

# 2026 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

KUDAKA
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTHEAST ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

KUDAKA
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTHEAST ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY




# 2026 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

T.C.
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI

KUDAKA
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTHEAST ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

# 2026 YILI
# AJANS ARA FAALİYET RAPORU

TRA1
2026

Her hakkı saklıdır.



**Doç. Dr. Hamza AYDOĞDU**
Erzincan Valisi
KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi, kadim tarihi, sayısız kültürel eseri barındıran dokusu, doğal kaynakları ve güzellikleri, coğrafi ve iklim özellikleri, verimli toprakları ile ekonomik ve kültürel açıdan oldukça zengin Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşmaktadır. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) bu üç ilimizin kalkınma çalışmalarının en büyük destekçilerinden biridir. Ajans, bölgeyi sosyo-ekonomik olarak üst seviyelere ulaştırma ve kaynakları etkin bir şekilde uygun alanlara yönlendirme amacıyla, planlayıcı ve finansman sağlayıcı bir rol üstlenmektedir. KUDAKA, bu doğrultuda bölgenin sahip olduğu potansiyeli daha etkin bir şekilde değerlendirerek bölgenin gelişimine katkı sağlamak için çalışmalarına ilk günkü iştiyakıyla devam etmektedir.

Ajans, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde yer alan destek unsurlarını bölgemizde hayata geçirmek için yoğun bir çaba sarf etmiştir. Bu kapsamda, Ajansın destek programları ve yatırım teşvik sistemine ilişkin kamu sektörü ve özel sektörden gelen bilgilendirme talepleri karşılanmış; ayrıca, internet sitesi ve sosyal medya hesapları gibi iletişim kanalları vasıtasıyla kamuoyu zamanında ve etkin bir şekilde bilgilendirilmiştir.

Kurum olarak daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermek amacıyla teknik altyapının güçlendirilmesine ve insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, 2026 yılının Mart ayında 12.000.000 TL bütçeye sahip Teknik Destek Programı ilan edilmiştir. Programa bir dönemde 26 başvuru gerçekleşmiş; 18'i ile sözleşme imzalanarak paydaşların ihtiyaç duyduğu eğitim ve danışmanlık faaliyetleri desteklenmiştir.

Bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesi ve yapılması muhtemel yatırımlara ilişkin ihtiyaç duyulacak fizibilite çalışmalarının yapılması maksadıyla, Fizibilite Desteği Programı 2026 yılının Mart ayında ilan edilmiştir. 15.000.000,00 TL bütçeye sahip Program kapsamında ilk dönemde 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır.

Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında, Demirözü Belediye Başkanlığı tarafından sunulan "Demirözü Tekstilkent Projesi" ile Bayburt Belediye Başkanlığı tarafından sunulan "İstihdam Kilidini 'Kilit Parke Taşı' Açıyor" projesi Bakanlık tarafından uygun bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerin tamamlanması ile Bölge'de 50 milyonluk yatırım oluşması ve 100 gencin istihdam edilmesi öngörülmektedir.

2026 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında hazırlanan proje teklifleri değerlendirilmek üzere Bakanlığa gönderilmiştir. Bunun yanında güdümlü proje desteği kapsamında hazırlanan proje teklifleri değerlendirilmek üzere Bakanlığa sunulmuştur.

Coğrafi işaretli ürünlerin üretim, işleme ve tanıtım kapasitesini bütüncül bir yaklaşımla güçlendirerek; Anadoludakiler markası altında katma değerini artırmak, yerel değerleri görünür kılmak ve bölgesel kalkınmaya sürdürülebilir katkı sağlamak amacıyla hazırlanan "2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Mali Destek Programı"nın Rehberi hazırlanarak Bakanlık onayına sunulmuştur.

Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankasının (Dünya Bankası) finansör, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uygulama birimi olduğu Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Dönüşüm (Socially Inclusive Green Transition- SoGreen) Projesi kapsamında, bölgede faaliyet gösteren küçük işletmeleri desteklemeyi hedefleyen geri ödemeli finansman desteği ile ilgili hazırlıklar yürütülmüştür. Aynı proje kapsamında hazırlanan güdümlü proje teklifleri değerlendirilmek üzere Bakanlığa sunulmuştur. Ayrıca, 2025 yılında ilan edilen "SoGreen/Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı"nın izleme süreçleri takip edilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında 2025 yılında yapılan başvurular sonuçlanmıştır. TRA1 Bölgesi'nde toplam 5 proje başarılı bulunmuş olup bu projeler kapsamında yaklaşık 530 milyon TL tutarında yatırımın hayata geçirilmesi beklenmektedir. Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 yılı uygulama süreci ise devam etmektedir.

Tek Pazar COSME kapsamında, bsn-EA Konsorsiyumu olarak SMP/COSME Avrupa İşletmeler Ağı (EEN) 2025-2028 dönemine ilişkin faaliyetler yürütülmüştür.

Anahtar Çözümler Programı kapsamında, Bölge kalkınmasına ivme kazandırmak ve insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi maksadıyla, alanında uzman kişilerin katılımı ile eğitim, seminer ve konferanslar ifa edilmiştir. Bu kapsamda, Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile iş birliği yaparak ilde görev yapan psikolojik danışmanlar ve rehber öğretmenlerin okul temelli kriz ve travma durumlarında erken dönem psikososyal müdahale, risk değerlendirme, yönlendirme, veli-öğretmen danışmanlığı ve okul eylem planı hazırlama becerilerini güçlendirmek amacıyla PDR zirvesi düzenlenmiştir.

Bölgemizin tanıtımına destek sağlamak maksadıyla, bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, bilhassa Anadoludakiler programı kapsamında birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir. İstanbul'da gerçekleştirilen "Anadoludakiler Şark Sofrası Etkinliği"ne Bölge stantı ile katılım sağlanmıştır. Anadoludakiler platformuna Bölgemize ait yöresel ürünlerin girişi yapılmıştır. Ayrıca, Ajansın gayretleri ile cimin üzümü ve Erzincan tulum peyniri, dünyada yok olma tehlikesi olan tüm gıda ürünlerinin sınıflandırılması ve ekolojik tarım ürünlerinin korunması amacıyla oluşturulan Slow Food'un "Ark of Taste" listesine girmeyi başarmış; söz konusu uluslararası tescil haberine birçok medya kuruluşunda yer verilmiştir. Bununla birlikte, Kültür Yayınları kapsamında "Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Erzurum Vakıfları", "Kültür Varlıkları ve Şehir Kimliği ile 1939 Depremi Öncesi Erzincan" ve "Ferruhşad Bey Vakıf Eserleri" adlı çalışmaların protokolleri imzalanarak hazırlıklarına başlanmıştır.

2026 yılının ilk altı ayında Ajansımızın faaliyetlerinde koordinasyon içerisinde çalıştığı tüm paydaşlara, katkılarından dolayı Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de Bölge'nin kalkınmasına yönelik etkin ve başarılı çalışmalarını sürdürmesini temenni ederim.

