,90
	2			Sosyal Güvenlik Prim Giderleri ve Vergiler	1.996.777,79
2				MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.960.248,20
	1			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	70.636,92
	2			Yolluklar	193.583,44
	3			Hizmet Alımları	1.610.473,27
	4			Temsil ve Tanıtma Giderleri	8.828,22
	6			Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	64.635,06
	7			Bakım ve Onarım Giderleri	12.091,29
				TRANSFERLER	19.254.459,51
	23			2014 Teknik Destekler	212.382,32
	22			2014 Doğrudan Faaliyet Destekleri	630.178,30
	12			Cazibe Merkezleri Destekleme Programı	7.043.222,44
	20			2014 Yılı Yerel Kapasitenin Artırılması Mali Destek Programı	1.445.382,93
	21			2014 Yılı İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	4.036.589,48
	24			2013 Yılından Devreden Bayburt İlinde Et ve Süt Sektörlerinin Geliştirilmesi Mali Destek	342.054,35
	25			2013 Yılından Devreden Turizm Geliştirilmesi Mali Destek Programı	2.218.948,76

	26			2013 Yılından Devreden Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	1.983.875,14
	27			2013 Yılından Devreden Doğrudan Faaliyet	330.098,95
	28			2013 Yılından Devreden Teknik Destekler	59.197,34
	29			2011 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	952.529,50

Mali Denetim Sonuçları

5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 25. maddesi gereğince Ajansımız iç ve dış denetime tabidir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında, Ajansımızda henüz iç denetçi istihdam edilmemiştir.

Dış denetim; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Kalkınma Bakanlığınca yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi ve belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsamaktadır. Ajans, Yönetim Kurulu tarafından her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına inceletilir.

3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri kapsamında, Ajansın 2013 yılına ait dış denetimi **Önder Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.** firması tarafından 10 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı içerisinde Ajansımız ilgili mevzuat gereğince Sayıştay Denetimine tabi tutulmuştur.

2014 Yılı Bağımsız Dış denetim ise 10.03.2015 tarihinde gerçekleştirilecektir.

PERFORMANS BİLGİLERİ

PLANLAMA FAALİYETLERİ

PASINLER'DE TURİZMİ GELİŞTİRME STRATEJİSİ

Pasinler İlçesi Turizm Sektörünü Geliştirme Stratejisi, Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı'nda geçen "bölgenin sağlık turizmi altyapısının geliştirilmesi ve güçlendirilmesi" amacına yönelik olarak KUDAKA danışmanlığında ve Pasinler Kaymakamlığı koordinasyonunda Pasinler'de bulunan sağlık turizmi açısından potansiyel arz eden termal kaynakların kullanımına yönelik stratejilerin oluşturulması amacına yönelik hazırlanmıştır. Bu kapsamda ilçeye proje ekibinin tanışması ve koordinasyonu için bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda stratejik eylem planı görüşüldü. Eylem planında geçtiği üzere kamu kurumlarının, özel sektörden, sivil toplum kuruluşlarından yerel aktörlerin katılımıyla 5 Mart tarihinde potansiyel ve vizyon çalıştay yapıldı. Çalıştay'da katılımcılardan bölge turizminin geliştirilmesi amacıyla izlenmesi gereken strateji üzerine fikirleri soruldu. Derlenen veriler üzerinden strateji hazırlığına gidilmiştir.

BÖLGE PLANI İLE İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Bölge planları, kanuni alt yapısı 3194 sayılı İmar Kanunu, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun ve Kalkınma Bakanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkında KHK ile kurulmuş; ulusal düzeyde üretilen politika, plan ve stratejiler ile bölgesel ve yerel düzeyde yürütülecek faaliyetler arasındaki ilişkiyi belirlemek; kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu güçlendirmek; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek; bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak; kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek ve bölgesel program ve projelere temel oluşturmak üzere hazırlanan, bölgesel düzeyde sosyo-ekonomik gelişme eğilimlerini ve yerleşmelerin gelişme potansiyelini belirleyen planlardır.

Türkiye'de bölge planlarının yapılması ve yaptırılması görevi ve yetkisi kanunla Kalkınma Bakanlığına verilmiştir. Bakanlık 2014 – 2023 yılları arasında kapsayan bölge planlarının yapılması yetkisini 26 Düzey 2 Bölgesi'nde kurulu bulunan Kalkınma Ajansları eliyle kullanmıştır.



Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının (KUDAKA) faaliyet bölgesi olan TRA1 Düzey 2 Bölgesi (Erzurum, Erzincan ve Bayburt) için ilk bölge planı Ajans koordinasyonunda 2010 ve 2011 yıllarında yerel paydaşların katılımı ile hazırlanmıştır. 2011 – 2013 dönemini kapsayan bu ilk planın uygulama döneminin 2013 yılı itibarıyla sona ermiş olması nedeniyle 2014 – 2023 yılları arasındaki dönemi kapsayan yeni planın hazırlıkları Ajansımız tarafından yaklaşık iki yıllık bir süreç içerisinde tamamlanmıştır.

TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014 – 2023) Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) koordinasyonunda, bölge aktörleri işbirliğinde, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayacak ve 2023 yılını hedefleyecek şekilde hazırlanarak taslak hale getirilmiştir. TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014 – 2023) Taslağı 08.07.2013 tarihinde onaylanmak üzere Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur. Bölge Planı 30.12.2014 tarihinde Bakanlık tarafından onaylanarak Ajansın www.kudaka.org.tr internet adresinde yayınlanarak bölge kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Planın hazırlık sürecinde;

Sonucu plana aktarılan ve sektörel sorunların tespitine ve bölgenin mevcut durumuna yönelik olarak hazırlanan 15 adet analiz çalışması ve raporu (TRA1 Düzey 2 Bölgesi Et ve Et Ürünleri Sektör Analizi, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Süt Ürünleri Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesinde Organik Tarım Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Su Ürünleri Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Yem Bitkileri Üretimi Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Tıbbi Aromatik Bitkiler Sektörü, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Arıcılık ve Arı Ürünleri ve TRA1 Düzey 2 Bölgesi Tohumculuk Sektörü, İlçelerin Sosyoekonomik Gelişmişlik Sıralaması Analizi (EDE), Erişilebilirlik Analizi (3 ayrı başlıkta), Taşıt Ve Yük Analizi, TRA1 Düzey 2 Bölgesi İlçeler Raporu, Sanayi Sektörü Raporu),

27 adet ilçe raporu,

27 ilçede bir aylık bir sürede 683 kişilik katılımı ilçe çalıştayları,

2 adet Kalkınma Kurulu,

Sosyal medya, mail ve toplantılarda doldurtulan anket formları ile elde edilen saha verileri,

Saha gezileri, tematik çalıştaylar, yurtdışı gezileri ve bunlara ait raporların plana aktarımı,

Plan hazırlık süresince Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı hazırlık ve uygulama paydaşları dışında 1350 kişilik bir katılım,

Bölgeyle ilgili 300'ü aşkın literatürün taranması,

50 civarında ulusal plan ve kurumsal stratejinin incelenmesi (bunların 32 tanesi plana alınmıştır),

TÜİK ve diğer kamu kurumlarının istatistiki verilerinin derlenmesi ve analizi,

Bölge proje envanterinin oluşturulması,

Tarım sektörü incelenirken üniversite, STK ve kamu kurumlarının temsilcilerinin ve uzmanlarının katıldığı 8 adet sekörel komisyonun oluşturulması, bu komisyonların koordinasyonu ile 6 adet çalıştayın düzenlenmesi, 2 adet Doğrudan Faaliyet Desteği Projesi çıktısının ele alınması, her sektör için 2 adet

bilgilendirme toplantısı, 4 adet köy ve 10 adet işletme ziyareti ve yaklaşık 100 kişinin katıldığı anket çalışması faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023) özetle bölgenin dışarıdan (bölge ve ülke dışından) ve içeriden (köy, ilçe ve il detayı ile) detaylı biçimde analiz edilip yurt dışı örneklerini ele alan öngörü literatürünü ve saha verilerini birleştirerek vizyona, eksenlere, öncelik ve tedbirlere gidilmesi şeklinde kurgulanmıştır. Geniş kapsamlı bir mevcut durum analizi sonrasında bölgenin 2023 vizyonu; ÜRETEN, KAZANAN ve YAŞANAN BİR BÖLGE OLMAK şeklinde ortaya çıkmıştır. Bölgenin gelişme eksenleri ise insan odağı üzerine kurgulanmıştır. İnsan, üretimde kaynak, kazançta sermaye ve yaşamda odak olarak ele alınmıştır. Üretimin, kazancın ve yaşanabilirliğin artırılması şeklinde üç eksen belirlenmiştir. Bu eksenler altındaki öncelikler ise bölgede üretken sektörlerde sosyal altyapının ve teknik altyapının geliştirilmesi şeklinde özetlenmiştir. Toplam 14 öncelik ve 37 tedbir plan taslağı içerisinde yer almaktadır.

İNOVASYONA DAYALI TURİZM STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI UYGULAMASI

Ajansımızın 2011 yılında yerel aktörlerle beraber hazırlayıp 2012 yılı başında turizmi geliştirme komiteleri ile uygulamaya başladığı ‘İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı’ çalışmalarına 2014 yılı ilk çalışma döneminde son verilmiştir. Bu kapsamda Ajans Kalkınma Kurulu içerisinde Tarım İhtisas Komisyonu, Sanayi İhtisas Komisyonu, Turizme İhtisas Komisyonu ve Gişimcilik İhtisas Komisyonu olmak üzere 4 adet alt ihtisas komisyonları oluşturulmuştur.

ARAŞTIRMA VE RAPORLAMA FAALİYETLERİ

DAP DESTEKLERİ ETKİNLİK DEĞERLENDİRMESİ RAPORU

Hayvancılık sektörü farklı sektörlerle hammadde sağlamasının yanı sıra özellikle insan beslenmesindeki önemi dolayısıyla her zaman ön planda olmuştur. Hayvancılık; hizmetler sektöründen, kozmetiğe, ayakkabıcılıktan ilaç sektörüne kadar birçok sektörde etkili, hem istihdam sağlaması hem de ülke gelirine katkıları dolayısıyla da vazgeçilmezdir.

Türkiye 2013 yılı itibarıyla dünyadaki hayvan varlığının %1’er seviyesindeki kısmını sınırları içerisinde bulundurmaktadır. 146.329,65 km²’lik yüz ölçümü ile Türkiye yüzölçümünün %19’luk kısmını oluşturan DAP kapsamındaki 14 il (Erzurum, Erzincan, Ağrı, Kars, Iğdır, Ardahan, Malatya, Elazığ, Bingöl, Tunceli, Van, Muş, Bitlis, Hakkâri) özelinde hayvan varlığına bakıldığında ise sığır varlığının ülkenin %21’lik kısmına denk geldiği görülmektedir.

Dünyada stratejik bir sektör haline gelen hayvansal üretim için önemli bir bölge olan DAP bölgesi için hazırlanan DAP Planı içerisinde “SEKTÖREL STRATEJİLER” bölümünde “Tarım” ve altında ise “Hayvancılık” konusunda gerçekleştirilmesi gereken stratejilere yer verilerek “Verim artırmaya yönelik olarak, hayvanların barınma koşullarını iyileştirmek için; modern ahır ve barınak yapımı, uzun vadeli ve düşük faizli kredilerle teşvik edilmelidir” şeklindeki bir öncelik alanı belirlenmiştir.

Diğer hayvancılık desteklerinde olduğu gibi DAP destekleriyle de ülkemiz hayvancılığının geliştirilmesi, sağlıklı üretimin artırılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması, yerli hayvan genetik kaynaklarının yerinde korunması ve geliştirilmesi, kayıt sistemlerinin güncel tutulması, hayvancılık politikalarının etkinliğinin artırılması ve hayvan hastalıklarıyla mücadele için yetiştiricilerin desteklenmesi amaçlanmıştır.

DAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından verilen DAP bölgesi kapsamındaki illerdeki damızlık sığır işletmesi yatırımlarının desteklenmesi ile ilgili TRA1 Düzey 2 Bölgesindeki etkinliğinin ölçülmesi amacıyla bölgedeki proje sahipleri ile görüşülerek raporlanmasını ihtiva etmektedir. Merkezi Erzurum'da bulunan DAP idaresi, bölgede kalemlere göre yüzde 30 ila 40 arasında değişen hibe desteğinde bulunmuş, 300 baş hayvana kadar olan yatırımları desteklemiştir. Bölgede Erzurum'da 13, Erzincan'da 10, Bayburt'ta 5 olmak üzere 28 işletmeye destek verilmiş, faaliyette olan işletme sayısı 17 olup, yapılan ziyaretlere göre tahmini olarak faaliyetini sürdürecektir tahmini işletme sayısı 21'dir.

Yapılan ziyaretler sonucunda ilgili projelerin yöneticileri ile yapılan görüşmelerde gözlemlenen sorunlar rapor edilmiştir. Bu noktada temel olarak yatırımcıların bilgi ve bilinç eksikliği, planlama hataları, piyasadaki düzensizlikler, besleme hataları, kalifiye eleman eksikliği gibi sorunlar göze çarpmıştır. Bölgedeki az sayıdaki girişimcinin yaptığı yatırımlarda karşılaşılan sorunlar tespit edilmiş ve rapor edilmiştir.

DOKTORA TEZLERİNİ DESTEKLEME PROGRAMI (DOTEDEP) BİLGİ NOTU

Üniversitelerin ekonomik kalkınma için insan kaynağı oluşturmada, istihdam alanı açmada, üretimi artırmaya sosyal ve kültürel gelişim gibi fonksiyonları bulunmaktadır. Bu noktada üniversitelerin katkıları statik ve dinamik katkı olarak sınıflandırılmaktadır. Statik katkı üniversiteler dolayısıyla bölgede bulunan insanların harcama yönüyle katkısını yansıtırken, dinamik katkı üniversitenin doğrudan yaptığı çalışmalar yönüyle katkısını yansıtmaktadır. Bölgemizde bulunan 4 üniversitede üretilen yaklaşık 8000 tezin 4 te 1'lik kısmını doktora tezi oluşturmaktadır. Bu tezlerin yaklaşık yüzde 5'lik kısmı bölge hakkında dizin etiketine sahiptir. Bu noktada bölgede bölge üzerine yapılan araştırmaların artırılması ile bölgenin kapasitesinin artırılması ve potansiyelin daha etkin kullanılması için bölge üzerine yapılan akademik araştırmalar önemli bir rol oynamaktadır.

Bu amaca yönelik üniversitelerin bölgeye olan dinamik katkısını en yüksek seviyeye çıkarmaya katkı sağlayacağı düşünülen faaliyetlerden biri de bölge üniversitelerinde yürütülen doktora programlarında üretilen tezlerin TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin sosyoekonomik kalkınma açısından potansiyellerini ve bu potansiyelleri harekete geçirme yöntemlerini ortaya koyması, hazırlanacak plan ve stratejiler için kaynak teşkil etmesi ve bölgede öne çıkan sektörlerde yatırımcıya fikir vererek yol göstermesi amacıyla bölge üzerine yapılan doktora tezlerini desteklemek için bölge üniversitelerinde hazırlanan Doktora Tezlerini Destekleme Programı (DOTEDEP), planlanmaktadır. Bu noktada programla genel esasları belirtmesi açısından, DOTEDEP programı hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.

TRA1 DÜZEY 2 BÖLGESİ MADEN, DOĞALTAŞ RAPORU

Üretimin temel kolu olan sanayide ürünlerin temel hammaddelerini oluşturan madenler önemli bir kaynak haline gelmiştir. Maden sektörünün bölgede geliştirilmesinin bölgeye ekonomik anlamda imalat sanayinin gelişimi, istihdamın artması gibi katkıları olacaktır.

TRA1 Düzey 2 Bölgesi, endüstriyel hammadde potansiyeli bakımından oldukça zengin olmasına rağmen bölgenin jeopolitik durumu, iklim koşulları, inşaat, madencilik sanayinin ve pazarlama imkânlarının

kısıtlı olması nedeniyle endüstriyel hammaddelerin büyük çoğunluğu kullanılamamakta ve yeraltına mahkûm bırakılmaktadır.

Bölgedeki maden ocakları ve taşocaklarında üretilen bazı maden rezervlerinin yurtdışına ihracı son yıllarda büyük oranda artmıştır. Bölgenin toplam ihracatının 2011 yılında %46,4'ü, 2012 yılında ise %32,4'ü madencilik sektöründen karşılanmıştır

TRA1 Bölgesi, madencilik konusunda endüstriyel hammadde, metaller ve değerli madenler bakımından zengindir. Bölgedeki işlenmemiş yer altı kaynaklarının varlığı, yüksek miktardaki bakır, perlit, pomza taşı, mermer, krom, demir ve altın varlığı bölgenin gelişme sürecini destekleyici önemli bir fırsattır. Bu nedenle başta madenler olmak üzere bölgenin yer altı kaynaklarının işlenerek endüstriye kazandırılması gerekmektedir.

Bu gerekçelerle bölgenin maden potansiyeli hakkında genel bir bilgi notu mahiyetinde olan TRA1 Düzey 2 Bölgesi Maden, Doğaltaş Raporu hazırlanmıştır. Raporun hazırlanmasında TMMOB madencilik bülteni, TÜİK verileri, MTA verileri, MİGEM verileri kullanılmıştır. Ayrıca bölge planından da yararlanılmıştır.

KUZEYDOĞU ANADOLU BÖLGESİ SAĞLIK TURİZMİ RAPORU

Sağlık turizmi, genel turizm tanımına uygun olarak, insanların ruhsal ve fiziksel iyiliklerine katkı sağlayacak faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kendi yaşadıkları yerden başka yerlere yaptıkları seyahatleri ifade etmektedir. Bu faaliyetler hastanede görülen tedavilerden (medikal), kaplıca terapilerine, ileri yaş turizminden, sessiz, sakin ve havası temiz alanlarda gezinti yapmaya kadar değişen çok geniş bir yelpazeyi kapsayabilmektedir. Değişen yaşam, çalışma ve çevre koşulları zorunlu sağlık harcamalarına neden olan faaliyetlere ilave olarak insanlar arasında önemli bir kesimin sağlıklı yaşam, ruh dinginliği, vücut bakım ve güzelliği gibi konulara ilgi duymasını sağlamıştır. Artan bu ilgi kendini bu amaçla seyahat eden insanların hareketliliği şeklinde gösterirken sağlık turizminin çeşitlenmesine ve hedef kitlesinin ve pazarının artmasına neden olmuştur.

Dünyada ise sağlık turizmi sektörü 24 milyar dolara ulaştığı sağlık turisti sayısının ise 1 milyara ulaştığı tahmin edilmektedir. Türkiye ise artan teknolojisi, sağlık hizmetleri ve gelişmiş ülkelere nispeten daha ucuz sunduğu sağlık hizmetleri ile sağlık turizminde önemli bir konuma gelmiştir. Bölgemiz ise birçok komşu ülkelerin sınırına yakın olması, hasta kapasitesi bakımından, tedavi imkânları bakımından bölgesine nispeten yüksek kapasitede olması, çevresinde ve bölgesinde merkez konumda bulunan Erzurum iline sahip olması, jeotermal turizm için önem arz eden jeotermal kaynaklara sahip olması sebebiyle sağlık turizmi için önemli bir konumda bulunmaktadır. Bu sebeple hazırlanan Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi Sağlık Turizmi Raporu bölgede sağlık turizmi açısından potansiyeli, performansı ve geleceği hakkında bilgi vermektedir.

ERZURUM HARP TARİHİ MÜZESİ RAPORU

Ülkelerin turizm stratejileri içerisinde turizmi geliştirme adına kültürel mirasın turistik ürün olarak kullanılması önemli bir yer tutmaktadır. Toplumların kültürel ve tarihi öneme sahip eserlerinin sergilendiği müzeler turistler tarafından en çok tercih edilen ve bu özelliğiyle kültürel turizm ürünü olarak kullanılan en önemli eserlerdir. Pek çok kent sahip olduğu kültürel zenginlikleri kullanarak turizm çekim alanları oluşturmıştır. Türkiye'nin önemli kış turizm merkezlerinden olan Erzurum aynı zamanda tarihi ve kültürel zenginlikleriyle kültür turizmi açısından önemli bir potansiyel

oluşturmaktadır. Kış mevsiminde yoğun turizm faaliyetlerinin yaşandığı kentte turizmin çeşitlendirilerek dört mevsime yayılması için kùltür turizminin geliştirilmesi önem arz etmektedir.