# İÇİNDEKİLER


SUNUŞ

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

1. GENEL BİLGİLER ..... 6

1.1. MİSYON VE VİZYON ..... 7

1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI ..... 7

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER ..... 8

2. AMAÇ VE HEDEFLER ..... 20

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ ..... 20

2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER ..... 20

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ..... 23

3.1. MALİ BİLGİLER ..... 23

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ ..... 26

3.2.1. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI ..... 26

3.2.2. ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROG.48

3.2.3. TABİİ KAYNAKLAR VE YAPI MALZEMELERİ SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI ..... 60

3.2.4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI ..... 71

3.2.5. KURUMSAL GELİŞİM ..... 88

3.2.6. DİĞER HUSUSLAR ..... 92

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ..... 104

4.1. ÜSTÜNLÜKLER ..... 104

4.2. ZAYIFLIKLAR ..... 104

4.3. DEĞERLENDİRME ..... 104

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER ..... 105

# ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

Şekil 1: Ajans Teşkilat Yapısı ..... 9
Tablo 1: Ajans Personel Bilgileri ..... 10
Tablo 2: Birim Personel Dağılımı ..... 11
Tablo 3: Gelir Bütçesi ..... 23
Tablo 4: Gider Bütçesi ..... 24






# 1. GENEL BİLGİLER

Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 tarih ve 26074 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 sayılı Kanun ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak 26 adet kalkınma ajansı kurulmuştur. Ajansların ulusal düzeyde koordinasyonunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde;

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

## 1.1. MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu ve vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

**MİSYON:** "Bölgenin yenilikçilik ve işbirliği kapasitesini geliştirerek etkin ve yönlendirici stratejiler ile yerel potansiyeli ve önemli müdahale alanlarını belirlemek, bu potansiyeli harekete geçirecek destek mekanizmaları ve yatırımlara yön verecek etkili tanıtım faaliyetleri ile yenilikçi ve yaşanabilir bir bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır."

**VİZYON:** "Ulusal ve uluslararası uygulamalarla bölgesinin sürdürülebilir ve bütüncül kalkınmasına yön veren güvenilir, etkin ve öncü bir kurum olmaktır."

## 1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

15.7.2018 tarihinde 30479 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188'inci maddesine göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak Bölge'nin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölge'de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususları kurumsal internet sitesinde güncel olarak yayınlamak.

## 1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

### FİZİKSEL YAPI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mahallesi Şehit Hurşit Yeşilyurt Sokak No:1 Yakutiye/Erzurum adresinde yer alan toplam 1200 m2 kullanım alanına sahip müstakil binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası 2800 m2'lik bir kampüs alanı içerisinde bulunmakta olup, kampüs alanında hizmet binası dışında bahçe, otopark ve dinlenme alanı yer almaktadır. Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

### TEŞKİLAT YAPISI

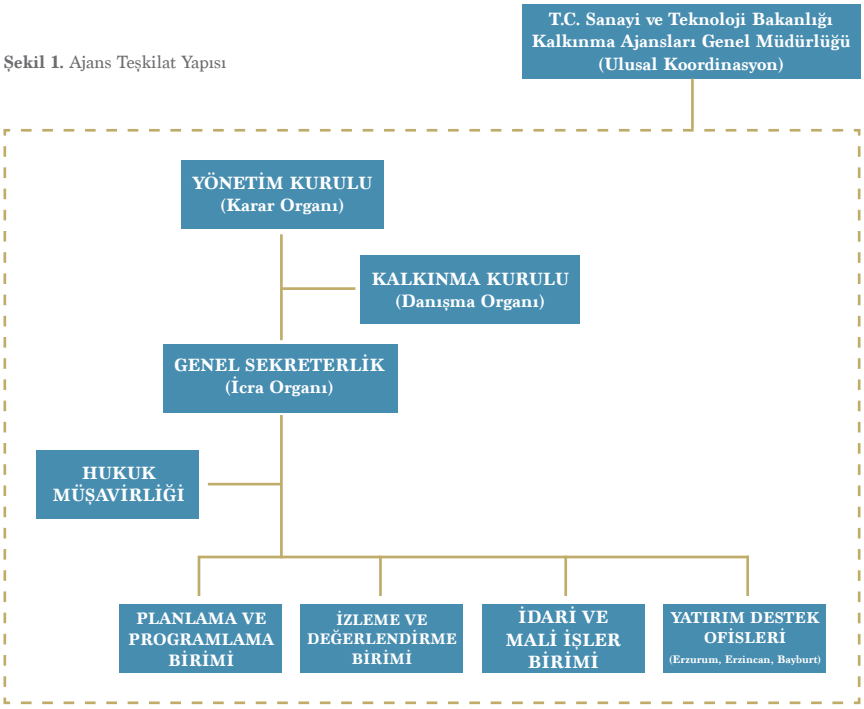
Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.




Yönetim Kurulu, Ajansın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin Valileri, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı ile Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları, Erzincan ve Bayburt İl Genel Meclisi Başkanları ile 3 ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Genel Sekreterden oluşan karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu 2 ayda bir olacak şekilde bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmaktadır. Kurulun başkanlığı 01 Kasım 2025 tarihinden itibaren Erzincan Valisi Doç. Dr. Hamza AYDOĞDU tarafından yürütülmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ise henüz istihdam edilmemiştir. Ajansa ait teşkilat yapısı **Şekil 1**'de gösterilmiştir.

**Şekil 1.** Ajans Teşkilat Yapısı




## BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojilerini etkin olarak kullanmaktadır. Ajans ayrıca, virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde Ajans rutin işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

Ajans hizmet binası içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik 7/24 olarak takip edilmekte ve bu görüntüler kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Ajansları Bilgi İşlem Altyapısı Merkezileştirme kapsamında sunucularımızdaki tüm veriler merkez sunuculara taşınmış ve aradaki bağlantıyı kurabilmek için tüm kullanıcı bilgisayarları bu sunuculara dahil edilmiştir. Merkez sunucuların tüm güvenlik altyapısı özel bir firma aracılığıyla yürütülmekte olup, Ajansın da aynı zamanda güvenlik duvarı cihazı, güvenlik duvarı yazılımı ve antivirüs yazılımlarıyla korunmaktadır. Misafirler için ayrı bir misafir kablosuz ağ hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin kimlik doğrulaması yaptıktan sonra internete giriş yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı Kanun'a göre loglanmaktadır.



Mevzuat gereğince kurulan ve Ajansın en önemli kamuoyu bilgilendirme aracı olan www.kudaka.gov.tr kurumsal internet sitesi geliştirilerek güncellenmiştir. Kurumsal internet sitesi Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı bünyesinde bulunan sunucuya taşınmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM)'nün kalkınma ajansları ile ortak olarak yürüttüğü bilgi işlem altyapılarının merkezileştirilmesi çalışmaları kapsamında mail sunucusu, active directory yeni sunuculara aktarımı bitmiş



ve aktif olarak kullanılmaktadır. Yine bu kapsamda Coslat güvenlik duvarı (firewall) cihazı ve yazılımıyla birlikte gereken ayarlar yapılmıştır. Rutin bilgi işlem faaliyetlerinin yanı sıra, Ajans bilgi işlem altyapısının hazırlanması, güvenliğinin sağlanması ve süreç içerisinde ortaya çıkan aksaklıkların giderilmesinin takibi de bilgi işlem sorumlusu tarafından yapılmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan teknolojiler ile ağ bağlantısını güvenli bir altyapıyla birbirine bağlayan sistem kullanılmaktadır.



## İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, 2026 yılı ilk altı ayı itibarıyla 20 uzman, 5 destek personeli, 10 sürekli işçi ve 1 Genel Sekreter ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen 20 uzman personelin 3'ü doktora, 7'si yüksek lisans, 10'u lisans mezunu; 5 destek personelin ise 3'ü yüksek lisans, 2'si lisans mezunudur. Ajans bünyesinde istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmektedir. Rakamlarla Ajans personeline ait bilgiler Tablo 1'de, personelin mezun olduğu bölümler ve çalıştığı birimler ise Tablo 2'de verilmiştir.



**Tablo 1.** Ajans Personeline Ait Bilgiler

| AJANS PERSONEL BİLGİLERİ | | | |
|---|---|---|---|
| | | Uzman | Destek |
| **Cinsiyet** | Kadın | 4 | 1 |
| | Erkek | 16 | 4 |
| **Öğrenim Durumu** | Lisans (Mezun) | 10 | 2 |
| | Yüksek Lisans (Mezun) | 7 | 3 |
| | Doktora (Mezun) | 3 | 0 |
| **Yabancı Dil Bilgileri** | İngilizce | 20 | 0 |
| | Almanca | 1 | 0 |

**Tablo 2.** Birim Personel Dağılımı

| BİRİM | Personel Sayısı | MEZUNİYET |
|---|---|---|
| Genel Sekreter | 1 | İktisat |
| Planlama ve Programlama Birimi | 7 | İktisat |
| | | İşletme |
| | | Uluslararası İlişkiler |
| | | Mimar |
| | | Grafik |
| İzleme ve Değerlendirme Birimi | 5 | Kamu Yönetimi |
| | | Ziraat Mühendisi |
| | | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi |
| | | Makine Mühendisi |
| | | İnşaat Mühendisi |
| İdari ve Mali İşler Birimi | 4 | Uluslararası İlişkiler |
| | | İşletme |
| | | İktisat |
| Erzurum Yatırım Destek Ofisi | 3 | Kamu Yönetimi |
| | | İktisat |
| | | İşletme |
| Erzincan Yatırım Destek Ofisi | 4 | İnşaat Mühendisi |
| | | İşletme |
| | | Uluslararası İlişkiler |
| | | Nükleer Enerji Mühendisliği |
| Bayburt Yatırım Destek Ofisi | 2 | Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri |
| | | Ekonomi |

## SUNULAN HİZMETLER

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde üç Çalışma Birimi ve üç Yatırım Destek Ofisi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:



### Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi sektörel planlar ve stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda birim, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programlarının yönetiminden sorumludur. Yaptığı faaliyetler ile Bölge'nin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit ederek desteklemekle yükümlü olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak,
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şeklide ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Sanayi ve Teknoloji
- Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak,
- Bölge'nin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarını ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Bölge'ye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek,
- Ajansın altı aylık ara faaliyet raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek, bunlarla ilgili veri tabanı oluşturmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,

- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,

- Mali destek ve teknik destek programları ile güdümlü proje desteği başvuru süreçlerini yönetmek,

- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerini planlamak ve gerçekleştirmek,

- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,

- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,

- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek,



- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,

- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar" listelerini kamuoyuna ilan etmek,

- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,

- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,



- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,

- Yıl içerisinde hazırlanan dokümanları (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.gov.tr internet sitesindeki haberlerin tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak baskıya hazır halde kurum internet sitesinde yayımlamak,

- Tanıtım materyallerinin baskı takibini, muayene kabulünü ve Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetlerini gerçekleştirmek,

- Genel Sekreter'in Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak,

- Genel Sekreter'in her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek,

- Genel Sekreter'in randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek,

- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri yürütmek,

- Ajansın toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek,

- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

## İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, söz konusu projelerin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde karşılaştıkları sorunlara çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak,
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreter'in talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projelerin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek,
- Teknik veya mali olarak desteklenen projelerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini,
- Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, proje risk ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında, öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,







- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak, gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi, erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliği bilgilendirmek,



- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek,

- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek program ve projelerin performansını ölçmek,

- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek,

- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekreter'e raporlamak,

- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,

- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,

- Yararlanıcıların proje uygulama aşamasındaki sorularını ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayımlamak,

- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

## İdari ve Mali İşler Birimi

İdari ve Mali İşler Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle yükümlü birimdir. Yönetimin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem, Satın Alma ve Muhasebe bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın tüm idari işlerini yürütmek,
- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek,
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek,
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak,
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek,
- İlgili mevzuat çerçevesinde harcama programlarını hazırlamak,
- Teknik Destek Programları kapsamında değerlendirmesi yapılarak başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelere ait hizmet alımları yapmak,
- Ajansın kullanmış olduğu EBYS, İnoizin vb. elektronik sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

### Personel ve İdari İşler

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtımını yapmak,
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek,
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak,
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak,
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek,
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek,
- Evrakların arşivlemesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak,
- Personel maaşlarını ve ilgili bildirimleri yapmak,
- Hizmet pasaportları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Kalkınma Kurulu toplantılarıyla ilgili yazıları yazmak ve bunların gönderilmesini sağlamak,
- Personel alımıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

### Bilgi İşlem

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak,
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak,
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak,
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak,
- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak,
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

### Satınalma

- Birimlerin talepleri doğrultusunda, talep biriminin satın almadan sorumlu personeline piyasa araştırmalarında yardımcı olmak,
- Birim satın alma sorumlusu ile birlikte koordineli bir şekilde teknik ve idari şartnameyi hazırlamak,
- Piyasa araştırma sonuçlarına göre yaklaşık Maliyet Hesap Formunu oluşturma konusunda talep biriminin satın almadan sorumlu personeline yardımcı olmak,
- İlgili talep birimi tarafından oluşturulan ve onaylanan Satınalma Talep Formu üzerindeki bütçe tertibinin bütçeye uygunluğunun Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrolünü ve onaylanmasını sağlamak,
- Satın alma sürecini başlatabilmek için İhale / Harcama Onay belgesinin harcama yetkilisi (Genel Sekreter veya yerine vekâlet eden kişi) tarafından onaylanmasını sağlamak,
- Teklif mektuplarını hazırlamak ve dağıtmak,
- Teknik Destek Programı ihale ve sözleşme sürecini yürütmek,
- Gelen teklif sonuçlarının Teklif Edilen Fiyatlar ve Karar Tutanağını düzenleyerek ilgili birim satın alma görevlisi ile karara bağlayıp harcama yetkilisinin onayına sunmak,
- İlgili mal ve hizmete ilişkin teslim tesellüm işlemlerinin kontrolünü sağlamak,
- Satın alınan malı ilgili talep biriminin satın alma görevlisine teslim etmek,
- Satın alma talep biriminin gerçekleştirme görevlisi tarafından oluşturulan ödeme belgelerine dayanarak ödemeye ilişkin talimatın bankaya verilmesini sağlamak,
- Taşınır ve taşınmaz malların sistematik olarak kaydını yapmak,
- Ajansın faaliyetleri kapsamındaki organizasyonlar çerçevesinde konaklama, ulaşım, rehberlik gibi konularda gerekli satın almalara ilişkin verilen görevleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

### Muhasebe

- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak,

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden, gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ile muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak,

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden Ajansın bir sonraki yıl bütçe çalışmalarında yıllık bütçenin hazırlanmasına katkıda bulunmak ve bütçeyi uygulamak,

- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği kapsamında 3'er aylık dönemler halinde hazırlanması gereken Harcama Programı kapsamında gerçekleşen bütçe rakamlarını KAYS programı üzerinden Çalışma Programı ve Bütçe Yetkilisine bildirmek,

- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek,

- Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçe sonuçlarını çıkarmak ve harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek,

,

- İnsan Kaynakları Yetkilisi tarafından düzenlenen personel maaşları ve buna bağlı olarak gerçekleşen aylık prim ödemelerinin KAYS Programı üzerinden muhasebeleştirilmesini yapmak,

- Ajansın her ay vermekle yükümlü olduğu vergi beyannamelerini (Damga Vergisi, Muhtasar Beyanname, KDV Beyannamesi) e-beyanname üzerinden beyan ederek bunların tarh/tahakkuk ve ödenmesini sağlamak,

- Kamu Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden Ajansın 3'er aylık Mizan Raporu'nun bildirimini ve onayını yapmak,

- Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçelenmesini ve takibini yapmak,



- Ajansın nakit varlığının etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanımı için "Hazine Müsteşarlığı Tebliği" doğrultusunda gerekli tedbirleri almak, nakit varlığın ilgili mevzuata uygun araçlar ve yollar ile değerlendirilmesi bağlamında Ajans ile taraf banka arasında yapılacak olan protokole konu hükümler doğrultusunda gerekli iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak,

- İlgili mevzuat uyarınca gerçekleştirilen denetimlerde yıl sonu kesinleşmiş Bilanço, Bütçe Gelir-Gider Uygulama Sonuçları, Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Yardımcı Defter, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve harcamaya esas tüm bilgi ve belgeleri denetimde hazır bulundurarak gerekli bilgiyi vermek,

- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

### Yatırım Destek Ofisleri

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,

- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek,

- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek,

- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak,



- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek,
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak,
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak,
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek,
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını internet sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması işlemlerinin yerelde takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmektir.

# 2. AMAÇ VE HEDEFLER

## 2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde, sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

## 2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı doğrultusunda, TRA1 Bölge Planı (2024-2028) çerçevesinde, "Tarımsal ve Kırsal Dönüşümün Sağlanması", "Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi", "Bölgede Yıl Boyu Devam Eden İnsan Hareketliliği İçin Hizmet Çeşidi ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması" ve "Bölgede AR-GE ve Yenilikçilik Ekosisteminin Oluşturulması" olmak üzere dört stratejik öncelik belirlenmiştir. Bu önceliklerle ilgili 14 hedef ve hedeflere yönelik tedbirler, program ve proje önerileri ortaya konulmuştur.

**Dört stratejik öncelik kapsamında belirlenen 14 hedef aşağıda verilmiştir:**

1. Tarımsal ve Kırsal Dönüşümün Sağlanması:

- Yüksek yaşanabilirliğe sahip özgün kırsal mekânlar oluşturulacaktır.
- Kırda üretim ve katma değer arttırılacaktır.
- Kentsel tarım uygulamaları bölgede yaygınlaştırılacaktır.
- Tarımsal ürünlerin üretim ve pazarlamasında yerel birliktelik sağlanacaktır.

2. Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi:

- Bölgenin sanayi yatırımları için cazibesi arttırılacaktır.
- Sermaye birikiminin bölgede tutulması ve dışarıdan yatırımcı çekilmesi amacıyla sanayi üretiminde "dış lider yerel takipçi modeli" hayata geçirilecektir.
- Bölgede yenilikçi sanayi ürünü üretimi yaygınlaştırılacaktır.
- Mevcut sanayi işletmelerinin yeşil dönüşüme uyum kapasitesi geliştirilecektir.

3. Bölgede Yıl Boyu Devam Eden İnsan Hareketliliği İçin Hizmet Çeşidi ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması:

- Bölge genelinde değer zincirindeki aktörlerin katılımıyla turizmin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.
- Bölge kentlerinde "kış kenti" kavramına uygun bir sosyoekonomik yaşam kurgusu oluşturulacaktır.
- Kentlerde çevresel göstergeler ve yaşanabilirlik göstergeleri iyileştirilecektir.
- Bölgede yerleşim yerlerinin afetlere karşı direnci arttırılacaktır.

4. Bölgede AR-GE ve Yenilikçilik Ekosisteminin Oluşturulması:

- Bölgede yenilik üretebilecek beşeri ve sosyal sermaye oluşturulacaktır.

- Bölgenin sektörel ve tematik olarak uluslararası bağlantıları güçlendirilecektir.

Bu doğrultuda belirlenen temel amaçların gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,

- Bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak,

- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilirbir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,

- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,

- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel düzeyde yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak,

- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek,

- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemektir.

# 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## 3.1. MALİ BİLGİLER

### BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

**Gelir Bütçesi**

Ajansın 2026 yılının ilk altı ayında tahsil edilen gelir bütçesi toplamı **82.336.174,01 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıda verilen **Tablo 3**'te yer almaktadır.

Ajansın 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen gelir bütçesi;

| | |
|---|---|
| 2.391.152,99 TL | Diğer Gelirler, |
| 0,00 TL | Bağış ve Yardımlar (CMDP, SOGEP vb.), |
| 8.831.453,00 TL | Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar, |
| 49.944.509,11 TL | Belediye Bütçelerinden Alınan Paylar, |
| 8.136.601,62 TL | İl Özel İdarelerinin Bütçelerinden Alınan Paylar, |
| 3.164.732,24 TL | Alacaklardan Tahsilatlar, |
| 867.725,05 TL | Sanayi ve Ticaret Odalarının Bütçelerinden Alınan Paylar, |
| 9.000.000,00 TL | Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar, |
| 0,00 TL | Faaliyet Gelirleri, |
| 0,00 TL | Destek Ödemelerinden İadeler'den oluşmaktadır. |

**Tablo 3:** Gelir Bütçesi

| GELİR ADI | TAHMİN TUTARI (TL) | TAHSİLAT TUTARI (TL) |
|---|---|---|
| Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar | 507.080.902,27 | 8.831.453,00 |
| İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar | 10.719.724,99 | 8.136.601,62 |
| Belediyelerden Aktarılan Paylar | 72.070.006,66 | 49.944.509,11 |
| Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar | 919.523,57 | 867.725,05 |
| Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar | 6.500.000,00 | 9.000.000,00 |
| Faaliyet Gelirleri | 0,00 | 0,00 |
| Bağış ve Yardımlar | 516.239.607,93 | 0,00 |
| Alacaklardan Tahsilatlar | 691.978,00 | 3.164.732,24 |
| Destek Ödemelerinden İadeler | 0,00 | 0,00 |
| Diğer Gelirler | 1.000.000,00 | 2.391.152,99 |
| Ret ve İadeler (-) | 0,00 | 0,00 |
| TOPLAM | 1.115.221.743,42 | 82.336.174,01 |

## Gider Bütçesi

Ajansın 2026 yılının ilk altı ayında kullanılan ödenek tutarı toplamı **95.349.754,96 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıda verilen **Tablo 4**'te yer almaktadır.