Türk Harp Tarihi içerisinde Erzurum, geçiş güzergâhında bulunması ve Anadolu'ya açılan bir kapı olması nedeniyle önemli savaşlara sahne olmuştur. Yakın tarihte ise; XIX. Yüzyılın başlarından itibaren Osmanlı-Rus savaşlarına ve Rus işğaline tanıklık etmiş ve savaşın derin etkilerini yaşamış bir kettir. İlk olarak 1828'de Rus işğaline uğrayan Erzurum'da, daha sonra tarihimizde 93 Harbi olarak bilinen 1877-1878 Osmanlı-Rus savaşlarında Kafkasya cephesinin en önemli mücadelelerinden biri verilmiştir. 93 harbi sonrasında çekilen Rus kuvvetleri I. Dünya Savaşı'nın başlamasıyla 1915 yılında Erzurum ve çevresini tekrar işgal etmişlerdir. 1916 yılında Rus güçlerinin çekilmesiyle Erzurum ve çevresinde katliamlar, zulümler ve toplu göçlerin yaşandığı bir dönem yaşanmıştır. 100 yıldan uzun süre boyunca savaşlara ve işgallere tanık olan Erzurum, Rus güçlerinin Anadolu içlerine kadar ilerlemelerini engelleyen önemli kale olarak Türk harp tarihinde önemli bir yere sahiptir. Bu noktada Erzurum ve çevresinde derin izler bırakan Osmanlı Rus savaşları ve Rus işgalleri döneminin gelecek kuşaklara etkin bir biçimde aktarılmasında harp tarihi temalı bir müzenin varlığı önem arz etmektedir. Kentin tarihinde önemli bir döneme ait eserlerin korunması, toplanması, sergilenmesi ve gelecek nesillere aktarılmasında eğitici bir rolü olacak olan bu müze aynı zamanda tarih ve kùltür mirası rotasında içerisinde yer alan önemli bir turizm ürünü işlevi görecektir. Bu amaca yönelik bir fizibilite niteliği taşıyan Erzurum Harp Tarihi Müzesi Raporu hazırlanmıştır.

ETSO 2. ERZURUM ÇALIŞTAYI ORTAK AKIL PLATFORMU

Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO) tarafından düzenlenen, “2. Erzurum Çalıştayı ve Ortak Akıl Platformu”, İçişleri Bakanı Efkân Ala ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi Eker’in katılımıyla, ETSO Konferans Salonu’nda gerçekleştirmiştir. ETSO’nun, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının katılımlarının olduğu 2. Erzurum Çalıştayı ve Ortak Akıl Platformu, 22 Haziranda yapıldı. Konferansta ticaret, sanayi ve üretim, tarım ve hayvancılık, ulaşım ve ihracat, eğitim, turizm-tanıtım-medya, sağlık ve spor, şehirleşme-modernleşme ve kentsel dönüşüm, yatırım-teşvik-finansman, istihdam-göç ve işsizlik konulu 10 başlıkta sunum gerçekleştirildi.

Toplantı öncesinde her başlıkta 4 er defa olmak 90 saat süren 40 çalıştay yapılmıştır. Toplantıya hazırlık aşamasındaki çalıştaydaki komisyonlarda Erzurum ilinden kamu ve özel sektör temsilcilerinin, üniversitelerimizin, STK temsilcilerinin katılımıyla çalıştay toplantıları yapılmıştır. Gerek çalıştayın hazırlanmasında gerekse sunumların hazırlanmasında KUDAKA ekibi aksatmadan görev almış, çalıştayın meydana çıkmasında çok ciddi bir katkı sunmuştur.

Program sonunda Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Mehdi Eker, Türkiye'nin ilk ve tek soğuk dayanıklılık test merkezini Erzurum'a kuracaklarını söylemiştir. Programda daha sonra ve hazırlık komitesine ve çalıştaya katkıda bulunan kurumların yönetici ve personellerine plaket ve sertifikaları verilmiştir.

GİRİŞİMCİ ENGELLİLER DERNEĞİ ÜYELERİNE GİRİŞİMCİLİK EĞİTİMİ

Erzurum Girişimci Engelliler Derneği tarafından hazırlanan ve KUDAKA Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Kursuna 25 engelli kursiyer katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 15-28 Ocak tarihleri arasında düzenlenen kursa katılan kursiyerlere birimiz uzmanı Güvenç Gürbüz tarafından girişimcilik eğitimi verilmiştir.

Erzurum’da engellilere yönelik ilk kez verilen girişimcilik eğitimlerini başarıyla tamamlayan kursiyerler KOSGEB’den alacakları hibe ve desteklerle kendi iş yerlerini daha rahat şartlarda kurabilme şansını elde etti.

2. KALKINMA AJANSLARI KONFERANSI (KALK2)

İlki Erzurum’da KUDAKA tarafından organize edilen, ajansların birbirleriyle ve kalkınma alanındaki diğer paydaşlarla etkileşimlerini ve işbirliklerini güçlendirmek, ajansların mevcut durumunu değerlendirirken bir yandan da geleceğe yönelik hedefler koymalarını sağlamak amacıyla organize edilen ikinci Kalkınma Ajansları Konferansı (KALK 2) 16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep’te, Zeugma Mozaik Müzesi Sergi ve Konferans Merkezi’nde gerçekleştirilmiştir. KUDAKA ekibinin tüm personeliyle katılımını gerçekleştirdiği organizasyonda, bir önceki organizasyonda tecrübesi olan KUDAKA personeli organizasyonun tertip komitesinde İpekyolu Kalkınma Ajansı ile beraber yer almış, düzenlenen panel ve seminerlerde moderasyon, raportörlük görevleri üstlenmiştir.

Türkiye genelinden tüm ajansların personellerinin ve Kalkınma Bakanlığının personelinin katıldığı organizasyonda sivil toplum, akademik çevrelerden birçok kişinin katılımı ile 3 gün boyunca yapılan 20

oturumda çok çeşitli konularda sunum, seminerler gerçekleştirilmiştir, ajansların kuruluşundan bu yana yürüttükleri çalışmalar, ajansların tüzel kişiliği, görev alanları, organizasyon yapısı, insan kaynakları, mevcut durumda yaşanan sorunlar gibi birçok konuya değinilmiştir. Bunların haricinde ajansları ilgilendiren sosyal kalkınma, kredi destekleri, Avrupa Birliği ve fonlar konuları işlenmiş ve ajans personellerine bu konularda bilgi verilmiştir.

Konferansın kapanış konuşmasını Kalkınma Bakanımız Cevdet Yılmaz yapmış, konuşmada Türkiye'nin 2023 hedefine vurgu yaparak bu noktadaki atılım ve dönüşümde kalkınma ajanslarının görevine vurgu yapmıştır.

PLANLAMA BİRİMLERİ TOPLANTISI

Kalkınma Ajansları arasında daha yakın işbirliği ve iletişimi desteklemek ve tecrübe ve bilgi alışverişini daha kurumsal hale getirmek amacıyla Ajans Planlama Birimleri uzmanlarının katılımıyla Ahiler Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde planlanan Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri Toplantısı 15-16 Ekim 2014 tarihleri arasında Kapadokya'da gerçekleştirilmiş, Çalıştaya 26 Kalkınma Ajansından toplam 88 uzman katılmıştır.

Organizasyon, Kalkınma Ajanslarının şu ana kadar sahip olduğu planlama ile ilgili bilgi ve deneyimlerinin bir araya getirilerek rehber niteliğinde bir doküman ile kayıt altına alınması ve Ajansların sürdürülebilir gelişimi için gerekli kurumsal hafızasının oluşturulmasına destek olması amacıyla yapılmıştır.

AHİKA Genel Sekreteri Mehmet Fatih Yıldız'ın açılış konuşması ile başlayan program, Kalkınma Bakanlığı adına Ahmet Şimşek'in konuşmasıyla devam etmiş, sonrasında GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkan Yardımcısı Mehmet Açıkgöz tarafından gerçekleştirilen "Bölge Kalkınma Deneyimleri" başlıklı sunum yapılmıştır. Sonrasında toplantıya katılan Planlama birimleri uzmanları ile çalıştaylar yapılmış ve birçok konuda görüş alışverişinde bulunulmuş, toplantıların her sene başka bölgelerde tekrar edilmesi konusunda görüş birliğine varılmıştır.

KATILIM SAĞLANAN ORGANİZASYONLAR

ASYA ARICILIK KONGRESİ

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı'nın katkılarıyla Moğolistan'da arıcılık sektörünün geliştirilmesi kapsamında birimizi temsilen uzmanlar, Antalya'da düzenlenen 12. Asya Arıcılar Birliği Kongresine katılmıştır. Asya Arıcılar Birliği ve Türkiye Arı Yetiştiricileri Merkez Birliği işbirliğinde Antalya'da düzenlenen 12. Asya Arıcılar Birliği Kongresi'ne 26 ülkeden toplam 400 kişi katılmıştır. 21-27 Nisan arasında düzenlenen ve birçok yerli ve yabancı arıcı birlikleri ve firmaların temsilcileri ile katılım sağladığı ve stantlarının bulunduğu konferansta yerli ve yabancı bilim adamları tarafından sunumlar yapılmıştır. Kongre kapsamında bölgemizde de önemli bir gelir kalemi olan arıcılık ve arı ürünleri sektörünün sorunları da masaya yatırılmıştır. Ayrıca KUDAKA'nın da iştirakiyle Eylül ayında Erzurum'da düzenlenecek olan Forum of Apimondia organizasyonu içinde organizasyona katılım önem arz etmiştir.

BAYBURT DOĞAL TAŞI PROJESİ İHALE KOMİSYONU KATILIMI

Bayburt'a özel doğal yeraltı kaynaklarından çıkan 'Bayburt taşı' ile ilgili olarak Avrupa Birliği (AB) Fonu Doğrudan Faaliyet Desteği programı çerçevesinde uygulanan projenin ihale komisyonlarına katılım sağlanmıştır. Bugüne kadar eksik yöntemlerle yüzde 85 gibi yüksek fireyle çıkartılan taş için, Bayburt İl Özel İdaresi ile Bayburt Mermerciler Derneği'nin ortak çalışması sonucu AB destek fonundan 5 milyon Euro kaynak sağlanmıştır. Proje kapsamında Bayburt taşının Pazar payının artırılması ve ciddi anlamda Avrupa'ya ve diğer ülkelere ihracat yapılarak taşın bir anlamda marka haline getirilmesi hedeflenmektedir. Uygulama süreci halen devam eden projede, planlama birim personeline katılım sağlanan ihale komisyonlarında ihale sürecini ile ilgili idari işler yürütülmektedir.

AB fonundan sağlanacak destek ile alımı yapılacak ekipmanlar ise özetle şöyledir: Ekskavatör, Lastikli Yükleyici, Treyler ve Çekicisi, 4x4 pikap, 700 parça üretim ve organizasyon merkezi, 75 parça Laboratuvar, 7 parça Ocak - Kesim makinesi temini, bunların yanı sıra çok sayıda araç gereç ve teknik malzemeler.

FARMAIR INTERNATIONAL FUARINA KATILIM

Kanada Edmonton'da düzenlenen Farmfair International 2014 fuarı yönetim kurulu düzeyinde ve birim personeline ziyaret edilmiştir. Bu ziyaretle bölgemizin tarım ve hayvancılık sektörünün daha verimli ve katma değeri yüksek ürünler üretecek bir sektör haline getirilmesi için farklı uygulama örnekleri, farklı metod ve sistemlerin görülmesi hedeflenmiştir. Ayrıca Alberta ile bölgemiz arasında yapılması muhtemel ticari konular, işbirliği alanları ve paylaşım konularının tespit edilmesi amaçlanmıştır.

DİĞER ÇALIŞMALAR

APITERAPHY & APIMEDICA 2014 KONGRESİ

Dünya Arıcılar Birliği Apimondia tarafından arı ürünlerinin tedavi edici etkilerini ve arıcılık sektöründeki son gelişmeleri ele alan 5. Apimedita ve 4. Apiquality Forumu organizasyonun düzenlenme yeri Erzurum olarak seçilmiştir. 1 – 5 Eylül 2014 tarihleri arasında Erzurum'da gerçekleşen organizasyonun KUDAKA ve Erzurum Arıcılar Birliği tarafından düzenlenmiştir. Organizasyonun Erzurum'da gerçekleştirilmesi için Erzurum İli Arı Yetiştiricileri Birliği ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından 2011 yılından itibaren yoğun bir faaliyet takvimi izlenmiş ve organizasyona Erzurum Valiliği, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Atatürk Üniversitesi; Türkiye Arıcılar Birliği, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı; Erzurum İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ve Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü katkı sağlamıştır.

2 Eylül 2014 tarihinde açılışı yapılan kongrenin ilk gününe Erzurum Valisi Ahmet Altıparmak, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet Sekmen, Dünya Arıcılar Birliği Başkanı Gilles Ratia, Türkiye Arıcılar Birliği Başkanı Bahri Yılmaz, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürü Sayın Masum Burak, Atatürk Üniversitesi Rektör Yardımcısı Sayın Mehmet Sait Keleş, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanı Sayın Adnan Demir, Apimedita kürsü başkanı Sayın Dr. Theodor Cherbuliez, Apiquality kürsü başkanı Etienne Bruno ve yurtiçi ve dışından 300'ü aşkın sektör temsilcisi, akademisyen ve STK temsilcisi katılım sağlamıştır.

Dört gün boyunca bilimsel çalışmalara ait bildiri ve posterlerin sunulduğu programda sektör temsilcileri ile akademisyenlerin küresel ölçekte bir araya getirilmesi ve bilgi transferi sağlanmasının yanında gerek ülkemizde gerekse bölgemizde arı ürünlerinin alternatif kullanımları ve ikincil arı ürünleri üretimi ve geliştirilmesine olan farkındalığın oluşturulması amaçlanmıştır.

PROGRAM YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Program Yönetimi Birimi mali ve teknik destek programlarının yürütülmesinden sorumlu birim olarak faaliyet göstermektedir. Birim; programların tasarımı, başvuru rehberlerinin hazırlanması, programların duyurulması, proje başvurularının alınması, proje ön incelemelerinin gerçekleştirilmesi, teknik ve mali değerlendirme süreçlerinin takibi ve değerlendirme sonuçlarının ilanı faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

YÜRÜTÜLEN DESTEK PROGRAMLARI

Program Yönetimi Birimi 2014 yılı içerisinde 2014 yılı Mali Destek Programı başvuru ve değerlendirme sürecini sonuçlandırmış, Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programlarını ilan etmiş, bu programlara yapılan başvuruların alınmasını ve değerlendirme süreçlerinin takibini gerçekleştirmiştir.

Doğrudan Faaliyet Desteği

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programının amacı; TRA1 Düzey 2 Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik fırsatların değerlendirilmesi, sosyo-ekonomik kalkınma için mevcut potansiyellerin belirlenmesi ve yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlayacak ve somut çıktılar üretebilecek stratejik faaliyetlerin, araştırma, planlama ve fizibilite çalışmalarının desteklenmesidir.

Projelerin ön incelemeleri ile teknik ve mali değerlendirmeleri başvuru tarihinden itibaren yedi (7) gün içerisinde Ajans uzmanlarından oluşan bir değerlendirme komisyonu tarafından gerçekleştirilmektedir. Komisyonun başarılı bulduğu proje başvuruları ilk yönetim kurulu toplantısında onaya sunulmaktadır. Yönetim Kurulunun onayladığı nihai listede yer alan projeler Ajans internet sitesinden ilan edilmektedir.

2014 yılı çalışma programı ve bütçesi çerçevesinde tasarlanan Doğrudan Faaliyet Desteği Programı 11 Mart 2014 tarihinde ilan edilmiş ve bu tarih itibarıyla proje başvuruları alınmaya başlanmıştır. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programına 900.000 TL kaynak tahsis edilmiş olup, 22/10/2014 tarihli Ajans Yönetim Kurulu toplantısında Ağustos-Ekim dönemine ait başarılı projelerin belirlenmesiyle program bütçesinin tamamının kullanılması nedeniyle 2014 Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapanmış ve 23 Ekim 2014 tarihi itibarıyla programa proje başvurusu alınmamıştır. Yürütülen program çerçevesinde toplam elli üç (53) proje başvurusu alınmıştır. Bu başvuruların yirmi yedisi (27) Erzurum'dan, yirmi biri (21) Erzincan'dan ve beşi (5) Bayburt'tan alınmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'na uygun şekilde teslim alınan başvuruların ön incelemeleri ile teknik ve mali değerlendirmeleri, Ajans personeline oluşan bir Değerlendirme Komisyonu tarafından yapılmıştır. Programa yapılan başvurular yedi gün içerisinde değerlendirilmiş ve ilk Yönetim Kurulu Toplantısında, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Yapılan değerlendirmeler sonucu üçü (3) Bayburt'tan, altısı (6) Erzincan'dan ve sekizi (8) Erzurum'dan olmak üzere toplam on yedi (17) adet proje desteklenmeye hak kazanmış ve başvuru sahipleri sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Yönetim Kurulu tarafından

onaylanan on yedi (17) projeden bir (1)'i sözleşme imzalamamış, kalan on altı (16) proje ile sözleşme imzalanılarak projeler uygulama aşamasına geçmiştir.

Başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelerin kurum ve il bazında detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 4. 2014 DFD Programı Sözleşme İmzalanarak Uygulanan Başarılı Projeler Listesi

Proje Referans Numarası	Proje Adı	Başvuru Yapan Kurum/Kuruluş	Uygulanacağı Yer
TRA1/14/DFD/0005	Ergan Dağı Peyzaj Projesi İhtiyaç Analizi	Erzincan İl Özel İdaresi	Erzincan
TRA1/14/DFD/0007	Engelleri Aşalım	Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Erzincan
TRA1/14/DFD/0010	Doğu Pazarı	Üzümlü Belediyesi	Erzincan
TRA1/14/DFD/0012	Mahallebaşı ve Çevresi Sosyo-Ekonomik Gelişim Stratejisi	Erzurum Valiliği	Erzurum
TRA1/14/DFD/0016	Kuzeydoğu'nun Dikey Dünyası	Atak Arama Kurtarma Gençlik Spor Kulübü Derneği	Erzurum
TRA1/14/DFD/0017	İklim Dostu Erzurum: Erzurum İli Karbon Yönetimi ve Sürdürülebilir Enerji Eylem Planı Projesi	Atatürk Üniversitesi Çevre Sorunları Araştırma Merkezi	Erzurum
TRA1/14/DFD/0018	Erzurumlu Hattatlarla Hüsnü Hat Projesi	Erzurum İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/DFD/0020	Karanlık Kanyon Asma Köprüsü Ön Fizibilite Raporu Hazırlama Projesi	T.C. Kemaliye Kaymakamlığı	Erzincan
TRA1/14/DFD/0024	Yenilenebilir Enerji İle Sağlıklı ve Ekonomik Yaşam	Narman Kaymakamlığı	Erzurum
TRA1/14/DFD/0026	Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü Simülasyon Eğitim Merkezi	Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü	Erzincan
TRA1/14/DFD/0031	Aziziye Termal Sularının Isıtma Amacıyla Seralarda Kullanım Fizibilitesi	Aziziye Belediye Başkanlığı	Erzurum
TRA1/14/DFD/0033	Turizm İnovasyonla Gelişir, Tanıtımla Büyür	Bayburt Gazeteciler Cemiyeti	Bayburt
TRA1/14/DFD/0036	Doğu ve Güneydoğu Anadolu İllerimizin Ekonomik Gelişimi: TRA1 Bölgesi Örneği	Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği Genel Sekreterliği	Erzurum
TRA1/14/DFD/0037	Kentte Kırsal Dönüşüm	Bayburt Belediyesi	Bayburt
TRA1/14/DFD/0052	Hava Kirliliğinde Ekolojik Koridor Senaryoları: Erzurum Kenti	Atatürk Üniversitesi Mimarlık Ve Tasarım Fakültesi	Erzurum
TRA1/14/DFD/0053	Kop Dağı Kış Sporları Merkezinin Planlama Alt Yapısının Güçlendirilmesi Projesi	Bayburt İl Özel İdaresi	Bayburt

Teknik Destek Programı

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde beşeri sermaye eksikliğini gidermek, bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitesini artırmak ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamak için Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının yürütebileceği en etkili destek mekanizmalarından biri olan Teknik Destek Programı 2014 yılında da uygulanmıştır.

2014 yılı Teknik Destek Programının amacı; TRA1 Düzey 2 Bölgesindeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır.

2014 yılı Teknik Destek Programına Ajansımız tarafından 250.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. 2014 yılı çalışma programı ve bütçesi çerçevesinde tasarlanan Teknik Destek Programı 11 Mart 2014 tarihinde ilan edilmiş ve bu tarih itibarıyla proje başvuruları alınmaya başlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzunda belirtildiği üzere; bu programa ikişer aylık dönemler halinde başvuru alınmaktadır. Bir dönem içerisinde alınan proje başvurularının değerlendirilmesi ve başarılı bulunan projelerin uygulanması bir sonraki dönem içerisinde gerçekleştirilmektedir. 2014 yılı Teknik Destek Programı, b t ce kısıtları nedeniyle dört dönem (1. Dönem: Mart-Nisan, 2. Dönem: Mayıs-Haziran, 3. Dönem: Temmuz-Ağustos ve 4. Dönem: Eylül-Ekim) boyunca yürütülmüştür. Dördüncü dönemde yapılan proje başvurularının değerlendirme süreci bittikten sonra program b t cesi kullanılmış olduğundan 20.11.2014 tarihi itibarıyla programa proje başvurusu alınmamıştır.

2014 yılı Teknik Destek Programına, Erzurum ilimizden otuz bir (31), Erzincan ilimizden on dokuz (19) ve Bayburt ilimizden ise altı (6) adet olmak üzere toplam seksen yedi (56) başvuru yapılmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği ile Kalkınma Ajansları Destek Yönetimi Kılavuzu'na uygun şekilde teslim alınan başvuruların  n incelemeleri ile teknik ve mali değerlendirmeleri, Ajans personelinden oluşan bir Değerlendirme Komisyonu tarafından yapılmıştır.

Değerlendirmeler sonucunda kırk bir (41) proje başarılı olmuştur. Ancak Teknik Destek programının dördüncü döneminde (Eylül-Ekim) başarılı olan üç (3) proje ile b t ce kısıtı nedeniyle sözleşme imzalanamamıştır. Sonuç olarak; otuz sekiz (38) adet teknik destek talebi Ajansımız tarafından desteklenmiş; Erzurum ilimizden yirmi üç (23) başvuru, Erzincan ilimizden on (10) başvuru ve Bayburt ilimizden ise beş (5) başvuru destek almaya hak kazanmış ve sözleşmeleri imzalanmıştır.