68.289.665,22 TL Genel Hizmet Giderleri,
63.108.002,87 TL Genel Yönetim Hizmetleri,
87.071,10 TL İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri,
3.189.529,27 TL Plan, Program ve Proje Hizmetleri,
0,00 TL Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri,
1.905.061,98 TL Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri,
27.060.089,74 TL Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri olarak gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 4 :** Gider Bütçesi

| BÜTÇE TERTİBİ ADI | ÖDENEK TUTARI (BAŞLANGIÇ) | ÖDENEK TUTARI (MEVCUT) | KULLANILAN ÖDENEK TUTARI | KALAN ÖDENEK TUTARI |
|---|---|---|---|---|
| GENEL HİZMETLER | 226.116.133,60 | 226.116.133,60 | 68.289.665,22 | 157.826.468,38 |
| GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ | 174.030.000,00 | 174.030.000,00 | 63.108.002,87 | 110.921.997,13 |
| İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ | 1.350.000,00 | 1.350.000,00 | 87.071,10 | 1.262.928,90 |
| PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ | 19.806.133,60 | 19.806.133,60 | 3.189.529,27 | 16.616.604,33 |
| ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ | 6.150.000,00 | 6.150.000,00 | 0,00 | 6.150.000,00 |
| TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ | 24.780.000,00 | 24.780.000,00 | 1.905.061,98 | 22.874.938,02 |
| PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ | 1.145.904.111,81 | 1.145.904.111,81 | 27.060.089,74 | 1.118.844.022,07 |
| PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ | 1.123.312.012,61 | 1.123.312.012,61 | 26.032.089,74 | 1.097.279.922,87 |
| FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ | 22.592.099,20 | 22.592.099,20 | 1.028.000,00 | 21.564.099,20 |
| TOPLAM | 1.372.020.245,41 | 1.372.020.245,41 | 95.349.754,96 | 1.276.670.490,45 |

## Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Hizmetler ve Genel Yönetim Hizmetleri kapsamında, personel ücretleri, ihbar ve kıdem tazminatları, sosyal haklar, ödül ve ikramiyeler vb. kalemlerden ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında, proje izleme süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Plan Program ve Proje Hizmetleri kapsamında, program yönetim süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında, bölgede geliştirilmesi öngörülen alanlarda gerçekleştirilen araştırma çalışmalarına ilişkin hizmet alımlarına ödeme yapılmakta olup bu dönemde söz konusu kalemde herhangi bir ödeme gerçekleştirilmemiştir.

Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında, bölgenin tanıtımı için düzenlenen organizasyon ve etkinlikler için yapılan hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Proje Destekleme Giderleri kapsamında, yürütülen proje teklif çağrıları, güdümlü proje destekleri, finansman destekleri gibi destek programlarının giderlerine yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Destekleme Giderleri kapsamında, yürütülen fizibilite desteği programına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

## Mali Denetim Sonuçları



14 Temmuz 2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 80 Numaralı Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 15'inci maddesi ile değiştirilen 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin "Denetim" başlıklı 207'nci maddesi, "Ajansların kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterliğini tespit edebilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ilgili kurumların temsilcilerinin katılımıyla mali yönetim yeterliği denetimi yapılır. Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir." hükmünü amirdir.

Kalkınma ajanslarının mali yönetim yeterlik denetimi ve diğer denetim türlerine ilişkin standartlar ile usul ve esasları ise 17 Eylül 2022 tarihli ve 31956 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 5'inci ve 7'nci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Bu kapsamda 2026 yılının ilk altı ayında Ajansta herhangi bir denetleme faaliyeti yürütülmemiştir.

## 3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

### 3.2.1 TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURSOP)

*3.2.1.1 Genel Bilgiler*

| | |
|---|---|
| **SOP Adı** | Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP) |
| **Referans No** | TRA1/24/SOP/000001 |
| **Genel Amaç** | Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetleri geliştirmek, pazarlamak ve sunuma hazır hale getirmektir. |
| **Özel Amaç** | 1)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektörünün hizmet kalitesinin ve hizmet çeşitliliğinin artırılması.<br>2)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektöründe insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi.<br>3)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm sektörüne yönelik tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmalarının yürütülmesi.<br>4)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm kapasitesinin artırılabilmesi amacıyla yeni özel sektör yatırımlarının bölgeye çekilmesi ve sektöre yönelik girişimciliğin yaygınlaştırılması.<br>5)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektöründe yenilenebilir enerji ile yenilikçi sistemlerin kullanımının yaygınlaştırılması ve verimliliğin artırılması.<br>6)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde yöresel ürünlerin inovatif yaklaşımlarla katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi ve ürün çeşitliliğinin artırılması. |
| **Süre (ay)** | 36 ay |
| **Bütçe (TL)** | Toplam=321.818.153,13<br>Ajans=206.818.153,13<br>Eş Finansman=115.000.000,00 |
| **SOP Özeti** | Turizm, sağladığı ekonomik ve toplumsal kazanımların büyüklüğü ve kalkınma sürecini hızlandırma özelliği ile ekonomik büyümeyi tetikleyen itici güçlerin başında gelmektedir. TRA1 Bölgesi iklimi ve doğal yapısı nedeniyle kış ve spor, tarih ve kültür, doğa-macera, eko-agro, sağlık ve kongre turizmi tiplerine imkân sağlayabilecek durumdadır. Ülkemizin kuzeydoğusunda yer alan bölgemiz başta 4000 yılı aşkın tarihi, özgün iklimi ve coğrafi yapısı, zengin su kaynaklarının başlangıç noktasında bulunması ve termal kaynakları nedeniyle farklı turizm tipleri için çok yönlü ve oldukça geniş bir yelpazede değer ve varlık potansiyeli sunmaktadır. Kış turizmi ekseninde gelişme gösteren bölge; kültürel miras, doğa - macera sporları, sporcu kampı, termal - medikal sağlık ve MICE gibi diğer turizm türlerinin gelişmesi açısından da önemli altyapıya ve potansiyele sahiptir.<br><br>TURSOP kapsamında yürütülecek faaliyetlerle birlikte bölgede turizmin insanlara istihdam ve geçim imkânı sunabilen ve ayrıca diğer sektörleri de destekleyen lokomotif bir sektör haline gelmesi hedeflenmektedir. |

On İkinci Kalkınma Planı'nda "1.2. 2053 Yılında Türkiye" başlığı altında düzenlenen 278. maddede "Gelişmiş yeşil altyapısı ve sürdürülebilir bir yaklaşımla 2053 yılına doğru turizmde vizyonumuz, yapay zekâ ve gelişmiş dijital teknolojileri en üst seviyede kullanarak turizm gelirlerinde dünyadaki ilk üç ülke arasında yer almak olarak belirlenmiştir. Türk turizmi turist sayısından ziyade kaliteyi ve turizm gelirini önceleyerek, doğal kaynaklarını ve benzersiz turizm değerlerini koruyarak nitelikli işgücü, teknolojik ve fiziki altyapısı ve geleceğin turizm alanlarına yönelik yenilikçi hizmet sunumlarıyla eşsiz bir uluslararası marka haline gelecektir. Ülkemiz spor altyapısı ve ev sahipliği yapacağı büyük organizasyonlarla spor turizminin geliştirilmesini sağlayarak uluslararası spor organizasyonlarında önde gelen ülkeler arasında yer alacaktır. Türkiye'nin dünyanın sağlık turizmi başkenti olacağı 2053 yılında ileri ağ teknolojileriyle mekândan bağımsız, robotik sağlık hizmeti uygulamalarının Türkiye öncülüğünde dünyaya yayılması hedeflenmektedir." şeklinde turizmle ilgili hedeflere yer verilmiştir. Söz konusu hedeflerin Ajans tarafından TRA1 Bölgesi için belirlenen turizm öncelikleriyle uyumlu olduğu görülmektedir.