Başvuru sahipleriyle sözleşmelerin yapılmasının ardından, her bir proje için birim uzmanlarınca piyasa araştırması yapılarak satın alma çalışmaları yürütülmüş ve hizmet alım sözleşmeleri imzalanarak süreç tamamlanmıştır. Talep edilen Proje Döngüsü Yönetimi ve Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri "uzman görevlendirme" yöntemiyle, Program Yönetimi Birimi ve Ajans uzmanları tarafından karşılanmıştır. Projelerin izleme ziyaretleri birim uzmanları tarafından yapılmıştır.

Başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelerin kurum ve il bazında detayı aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 5. 2014 Teknik Destek Programı Sözleşme İmzalanarak Uygulanan Başarılı Projeler Listesi

Proje Referans Numarası	Proje Adı	Başvuru Yapan Kurum/Kuruluş	Uygulanacağı Yer
TRA1/14/TD/0002	İdari ve Teknik Personele Yönelik Mal Alım ve Yapım İşlerinde Uygulanan Tüm İhale Usulleri Eğitimi	Erzurum İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0005	2023 Vizyonu Çerçevesinde Tarım Politikalarının Bölgeselleştirilmesi Üzerine Eğitim	Atatürk Üniversitesi Ziraat Fakültesi	Erzurum
TRA1/14/TD/0006	KÖYDER Farkıyla Organik Tarım	Erzurum köylerini kalkındırma derneği	Erzurum
TRA1/14/TD/0007	Polisler İçin İleri Sürüş Eğitimi	Erzurum İl Emniyet Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0009	KUDAKA ve Avrupa Birliği Projeleri Yazımı Eğitim Alarak İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğünde Proje Havuzu Oluşturmak	Aziziye Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0010	Duygu Yönetimi Uygulama Programı Eğitimleri	Bayburt İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Bayburt
TRA1/14/TD/0011	Müze-Lobi	Baksı Kültür Sanat Vakfı	Bayburt
TRA1/14/TD/0012	Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama Eğitimi	Bahçe Kültürleri Araştırma İstasyonu Müdürlüğü	Erzincan
TRA1/14/TD/0013	Nene Hatunlar Diyarından Kadın Girişimciler	Erzurum Genç Girişimci İş Adamlar Derneği	Erzurum
TRA1/14/TD/0014	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	Refahiye Ziraat Odası	Erzincan
TRA1/14/TD/0015	Kamuda Hizmet Veren Personele Yönelik Yetkinlik ve Beceri Geliştirme Eğitimi	T.C. Aziziye Kaymakamlığı	Erzurum
TRA1/14/TD/0016	Pasinler METEM için KOSGEP Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi-II	Pasinler Mesleki ve Teknik Eğitim Merkezi	Erzurum
TRA1/14/TD/0017	Kurumsal Kalitenin Arttırılması	Erzurum Vakıflar Bölge Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0018	Kurumsal Kapasite Gelişimi	Palandöken İlçe Müftülüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0019	OSKA Yaklaşık Maliyet, Hak ediş Düzenleme Eğitimi ve Sertifika Programı	Bayburt Çevre Ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Bayburt
TRA1/14/TD/0021	Başarılı Strateji Toplam Kalitede Gizlidir	Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Erzincan
TRA1/14/TD/0022	Girişimcilik Eğitimi	Horasan Erenleri Girişimci İşadamları Derneği	Erzurum
TRA1/14/TD/0023	Sporda Psikoloji ve Süreç Yönetme Eğitimi	Budan Spor Kulübü Derneği	Erzurum

TRA1/14/TD/0025	İletişimi Öğren, İletişime Geç	Erzurum Genç Girişimci İş Adamları Derneği	Erzurum
TRA1/14/TD/0026	Engelli Çocuklara ve Gençlere Yönelik Atılı Terapi Uygulayan Personelin Teknik Destek Kursu Verilmesi	Erzurum Açık Ceza İnfaz Kurumu	Erzurum
TRA1/14/TD/0027	Renk Ayırıcı Elektronik Makinenin Programlanması ve Operatör Yetiştirilmesi	S.S. Yalnızbağ Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	Erzincan
TRA1/14/TD/0029	Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	Erzurum Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0031	Gelişen Bayburt'un Girişimci Gençleri	Bayburt İl Özel İdaresi	Bayburt
TRA1/14/TD/0032	Yitirilen Değerler	Üzümlü İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Erzincan
TRA1/14/TD/0033	Etkin Liderlik ve Etkili Hitabet Eğitimi	Erzurum İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0034	Pazaryolu İlçesinde Yem Bitkileri Üretimi ve Hayvan Sağlığı Eğitimi	T.C. Pazaryolu Kaymakamlığı	Erzurum
TRA1/14/TD/0035	Mikro ve Makro Ölçekli Ulaşım Modelleme Simülasyon Eğitimi	ETÜ Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Erzurum
TRA1/14/TD/0036	Milli Eğitimde Kurumsal Kapasite Gelişimi	Erzurum Milli Eğitim Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0038	Etkili İletişim Yöntemleri ve Yönetişim Becerileri Eğitimi	Yakutiye Belediye Başkanlığı	Erzurum
TRA1/14/TD/0041	Girişimcilik Kapasitesinin Geliştirilmesi	Erzincan Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Erzincan
TRA1/14/TD/0042	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Kavaklıolu Belediye Başkanlığı	Erzincan
TRA1/14/TD/0046	Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Bayburt Üniversitesi	Bayburt
TRA1/14/TD/0047	Proje Döngüsü Yönetimi ve Proje Hazırlama Eğitimi	Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü	Erzincan
TRA1/14/TD/0048	Gençler, Turizme Yeni Bir Yön Veriyor...	Erzurum Turizm ve Kültürevi Gençlik Derneği	Erzurum
TRA1/14/TD/0050	Erzincan Valiliği Kamu Kurumu Personel Yönetimi ve Kalitesini Artırma Projesi	Erzincan Valiliği Proje Koordinasyon Merkezi	Erzincan
TRA1/14/TD/0052	Araştırma ve Biyoistatistik Eğitimi	Erzincan Üniversitesi Sağlık Yüksekokulu	Erzincan
TRA1/14/TD/0053	MEB'e Bağlı Okullarda Kurulan Proje Ekiplerine Avrupa Birliği Projeleri Yazımı Eğitimi	Aziziye İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Erzurum
TRA1/14/TD/0055	Kamu İhale Mevzuatı ve EKAP Eğitimi	Aziziye Mal Müdürlüğü	Erzurum

Mali Destek Programları Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri

2014 yılı içerisinde Program Yönetim Birimi, hem 2014 yılı Mali Destek Programlarının değerlendirme sürecini, hem de 2015 yılı Mali Destek Programlarının hazırlığı ve ilanı ile ilgili çalışmaları yürütmüştür.

2014 Yılı Mali Destek Programları

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 2011-2013 Bölge Planı'nda ve 2014 Yılı Çalışma Programı'nda belirtilen amaç ve öncelikler doğrultusunda; iki ayrı program dâhilinde doğrudan finansman desteği (hibe) vermek üzere proje teklif çağrısına çıkmıştır. 2014 yılı Mali Destek Programları 19 Aralık 2013 tarihinde ilan edilmiştir. 2014 yılı teklif çağrısı kapsamında "İktisadi Kalkınma" ve "Yerel Kapasitenin Arttırılması" Mali Destek Programları düzenlenmiştir. Bu teklif çağrısına toplam 10,5 milyon TL kaynak ayrılmıştır.

Tablo 6. 2014 MDP Program Bütçeleri

S.N	Mali Programın Adı	Destek Miktarı (TL)
1	İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı	8.000.000
2	Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programı	2.500.000
	Genel Toplam	10.500.000

2014 yılı Mali Destek Programları için son başvuru tarihi olan 07 Şubat 2014 tarihi itibarıyla KAYS üzerinden başvuru süreci sona ermiş, 14 Şubat 2014 tarihi itibarıyla KAYS üzerinden başvurusu yapılan projelerin Ajansa teslim edilmesiyle proje başvuru süreci tamamlanmıştır. Bu süreç içerisinde toplam 261 proje başvurusu alınmıştır.

Tablo 7. 2014 MDP Program Bazında Proje Başvuru Sayıları

Mali Destek Programı Referans Numarası	Mali Destek Programı Adı	Toplam Başvuru
TRA1/14/İK	Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kar Amacı Güdenler)	154
TRA1/14/YKA	Turizmin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (Kar Amacı Gütmeyenler)	107
Genel Toplam		261

Proje ön incelemeleri 17-28 Şubat 2014 tarihleri arasında Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir. 07 Mart 2014 tarihi itibarıyla eksik evrak süreci tamamlanmış olup toplam 257 proje ön inceleme sürecini geçerek teknik ve mali değerlendirmeye hak kazanmıştır.

Projelerin teknik ve mali değerlendirmesini gerçekleştirmek üzere, 19 Aralık 2013 - 31 Ocak 2014 tarihleri arasında Ajans internet sitesinde yayınlanmış olan Bağımsız Değerlendirici Başvuru ilanına Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden başvuru yapan 158 bağımsız değerlendirici adayı arasından Bağımsız Değerlendirici Seçim Komisyonu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 28

Bağımsız Değerlendirici görevlendirilmiştir. Bağımsız değerlendiriciler 10 Mart 2014 – 18 Mart 2014 tarihleri arasında ön incelemede başarılı bulunan 257 projenin teknik ve mali değerlendirmesini gerçekleştirmiştir.

Projelerin risk analizinin değerlendirilmesi ve raporlanması amacıyla ön izleme takvimi oluşturulmuş ve 24-28 Mart 2014 tarihleri arasında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Bağımsız değerlendiricilerin yaptığı proje değerlendirmeleri üzerinde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak ve gerekirse projeleri tekrar değerlendirmek üzere 5 kişilik bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme Komitesi 07-18 Nisan 2014 tarihleri arasında çalışmalarını tamamlamıştır.

65 puan barajını aşan projelerin bütçeleri Ajans tarafından kontrol edilerek, yapılan piyasa araştırmaları sonucunda bütçeler üzerinde gerekli bulunan revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Başarılı proje listeleri Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş ve Yönetim Kurulu onayının ardından teklif çağrısı sonuçları 29.04.2014 tarihinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Teknik ve mali değerlendirme süreci sonucunda toplam 66 proje başarılı bulunarak sözleşmeye davet edilmiştir.

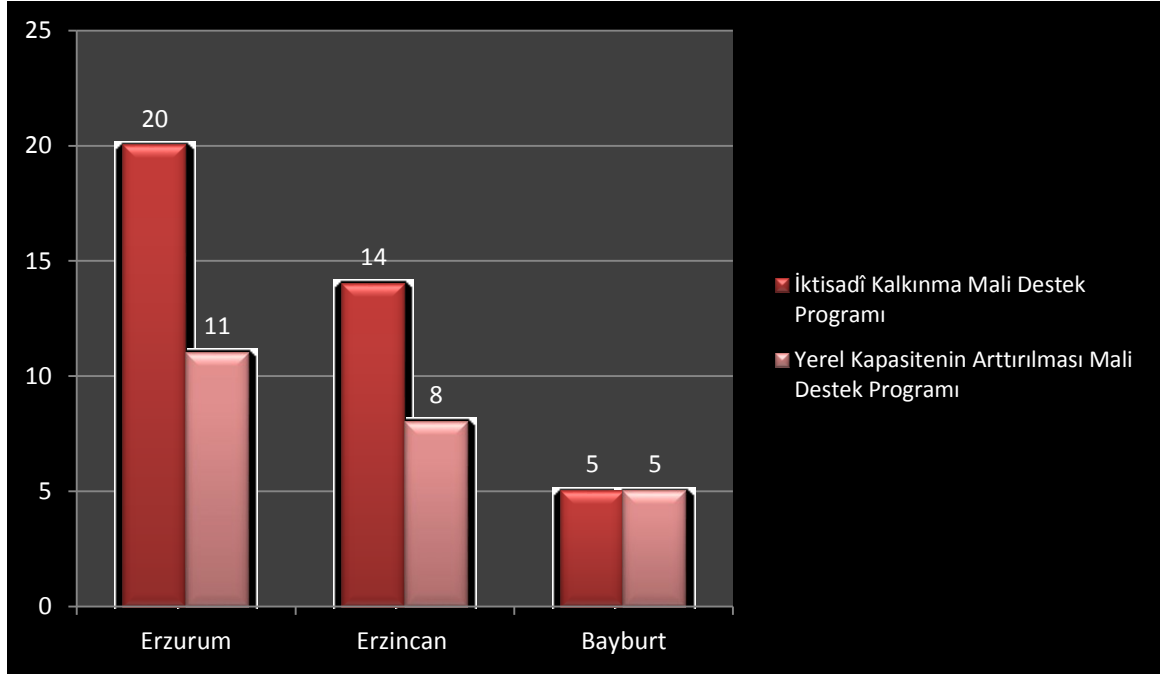
Tablo 8. 2014 MDP İl Bazında Başvurusu Yapılan ve Başarılı Bulunan Proje Sayıları

İl	Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı
Bayburt	27	10
Erzincan	96	22
Erzurum	138	34
Toplam	261	66

İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

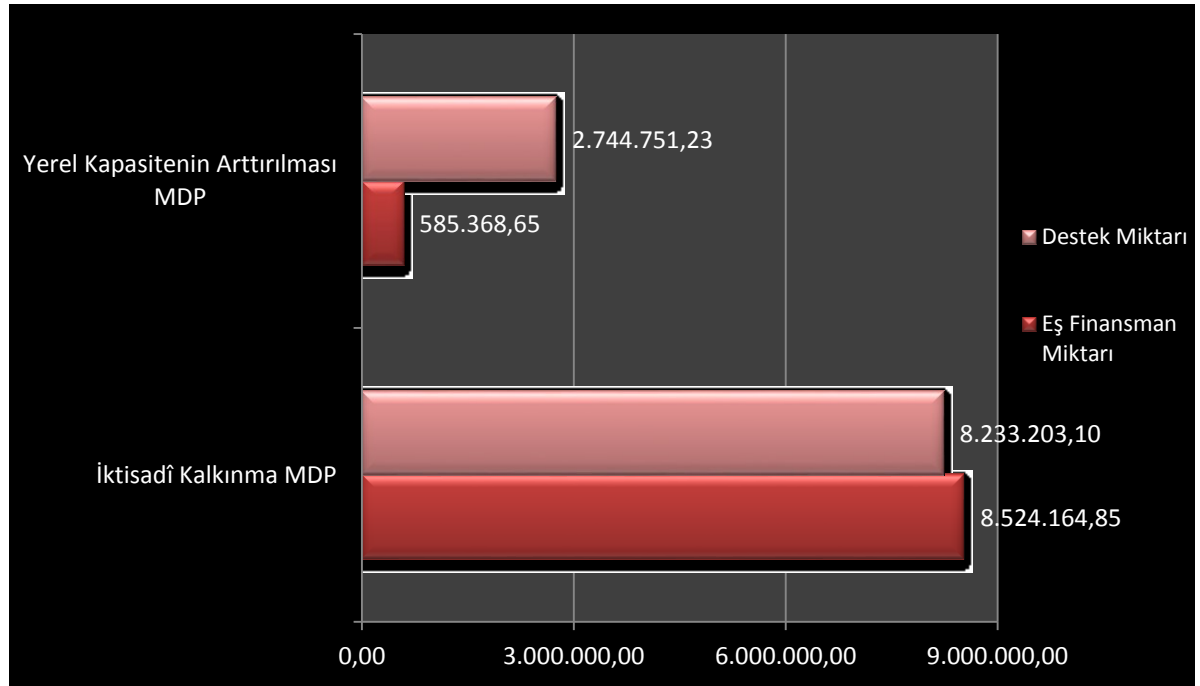
Ajansımızın 2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı 19.12.2013 tarihinde ilan edilmiş olup program bağlamında son başvuru tarihi olan 07.02.2014 tarihi itibarıyla Ajansımıza toplam 261 adet proje başvurusu yapılmıştır. İktisadî Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 154 adet proje başvurusu yapılmış olup 42 başvuru sahibi ve Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programı kapsamında 107 adet proje başvurusu yapılmış olup 24 başvuru sahibi olmak üzere toplamda 65 başvuru sahibi başarılı bulunmuştur.

2014 Yılı İktisadî Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan 5 başvuru sahibi destek sözleşmesi imzalamadan önce 2 başvuru sahibi de destek sözleşmesi imzalandıktan sonra kendi istekleriyle destekten yararlanmaktan feragat etmiştir. 2014 Yılı İktisadî Kalkınma Mali Destek Programı yedek listeden yapılan ilavelerle 39 Destek Yararlanıcısı ile yürütülmeye başlanmıştır. 2014 Yılı Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programı ise 24 Destek Yararlanıcısı ile yürütülmeye başlanmıştır.



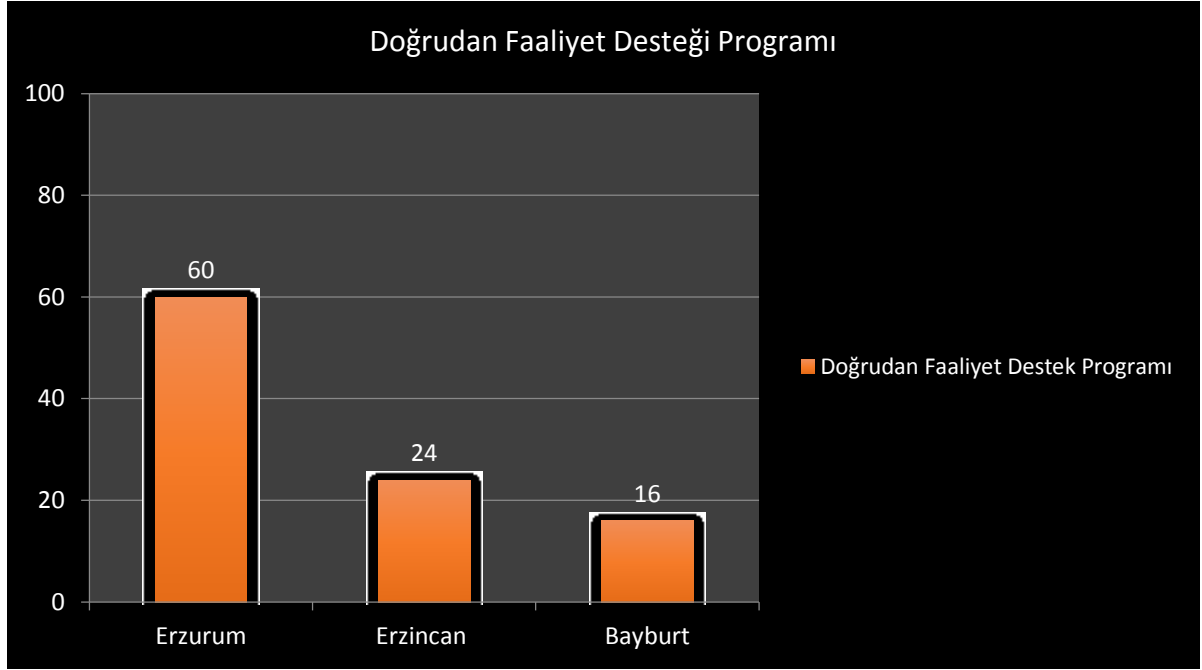
Grafik 1. 2014 Yılı Mali Destek Programları Başarılı Projelerin İllere Göre Dağılımı

2014 yılı proje teklif çağrısı kapsamında İktisadî Kalkınma Mali Destek Programı için 8.733.000,00 TL ve Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programı için 2.745.000,00 TL ayrılmıştır. Teklif çağrısı sonucunda İktisadî Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 8.233.203,10 TL tutarında destek ve Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programı kapsamında 2.744.751,23 TL tutarında destek, sözleşmeye bağlanmıştır.

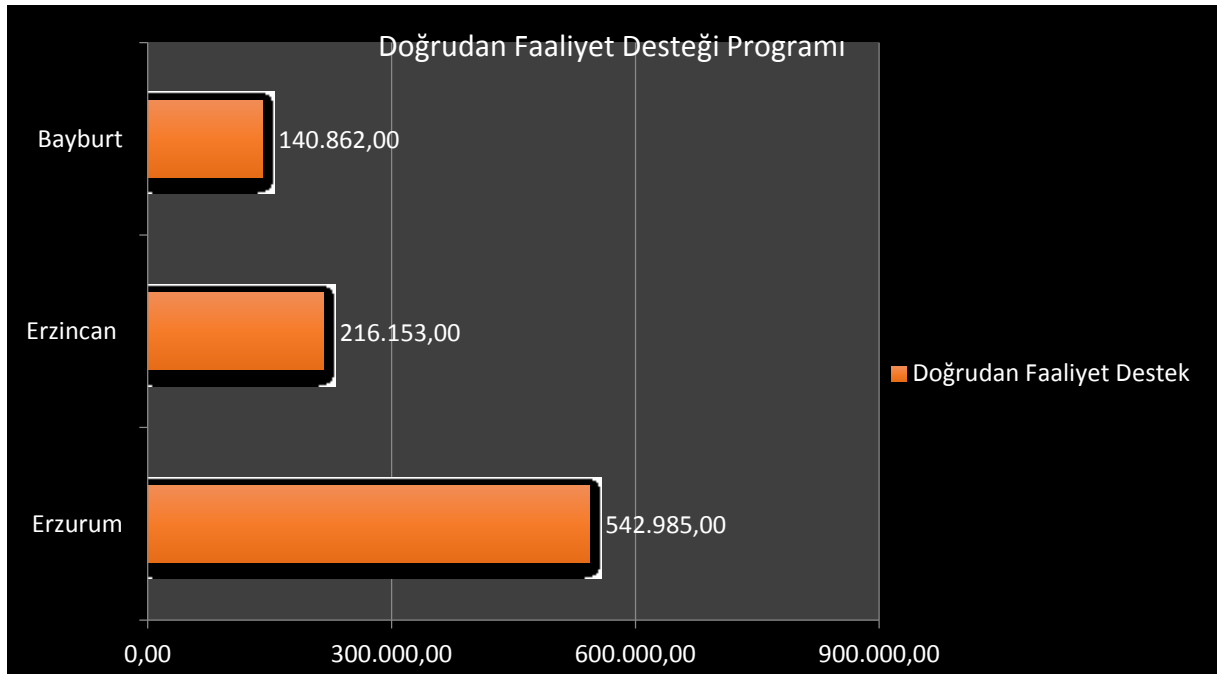


Grafik 2. 2014 Yılı Mali Destek Programları - Sözleşmeye Bağlanan Destek ve Eş Finansman Tutarları

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında 16 Destek Yararlanıcısı ile sözleşme imzalanmıştır.

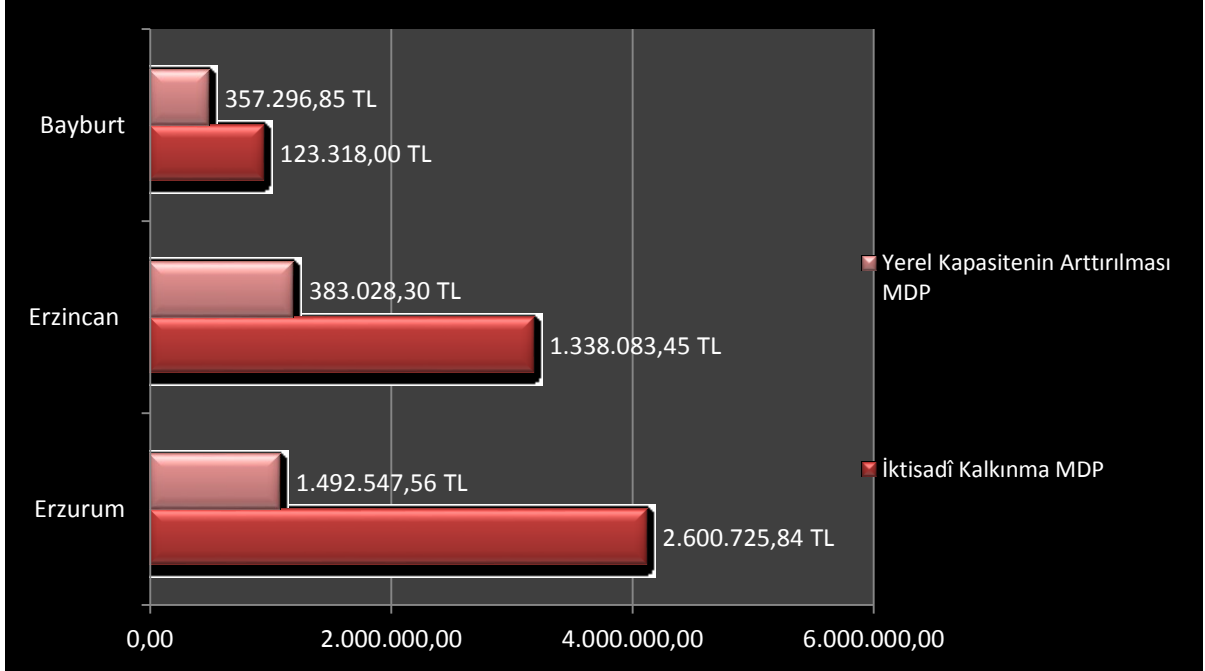


Grafik 3. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Başarılı Proje Sayıları



Grafik 4. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Kapsamında İllere Göre Dağıtılan Destek Tutarları

İl düzeyinde değerlendirildiğinde; 2014 Yılı Malî Destek Programları kapsamında Erzurum'un aldığı toplam destek tutarı 5.190.344,01 TL, Erzincan'ın aldığı toplam destek tutarı 4.361.621,94 TL ve Bayburt'un aldığı toplam destek tutarı 1.425.988,38 TL'dir. Sözleşmeye bağlanan toplam 10.977.954,33 TL'lik destek tutarının % 47,28'i Erzurum'da, % 39,73'ü Erzincan'da ve % 12,99'u Bayburt'ta yürütülecek projeler için kullanılmaktadır.



Grafik 5. 2014 Yılı Mali Destek Programları - İllere Bazında Dağıtılan Destek Tutarları

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, sözleşme ve proje uygulama sürecine yönelik satın alma, izleme, raporlama ve ödeme konularında yararlanıcıların bilgilendirilmesi amacıyla, sözleşme imzalamaya hak kazanan proje sahiplerine güncel bilgilendirme toplantısı takvimi kurumsal e-posta hizmet sağlayıcısı üzerinden yollanmıştır. Bu doğrultuda; 20 Mayıs 2014 tarihinde Erzincan'da, 21 Mayıs 2014 tarihinde Bayburt'ta ve 22 Mayıs 2014 tarihinde Erzurum'da 2014 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları düzenlenmiş, yararlanıcılar uygulama süreci ile ilgili olarak bilgilendirilmiştir. Bu toplantılarda projelerin uygulanması aşamasında yararlanıcılar tarafından uyulması gereken usul ve esasların yer aldığı "Proje Uygulama Süreci (Yol Haritası)", "Harcamalar/Para Transferleri Süreç Akış Diyagramı" ve "Görünürlük Materyalleri Örnekleri" görsel olarak katılımcılara sunulmuştur. Ayrıca yararlanıcılara yönelik olarak yapılan bilgilendirme ve eğitim sunumlarına ilişkin rapor ve ilgili materyaller KAYS'ta kayıtlı e-postalar dikkate alınmak suretiyle sözleşme imzalayan tüm ilgililere gönderilmiş ve Ajans kurumsal web sitesinde yayınlanmıştır.



Ajans tarafından sağlanan mali destekler ile yürütülen projelerin sorunsuz bir Şekilde uygulanmasını sağlamak ve uygulamayı yerinde görmek amacıyla projelere ilk, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri olmak üzere çeşitli izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Ajansımız tarafından yürütülen programlarda genel olarak her bir projeye bir adet ilk izleme ve iki adet düzenli izleme olmak üzere en az üç adet izleme ziyareti gerçekleştirilmektedir.

2014 yılı Mali Destek Programında başarılı olan projelerin izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerini yürütmek üzere 07/05/2014 tarihli Genel Sekreterlik Oluru ile İDB uzmanlarının sorumlu oldukları projeler belirlenmiştir.

Başlangıç toplantılarını mteâkiben 26.05.2014 - 20.06.2014 tarihleri arasında başarılı projelere yönelik 65 adet ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, bu ziyaretler neticesinde projelerin risk analizleri yapılmış ve Destek Yararlanıcılarına yapılacak n ödeme oranı, destek miktarının % 40'ı olarak belirlenmiştir.

İlk izleme ziyaretleri; izleme uzmanlarına, proje yönetimi ve uygulaması konusunda yararlanıcılara yerinde eğitim sunma imkânını vermiş ve onlarla projenin önemli aŐamalarını ve çıktılarını birebir tartıŐabilme fırsatı tanımıŐtır. İlk izleme ziyaretlerinde yararlanıcılar görev ve yükümlülükleri, tabi oldukları usul, prosedür ve kurallar hakkında bilgilendirilmiŐlerdir. Ayrıca, bu izleme ziyaretlerinde yararlanıcılarla izleme uzmanları, projelerin uygulanmasına yönelik faaliyetlerin ve satın alımların planlamasını yapmıŐlar ve düzenli izleme ziyaretlerine yönelik takvimlerini belirlemiŐlerdir.





Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanmış olan “Satın Alma Rehberi”nde belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde Ajans Uzmanları toplamda yaklaşık 170 ihaleye gözlemci sıfatıyla iştirak etmiştir. Bu vesile ile proje uygulama süreci bağlamında sorun oluşturması muhtemel hataların henüz başlangıç aşamasında önüne geçilmesi amaçlanmıştır.

Sözleşme değişikliklerine ilişkin olarak Ajansımıza sunulan 46 adet zeyilname talep formu ve 15 adet sözleşme değişikliği bildirim mektubu, Ajansımızın ilgili Komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve bu çerçevede gerekli iş ve işlemler yapılmıştır.

Proje uygulama sürecinde ciddi sorunların ve sıkıntıların ortaya çıktığı yaklaşık 15 adet proje kapsamında ilgili destek yararlanıcılarına erken uyarı raporu gönderilmiş olup, ilgili destek yararlanıcılarının savunmaları talep edilmiştir. Bu meyanda, 9 adet destek sözleşmesi usulsüzlük, yaklaşık maliyetin büyük ölçüde artması, eş finansman temininden yaşanan sıkıntılar vb. nedenler ve gerekçeler ile feshedilmiştir.

2013 Yılı ve 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, devam eden projelerin çerçevesinde toplam 185 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaretler esnasında çekilen fotoğraflar ve sonrasında ilgili uzmanlar tarafından hazırlanan düzenli izleme ziyaret formları proje klasörleri ve dijital arşivlerde kayıt altına alınmıştır.





2013 Yılı ve 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, yaklaşık 32 ara rapor ve 99 nihaî rapor değerlendirilmiş olup ara ve nihaî ödemelere ilişkin iş ve işlemler tamamlanmıştır. Bu bağlamda; 2014 yılı içerisinde ilgili destek yararlanıcılarına toplamda yaklaşık olarak 11.641.912,22 TL ödeme yapılmıştır.

Yararlanıcılardan 2 aylık dönemler hâlinde yararlanıcı beyan raporları istenmiş ve projelerin son durumları periyodik olarak değerlendirilmiştir.

Projelerin uygulanmaya başlanmasından itibaren, bütün yararlanıcıların, projelerin uygulandığı mekânların görünür bir yerine projenin tanıtıldığı ve Görünürlük Rehberi'nde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanan "Proje Tanıtım Panolarını" asmaları sağlanmıştır.



2013 ve 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, 7 ayrı program bağlamında toplam 35 adet program ilerleme raporu, 4 adet program kapanış raporu hazırlanmıştır.

Proje uygulamaları bağlamında yararlanıcıların ve sorumlu izleme ve değerlendirme uzmanlarının Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden yapmaları gereken bütün işlemler de KAYS üzerinden eşzamanlı olarak yapılmıştır.

Sözleşme imzalanması aşamasından başlamak üzere proje uygulama süreci boyunca tüm yararlanıcılara izleme ziyaretlerinin yanı sıra yüz yüze, telefonla yapılan görüşmelerle ve e-posta ile yapılan bilgilendirmelerle destek olunmuştur.

2011 Yılı ve 2013 Yılı Malî Destek Programları bağlamındaki program denetim çalışmalarına başlanmıştır.

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Erzurum Uygulaması'na ilişkin genel koordinasyon ve izleme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda, Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen "Kültür Yolu Projesi", Yakutiye İlçe Belediyesi tarafından yürütülen "Üç Kümbetler Çevresinin Yenilenmesi ve İyileştirilmesi Projesi ve Erzurum Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü tarafından yürütülen "Yüksek İrtifa Sporcu Kampı Projesi"ne yönelik olarak çeşitli izleme ziyaretleri düzenlenmiş, gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili olarak gerekli ödeme iş ve işlemleri yapılmıştır.

TANITIM VE İŞBİRLİĞİ FAALİYETLERİ

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. Maddesi gereğince bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak ile yükümlü olan Ajansımızın Tanıtım ve İşbirliği Birimi 2013 yılında, başta turizm sektöründe olmak üzere tüm alanlarda bölge potansiyelini tanıtmak ve bölgeye olan ilgiyi artırmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmüştür.

Turizm Tanıtım Organizasyonları:

Uygulamasına başlanan İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi Eylem Planı doğrultusunda, bölgemizin kış turizmi potansiyelini ve kış sporları altyapısını tanıtmak amacıyla başta komşu ülkeler olmak üzere hedef ülkelere yönelik organizasyonlar düzenlenmektedir. Söz konusu organizasyonlar kapsamında; düzenlenen açılış toplantısı ile Bölge Turizm potansiyeli çeşitli görseller ve videolarla konuklara sunulmakta, Kuzeydoğu Anadolu Bölgesinde turizm sektörünün geliştirilmesi ve bölgenin önemli bir turizm destinasyonu haline gelmesi sürecinde önemli faydalar sağlayacağı düşünüldükçe; Türkçe'nin yanı sıra İngilizce, Almanca, Rusça, Arapça ve Farsça olmak üzere 5 dilde hazırlanan Kuzeydoğu Anadolu Turizm Web Portalı tanıtılmaktadır. Katılımcılar atlama kuleleri, buz pateni ve curling salonları gibi UNIVERSIADE kapsamında yapılan tesisleri, Palandöken ve Konaklı Kayak merkezlerini, şehirdeki tarihi ve kültürel mekânları gezmekte, kayak yaparak pistleri ve kar kalitesini uygulamalı olarak yerinde görmektedir. Gezi sonunda düzenlenen değerlendirme toplantısı ile katılımcılar görüşlerini bildirmekte ve sektörün gelişmesi için önerilerde bulunmaktadır.

1. Polonya Basın Kulübü'ne Yönelik Bölge Tanıtım Organizasyonu

Ajansımız, Erzurum Valiliği ve Varşova Kültür ve Tanıtma Müşavirliği koordinasyonu ve işbirliği ile 17-24 Ocak 2014 tarihleri arasında Polonya Basın Kulübü ve tur operatörlerinden oluşan 110 kişilik gruba yönelik Turizm Tanıtım Organizasyonu düzenlenmiş ve bölgenin turizm potansiyeli katılımcılara tanıtılmıştır.



2. Üniversite Öğrenci Kulüpleri Temsilcilerine Yönelik Bölge Tanıtım Organizasyonu

Üniversite öğrencilerinin turizm ürünlerini kullanmalarını teşvik edici program ve etkinliklerin geliştirilmesi ve uygulanması kapsamında Ajansımız tarafından 28 Şubat – 02 Mart 2014 tarihleri arasında Türkiye genelinde faaliyet gösteren üniversitelerin öğrenci kulüpleri yetkililerine yönelik Turizm Tanıtım Organizasyonu düzenlenmiştir.



3. Foto Safari

Bölge turizm potansiyellerinin ve kış sporları altyapısının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması, pazarlanması ve bölgenin önemli bir turistik destinasyon haline gelmesi ve bölgeye ait profesyoneller tarafından çekilen bölgeye ait bir fotoğraf arşivi oluşturulması amacıyla 27-28-29 Haziran 2014 tarihlerinde bölgede foto safari etkinliği düzenlenmiştir. Ajans, ulusal ve uluslararası fotoğraf

yarışmalarında ödül almış ve jüri yapmış Türkiye'nin önde gelen fotoğraf editörleri, öğretim üyeleri ve fotoğraf sanatçıları Erzurum'da buluşturulmuştur.

Ajansın davetiyle Erzurum'da bir araya gelen usta fotoğrafçılar, 3 gün süren etkinlik boyunca kentin doğal güzellikleri, tarihi ve turistik mekânları ile sosyal yaşantısını görüntülemiştir.

Fotoğraf Dergisi ve Fotoğraf Bilgi Merkezi web sitesi yayın yönetmeni Ömer Serkan Bakır, Işık Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Öğretim Üyesi ve Fotoğraf Dergisi Yayın Yönetmeni Nadir Ede, Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Fotoğraf Bölümü Öğretim üyesi Emre İkizler, Gazeteci ve fotoğraf sanatçısı Tahir Özgür, Atlas, Skylife, National Geographic dergilerinde fotoğrafları yayınlanan Uğurhan Betin, fotoğrafçı Hüseyin Tuncer ve Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Fotoğraf Bölümü Ana Sanat Dalı Başkanı Profesör Sabit Kalfagil organizasyona katılım sağlamıştır. Organizasyon sonucu elde edilen görüntüler ile kısa film hazırlanmıştır.

Etkinliğin ikinci etabı, 28-31 Ağustos 2014 tarihleri arasında Erzincan ve Bayburt'ta gerçekleştirilmiş Fotoğraf sanatçıları Nadir Ede, Uğurhan Betin, Mustafa Turgut, Emre Ogan, Adnan Sokol, Hüseyin Tuncer ve Barış Üstel 'in katıldığı, 5 gün süren organizasyon boyunca Erzincan ve Bayburt'un doğal güzellikleri, tarihi ve turistik mekânları ile sosyal yaşantısı görüntülenmiştir. Ergen Dağı Kayak Merkezi, Bakırcılar Çarşısı, Terzibaba Türbesi, Kemah Kalesi, Karanlık Kanyon, Kemaliye Evleri, Mani Yolu, Kemaliye Müzesi, Altıntepe Antik Kenti ve Mamahatun Külliyesi'nde çekimler yapan grup, ardından Bayburt'a geçerek Bayburt Kalesi, Ulucami, Bayburt Bedesteni, Sırakayalar Şelaleri, Çoruh Nehri, Aydıntepe Yer Altı Şehri ve Baksı Müzesi gibi tarihi ve turistik mekânlarda çekimler yapılmış kentin sosyal yaşantısı fotoğraflanmıştır.



4. Ulusal Turizm Firmalarına Yönelik Turizm Tanıtım Organizasyonu

02-06 Eylül 2014 tarihleri arasında Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) ve THY işbirliği ile düzenlenen organizasyona katılan ulusal turizm firmaları, bölgenin öne çıkan turizm değerlerini yerinde görme imkânı bulmuş, yerel yöneticiler ve turizm sektörü temsilcileri ile yapılan toplantılarda bölge ile ilgili görüş ve önerilerini dile getirmişlerdir. İleride gerçekleştirilebilecek işbirlikleri için zemin oluşturulmuştur.



5. Azerbaycan ve Gürcistan’da Faaliyet Gösteren Basın Mensuplarına Yönelik Kemaliye Tanıtım Organizasyonu

Bölgemiz ilçelerinden Kemaliye’de her yıl KEMALİYE ŞENLİKLERİ düzenlenmekte ve söz konusu organizasyona farklı ülkelerden “Base Jump, Wing Suit, Bisiklet” vb. alanlarda sporcular katılmaktadır. 22 – 24 Haziran 2014 tarihleri arasında düzenlenen şenliklerin uluslararası anlamda bilinirliğinin artırılması amacıyla Azerbaycan ve Gürcistan’da faaliyet gösteren basın mensuplarına yönelik tanıtım organizasyonu gerçekleştirilmiştir.



Fuarlar

9 aylık bir süreçte, yaklaşık 2000 kişilik paydaş katkısı ile hazırlanan ve uygulamasına başlanan “İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı” TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm potansiyellerinin tanıtılması amacıyla Türkiye ve hedef pazar ülkelerdeki fuarlara katılımın gerekliliğini vurgulamaktadır. Bu doğrultuda yurt içi fuarlara katılan Ajansımız Tanıtım ve İşbirliği Birimi, yurt dışı fuarlarda da ilgili ülkelerdeki Kültür ve Tanıtma Müşavirlikleri ile işbirliği halinde Türkiye tanıtım stantlarında yer almıştır. Bu bağlamda katılım sağlanan fuarlar şu şekildedir:

1. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT)

30 Ocak-2 Şubat 2014 tarihleri arasında, Türk turizm sektörünün en prestijli ve dünyanın 5. büyük turizm fuarı olan 18. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarına (EMITT) katılım sağlanmıştır. Fuar alanı ve stant için gerekli finansman Ajansımız tarafından sağlanarak, stant tasarımı, görseller, tanıtım materyalleri, Erzurum, Erzincan ve Bayburt İl Kültür ve Turizm Müdürlüklerinin katılımları koordine edilmiştir. Valilikler, Belediyeler, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, Kalkınma Ajansları, seyahat acenteleri, tur operatörleri, oteller, sivil toplum kuruluşları, turizm birlikleri ve dernekleri ve basın kuruluşu temsilcilerinin yer aldığı fuarda Bölge standı büyük ilgi görmüştür.

Ayrıca ilk kez 18. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarında açılan kış salonunda özel sektör temsilcileri işbirliği ile Palandöken Kayak Merkezinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Fuarın son gününde düzenlenen ödül töreninde Palandöken standına “Kış turizmi özel salonunda en iyi ekip çalışması” ödülü verilmiştir.



2. ITB Berlin Fuarı

180 ülkeden 10.086 firmanın katıldığı ITB Berlin Fuarını yaklaşık 170 bin kişi ziyaret ettiği Almanya’nın başkenti Berlin’de düzenlenen ve Avrupa’nın en eski turizm fuarı olan ITB Berlin Fuarına Berlin Kültür ve Tanıtma Müşavirliği işbirliği ile Türkiye standında yer alarak katılım sağlanmış ve Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm potansiyelleri tanıtılmıştır.



Kuzeydoğu Anadolu Bölgesinin turizm potansiyellerini uluslararası boyutta tanıtmak amacıyla, 5-9 Mart 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen Berlin Turizm Fuarına, KUDAKA Yönetim Kurulu üyeleri ve Ajans uzmanları katılım sağlamıştır.