Ajans tarafından hazırlanan eylem planı, strateji ve değerlendirme raporlarında Bölgede gerçekleştirilmesi planlanan yatırımlar ile turizmde ulaşılması hedeflenen amaçlar şu şekilde belirtilmektedir: Farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünlerinin geliştirilmesi ve sunulması, Bölgenin turizm pazar payının arttırılması ve turizmde yeni pazarlara açılması, turizm değer zincirindeki özel sektörün ve girişimcilerin sayısı ile niteliğinin artırılması ve bölgenin yeni yatırımlar için cazibe merkezi halini alması, Bölge turizminin toplum-turizm entegrasyonu ve topluma dayalı turizm faaliyetleriyle ön plana çıkması ve bölgesel düzeyde sektör yönetiminin etkinleştirilmesi.

TRA1 Düzey 2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı'nda Bölgede yıl boyu devam eden insan hareketliliği için hizmet çeşitliliği ve yaşam kalitesinin arttırılması stratejik önceliği belirlenmiş ve bu stratejik öncelik doğrultusunda bölge genelinde değer zincirindeki aktörlerin katılımıyla turizmin geliştirilmesine katkı sağlanması hedeflenmiştir. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için ise çeşitli tedbirler geliştirilmiştir. Bu bağlamda 2024-2026 yılları arasında geçerli olmak üzere Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı uygulamaya konulmuştur.
Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, tüm bu strateji, plan ve değerlendirme raporları doğrultusunda Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Bölgesi'nin mevcut turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve bölgedeki aktörlerin turizm gelirlerinden daha fazla pay alması için turizmin tüm alt sektörleriyle geliştirilmesine yönelik olarak kurgulanmıştır.

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'ndeki öncelikli turizm alanlarında (kış, kültür, doğa-macera, sağlık), farklılaşan ve değer oluşturan turizm ürünlerinin geliştirilmesi, pazarlamaya ve sunuma hazır hale getirilmesi; turizm değerlerinin yurt içinde ve yurt dışında etkin şekilde tanıtımının, pazarlanmasının ve destinasyon markalaşmasının sağlanması; turizm değer zincirinde özellikle genç ve kadın girişimciliğinin yaygınlaştırılması, genç ve kadın istihdamının artırılması ve ihtiyaç duyulan insan kaynaklarının yetkinliklerinin artırılması; çevre bölgeler ve merkezler ile tematik turizm koridorlarının oluşturulması adına çalışmaların yürütülmesi hedeflenmektedir.

*3.2.1.2 Kapsam Takibi*

| Bileşen Adı | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Araştırma, Analiz ve Raporlama** | | | | | | | |
| Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi (2012-2023) İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planının Güncellenmesi | | | X | | | * 2012-2023 dönemini ihtiva eden Plan'ın turizm sektöründe değişen koşullar ve öncelikler doğrultusunda güncellenmesi planlanmış olup çalışmalara başlanmıştır. | |
| **İşbirliği ve Koordinasyon** | | | | | | | |
| Ekstrem Sporlar İle İlgili İşbirliği ve Koordinasyon | | | | X | * Rapor dönemi itibarıyla bu kapsamda bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| **Kapasite Geliştirme** | | | | | | | |
| Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Hizmetlerinin Sağlanması | | | X | | | * Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2. Çağrı Dönemi kapsamında alternatif turizm yatırımları önceliği | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | çerçevesinde Erzurum, Erzincan ve Bayburt'ta yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara danışmanlık yapılmış ve yönlendirmede bulunulmuştur. | |
| Turizm İşletmelerindeki İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi | | | | X | * Rapor dönemi itibarıyla bu kapsamda bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| Kooperatif Yöresel Ürün Kalitesinin ve Gamının Geliştirilmesi | | | X | | | * Bölge'de faaliyet gösteren kadın kooperartifi ile çeşitli vesilelerle düzenli olarak bir araya gelinmiş ve söz konusu kooperatiflerin yöresel ürün kalitesi ve gamı geliştirme çalışmalarına katkıda bulunulmuştur. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| Kooperatif Yöneticilerine Eğitici Eğitimi Verilmesi | | | | X | * Rapor dönemi itibarıyla bu kapsamda bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |

| Tanıtım ve Yatırım Destek | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Turizm Değerlerine Yönelik Tanıtım Faaliyetleri | | | X | | | * "Anadoludakiler" teması kapsamında gerçekleştirilen ulusal ölçekli tanıtım etkinlikleri çerçevesinde illerdeki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bu bağlamda illerde öne çıkan yöresel ve coğrafi işaretli turizm ürünlerinin tanıtımına yönelik faaliyetlere (TV çekimleri, sosyal medya hesapları için içerik oluşturma çalışmaları vb.) katkıda bulunulmuştur.<br><br>* 21 Mayıs 2026 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Anadoludakiler Şark Sofrası Etkinliği"ne Bölge stantı ile katılım sağlanmıştır.<br><br>* Anadoludakiler Ürün Keşfi Girişleri kapsamında YDO'lar tarafından 13 ürün girişi yapılmıştır: Bayburt Ehramı, Bayburt Balı, | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Bayburt Tarhunu, Bayburt Purutu, Oltu Taşı, Erzurum Oltu Cağ Kebabı, Erzurum Ehramı, Erzurum Kadayıf Dolması, Tulum Peyniri, Kemaliye Kapı Tokmağı, Kemaliye Gazenne Dokuması, Erzincan Bakırı, Cengerli Kilimi.<br><br>* Cimin üzümü ve Erzincan tulum peyniri, dünyada yok olma tehlikesi olan tüm gıda ürünlerinin sınıflandırılması ve ekolojik tarım ürünlerinin korunması amacıyla oluşturulan Slow Food'un "Ark of Taste" listesine girmeyi başarmış; söz konusu uluslararası tescil haberine birçok medya kuruluşunda yer verilmiştir.<br><br>* İllerin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının sağlanması amacıyla oluşturulan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına ve söz konusu kurulun saha | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | faaliyetlerine katılım ve katkı sağlanmıştır.<br><br>* 17.Yöresel Ürünler Fuarı (YÖREX)'na katılım sağlanmıştır.<br><br>* 29–30 Nisan 2026 tarihlerinde Erzurum Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezi'nde düzenlenen Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı (KUDAKAF'26)'na Ajans stantı ile katılım sağlanmıştır. Açılan stantta çoğunluğu gençlerden oluşan ziyaretçilere bölgenin tarihi, kültürel ve turistik değerleri tanıtlmış ve ayrıca KUDAKA'nın faaliyetleri ile kariyer imkanlarına yönelik tanıtım ve bilgilendirme yapılmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bayburt'ta Müzeciliğin Markalaşması ve Tanıtımına Yönelik Çalışmalar | | | X | | | * Bayburt'ta müzeciliğin markalaşması ve tanıtımına yönelik çalışmalar kapsamında Kenan Yavuz Etnografya Müzesi tarafından geliştirilmesi planlanan "Köklerden Geleceğe Mirasın Dijital Yolculuğu" projesine teknik danışmanlık sağlanmış; proje içeriğinin geliştirilmesi, faaliyet planının oluşturulması, başvuru belgelerinin hazırlanması ve dijital sergileme altyapısına yönelik proje geliştirme çalışmaları yürütülmüştür. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Aydıntepe Yeraltı Şehrinin Yeniden Turizme Kazandırılmasına Yönelik Çalışmalar | | | X | | | * Aydıntepe Yeraltı Şehrinin turizme kazandırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında Aydıntepe Kaymakamlığı, Aydıntepe Belediyesi ve Bayburt İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yeraltı Şehri'nin restore edilmesi amacıyla Aydıntepe Kaymakamlığı ile yüklenici firma arasında uygulama projesinin hazırlanmasına yönelik sözleşme imzalanmış olup, yüklenici firma tarafından proje hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalara ilişkin istişare toplantılarına düzenli katılım sağlanarak sürece katkı sunulmuştur. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler | | | X | | | * İllerde turizm sektörüne yatırım yapmış olan veya sektöre yatırım yapmayı planlayan paydaşlara yönelik düzenli saha ziyaretleri ve ağırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede çok sayıda mevcut ve potansiyel yatırımcı ile (özellikle Yerel Kalkınma Hamlesi 2. Çağrı Dönemi başvuru sürecinde) görüşmeler yapılmıştır.<br><br>* Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı'nda (KUDAKAF'26) stant açan yatırımcı firmalarla bölgenin yatırım imkanları ile ilgili çeşitli görüşmeler gerçekleştirlmiş ve fikir alışverişinde bulunulmuştur. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| Ajans Destekleri | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Teknik Destek Programı | | | X | | | * 2026 Yılı Teknik Destek Programı 09 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiştir. 12.000.000,00 TL bütçeli Program kapsamında 2. dönemde 26 başvuru yapılmış olup 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. Projelerden 9 tanesi TURSOP kapsamındadır. | * 3. dönemin başvuru aşaması devam etmektedir. |
| Fizibilite Desteği Programı | | | X | | | * 2026 Yılı Fizibilite Desteği Programı 09 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiştir. 15.000.000 TL bütçeli Program kapsamında ilk dönemde 5 başvuru yapılmış olup 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 1 tanesi TURSOP kapsamındadır. | * Programa başvurular devam etmektedir. |
| 2026 Yılı Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı | | | | X | * Program ilan edilmemiştir. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı | | | X | | | * Programın Rehberi hazırlanmış ve 165. Yönetim Kurulunda görüşülerek Bakanlık onayına sunulmuştur.<br><br>* Program kapsamında kullanılmak üzere görünürlük materyallerinin tasarımı yapılmıştır. | * Bakanlık onayını müteakip Program başvuruya açılacaktır. |
| 2026 Yılı Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Programı | | | | X | * Program ilan edilmemiştir. | | |
| Güdümlü Proje Desteği | | | X | | | * Güdümlü proje tekliflerine ilişkin inceleme ve değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir. | |
| **Diğer Proje ve Faaliyetler** | | | | | | | |
| | | | | | | | |

| İzleme ve Değerlendirme | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Teknik Destek Programı | | | X | | | * 2025 yılına ait 29 projeden 2025 yılında uygulama süreci devam eden 10 proje tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır.<br>* 2025 yılına ait ve uygulama süreci devam eden TURSOP kapsamındaki 8 projeden 4'ünün nihai raporu onaylanmıştır. Bu projelere toplam 1.120.800 TL ödeme yapılmıştır. | * Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine 2025 ve 2026 yılına ait projeler için devam edilecektir. |
| Fizibilite Desteği Programı | | | X | | | * 2025 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 5 projenin uygulama süreci devam etmekte olup 1 proje tamamlanmıştır. 5 Proje için 2026 yılında 1.262.720 TL ön ödeme ve 288.000 TL nihai ödeme yapılmıştır. Program kapsamında 13 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | * 2026 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 1.500.000 TL destek tutarına sahip 1 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Program kapsamında 600.000 TL ön ödeme yapılmıştır. | |
| 2026 Yılı Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| 2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2026 Yılı Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı | | | X | | | *TRA1/21/REKABET/0032 referans numaralı projenin proje hesapları kapatılmıştır. Program kapsamında 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 | | | X | | | *TRA1/21/REKABET2/0021 referans numaralı projenin proje kapanış raporu onaylanmıştır. | |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı | | | X | | | *TRA1/21/RESEF/0013/0015/0016 /0022/0024/0033 /0034/0038/0039/0041 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | | | X | | | *TRA1/21/RESEF2/0010 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı | | | X | | | *TRA1/22/SEYIF/0030/0012/0039/0022/0024/0016 /0004/0010/0005 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Güdümlü Proje Desteği | | | X | | | * 2026 yılında TRA1/25/GPD-69/0001 referans numaralı proje için 3 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca proje için 6.000.000 TL ön ödeme yapılmıştır.<br>* TRA1/25/GPD/0001 referans numaralı projenin uygulama süreci devam etmektedir.<br>* TRA1/23/GPD/0001 referans numaralı proje için sunulan nihai rapor uygun bulunmuş ve proje tamamlanmıştır. | |

### *3.2.1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri*

#### *3.2.1.3.1 Sonuç Göstergeleri*

| Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Bölgeyi ziyaret eden turist sayısındaki artış | Yüzde | 0 | 10 | 22 | 1,2,3,4 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Bölgedeki turizm tesislerinde yatak kapasitesi artış oranı* | Yüzde | 0 | 5 | -8,9 | 1,2,3,4 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Bölgede düzenlenen ulusal ve uluslararası organizasyon sayısındaki artış | Adet | 0 | 10 | 12 | 1,2 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Bölgede tescil edilmiş coğrafi işaretli ürün/el sanatı sayısındaki artış | Adet | 0 | 12 | 5 | 1,2,6 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Ajans destekleri ile Bölgede gerçekleşen toplam yatırım tutarı* | TL | 0 | 200.000.000,00 | 0 | 3,5.6 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Ajans destekleri ile yenilenebilir enerji ve yenilikçi sistemleri kullanan, yeşil ve dijital dönüşümü gerçekleşen işletme sayısındaki artış** | Adet | 0 | 3 | 0 | 5 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Altyapısı ve kalite standartları geliştirilen turistik tesis sayısı | Adet | 0 | 10 | 7 | 1,2,3,4 | 01.01.2026 31.12.2026 |

** Yatak kapasitesinde yaşanan düşüşün, yeni turizm belgesi kriterlerini karşılayamayan eski tesislerin kapanmasından kaynaklandığı değerlendirilmektedir.*

***2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi'nde planlanan mali destek programları henüz ilan edilmediğinden söz konusu göstergelere veri girişi yapılamamıştır.*