3. Azerbaycan Turizm Fuarı (AITF)

03-05 Nisan 2014 tarihlerinde Bakü’de gerçekleştirilen ve uluslararası nitelikte olan “Azerbaycan Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (AITF)”na Bakü Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile gerçekleştirilen işbirliğiyle Türkiye standında yer alarak katılım sağlanmıştır. Azerbaycan ve Kafkasya bölgesinin en büyük turizm organizasyonu olan Azerbaycan Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı’nda (AITF) Erzurum, Erzincan ve Bayburt illeri tanıtılmıştır.



4. Kafkasya Turizm Fuarı

11-13 Nisan 2014 tarihlerinde Tiflis'te gerçekleştirilen fuara Bakü Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile gerçekleştirilen işbirliğiyle Türkiye standında yer alarak katılım sağlanmıştır.

5. Batumi Expo 2014 Turizm Fuarı

Acara Özerk Cumhuriyeti'nin başkenti Batum'da bu yıl 7.'si düzenlenen ve Türkiye, Gürcistan, Azerbaycan, İran, Ukrayna, Ermenistan, Polonya, Çin ve daha birçok ülkeden firmalar katıldığı "Batumi Expo 2014" Uluslararası Turizm Fuarı'nda Erzurum, Erzincan ve Bayburt'u tanıtmı gerçekleştirilmiştir. Turizm profesyonelleri ile birebir görüşmeler yapılarak bölgenin turizm potansiyeli ve altyapısı hakkında detaylı bilgiler verilmiştir.



6. LEISURE Moskova Fuarı

16-19 Eylül 2014 tarihleri arasında düzenlenen fuara Türkiye Cumhuriyeti Moskova Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile yapılan görüşmeler sonucunda Türkiye standında yer alınarak katılım sağlanmıştır. Fuarda bölgenin turizm değerlerini tanıtmak amacıyla İngilizce ve Rusça dillerinde hazırlanan tanıtım materyalleri ve görseller ziyaretçilerle paylaşılmıştır. Ayrıca tur operatörleri ziyaret edilerek bölgeye ve otellere ait tanıtım materyalleri sunulmuştur.



7. *Van Turizm ve Seyahat Fuarı*

18-21 Eylül 2014 tarihleri arasında Kültür ve Turizm Bakanlığı, Van Valiliği, Van Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Van Ticaret ve Sanayi Odası, Van Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve Ajans Asya Fuarcılık işbirliğiyle Orta Doğu Expo Fuar ve Kongre Merkezi'nde 5.'si düzenlenen Van Turizm ve Seyahat Fuarı'na katılım sağlanmıştır.



8. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı

22-26 Ekim 2014 tarihleri arasında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB) desteği ve Antalya Ticaret Borsası'nın (ATB) organizasyonu ile Antalya'da düzenlenen 5. Yöresel Ürünler Fuarına 40 metrekairelik bir stantla katılım sağlanmıştır. Bakır işlemesi ürünlerden ehrama, Avrupa patentli ispir fasulyesinden Oltu taşına kadar birçok yöresel ürünün sergilendiği stantta, misafirlere çeşitli ikramlar yapılarak bölgenin marka değeri taşıyan yöresel ürünleri tanıtılmıştır.



9. WTM London Turizm ve Seyahat Fuarı

3-6 Kasım 2014 tarihleri arasında Londra/İngiltere'de düzenlenen "WTM Londra Turizm Fuarı"nda Türkiye Cumhuriyeti Londra Tanıtma Müşavirliği ile yapılan görüşmeler neticesinde Türkiye standında bölge tanıtım fırsatı bulunmuştur. Tur operatörleri, basın ve medya temsilcileri, turizm bakanlıkları, rezervasyon siteleri, oteller, seyahat acenteleri ve seyahat severler gibi çok geniş yelpazede ziyaretçi profiline sahip olan fuarda; bölge standını ziyaret eden katılımcılar genel olarak Türkiye'nin kış sporları ve kayak potansiyeli ile tanınmadığını belirtmiş, bu değerlerin öne çıkarıldığı tanıtım kampanyalarının yapılmasının etkili olacağını belirtmiştir.



10. TT Varşova Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı

27-29 Kasım 2014 tarihleri arasında Varşova/Polonya'da düzenlenen TT WARSAW Turizm Fuarında Türkiye Cumhuriyeti Varşova Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile yapılan görüşmeler sonucunda Türkiye standında bölge için yer tahsis edilmiştir. Bunun dışında son üç yıldır Polonya'dan kayak yapmak üzere Erzurum'a gelen turist sayısı düşünülerek kış turizm merkezlerinin bulunduğu alanda Erzurum için özel bir stant tasarlanmıştır. Söz konusu stantta Müşavirlikçe Palandöken Dağ Otellerine de yer verilmiştir. Yerel otoritelerin fuar alanını ziyaretinin etkinliğin artırılmasına katkısı düşünülerek Ajans Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan bir heyet de fuara katılım sağlamıştır. Fuar esnasında Polonya'da faaliyet gösteren basın ve medya temsilcilerinin katılımı ile Basın Konferansı düzenlenmiştir.



Tanıtım Materyalleri

1. Kuzeydoğu Dergisi

Bölgede kalkınma kültürünün geliştirilmesi, bölgedeki kişi ve kurumlar ile bölge dışındaki paydaşların Ajansın faaliyetlerinden haberdar edilmeleri, kurum içi ve kurumlar arası işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla başta Ajans faaliyetleri olmak üzere ekonomiden sektörel analizlere ve özellikle bölge turizm değerlerinin tanıtımına yönelik birçok başlıkta yayın içeriğine sahip Kuzeydoğu Dergisi yayınlanmıştır.

Buraya Dergi kapak fotoğrafları eklenecek

2. Gezi Rehberi

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerine ait Türkçe, İngilizce ve Rusça gezi rehberleri hazırlanmıştır.

Buraya Gezi Rehberi kapak fotoğrafları eklenecek

3. Kış Turizm Broşürü

Bölgenin kış turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla; Türkçe, Almanca, Azerice, Gürcüce, İngilizce, Rusça ve Lehçe dillerinde broşür hazırlanmıştır.

Buraya Kış Turizm Broşürü kapak fotoğrafları eklenecek

4. Tanıtım Materyalleri

Fuarlarda kullanılmak üzere Bölgeyi temsil eden tanıtım materyalleri hazırlanmıştır.

Buraya hediyelik ürünlerin fotoğrafları eklenecek (oltutaşı, ehram, küpe v.s)

SEENORDA Yürütme Kurulu Toplantıları

Kosova'da faaliyet gösteren Güney ve Kuzey Kalkınma Ajanslarının girişimi, Türkiye, Makedonya, Bulgaristan, Bosna-Hersek, Kosova, Karadağ, Arnavutluk ve Hırvatistan'da faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları iştirakiyle;

- Bölgesel kalkınma konularında farkındalık oluşturmak,
- Ortak bir veri tabanı ile bilgi transferi gerçekleştirmek,
- İyi uygulama örneklerini paylaşmak,
- Yerel aktörler arasında etkili bir koordinasyon kurarak; sosyal kültürel ve ekonomik edinimleri bir kalkınma modeline dönüştürmek,
- Kalkınma konu ve politikaları ile ilgili tavsiyelerde bulunmak,
- Sanal bir kaynak merkezi oluşturmak,
- Ortak projeler üretmek,
- İnovatif uygulamaları paylaşmak,
- Ekonomik kalkınmaya katkıda bulunabilecek gerekli araçlara ulaşmak amaçlarıyla;

Güneydoğu Avrupa Ülkeleri Kalkınma Ajansları Ağı (Southeastern Europe Network of Regional Development Agencies-SEENORDA) oluşturulmuştur. Ağın kurumsal yapısı tüm üye ajansların temsilcilerinden oluşacak bir "Genel Kurul" (General Assembly) ve her ülkeden bir Ajansın temsil edeceği "Yürütme Kurulu"ndan (Steering Committee) oluşmaktadır. Yürütme Kurulunda ülkemizi temsil eden KUDAKA, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı tarafından desteklenen "SEENORDA Değerlendirme Toplantısı" projesi ile ilk Genel Kurul toplantısı Erzurum'da düzenlenmiştir. Ağın sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla 25-27 Nisan 2014 ve 21 Ağustos 2014 tarihlerinde düzenlenen Yürütme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.



“Kalkınmada Anahtar Çözümler” Radyo Programı

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından bölge kalkınmasına yönelik gerçekleştirilen faaliyetlerin paylaşıldığı “Kalkınmada Anahtar Çözümler” başlıklı Radyo Programı periyodik olarak düzenlenmiştir. Bu kapsamda Kasım ayından itibaren programa katılım sağlayan KUDAKA personeli belirlenen temalarda söyleşiler gerçekleştirmiştir.

Emine Bilgen EYMİRLİ	Genç Fikirler Güçlü Kadınlar Projesi/Fikir Kampları
Lokman PİRİM	Kadın Bilişim Merkezi Projesi Nasıl Oluşturuldu?
Ozan GÜNDÜZ	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Erzurum Uygulaması
Müzeyyen İNCİ	Ulusal ve Uluslararası Tanıtım
Süleyman TOY	İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlık Süreci
Suat ÇOLAK	Bölgedeki Fuar Kültürü ve Fuarcılık Faaliyetleri
Murat BATTAL	Ajanslarda Personel Rejimi, KUDAKA Personel Alımı Süreci
Seyit Ahmet TIRYAKİ	Agroturizm’e İlk Adım; İspir Pazaryolu Örneği Projesi Tanıtımı
Sinan BEYAZBULUT	2014 Yılı Mali Destek Programı
Onur Emre TEPE	Dünya Turizmi Erzurum Ehramıyla Tanışıyor Projesi Tanıtımı
Mustafa Emre AYDIN	KOBİ Destekleri ve Teşvikler

Mehmet Ali ÇAKAL	Bölgenin Eko-Agro Turizmini Geliştirme Komitesi Faaliyetleri
Güvenç GÜRBÜZ	Üniversitelerin Bölge Ekonomisine Katkıları
Lokman AKÇAY	Kalkınma Ajansları'nda Bütçe Muhasebe ve Denetim Uygulamaları
Murat KARAPINAR	Erzurum ve Çevresinin Kalkınmasında Dış Ticaretin Payı ve Önemi
İffet Gözde BOZDOĞAN	2014 Yılı Proje teklif Çağrısı Süreci

Web Portalının Sürekliliğinin Sağlanması

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi 2012 – 2023 İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı faaliyetleri kapsamında, bölge tanıtımı amacıyla hazırlanan ve hizmete açılan Kuzeydoğu Anadolu Turizm Portalının sürekliliğinin sağlanması, gerekli güncellemelerin yapılması amacıyla faaliyetler sürdürülmektedir.



Basın Medya Takibi

Ajansın ve Ajans faaliyetlerinin tanıtımı amacıyla, Ajans internet sitesinin etkin kullanımı sağlanmış; bölge basın ve yayın organlarından yararlanılarak yazılı ve görsel medya takibi yapılmıştır.

DESTEK HİZMETLERİ FAALİYETLERİ

Destek Hizmetleri Birimi, Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak ve Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmekle sorumludur. Ajansın ihtiyaçlarını Ajans yönetiminin direktifleri doğrultusunda temin eden birim, 2014 yılı içinde Ajans personeli ve paydaşları için eğitim programları düzenlemiştir. Ajansın temizlik ve ulaşım ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik hizmet satın alımı ihalelerini yürüten Destek Hizmetleri Birimi muhasebe, satın alma, grafik tasarım, yönetici asistanlığı ve bilgi işlem alanlarında Ajansın ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalar yapmıştır. Ajansın Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Toplantılarını düzenleyen birim ayrıca, Ajansın ev sahipliği yaptığı organizasyonlarda ulaşım ve konaklama faaliyetlerini yürütmüştür.

EĞİTİM PROGRAMLARI

1. Hizmet İçi Eğitim Programı

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, Ajans bünyesinde istihdam edilen alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, 2014 yılı içerisinde Ajans personeline yönelik Hizmet İçi Eğitim programı kapsamında tabloda belirtilen eğitimler düzenlenmiştir.

Tablo 9. Alınan Hizmet İçi Eğitimler

Eğitim Konusu	Eğitimin Tarihi	Süresi
Takım Çalışması Eğitimi	05 Kasım 2014	1 Gün
İnsanları Tanıma Sanatı Eğitim Semineri	21 Kasım 2014	1 Gün
PCM Eğitimi	25 - 28 Kasım 2014	4 Gün
İletişimde ve Kurumsal İlişkilerde Kalite Eğitimi	02 - 03 Aralık 2014	2 Gün



1. Katılım Sağlanan Programlar

Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında düzenlenen eğitimler dışında Ajans personeli bölge içi veya bölge dışı kurum kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitimlere katılmış ayrıca gerek bölge dışı gerekse yurt dışında ki birçok toplantı, konferans, seminer, çalıştay ve fuara katılım sağlayarak Ajansımızı temsil etmişlerdir.

Tablo 10. Katılım Sağlanan Bazı Programlar

Eğitim/Toplantı Adı	İlgili Kurum
TÜBİTAK USOM (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) Kurumsal SOME Etkinliği	TUBİTAK
Apiquality Apimedica Forum 2014 Organizasyon Toplantısı	Dünya Arıcılar Birliği
KAYS Muhasebe Modülü Uygulama Eğitimi	Kalkınma Bakanlığı
Kalkınma Ajansları Konferansı	Kalkınma Bakanlığı

KUDAKA Eğitim Yönergesi'nin 8. Maddesi gereğince her yıl Aralık ayı sonunda toplanması gereken eğitim komitesi 22.12.2014 tarihinde toplanmış ve 2015 yılı Eğitim programını onaylamıştır. Buna göre ön görülen 2015 yılı hizmet içi eğitim programı aşağıdaki gibidir.

Eğitim Adı	Süresi
Fizibilite Hazırlama Eğitimi	5 Gün
Diksiyon ve Hitabet Eğitimi	5 Gün
Protokol Kuralları Eğitimi	1 Gün
Sektörel Performans Değerlendirmesi, Sektörler arası Etkileşim ve Sektörel Yapı Analizi, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Analizi Kapsamında Bölgesel Potansiyel Yatırım Alanlarının Belirlenmesi Eğitimi	4 Gün
İş Sağlığı ve Güvenliği Kapsamında İlk Yardım Eğitimi	2 Gün
Dış Ticaret Eğitimi	1 Gün
Alternatif Finansman Mekanizmaları Eğitimi	1 Gün

İDARİ VE MALİ İŞLER

Ajans içinde koordinasyonu sağlayan Destek Hizmetleri Birimi, yıl içerisinde birimlerin her türlü faaliyetlerinde ihtiyaç duydukları desteği sağlamıştır. Bu kapsamda hizmet binasının temizlik işlerinin yürütülmesi, hizmet araçlarının kiralanması, bina tefrişatının tamamlanması faaliyetleri yürütülmüştür. Ayrıca Ajansın düzenlemiş olduğu teklif çağrısı açılış ve kapanış törenleri, ulusal ve uluslararası organizasyonlarda konaklama, misafir ağırlama ve ulaşım hizmetleri sağlanmıştır.

Destek Hizmetleri Biriminin idari ve mali işler kapsamında yürüttüğü faaliyetler kısaca şöyledir:

1. Yönetici Asistanlığı Faaliyetleri

Genel Sekreter'in bütün randevularını, toplantılarını ve görüşmelerini organize etme görevi Destek Hizmetleri Birimi personeli olan yönetici asistanı tarafından yürütülmüştür.

2. Muhasebe ve Satın Alım Faaliyetleri

Ajansın muhasebe faaliyetleri başarıyla yürütülmüştür. Bu kapsamda Ajansın gelir tahsilatını sağlamak amacıyla yerel yönetimlerle sürekli irtibat halinde bulunulmuş, Ajansa aktarılan transfer ödenekleri ve diğer gelirler de daimi olarak takip edilmiştir.

Ajansın her türlü satın alım faaliyeti satın alma sorumlusu tarafından yürütülmüş, Ajansın ihtiyacı olan mal ve hizmetler en kısa zamanda, en ekonomik şekilde sağlamıştır.

3. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Yıl içinde Ajans personelinin bütün özlük işlemleri, izin ve rapor prosedürleri personel idari işlemler ve insan kaynakları görevlisi tarafından yürütülmüştür.

Hizmet içi eğitimler organize edilmiş personelin asgari 10 gün hizmet içi eğitim alması sağlanmıştır.

Yılda asgari iki kere toplanmak zorunda olan Kalkınma Kurulunun toplanması ile ilgili tüm sekretarya işleri başarılı bir şekilde yürütülmüştür.

Ajansın personel alımına ilişkin tüm iş ve işlemleri yürütülmüştür.

Bağımsız Dış Denetim, Devlet Denetleme Kurulu ve Sayıştay denetlemeleri için gerekli tüm hazırlık ve çalışmalar yapılmış ve denetlemelerin sorunsuz bir şekilde sona ermesi sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları Raporu hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

4. Bilgi İşlem ve Grafik Tasarım Faaliyetleri

- Kurumsal Domainlerin taşınma işlemleri ve güvenliğinin sağlanması
- Kurumsal PYB (Program Yönetimi Birimi) sitesinin (www.kudaka.org.tr/pyb) tasarım ve kodlamasının yapılması
- Kurumsal web sitemizin İngilizce web sayfasının (www.kudaka.org.tr/eng) tasarım ve kodlamasının yapılması
- Kurumsal intranetin devreye alınması (www.intranet.kudaka.org.tr/) (formlar, duyurular, etkinlik takvimi vs. uygulamalar) ve tasarım ve kodlamasının yapılması
- Ajansımızın Bilgi Teknolojilerine ait genel sıkıntılarının giderilmesi ve Bilim - Teknolojiyi yakından takip edip taleplerin belirlenip uyarlanması.

YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

ERZURUM YATIRIM DESTEK OFİSİ

Erzurum Yatırım Destek Ofisi, yatırımcıları bölgenin yatırım olanakları, Ajans destekleri ile diğer ulusal ve uluslararası teşvik ve destekler konusunda bilgilendirmekle sorumludur. Yatırımcıların izin, ruhsat ve ilgili idari işlerinin yürütülmesinde yatırımcıya destek olan ofisimiz, 2014 yılında bu kapsamda gelen başvuruları kabul etmiş ve yatırımcılara karşılaştıkları sorunların çözümünde yardımcı olmuştur.

Yatırımcı Bilgilendirme, Danışmanlık ve Tanıtım Faaliyetleri

Erzurum Yatırım Destek Ofisi, yıl içinde kendisine başvuran yararlanıcıları Ajans ve diğer kurumlara ait destek, teşvik ve hibe programları hakkında bilgilendirmiş, bölgede yatırım yapmak isteyen firmalara yatırımları konusunda danışmanlık desteği sunuldu.

Erzurum Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden ve/veya Yatırım Destek Ofisimize telefon/e-mail üzerinden ulaşan potansiyel yararlanıcılara (bu anlamda yaklaşık 360 yararlanıcıya); Ajansımız, faaliyetlerimiz, desteklerimiz ve bölgemizde uygulanmakta olan diğer destek/teşvik mekanizmaları hususunda bilgilendirmede bulunuldu.

Düzenli olarak firma ziyaretleri yapılmış, ilgili sektörler hakkında bilgi alınmış ve firmalara çeşitli konularda yol gösterilmiştir.

Erzurum'da yer alan paydaşlarımızla (Kamu Kurumları, Özel Kesim, STK vs.) çeşitli vesilelerle bir araya gelinerek Güncel Yatırım Ortamı ve İlimiz için yapılabilecekler hususunda fikir alışverişinde bulunuldu.

Erzurum Arıcılar Birliği ziyaret edilerek arıcılık yapan kişilere yönelik makine geliştiren bir şahıs ile Birlik arasında yatırım görüşmelerinin yapılmasına aracılık edilmiştir.

Erzurum MÜSİAD üyelerine yönelik gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısında 25 kişi Ajansımız Mali Destek Programları hakkında bilgilendirilmiştir.

Erzurum ili Karayazı ilçesinde Süt üreticilerine yönelik düzenlenen bilgilendirme toplantısında, 20 kişi Ajans Mali Destek Programları hakkında bilgilendirilmiştir.

Erzurum ili Aziziye ilçesi kaymakamlık toplantı salonunda (20 kişi) ve ATATEKNOKENT'te (20 kişi) düzenlenen bilgilendirme toplantısında, 40 kişi Ajansımız Mali Destek Programları hakkında bilgilendirilmiştir. Toplantılarda ayrıca paydaşlar tarafından geliştirilen proje fikirleri istişare edilmiştir.



Süt sektörü hakkında bilgi almak ve muhtemel peynir altı suyu yatırımı için ön görüşme amacıyla, Erzurum'da süt ve süt ürünleri sektörü temsilcileri ile görüşme yapılmıştır.

İstanbul ve Londra merkezli olarak yatırımcılara danışmanlık yapan bir danışman firmayla otel yatırımı konusunda görüşme

yapılmıştır. Erzurum’da otel yatırımı yapma konusu ile ilgilenen Danışman firmaya Erzurum yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş ve il ile ilgili sektörel göstergeler firma ile paylaşılmıştır.

Termal turizm alanında yatırım yapan ve Ajans tarafından desteklenen bir firmaya saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve firma diğer devlet destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.



Yatırım Takip ve Koordinasyon Faaliyetleri

Erzurum İl Özel İdaresi ziyaret edilerek Dumlu Baba mevkiinde yer alan su kaynağına ilişkin ihale sürecinin takibi yapılmıştır.



Erzurum ilinde biri yalıtımlı tuğla diğeri krom konsantre tesisi konularında yatırım yapmak isteyen iki firmaya yönelik olarak yatırım yeri tahsis konusunda yardım edilmiş ve yatırım süreci takip edilmiştir.

Tarım İl Müdürlüğü ziyaret edilerek Mintek A.Ş.’nin madencilik yatırım süreci hakkında bilgi alınmıştır.



Devlet Su İşleri (DSİ) Erzurum Bölge Müdürlüğü ziyaret edilerek ilde yatırım sürecini takip ettiğimiz *Elif Kozmetik A.Ş.*'nin izin süreci ile ilgili bilgi alınmıştır.

Oltu'da maden yatırımı yapmak isteyen bir yatırımcı için arazi tahsisi hakkında görüşme yapıldı.

Elif Kozmetik firmasının Pazaryolu'nda yapacağı yatırımla ilgili evrak takibi işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Mecidiye Su'yu devralan yeni sahipleri ile tanışma gerçekleştirildi.

İş ve Yatırım Ortamı Tanıtım Faaliyetleri

Erzurum'da yaklaşık 10 gün kamp yapmak isteyen 9 kişilik Finlandiyalı sporcu grubuna, ildeki mevcut spor ve konaklama tesisleri hakkında gerekli bilgiler verilmiştir.

25.03.2014 tarihinde, 15-17 Nisan tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanan İran İş Konseyi Programı ile ilgili toplantı yapılmıştır.

Amerikan Büyük Elçiliği Ticaret Müsteşarlığı tarafından, 4-8 Mayıs tarihlerinde, Türkiye'de İstanbul, Ankara ve İzmir illerinde düzenlenmesi planlanan "Medikal Teknolojiler Ticaret Heyeti"ne Erzurum ilinden katılım sağlaması muhtemel olan firma ve derneklerle iletişime geçilmiştir.

Erzurum Valiliğini ziyaret eden Amerika Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı ile gerçekleştirilen görüşmeye iştirak edildi.

Yakın coğrafyadaki iş adamlarının bölgemizdeki firmalarla buluşturulmasını hedefleyen AZUTİB (Anadolu'nun Zirvesinde Uluslararası Ticaret ve İşbirliği Buluşması) çalışmalarına başlanmış olup hazırlık çalışmaları kapsamında MÜSİAD, DAİB ve KUDAKA temsilcilerinin yer aldığı istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Erzurum Konfeksiyoncular ve İmalatçılar Odası Başkanı Polat Yılmaz ile görüşüldü. Sektör hakkında bilgi alındı ve ajan destekleri hakkında bilgi verildi.

Güneş Enerjisi Sunumu Hazırlandı.

İstanbul'daki Erzurumlu işadamları tanışma ve işbirliği toplantısında sunulmak üzere yatırım rehberi sunumu hazırlandı.

İstanbul'daki Erzurumlu işadamları tanışma ve işbirliği toplantısına katılım sağlandı. Bölge yatırım ortamı ile ilgili sunum yapıldı.

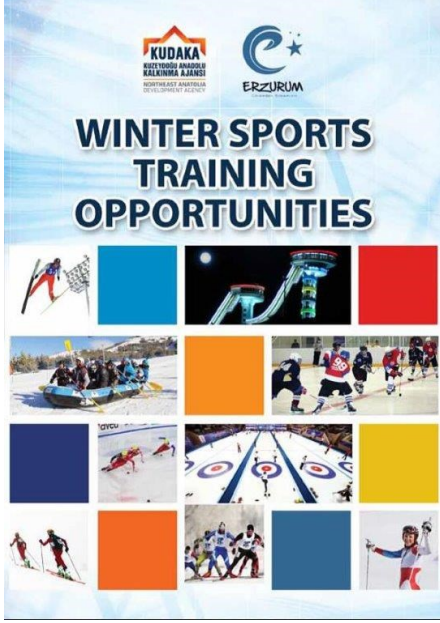
Yatırım rehberinin İngilizceye çeviri çalışmaları yapıldı.



3'er aylık sürelerle yayınlanması planlanan "Erzurum Yatırım Bültenleri" hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

Birleşmiş Milletler Dünya Turizm Örgütü (UNWTO) ve Litvanya Turizm Bakanlığı koordinasyonunda başlatılan ve Litvanya'nın Vilnius kentinde düzenlenen, "Dünya Kehribar Yolu" projesinin tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır. Litvanya, Estonya, Polonya, Rusya, Ukrayna, Belarus, Almanya, Azerbaycan ve Macaristan'ın dahil olduğu projede Türkiye'nin Oltu taşı ile temsil edilmesine yönelik katılım sağlanan programda; Oltu taşı rezervi, kullanım alanları, bölge turizm potansiyeli gibi alanlarda sunum yapılmıştır. Bir kehribar türü olan Oltu taşının markalaşması-sertifikasyonu gibi konularda tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında Dünya Kehribar Konferansı'nın Erzurum'da düzenlenmesine yönelik girişimlerde bulunulmuştur.





Kış Turizm tesislerin tanıtım kataloğu ve kış turizmi potansiyelini ortaya koyan diğer tanıtıcı materyaller hazırlanarak kış olimpiyatlarına katılan tüm ülke federasyonlarına, kulüplerine ve seyahat acentelerine gönderilmiştir.

Yatırım Teşvik İşlemlerini Yürütme Faaliyetleri

Erzurum ilinde faaliyet gösteren yatırım teşvik belgeli bir firmanın Yatırım Tamamlama Ekspertiz ve Vizesi iş ve işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için firma ile irtibata geçilerek gerekli belgeler talep edilmiştir.

Erzurum ilinde su sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın yatırım tamamlama ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın yazılı talebi üzerine tekrar yapılarak Bakanlığa iletilmiştir.

Erzurum ilinde faaliyet gösteren EMİNPEN'in Ofisimiz aracılığıyla teşvik belgesi başvurusunda bulunmuştur. EMİNPEN'in teşvik belgesi kabul edilmiştir. Durumla ilgili Firma bilgilendirilmiştir.

ETÜ İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Teşvik Belgesi başvurusuna katkıda bulunulmuştur.

Erzurum ilinde faaliyet gösteren TUYAT A.Ş. nin yatırım tamamlama ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın yazılı talebi üzerine yapılarak Bakanlığa iletilmiştir. TUYAT'ın teşvik belgesinin kapaması onaylanmıştır. Konuyla ilgili firma bilgilendirilmiştir.

Erzurum ilinde faaliyet gösteren Hashalı firmasının yatırım tamamlama ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın yazılı talebi üzerine yapılarak Bakanlığa iletilmiştir.

Erzurum ilinde faaliyet gösteren yatırım teşvik belgeli iki firmanın (Kılıçoğlu Gıda Mamülleri İnşaat Taahhüt Turizm Dayanıklı Tüketim Malları San. Ve Tic Ltd. Şti ve DAŞ Ev Mobilya İmalat ve San. Tic. Ltd. Şti.) Yatırım Tamamlama Ekspertiz ve Vizesi iş ve işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için firma ile irtibata geçilerek gerekli belgeler talep edilmiştir.

Analiz Rapor Strateji Geliştirme ve İzleme Faaliyetleri

Erzurum Kredi Garanti Fonu (KGF) temsilciliği ziyaret edilerek fonun uygulama süreci hakkında detaylı bilgi alınmıştır.

Erzurum’da su sektöründe faaliyet gösteren firmalar ziyaret edilerek ambalajlı su sektörü hakkında bilgi elde edilmiştir.

“Erzurum İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Raporu” ve “Erzurum Ambalajlı İçme Suyu Sektörü Raporu” hazırlanmıştır.

Araştırma ve Planlama Birimi uzmanları tarafından hazırlanan bölgesel tarım sektörü raporlarını Erzurum ili özelinde yeniden uyarlanmıştır.

Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsü Müdürü ziyaret edilerek, ilin tohumculuk potansiyeli hakkında bilgi alınmıştır.

Erzurum Turizm Sektörü Raporu hazırlanmıştır.

TRA1/14/DFD/0025 referans numaralı Yenilenebilir Enerji ile Sağlıklı ve Ekonomik Yaşam isimli DFD projesi kapsamında gerçekleştirilen teknik geziye katılım sağlandı. Biyogaz tesisleri incelendi. Bununla ilgili bir rapor hazırlandı.



Eski Serbest Ticaret Bölgesindeki kapalı alanların alternatif kullanımına ilişkin saha incelemesi ETANSA Genel Müdürü Yasin Denizli ile gerçekleştirildi.

4-9 Kasım 2014 tarihleri arasında Kanada’nın batısındaki Alberta eyaletinin başkenti Edmonton’da gerçekleştirilen “Farmfair International 2014” uluslararası çiftlik fuarına Erzurum Valimiz Ahmet ALTIPARMAK’ın da aralarında bulunduğu ekiple beraber katılım sağlanmıştır.

İşbirliği ve Ortak Çalışma Faaliyetleri

Erzurum Valilik Binasında, İl İstihdam Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından düzenlenen "Madencilik Sempozyumu Hazırlık Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen "2. Erzurum Çalıştay ve Ortak Akıl Platformu" kapsamında Üniversite-Sanayi İşbirliği, Tarım-Hayvancılık, Sanayi-Üretim, Eğitim, Yatırım-Tezvik-Finansman, Turizm-Tanıtım-Medya, İstihdam-İşsizlik-Göç, Ulaşım-İhracat ve Ticaret Sektörü oturumlarına katılım sağlanarak konu hakkındaki sorun ve çözüm önerileri ile ilgili istişare yapılmıştır.

Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "Etki Değerlendirmesi/Analizi İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Erzurum Valiliği başkanlığında yapılan "İl Değerlendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Erzurum Valiliği tarafından Uzundere ilçesine düzenlenen gezi programına katılım sağlanmıştır. Program kapsamında Ajans tarafından desteklenen iki firma ziyareti de gerçekleştirilmiştir.

Erzurum Palandöken ve Konaklı kayak merkezlerinin özelleştirilmesi süreci kapsamında; Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yetkilileri ile görüşülmüş ve muhtemel işbirlikleri konuları üzerinde istişare yapılmıştır.

DAP tarafından organize edilen ve Erzurum Atatürk Üniversitesi Kültür ve Gösteri Merkezinde düzenlenen "Girişimcilik Finansman Modelleri ve Melek Yatırımcılık" adlı panele katılım sağlanmıştır.



Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği Genel Sekreterliği (DAİB) ev sahipliğinde Ekonomi Bakanlığı Yetkilileri tarafından düzenlenen "İhracata Yönelik Devlet Destekleri"nin anlatıldığı bilgilendirme seminerine katılım sağlanmıştır.

Erzurum Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafında düzenlenen "2014/1 OSB Parsel Komisyonu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Erzurum Valisi başkanlığında Hitit Otel'de gerçekleştirilen "Turizm Sektörü Paydaş Toplantısı"na Ajans adına katılım sağlanmıştır.

Biyogaz potansiyeli araştırılan Narman ilçesinin köyleri fizibilite raporunu hazırlayacak olan ekiple beraber saha çalışması yapıldı.

Narmanda yapılan biyogaz tesisi fizibilite çalışmaları ile ilgili Narman Kaymakamı, Narman İlçe Tarım Müdürü ve İzmir Ege Üniversitesi Güneş Enerjisi Enstitüsü Enstitü Müdürü Günnur KOCAR ve Akademisyeni Ahmet Eryaşar ile Vali beyle görüşme gerçekleştirildi.

Koordinasyon toplantısında gerçekleştirilecek biyogaz sunumu hazırlıklarına katkıda bulunuldu.

Narman'da yapılması muhtemel biyogaz tesisinin bütçe hazırlıklarının yapılabilmesi için yaklaşık maliyet hesabı alabilmek üzere girişimde bulunuldu.

KUDAKA'nın desteğiyle restorasyon yapılan İstanbul Kapı'nın açılışına katılım sağlandı.

Kocaeli'de gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Akademisyenler ve girişimci gençler için ATA Teknokent ev sahipliğinde düzenlenen ve KOSGEB Erzurum İl Müdürü Sayın Veysel Vural'ın katılımıyla gerçekleşen "KOSGEB Ar-Ge İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Programı Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

04.11.2014 tarihinde Erzurum İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilecek olan toplantılara hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Erzurum İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilen "Bilgi Yönetimi, Değerlendirme Ve İzleme Hizmet Grubu Operasyon Planları" ve "Kaynak Yönetimi Grubu" Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Ankara'daki KUYAP konferansına katılım sağlandı.

ETSO binasında Erzurum Valiliği çalışanlarına PCM Eğitimi verilmiştir.

AFAD'ın istediği Afet sırasında görevlendirilecek personel listesi Erzurum AFAD İl Müdürlüğüne gönderildi.

Büyükşehir Belediyesinden gelen bir görevliye Erzurum'un ekonomik, sosyal, fiziki altyapısı ve yatırım ortamı ile ilgili bilgilendirme yapıldı.

TÜBİTAK 4004 Doğa ve Bilim Okulları başlıklı programa Atatürk Üniversitesi ile birlikte proje hazırlandı.

KOSGEB Başkanlığınca Doğu Anadolu Bölgesinde yürütülen COSME Programı'na sunulan proje revize edildi.

DAP 2015 yılı fizibilite çalışmalarının hazırlığında kullanılma üzere, DAP çalışanı Evren KAYA'ya Erzurum özelinde TRA1 bölgesinin biyogaz ve güneş enerjisi potansiyelleri ve yapılabilecek fizibilite çalışmaları hakkında bilgi verildi.

Bilgilendirme ve Raporlama Faaliyetleri

Güncel destek mekanizmaları ve haberler Erzurum YDO resmi facebook ve twitter hesabından düzenli olarak paylaşılmıştır.

Erzurum ilinin Ajans desteğinden yararlanma durumu, ilde yürütülen projeler ve Cazibe Merkezini Destekleme Programı (CMDP) süreci ile ilgili hazırlanan bilgi notu, Erzurum İl Planlama Müdürü ile paylaşılmıştır.

Kalkınma Bakanlığı'nın talep etmiş olduğu Erzurum ili Yatırım Teşvik Belgeleri izleme raporu derlenerek bakanlığa iletilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından ajansımızdan talep edilen ulaşım-lojistik alanında yapılan çalışmalar Bakanlığa iletilmiştir.

"Erzurum Yatırım Rehberi" hazırlanmıştır.

Haftalık, altı aylık ve yıllık birim faaliyet raporları düzenli olarak hazırlanarak Araştırma ve Planlama Birimi'ne iletilmiştir.

Aylık faaliyet raporları düzenli olarak hazırlanarak Erzurum Valiliği'ne ve Ajans Genel Sekreterliği'ne iletilmiştir.

Biyogaz raporu KUDAKA internet sitesinde haber olarak yayınlandı.

Biyogaz potansiyeli araştırılan Narman ilçesinin köyleri fizibilite raporunu hazırlayacak olan ekiple beraber gezildi.

Biyogaz raporu yayınlandı.

Diğer Faaliyetler

Ajans mali destek unsurları arasında yer alan faiz desteğinin uygulanabilmesi için gerekli çalışmalar yapılarak bilgi notu hazırlanmıştır.

TÜBİTAK BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü'nde gerçekleştirilen "KAYS YDO Modülü Eğitim Programı"na katılım sağlanmıştır.

2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajansa teslim edilen projelerin ön inceleme sürecinde Program Yönetimi Birimi'ne yardım edilmiştir.

Bağımsız Değerlendiriciler tarafından başarılı bulunan projelerin bütçe revizyonu sürecinde Program Yönetimi Birimi'ne yardım edilmiştir.

Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen OSB Parsel Tahsis Komisyonu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

İstanbul'da AB Bakanlığı Türkiye Ulusal Ajans tarafından düzenlenen Erasmus+ Programı Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

“Mikro Kobi'lere Mikro Krediler” projesi kapsamında, Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası’nın (ETSO) ev sahipliğinde Kredi Garanti Fonu'nun gerçekleştirdiği, “KGF Mikro KOBİ’leri Bankalarla Buluşturuyor” seminerine katılım sağlanmıştır.

İpek Yolu Kalkınma Ajansı’nın ev sahipliğinde Gaziantep’te gerçekleştirilen 2. Kalkınma Ajansları Konferansına (“KALK 2 Konferansı”) katılım sağlanmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında Ajansımızın da desteklediği Erzurum Valiliği ve TÜMSİAD Erzurum Şube Başkanlığı tarafından organize edilen, Yakutiye Medresesi avlusunda bulunan, “1. Erzurum Kitap Fuarı” ziyaret edilmiştir.

Erzurum Atatürk Üniversitesi Atateknokent’te düzenlenen “Uluslararası Türkiye Tarım Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.

Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsü (DATAE) tarafından düzenlenen “Kuru Tarım Alanlarına Alternatif Ürün: Aspir” konulu proje eğitiminin açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

Biyogaz tesisleri için danışmanlık yapan “Prio Enerji” sahibi Cem NAMAZCI ile bölge potansiyeli ve muhtemel ortak çalışmalar üzerine görüşüldü.

Horosan’da KOSGEB sertifikalı 2 adet girişimcilik eğitimi verildi.

1. Sağlık, medikal, kozmetik festivali ziyaret edildi.

ERZİNCAN YATIRIM DESTEK OFİSİ

Erzincan Yatırım Destek Ofisi, yatırımcıları bölgenin yatırım olanakları, Ajans destekleri ile diğer ulusal ve uluslararası teşvik ve destekler konusunda bilgilendirmesi ve Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen yatırım teşvik belgelerinin düzenlenmesi, izlenmesi ve takibiyle sorumludur. Diğer yandan idari işlemlerde (izin, ruhsat ve ilgili idari işler) yatırımcıyla kurumların koordinasyonunu sağlamayı hedefleyen Erzincan Yatırım Destek Ofisimiz, 2014 yılında bu kapsamda gelen başvuruları kabul etmiş ve yatırımcılara yatırım destek danışmanlığı sağlamıştır.

Erzincan Yatırım Destek Ofisi, Erzincan’ın tanınırlığını artırma hedefiyle Ajansın tanıtım faaliyetlerine destek vermiş, turizm stratejisinin eylem planı çalışmalarına, program yönetimi ve izleme değerlendirme gibi diğer birimlerin faaliyetlerine katkı sağlamıştır.

Yatırım Destek Faaliyetleri

2014 yılında Yatırım Destek Ofisini ilk kez ziyaret eden 121 ziyaretçiye ve mükerrer gelen ziyaretçilere yatırım destek danışmanlığı yapılmış, telefon ve e-posta ile bilgi almak isteyenlere yardımcı olunmuştur. İktisadi Kalkınma/ Yerel Kapasitenin Artırılması Mali Destek Programları hakkında yatırımcılara yönelik ‘İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı’ ve ‘Yerel Kapasitenin Artırılması Mali Destek Programı’ isimli kitapçıklar yatırımcıların faydasına sunulmuştur. Çeyrek dönemler halinde yıl



içinde meydana gelen yatırım ortamındaki gelişmeler hakkında ilgilileri bilgilendirmek amacıyla “Erzincan Yatırım Bültenleri” hazırlanmıştır. İlki 2012 yılında hazırlanan “Erzincan Yatırım Ortamı Raporu”, değişen ve yenilenen devlet destekleri ve yatırım konuları içerecek şekilde yeniden hazırlanmıştır. Ayrıca, “Erzincan: Anadolu’nun Kapısından Dünyaya Merhaba’ isimli kitapçık Türkçe ve İngilizce formatıyla basılarak Erzincan ilimizin tanıtımına katkıda bulunulması hedeflenmiştir. Erzurum’da düzenlenen KUDAKA 12. Kalkınma Kurulu Toplantısı dolayısıyla Erzincan faaliyetleri hakkında sunum hazırlanmıştır. Toplantı için Kalkınma Kurulu üyeleri ile iletişime geçilmiş ve toplantıya katılımları için yardımcı olunmuştur. Erzincan Yatırım Destek Ofisi’nin 2015 Bütçesi de DHB ile paylaşılmıştır. Erzincan Valiliği koordinasyonunda düzenlenen İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Erzincan ilindeki mevcut istihdam düzeyinin konuşulduğu ve istihdam politikalarının belirlendiği İl İstihdam Kurulu Toplantılarına iştirak edilmiştir.

3. Ulusal Turizmde İnovasyon Konferansı’na Erzincan ili paydaşlarımızın katılımları sağlanmıştır. Turizme yaptıkları katkı ve desteklerden dolayı paydaşlarımız plaket ve sertifikalarla ödüllendirilmiştir (Resim1).

“Snowpark Ergen” ve “TRA1 Düzey 2 Bölgesi Etlik Piliç Sektör Raporu” projeleri için sorumlu kurumlar ile görüşülmüştür.



Resim 1. 3.Ulusal Turizmde İnovasyon Konferansı

2014 yılı İktisadi Kalkınma ve Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programlarımız kapsamında Erzincan ilimizden

96 adet proje başvurusu yapılmıştır. Bu bağlamda; İktisadi Kalkınma Mali Destek Programı için 58 proje, Yerel Kapasitenin Attırılması Mali Destek Programı için 38 proje ilimizde hazırlanmış olup, bunların 90 adedi Yatırım Destek Ofisimiz tarafından teslim alınmış, kalan 6 proje ise başvuru sahipleri tarafından Erzurum’a teslim edilmiştir.

SES firmasının Erzincan TSO konferans salonunda yapmış olduğu güneş enerji sistemleri hakkındaki sunuma katılım sağlanmıştır. Erzincan OSB için güneş enerjisi santrali kurulmasına yönelik olarak Akdeniz Solar Enerji, Rempa Enerji, B&W Enerji firmaları ile görüşülmüştür. Kayseri’de bulunan BW Enerji firması ve distribütörlüğü Erzurum’da bulunan Wagner&Co yetkilileri ile Erzincan OSB için düşünülen güneş enerjisi santrali teknik detayları değerlendirilerek çalışmalar Valilik Makamına sunulmuştur.

Et ve Süt Kurumu tarafından yapımı devam eden kombina hakkında Tarım İl Müdürlüğü ziyaret edilerek bilgi alınmış ve Iğdır YDO ile konunun detayları paylaşılarak potansiyel üreticiler arası iletişim kurulmuştur.

Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği programlarına ilişkin İl Acil Servis Müdürlüğü’ne bilgilendirme yapılmıştır.

BTC (Bakü-Tiflis-Ceyhan) Projesi Erzincan sorumluları ile 2014 yılı uygulayacakları destek programlarına ilişkin toplantı gerçekleştirilmiş olup, firma yetkililerine bölgemiz ve ajansımız hakkında bilgi verilmiştir.

Mali Destek Programlarında başarılı olan proje sahiplerine izlenecek yol hakkında bilgilendirme yapılmıştır. MDP kapsamında başarılı olan bazı proje sahiplerine teslim etmesi gereken evraklar konusunda bilgi verilmiştir.

Organize Sanayi Bölgesi (OSB) için güneş enerjisi santrali (GES) kurulmasına yönelik olarak Vakıfbank, Garanti Bankası, TEB ve Halk Bankası Erzincan Müdürlüğü ile kredi çalışması gerçekleştirilmiştir.

İŞGEM firma kabul komisyonu toplantısı gerçekleştirilmiş olup; 2 yeni firmaya yer verilmiş 4 başvuru ise reddedilmiştir.

DSYB ve laboratuvar cihazları tedarik firma yetkilileri ile toplantı yapılmıştır. OSB'deki yatırımlar düzenli olarak ziyaret edilerek yatırımların gelişme durumları değerlendirilmiştir.

TANITIM FAALİYETLERİ

Tanıtım ve işbirliği faaliyetlerimiz çerçevesinde; GTHB İl Müdürlüğü ile tarım alet ve makinelerine ilişkin ilçe anket çalışması başlatılmıştır. OSB Müdürlüğünce gerçekleştiren Kariyer Günleri programına iştirak edilerek mesleki tecrübeler paylaşılmıştır. Erzincan Belediyesi'nin Kanatlı Hayvan Parkı bünyesinde hizmete sunduğu "Barınak Kafeterya"nın açılışına katılım sağlanmıştır. Ajansımız tarafından hazırlanan Kuzey Doğu dergisi için NETLON isimli firmamızla görüşmeler yapılarak gerekli tanıtım materyalleri sağlanmıştır. Tanıtım ve İşbirliği Birimi'nce hazırlanmakta olan Kuzeydoğu dergisi için Otlukbeli Kaymakamlığı ve Prokom ile irtibata geçilerek dergi için gerekli dokümanlar hazırlanmıştır. Tanıtım ve işbirliği faaliyetleri çerçevesinde KUDAKA web sitesinin İngilizceye çevirisi hususunda TİB'e yardımcı olunmuştur. Bölge turizm potansiyellerinin tanıtımı amacıyla ulusal tur operatörlerinin katılım sağladığı ve bölgenin öne çıkan turizm alanlarının gezileceği bir program düzenlenmiştir. Program kapsamında Erzincan Valisi, Erzincan Belediye Başkanı ve yerel tur operatörlerinin de katılım sağladığı bir toplantı düzenlenerek firmalar arası fikir alışverişi ve tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Tanıtım ve İşbirliği Biriminin organize ettiği "fotosafari" programının Erzincan ayağına katılım sağlanmıştır. KUDAKA'nın davetiyle bir araya gelen usta fotoğrafçılar, 5 gün süren etkinlik boyunca Erzincan'ın doğal güzellikleri, tarihi ve turistik mekânları ile sosyal yaşantısını görüntülemiştir.





Erzincan Proje Koordinasyon Merkezi ile VABPro kapsamında Polonya ve Macaristan'dan şehir eşleştirme ve konu belirleme çalışması yapılmıştır. Program çerçevesinde Macaristan'ın Eszak Alföld bölgesi **Szabolcs-Szatmár-Bereg Eyaleti**'nde Eyalet Başkanı, kalkınma ajansı yetkilileri, pek çok belediye başkanı, yörenin ileri gelenleri ve işletme sahipleri ile görüşmeler yapılmış, konu ile ilgili tesisler ve işletmeler ziyaret edilmiştir.



VABPro kapsamında ilimize gelen Macaristan heyetine rehberlik yapılarak ziyaret programı düzenlenmiştir. Macaristan heyeti ile resmi görüşmeler yapılmış, basın açıklaması yapılarak protokol imzalanmıştır (Resim 8-9). Erzincan Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi tarafından düzenlenecek sempozyum için Erzincan tanıtım paketi hazırlanmıştır.

Resim 2 VABPro kapsamında şehir eşleştirme programı



Kemah Tuz yetkilileriyle Kömür köyü tuzlası gezilerek ön izleme ve turizm potansiyeli hakkında inceleme yapılmıştır.

Erzincan YDO'nun Facebook kurumsal sayfası her gün güncellenmiş, faaliyetler ve haberler hakkında sürekli olarak bilgilendirme yapılmıştır. Buna ek olarak kurumsal ziyaretler yapılmıştır. Bu kapsamda

KOSGEB Erzincan Hizmet Müdürlüğü, Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü Ar-Ge Birimi, Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü ve Devlet Hava Meydanları İşletme Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Erzincan Tarım İl Müdürlüğü, Erzincan Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, TKDK Erzincan Koordinatörlüğü, Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.

Bu ziyaretler çerçevesinde kurumlar arası işbirliğinin geliştirilmesi amaçlanmış ve ayrıca Ajans desteklerinden faydalanan kurumlar ile yürütmekte oldukları projeler hakkında değerlendirmeler yapılmıştır.

2014 yılında 36.sı düzenlenen Uluslararası Erzincan, Kemaliye(Eğin) Kültür ve Doğa Sporları Şenliği kapsamında faaliyetlerde bulunulmuştur. Şenlikler dolayısıyla yapılacak olan tanıtım programı için hazırlık çalışmaları yapılmıştır. Yurtdışından gelecek olan tur operatörleri ve basın mensuplarının konaklama, ulaşım vs. programları düzenlenmiştir. Kemaliye festivaline katılmak üzere gelen tur operatörleri ve basın mensupları karşılanmış ve ilimiz gezdirilmiştir. Kemaliye Şenlikleri süresince de önemli yer tutan “Sırat on Fırat” projesi hakkında Kalkınma Bakanlığı’na bilgi gönderilmiştir.



Yatırım Destek Ofisi uzmanlarımız İpekyolu Kalkınma Ajansı tarafından Gaziantep’te gerçekleştirilen ve üç gün süren Kalkınma Ajansları 2. Konferansı’na katılım sağlamıştır. Araştırma ve Planlama çalışmalarımız kapsamında katılımında bulunduğumuz KALK 2 programında YDO Koordinatörü Fatih Sert “Bizden Renkler” isimli oturumda raportörlük görevi üstlenmiştir.

Milli Emlak Müdürlüğü ile görüşme yapılarak OSB arazi durumu değerlendirmeleri yapılmıştır.

EĞİTİM FAALİYETLERİ

Eğitim faaliyetleri kapsamında; ilk olarak 5 Kasım 2014 tarihinde Destek Hizmetleri Biriminin düzenlediği Takım Çalışması Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.



21 Kasım 2014 tarihinde ise ajans merkezinde yapılan ve Oğuz SAYGIN tarafından sunulan “İnsanları tanıma sanatı” konulu seminere iştirak edilmiştir.



25 Kasım 2014 – 28 Kasım 2014 tarihleri arasında Prof. Dr. Mustafa Sarı tarafından yapılan PCM eğitimine katılım sağlanmıştır.



Profesör Doktor Erhan EROĞLU'nun sunduğu "İletişimde kalite, kurumsal ilişkilerde Kalite, Motivasyon ve Öfkeyi doğru ifade edebilme" konulu eğitim programına iştirak edilmiştir.

DİĞER FAALİYETLER

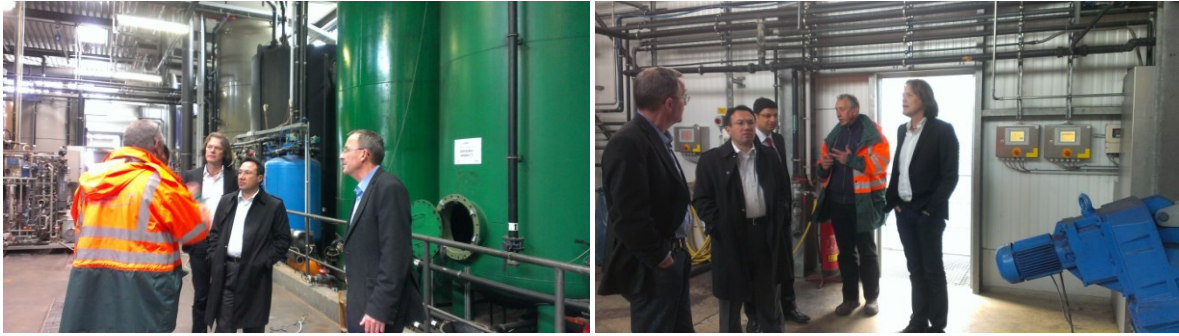
2014 yılı Mali Destek Programlarımız için Erzincan Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü, Esnaf ve Sanatkarlar Odası, Müzeler Müdürlüğü, Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası Meslek Komiteleri, Otlukbeli Kaymakamlığı, İl Özel İdaresi, Demirkent Belediyesi, THY Erzincan Şubesi, Toplum Destekli Polis Şubesi, Hayvan Kooperatifleri Birliği gibi kurum ve kuruluşlarda bilgilendirme yapılmıştır. Programlar hakkında ay boyunca çeşitli kurum ve kuruluşlar ile projeleri hakkında değerlendirmeler yapılmıştır. Erzincan Merkez, Tercan ve İliç'te proje hazırlama konusunda eğitim verilmiştir.



Teknik Yardım Masası kurularak dışarıdan bağımsız uzman olarak Nedret Özel görevlendirilmiştir. 10 günlük bir süre ile proje sahiplerine yardımcı olunarak daha kaliteli proje sunmaları için yardım edilmiştir. Kar amacı güden ve gütmeyen kurumların hazırladıkları projeler değerlendirilirken aynı zamanda henüz proje fikirleri olmayan kurumlar ise proje sunmaları yönünde teşvik edilmiştir.

Ticaret Borsası'nın Erzincan Üniversitesi ile ortaklaşa düzenlemiş olduğu "İnovasyon" konulu seminere katılım sağlanmıştır. Tercan MYO' da bulunan Numan İnalçuk ile kojenerasyon sistemleri değerlendirmesi yapılarak konu OSB yetkililerine taşınmıştır. Konuya ilişkin fizibilite çalışması başlatılmıştır. Tunay Gıda AŞ ile güneş enerjisi ve katı atık dönüşüm tesislerine ilişkin değerlendirme yapılmıştır.

Frankfurt katı atık tesisi ziyaret edilerek incelemelerde bulunulmuştur.



Ajansımızı temsilen AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

Bunların yanında DAİB aracılığıyla gerçekleştirilen "Dış Ticaret Bilgilendirme Semineri"ne katılım sağlanmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında kaya tırmanışı rotalarının belirlenmesi amacıyla Tercan Kaymakamlığı ile Atak Derneği arasında koordinasyon sağlanmıştır. Tırmanış rotalarının tespiti amacıyla ilimize gelen Tunç Fındık ve ekibiyle Valilik ziyareti gerçekleştirilerek program hakkında bilgi verilmiştir.



2014 İktisadi Kalkınma ve yerel kapasitenin artırılması Mali Destek Programımız kapsamında proje sunan EDA İNŞ. , ER BİLEME ve SAİD NURİ AKAR isimli firmalara ön izleme ziyaretinde bulunulmuştur. Erzincan İş Geliştirme Merkezi ve onun bünyesinde faaliyet gösteren OYPA, BİÖERZ firmalarının

yetkilileriyle değerlendirme yapıp, ön izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. İŞGEM' e ek olarak MRT ve NAYLA İSİMLİ firmalarımız OSB' de ziyaret edilip, ön izleme gerçekleştirilmiştir. Refahiye Altun Otel, ERBİMS ve ÜNPER isimli firmalarımız ziyaret edilip ön izleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Çayırılı Zirai Aletler isimli firma yetkilileri ziyaret edilip ön izleme yapılmıştır. Erzincan İl Özel İdaresi ziyaret edilip sunulan iki proje hakkında ön izleme yapılmıştır.

Medikal ürünler üretimi konusunda yatırım yapmak isteyen bir yatırımcıya İŞGEM'de yer gösterilmiş ve destek mekanizmaları aktarılmıştır. Ayrıca Erzincan şubesi kısa süre önce açılan ve şehirde bulunan üyelerine Ajans destekleri yoluyla fayda sağlamayı düşünen MÜSİAD'a Ajansımız ve desteklerimiz hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Ekonomi Bakanlığı ile Ak Asya Orman Ürn. Ltd. Şti. ve Erzurum'da bulunan Tuyat AŞ'ye ait teşvik belgesi kapama işlemleri için yerinde kontrol gerçekleştirilmiştir. Ekspertiz raporları hazırlanarak ilgili dokümanlar Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Erzincan Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Cakap Mobilya yetkilisine Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Yüksek potansiyele sahip olmasına karşın atıl vaziyette bulunan Çayırılı kuru fasulye eleme tesisinin işler hale getirilebilmesine ilişkin GTHB İl Müdürlüğü ile istişare yapılmıştır. DAP sulama projeleri konusunda DAP BKİ ile iletişime geçilerek proje hazırlıkları başlatılmıştır.

Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) için EDKİK'in hazırlamakta olduğu doğa ve macera sporları ile ilgili rotaların belirlenmesine yönelik proje incelenmiştir. Erzincan MEB Araştırma ve Geliştirme Birimi ve Bisikletçiler Derneği temsilcileri ile DFD programı değerlendirilmiştir. Teknik Destek (TD) kapsamında Bahçe Kültürleri Araştırma İstasyonu Müdürlüğü'nde PCM Eğitimi verilmiştir. Turizm İl Müdürlüğü'nün DFD projesi için düzenleme çalışması başlatılmıştır. Erzincan Kültür günleri değerlendirme toplantısı yapılmıştır.

2014 MDP kapsamında başarılı proje sahipleri için süreç bilgilendirme toplantısı yapılmış ve sözleşmeler imzalanmıştır.





OSB Konferans Salonu'nda muhasebe öğrencilerine Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yalnızbağ Kooperatifi ile teşvik belgesi süre uzatımı işlemleri görüşülmüştür.

Valiler kararnamesi ile yeni atanan Erzincan Valimiz Sayın Süleyman Kahraman için düzenlenen programa katılım sağlanmış ve ayrıca Ajansımız ve Ofisimiz hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

2014 yılında Mali Destek Programları kapsamında toplam 96 proje başvurusu alınmış, 22'si desteklenmiş, Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında toplam 21 başvuru alınmış, 5'i desteklenmiş, Teknik Destek kapsamında toplam 19 başvuru alınmış ve 10'u desteklenmiştir. DFD ve TD kapsamında Erzincan Kalkınma Vakfı, Taşçı Konağı, Toplum Destekli Polis birimi, Erzincan TSO, Kültür Turizm İl Müdürlüğü, MEB Erzincan İl Müdürlüğü Ar-Ge Birimi, Üzümlü İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Marangozlar Odası, Birlik Vakfı, Erzincan Vakfı, MÜSİAD Erzincan, Proje Koordinasyon Merkezi, Erzincan Motosiklet Klubü Derneği, Erzincan Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, , Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü, Kavakyolu Belediyesi, Erzincan Muharip Gaziler Derneği ve Erzincan Üniversitesi Sağlık Yüksekokulu tarafından sunulan Teknik Destek ve DFD proje başvuruları teslim alınmıştır.

İl Yatırım İzleme Ve Değerlendirme Toplantısı'na katılım sağlanarak "Sırat on Fırat" projesi için Valilik desteği talep edilmiştir. Erzincan İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü tarafından verilen KKYDP bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

Mali Destek Programı ile destek almaya hak kazanmış ve projesi uygulama aşamasında olan Hiraogulları, Ünper, Çayırılı Doğu Tarım Mak. İmalat Şti. firmalarına proje değerlendirmesi yapmak amacıyla ziyarette bulunulmuştur.

Teknik Destek kapsamında Refahiye ilçemizde **Refahiye Ziraat Odası'na** "Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi" verilmiş, sonuç raporu hazırlanarak KOSGEB'e iletilmiştir.



Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü personeline Ajans destekleri hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü tarafından başvurulmuş Avustralya Büyükelçiliği Doğrudan Yardım Programı'na proje ortağı olunmuştur.



Teknik Destek kapsamında Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü personellerine PCM eğitimi verilmiştir.



Hayat Boyu Öğrenme programı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Birlik Vakfı, Erzincan Tenis Fed. İl temsilciliği, MEB Ar-Ge Birimi ile HBÖ programı kapsamında proje fikirleri değerlendirilmiştir. "Türkiye’de Hayat Boyu Öğrenmenin Desteklenmesi - II" hibe programı kapsamında Erzincan OSB Müdürlüğü ile beraber “Kuzeydoğunun KOBİ Danışmanları” proje başvurusu yapılmıştır.

Erzincan TSO Konferans salonunda gerçekleştirilen inşaat sektörü yatırımları ve vergilendirme detayları hakkındaki seminere katılım sağlanmıştır. Başsavcılık ile hükümlülere yönelik uygulanabilecek projeler değerlendirilerek MDP hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

25 Ekim 2014 tarihinde İzmit’te düzenlenen, Kalkınma Bakanımız Sn. Cevdet YILMAZ’ın da katıldığı MARKA tarafından organize edilen “Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı” programına katılım sağlanmıştır.



Ajansın Erzincan'daki kurumlarla olan iyi ilişkilerinin sürdürülmesi için Belediye, İl Özel İdaresi, Ticaret ve Sanayi Odası, İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü, İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, KOSGEB, TKDK ve OSB Müdürlüğü gibi stratejik paydaşlar düzenli aralıklarla ziyaret edilmiştir.

2015 yılı Ajansımız çalışma programı ve bütçesi hazırlanmıştır. YDO faaliyetleri ve faaliyetlerin maliyet tablosu hazırlanmıştır.

2015 Mali Destek Programları eğitim ve bilgilendirme toplantıları planlaması konusunda Program Yönetim Birimi ile istişare edilmiş ve takvim belirlenmiştir. Mali Destek Programları bilgilendirme toplantısı görünürlük hazırlıkları başlatılmıştır. Ajans Genel Merkezinde PYB ile MDP Bilgilendirme toplantısı hazırlık çalışmasına iştirak edilmiştir.

Erzincan İl Brifing Raporu için Ajansımızla ilgili alanlar güncellenerek Valilik makamına sunulmuştur. Ayrıca Haftalık ve aylık faaliyet raporları ile Genel Sekreterlik, aylık faaliyet raporları ile Valilik makamına faaliyetlerimize ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.

BAYBURT YATIRIM DESTEK OFİSİ

Yıl içerisinde, Yatırım Destek Ofisimizi ziyaret eden ve/veya Yatırım Destek Ofisimize telefon/e-posta üzerinden ulaşan yaklaşık 350 potansiyel yararlanıcıya; Ajansımız, faaliyetlerimiz, desteklerimiz ve bölgemizde uygulanmakta olan diğer destek/teşvik mekanizmaları hususunda bilgilendirmede bulunulmuştur.

Bayburt ilinde aktif olan 18 adet Yatırım Teşvik Belgesinin 6 aylık (Ocak-Temmuz) izlemeleri yapılmıştır ve sonuçtan Ekonomi Bakanlığına bilgi verilmiştir.

19 Aralık 2013 tarihi itibarıyla uygulamaya konulan İktisadî Kalkınma Mali Destek Programı ve Yerel Kapasitenin Arttırılması Mali Destek Programı kapsamında iki gün boyunca (7-8 Ocak 2014) saat 10.00'dan 17.00'ye kadar proje yazma eğitimi verilmiştir.

Bayburt İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü tarafından, Bayburt Ticaret ve Sanayi Odası ve Bayburt Ziraat Odası Başkanlığının katkılarıyla Şair Zihni Kültür Merkezinde düzenlenen "Tarımsal İşletmelerinde Biyogaz Kullanımı, Hedefler ve Destekler" konulu konferansa katılım sağlanmıştır.

Artvin, Devlet Su İşleri 26. Bölge Müdürlüğü Konferans Salonunda düzenlenen 1. Çoruh Havza Yönetim Heyetleri toplantısına katılım sağlanmıştır.



Ajansımız tarafından organize edilen ve Erzurum'da gerçekleştirilen "III. Ulusal Turizmde İnovasyon Konferansına" katılım sağlanmıştır.

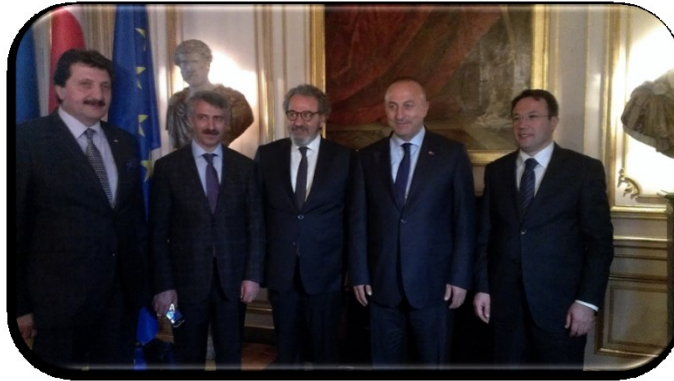
Bayburt İl Özel İdaresinin nihai yararlanıcısı olduğu IPA (Katılım Öncesi Mali Yardım) kapsamındaki "Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezi" projesinin, inşaat ihalesini alan yüklenici firmaya yer tesliminin yapıldığı ve Bayburt Eski Valisi Sayın Mükerrrem ÜNLÜER Başkanlığında gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.

27.01.2014 Pazartesi günü saat 13.30'da Bayburt Yatırım Destek Ofisimize gelerek Teknik Yardım Masası kapsamında hizmet vermeye başlayan Nevin ERGENELİ, 27.01.2014 - 03.02.2014 tarihleri arasında (hafta sonu dâhil) hizmet vermiş olup, 03.02.2014 Pazartesi günü saat 17.00 itibariyle Teknik Yardım Masası hizmetini tamamlayarak Bayburt Yatırım Destek Ofisimizden ayrılmıştır.

Ajansımız Kuzeydoğu Dergisinde yayımlanmak üzere; Bayburt İli, Aydıntepe İlçesi, Şalcılar Köyünde 2013 yılı Ajansımız BES Programı kapsamında uygulanan "Organik Koyunculuk Projesi"yle ilgili Ajansımız Tanıtım ve Halkla İlişkiler Görevlisiyle birlikte röportaj gerçekleştirilmiştir.



2014 yılı Avrupa Müze Ödülünü alan Bayburt Baksı Müzesinin, 8 Nisan 2014 günü Strazburg'da gerçekleşecek ödül törenine davet edilen, Ajansımız Bayburt Yönetim Kurulu Üyelerinin ziyaret programları hakkında çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar törene katılacak Yönetim Kurulu Üyelerine aktarılmıştır.



2014 MDP kapsamında, Ajansımız Program Yönetimi Birimi tarafından Ofisimiz Personeli, 5 adet Yerel Kapasitenin Arttırılması ve 7 adet İktisadi Kalkınma Projesi olmak üzere toplam 12 projenin ön izlemesi için görevlendirilmiş ve bu izlemeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan izlemelerin yorumları ve firmaların/işletmelerin/tesislerin ziyaret esnasında çekilen fotoğrafları KAYS'a (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) kaydedilerek süreç tamamlanmıştır ve basılı ön izleme ziyaret formları kargoyla Ajansımız Program Yönetimi Birimine gönderilmiştir.



KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) üzerinden çalışacak YDO (Yatırım Destek Ofisi) Modülünün teşvik ve izin & ruhsatlara ilişkin, 7-8 Nisan 2014 tarihlerinde Ankara'da TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsünde gerçekleşen eğitime katılım sağlanmıştır.



16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep'te gerçekleşen 2. Kalkınma Ajansları Konferansına katılım sağlanmıştır.



DOKAP Eylem Planı (2014-2018) konusunda, 22-24 Nisan 2014 tarihlerinde Ankara'da gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı, Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğünün koordinesinde, Ankara'da 5-8 Mayıs 2014 tarihleri arasında gerçekleşen "YDO Personeline Yönelik Eğitim" programına katılım sağlanmıştır.

14 Mayıs Dünya Çiftçiler Günü kapsamında düzenlenen ve Bayburt Eski Valisi Sayın Mükerrrem ÜNLÜER'in de iştirak ettiği programa katılım sağlanmıştır.



Bayburt İlimizden 2014 yılı Mali Destek Programı çerçevesinde, 5 adet Yerel Kapasitenin Geliştirilmesi ve 5 adet İktisadi Kalkınma Projesi olmak üzere toplamda 10 adet proje başarılı olmuştur. Ajansımız, İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı ve Uzmanlarınca başarılı proje sahiplerine bilgilendirme ve proje yönetimi eğitimi verildikten sonra başarılı proje sahipleri ile sözleşmeler imzalanmış ve yüksek puanlı ilk üç proje yararlanıcısına plaket takdim edilerek ödöl töreni gerçekleştirilmiştir. Bayburt Yatırım Destek Ofisimizde gerçekleşen ödöl törenine Bayburt Vali Yardımcısı Sayın Abdülhamit KARACA da eşlik etmiştir.



Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından Engelli Destek Programı (EDES) kapsamında finanse edilen ve Bayburt Valiliği koordinasyonunda Bayburt Milli Eğitim Müdürlüğünce uygulanmakta olan Engelleri El Ele Aşalım Projesi çerçevesinde düzenlenen etkinliğe katılım sağlanmıştır.

Bayburt Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen ve Bayburt Valiliği, Bayburt Belediye Başkanlığı ile Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı işbirliğince hazırlanan "19. Yüzyıldan Günümüze Bayburt Sempozyumu"nun "Ekonomi" ve "Baksı Müzesi Özel" temalı oturumlarına katılım sağlanmıştır ve bu kapsamda Baksı Müzesi ziyaret edilmiştir.



DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ve Melek Yatırımcılar Derneği Türkiye (TBAA)'nın işbirliğiyle Atatürk Üniversitesi Kültür ve Gösteri Merkezinde (Erzurum) gerçekleşen "Girişimcilik Finansman Modelleri ve Melek Yatırımcılık" paneline katılım sağlanmıştır.



5 Haziran 2014 günü, Dünya Çevre Günü kapsamında, Bayburt Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne düzenlenen etkinliklere katılım sağlanmıştır.

Ajansımız Araştırma ve Planlama Birimi Uzmanlarının, Bayburt İlimizde DAP Desteklerinden faydalanan yararlanıcılar ile gerçekleştirdikleri röportaj sırasında kendilerine eşlik edilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı, Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü koordinesinde ve 14.06.2014 Cumartesi günü Trabzon'da "Yeşil Yol Projesi" konusunda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

2014-2018 DOKAP Eylem Planı kapsamında DOKAP ve bölgede yer alan Kalkınma Ajanslarının katılımıyla Trabzon'da gerçekleşen, DOKAP Eylem Planı faaliyetleri koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

Yıl içerisinde Bayburt Yatırım Destek Ofisimize ulaşan, Mali Destek Programı (MDP), Doğrudan Faaliyet Desteği (DFD) ve Teknik Destek (TD) proje başvuruları, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden tutanakları düzenlenerek teslim alınmıştır ve ilgi tutanaklarıyla birlikte Ajansımız Program Yönetim Birimine gönderilmiştir.

12. Olağan Kalkınma Kurulu Toplantısı kapsamında Bayburt İli özelinde yapılması gereken hazırlıklar yapılmıştır ve 16 Temmuz 2014 Çarşamba günü Erzurum'da gerçekleşen toplantıya Bayburt İli Kalkınma Kurulu Üyeleri ile birlikte katılım sağlanmıştır.

Yıl içerisinde gerçekleşen, İl Koordinasyon Kurulu ve İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Haftalık düzenli olarak, Bayburt Vali Yardımcısı Sayın Abdulhamit KARACA makamında ziyaret edilmiştir ve faaliyetlerimiz/desteklerimiz hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansımız Teknik Destek (TD) Projesi kapsamında finanse edilen ve Bayburt Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yürütülen "Oska Yaklaşık Maliyet, Hakediş Düzenleme Eğitimi ve Sertifika Programı" eğitimi 7-11 Temmuz 2014 tarihleri arasında uygulanmıştır ve tamamlanmıştır. 22 Temmuz 2014 tarihinde Bayburt Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğünde gerçekleşen sertifika törenine katılım sağlanmıştır.

Ajansımız, İzleme ve Değerlendirme Birimi Başkanı ve Uzmanlarının, ilimizde devam etmekte olan Mali Destek Projelerinin izleme ve ihale gözlemciliği işlemleri esnasında kendilerine eşlik edilmiştir.

Bayburt Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü koordinesinde; Bayburt- Gümüşhane - Rize Kırsal Kalkınma Projesi (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı – UNDP) hakkında yapılan ön bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır ve bölgenin ihtiyaç tespiti hususunda fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Baksı Kültür Sanat Vakfının Ajansımızca desteklenen "Geleceğe Açılan Kapılar" isimli projesi kapsamında, Bayburt Üniversitesi, Gökhan Budak Konferans Salonunda düzenlediği "Turizmde Farkındalık Yaratma"  st başlıklı seminerine katılım sağlanmışır.



2014 tarihleri arasında, Apimondia'nın  yesi olan Erzurum Arıcılar Birliği'nin ev sahipliğinde Erzurum'da gerçekleştirilen ve Erzurum Valiliği, Erzurum Büyükşehir Belediyesi, Atatürk Üniversitesi, DAP İdaresi Başkanlığı, Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsü, Erzurum İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü ve Ajansımızın destek verdiği, Dünya Arıcılar Birliği (APIMONDIA)'nın en prestijli kongresi olan Apimedita & Apiquality Forumunun, Bayburt ilindeki katılımcılar için hazırlanan davetiyeleri dağıtılmışır.

Türk Hava Yolları ve Ajansımız Tanıtım ve İşbirliği Biriminin birlikte organize ettiği ve 4 Eylül 2014 Perşembe günü gerçekleştirilen tur operatörleri-info turuna ve aynı günün akşamına gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmışır. Tur esnasında Bayburt ilimizin tarihi, turistik ve kültürel önemli destinasyonları gezdirilmiş ve gerekli bilgilendirmeler yapılmışır. Değerlendirme toplantısında ise Bayburt Belediye Başkanı, Bayburt İl Kültür ve Turizm Müdürü, tur operatörleri ve ildeki turizm aktörleri bir araya getirilmiş ve yapılan gözlemler, eksiklikler tartışılarak çözüm  nerileri tespit edilmişir.



Bayburt Valisi Sayın Yusuf ODABAŞ başkanlığında ve il kurum amirleri düzeyinde gerçekleşen, aylık İl İdare Şube Başkanları toplantılarına katılım sağlanmıştır ve Bayburt Yatırım Destek Ofisimizin faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



Ajansımız 2014 yılı mali destek programı kapsamında desteklenen, Baksı Kültür Sanat Vakfının "Geleceğe Açılan Kapılar" isimli projesi kapsamında düzenlediği "Kültür Turizminin Bölgesel Kalkınmadaki Rolü" isimli sempozyuma katılım sağlanmıştır.



Bayburt ilimizde Yatırım Teşvik Belge sahibi olan ve yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemleri devam eden; Kardelen Süt ve Et Ürünleri Gıda Paz. San. ve Tic. Ltd. Şti., Tekinler Hazır Beton Hayvancılık Nakliyat İthalat İhracat Ltd.Şti. ve Nurtat Koloğlu Et Balık Ürünleri İth. İhr. İnş. Tic. ve San. A.Ş. firmalarının yatırım tamamlama ekspertizi ve vize işlemleri için görevlendirilen Ekonomi Bakanlığı Uzman Heyetine bu işlemler esnasında eşlik edilmiştir.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı IPA Birimi bünyesinde gerçekleştirilen, Bayburt Doğaltaş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezinin ihale işlemleri sürecine, İhale Komisyonu Üyesi olarak katılım sağlamıştır.

25 Ekim 2014 Cumartesi günü İzmit'te gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofisleri (YDO) İstişare Toplantısına katılım sağlanmıştır.



Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Sayın Mehmet Mehdi EKER'in Bayburt İlimizi ziyareti öncesinde gerçekleştirilen Bayburt İli Tarım Sektörü Ortak Akıl Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Sayın Mehmet Mehdi EKER'in Bayburt İlimizi ziyareti çerçevesinde gerçekleştirilen Bayburt İli Tarım Sektörü Ortak Akıl Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır. Ayrıca programın devamında, Ajansımız 2013 yılı Mali Destek Programından destek alan, Pamuktaş Köyündeki 5.000 başlık koyunculuk projesi ziyaret edilmiştir. Sonrasında ise yine Ajansımız 2013 yılı Mali Destek Programından ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programından (KKYDP) destek alan ve de Bayburt OSB'de kurulan, Kahvaltı Dünyası Süt Fabrikasının açılışı Sayın Bakan tarafından gerçekleştirilmiştir.

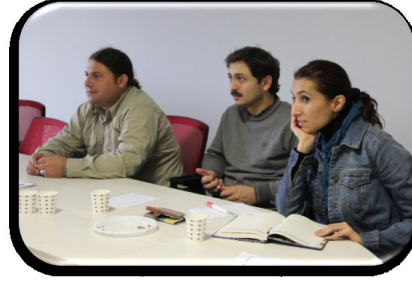


Ajans, Hizmet içi eğitimleri kapsamında, Erzurum'da düzenlenen Takım Çalışması Eğitimine katılım sağlanmıştır.



Bayburt Vali Yardımcısı Sayın Abdulhamit KARACA'nın talebi üzerine, Ajans destekleri ve faaliyetleri hakkında bilgi notu hazırlanmıştır ve kendisine sunulmuştur.

Ajans, Hizmet İçi Eğitimleri kapsamında, Atatürk Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezinde (ATASEM), Prof. Dr. Mustafa SARI tarafından verilen 4 günlük (25-28 Kasım 2014) Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) eğitimine katılım sağlanmıştır.



Bayburt Üniversitesi, Meslek Yüksek Okulunun başarılı olan "Proje Döngüsü Yönetimi" isimli Teknik Destek Projesi kapsamında, üniversite hocalarına ve öğrencilerine yönelik proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmiştir.

Bayburt Üniversitesi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin Hukuki, Toplumsal, Ekonomik ve Siyasal Değişimi" konulu panele katılım sağlanmıştır. Panelin Moderatörlüğü; Başbakanlık Başdanışmanı ve Gazi Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Vedat Bilgin tarafından yapılmıştır, panel konuşmacıları ise; Gazi Üniversitesi Öğretim Üyeleri; Prof. Dr. Aydın Başbuğ, Doç. Dr. Erdiç Yazıcı ve Doç. Dr. Fethullah Akın olmuştur.



Bayburt Üniversitesi ve Bayburt Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen "3. Kariyer Günleri" etkinliğine katılım sağlanmıştır. Etkinlikte, İŞKUR hizmetleri, iş arama becerileri ve işbaşı eğitimi staj programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



Bayburt İl Özel İdaresinin başarılı olan "Gelişen Bayburt'un Girişimci Gençleri" isimli Teknik Destek Projesi kapsamında 30 kişilik gruba girişimcilik eğitimi verilmiştir.



Bayburt Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü Hocası, Yrd. Doç. Dr. Turgut BAYRAMOĞLU'nun talebi üzerine, İktisat Bölümü öğrencilerinin Bölgesel Kalkınma derslerinde, Kalkınma Ajansları ve Bölgesel Kalkınma konularında bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansımız 2015 yılı Mali Destek Programı hususunda, Erzurum'da Ajans Proje Yönetim Biriminde gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır. 2015 yılı Mali Destek Programlarının ilan edilmesi sonrasında programlar hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmaya başlanılmıştır. Kalkınma Bakanlığı tarafından periyodik olarak talep edilen bilgiler derlenerek Bakanlığa gönderilmiştir. Ajans birimleriyle koordinasyon sağlanmıştır ve çeşitli dönemlerde talep edilen bilgi notları hazırlanarak ajansın ilgili birimlerine gönderilmiştir. Yatırım Destek Ofisimizin faaliyet alanına giren hususlarda araştırma ve okumalara devam edilmiştir. Yatırım Destek Ofisimize ulaşan evraklar EBYS'ye kaydedilmiş ve arşivlenmiştir.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

ÜSTÜNLÜKLER

Türkiye’de Ajansların kuruluş felsefesi ve mevzuatı gereği nitelikli insan kaynağı ve süratli biçimde oturtulmuş kurumsal yapı ile çalışmalarını sürdüren Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı bu yapısını her geçen gün daha da ileriye götürmektedir. Uyguladığı uygun plan ve stratejilerle ve yaptığı işbirlikleri ve koordinasyon çalışmaları ile bölgesi içerisine tam olarak sirayet etmiş olan Ajans tüm organlarının sağlıklı ve uyumlu çalışması nedeniyle gerçekleştirdiği işlerde sonuç odaklılığı ve etkinliği yakalamayı başarabilmektedir.

ZAYIFLIKLAR

5449 sayılı kanun gereği ‘Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak, Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek’ gibi görevleri olan Ajansımız, bölge içerisinde ilgili kurumlardan yatırım alanları ile ilgili tam ve doğru bilgi elde edememekte; yatırımcının izin ve ruhsat işlemlerinin takibi konularında mevzuatımızda yeterli düzenlemenin olmaması dolayısıyla yatırımcı yönlendirmelerinde güçlük yaşamaktadır.

Bazı kurumların faaliyet alanlarıyla ilgili bilgileri yeterli kalite ve detayda üretememeleri, bölgede uygulanmış olan programlar hakkında tam ve doğru verilere ulaşamamamız dolayısıyla Ajansımız etkin bir şekilde analiz yapamamaktadır.

Hazırlanan bölgesel plan ve stratejik eylem planlarının uygulanması konusunda Ajansların daha geniş yasal yetkilerle donatılması ve bu planların bağlayıcılığının olması, bunun yanında işbirliği yapılması mutlaka gerekli olan bazı kurumların bu işbirliklerini isteğe bağlı olarak değil de yasal zorunluluk gereği yapmaları konularında gerek Ajansımızın gerekse diğer Ajansların daha kolay iş yapmaları sağlanacaktır.

DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) bölge kalkınmasına katkı sağlamak adına oluşturulan araştırma, planlama, tanıtım, teknik ve mali destek sağlama faaliyetleri bu faaliyet döneminde de devam ettirilmiştir. Bu süreç içerisinde iki yıldır devam eden bölge planı çalışmaları tamamlanarak nihai hali verilmiş ve Bakanlık onayına sunulmuştur. Gerek Bölge Planı gerekse İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı uygulama çalışmaları sonucunda Ajans daima bölgesi içerisinde koordinasyon ve araştırma faaliyetleri yürütmüştür.

Bu kapsamda Gerek Bölge Planı uygulamaları gerekse İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında Kalkınma Kurulu İhtisas Komisyonları kurulmuştur. Kalkınma Kurulu Alt Komisyonları Kurularak uygulamada ki faaliyetlerin etkinliği ve takibi sağlanmıştır.

Stratejinin daha güçlü uygulanabilmesi adına Mali Destek Programlarında Bölge Planı ve Turizm Stratejisi önceliklerine uygun programlar hazırlanmıştır.

Bölgenin tanıtım aktiviteleri devam ettirilmiş ve bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme usulleri faaliyetleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Ülkemiz Bölgesel Kalkınma Ajansları 2014 yılı için hedeflerini analiz ve araştırma olarak belirleyerek bu hedef ışığında yıl içerisinde pek çok teknik analiz yapmıştır.

Uygulanan Mali Destek Programlarının etkilerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış olup ilerleyen süreçlerde Ajansımız uygulamalarına yön verecektir. Hali hazırda uygulanan pek çok programın etki analizlerinin yapılmamış olması ve kısmen hataların devam ettirilmesi Bölgede destek programlarına yönelik anlayış üzerinde olumsuz etkiler yapmaktadır.

Her 3 il bünyesinde Yatırım Destek Ofisleri eliyle yatırımcılara yardımcı olunmaya çalışılmakta ve ulusal ve uluslararası destek programlarına yönelik bilgilendirmeler yapılmaktadır. Ulusal ya da uluslararası destek kazanmış projelerin uygulamasında da ajans uzmanları etkin rol almaktadır. Böylece Bölgenin finans kaynaklarına ulaşımına katkı sağlanırken işlemlerde yol göstericilik ve danışmanlık hizmeti sağlanmaktadır.

Genel hatlarıyla 2014 yılı, Bölgemizi daha fazla tanıtmaya fırsatı bulduğumuz, kurumsal kapasitemizin geliştirilmesiyle birlikte daha yüksek kalitede hizmet edebildiğimiz ve özellikle turizme sağladığımız öncelik ve finans ile İnovasyona Dayalı Turizm Stratejisi'nin hayata geçirildiği verimli ve başarılı bir yıl olmuştur.

ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajansların etkin çalışmaları bölgelerinde yerel aktörler tarafından kabullenmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç için organize edilmeleri için Erzurum Tarım Konseyi örneğinde olduğu gibi organizasyonel yapılar kurgulanmalıdır.
- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken bölge ile ilgili genel geçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.
- Bölgenin tamamında üretilen ürünlerin bölge potansiyellerini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör yada alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.
- Kalkınma benzer bileşenlere sahip Kalkınma Ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları arasında bu çalışma döneminde yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir.
- Bölge potansiyellerinin ve iş birliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve bölgeye göre stratejiler uygulanmalı gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı Ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.
- Ajansların işlerini daha etkin biçimde yürütmesi açısından yasal mevzuatta gerekli düzenlemelerin yapılması önem taşımaktadır.