### *3.2.1.3.2 Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Güncellenen Strateji ve Eylem Planı Sayısı | 2 | Adet | 1 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri Gerçekleştirilen Kurum ve Kuruluş Sayısı | 1,3,4 | Adet | 2 | 5 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Bölgenin turizm değerlerinin tanıtımına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı | 3,4 | Adet | 5 | 6 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Yatırımcı Ziyareti Sayısı | 1 | Adet | 3 | 8 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Tanıtımı Yapılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı | 1,3 | Adet | 4 | 9 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Yönetim/yatırım danışmanlığı hizmeti verilen kurum/kuruluş sayısı | 1,7 | Adet | 2 | 11 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Düzenlenen eğitim sayısı (Kapasite Geliştirme) | 7 | Adet | 4 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Eğitimlere katılan kişi sayısı (Kapasite Geliştirme) | 7 | Kişi | 50 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Yönetim Danışmanlığı Sağlanan Kuruluş Sayısı | 1 | Adet | 3 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Eğitici Eğitimi ve/veya Usta Öğretici Belgesi Alan Kooperatif Üyesi Sayısı | 1 | Kişi | 5 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Desteklenen Güdümlü Proje Sayısı | 11 | Adet | 1 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Eğitimlere katılan kişi sayısı (Teknik Destek)* | 7 | Kişi | 40 | 15 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Destekten Yararlanan Kadın ve Genç Sayısı (Teknik Destek)* | 7 | Kişi | 25 | 10 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Düzenlenen eğitim sayısı (Teknik Destek)* | 7 | Adet | 3 | 1 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Danışmanlık hizmeti verilen kurum/kuruluş sayısı (Teknik Destek)* | 1.7 | Adet | 3 | 12 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Fizibilite Desteği Verilecek Kurum/Kuruluş Sayısı | 12,13 | Adet | 3 | 2 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Fizibilite Desteği ile Hazırlanan Rapor Sayısı | 12,13 | Adet | 3 | 2 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Desteklerden yararlanan Kadın Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı) | 9 | Kişi | 2 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Desteklerden yararlanan Genç Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı) | 9 | Kişi | 2 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Destek sağlanan proje sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı) | 9 | Adet | 4 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Destek Sağlanan Proje Sayısı (Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı) | 10 | Adet | 5 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Üretim Süreçleri Geliştirilen Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı (Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı) | 10 | Adet | 2 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |

** 2025 Yılı Teknik Destek Programı 6. Dönem kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreci 2026 yılında gerçekleştiğinden, verileri bu döneme dahil edilmiştir.*

*3.2.1.4 Kilometre Taşları*

| # | Eşik Noktasının Adı | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Planlanan | Gerçekleşen |
| 1 | SOP kapsamında faaliyet açıklamalarında belirtilen toplam 6 paydaşa yönetim danışmanlığı hizmeti sağlanması | - | Turizm sektöründe faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar dijital dönüşüm, kaynak verimliliği, kurumsal yönetim gibi konularda yönetim danışmanlığına ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu paydaşlar ilgili danışmanlık desteği ile ihtiyaçlarını karşılayabilecek, faaliyetlerini daha verimli gerçekleştirebilecektir. | 2026 Yılı Teknik Destek Programı vasıtasıyla 10 paydaşa yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir. |
| 2 | Teknik destek programı kapsamında her yıl en az 5 tane teknik destek faaliyetinin uygulanması | - | Başta işletmeler olmak üzere kamu kurumlarına, sivil toplum kuruluşlarına ve üniversiteler gibi yerel aktörlere yönetim danışmanlığı, insan kaynaklarının geliştirilmesi eğitim programları aracılığıyla ilgili aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. | 2026 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında bir dönemde 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. Bu projelerden 11'i TURSOP kapsamındadır. |
| 3 | Program kapsamında üç güdümlü proje sözleşmesinin imzalanması | - | TRA1 Düzey 2 Bölgesinde bulunan kayak merkezlerinin altyapısının geliştirilmesi, hizmet çeşitliliğinin artırılması ve sunulan hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla Erzincan Ergan Dağı Kış Turizm Merkezi, tarihi ve kültürel yapının korunması ve turizme kazandırılması amacıyla İspir Kalesi ve Aydıntepe Yeraltı Şehrinin Restorasyonu ve Turizme Kazandırılması olmak üzere 3 adet Güdümlü Proje Desteği verilecektir. | Erzincan İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza sunulmuş olan "Ergan Dağında Kış Turizminin Geliştirilmesi" isimli güdümlü proje teklifi Bakanlık tarafından onaylanmış ve 26 Haziran 2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır.<br>Bayburt İl Özel İdaresi tarafından sunulan "Aslandağı Çamlı Vadi Projesi" isimli güdümlü proje teklifi Bakanlık tarafından onaylanmış ve 07 Ekim 2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | Aydıntepe Yeraltı Şehrinin turizme kazandırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında Aydıntepe Kaymakamlığı, Aydıntepe Belediyesi ve Bayburt İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yeraltı Şehri'nin restore edilmesi amacıyla Aydıntepe Kaymakamlığı ile yüklenici firma arasında uygulama projesinin hazırlanmasına yönelik sözleşme imzalanmış olup, yüklenici firma tarafından proje hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalara ilişkin istişare toplantılarına düzenli katılım sağlanarak sürece katkı sunulmuştur. |



*3.2.1.5 Değerlendirme*

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---|---|
| **Sonuç Göstergeleri** | Planlanan sonuç göstergesi hedeflerine henüz ulaşılamadığı görülmekle birlikte, dönem sonu itibarıyla hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| **Çıktı Göstergeleri** | Planlanan çıktı göstergesi hedeflerine henüz ulaşılamadığı, dönem sonu itibarıyla hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| **İş Takvimi** | Faaliyetler için planlanan sürelere genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir. |
| **Eşik Noktaları** | Sonuç Odaklı Programlar (2024-2026) kapsamında belirlenen eşik noktalarındaki hedeflerin çoğuna ulaşıldığı görülmektedir. |
| **Harcama Takvimi** | Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler, Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Ödeme planında yapılan revizyonlar ise Bakanlığa bildirilmektedir. |

*3.2.1.6 İyileştirme Önerileri*

| # | Çıkarılan Ders | Önerilen İyileştirme | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|---|---|---|
| 1 | Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir. | İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı ile süreçlerin katılımcı ve kapsayıcı modellerle ifa edilmesinin olumlu katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir. | İletişim, İşbirliği |
| 2 | Döviz kurlarındaki hareketlilik projelerin uygulama süreçlerinde bütçesel sorunlara neden olabilmektedir. | Yararlanıcılar tarafından gerçekçi bütçe tahminleri yapılması, uygulama sürecinde faaliyet planına uyulması ve satın alma faaliyetlerinin gecikmeden ifa edilmesi, proje kurgusunda risk yönetimine daha fazla ağırlık verilmesi gibi tedbirlerin söz konusu riski minimize edebileceği değerlendirilmektedir. | Risk |

## *3.2.2 ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI*

### *3.2.2.1 Genel Bilgiler*

| | |
|---|---|
| **SOP Adı** | TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESASSOP) |
| **Referans No** | TRA1/24/SOP/000002 |
| **Genel Amaç** | TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinden elde edilen gelirin ve bu sektörlerdeki katma değerin arttırılması. |
| **Özel Amaç** | 1)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi.<br><br>2)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde kalite standardizasyonu sağlanmış ve maliyeti düşürülmüş girdi miktarının arttırılması.<br><br>3)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi et, süt ve arıcılık sektörlerinde üretilen nihai ürünlerin nitelik ve niceliğinin arttırılması ve bu ürünlerin ulusal ve uluslararası ölçekte etkin bir şekilde pazarlanmasının sağlanması.<br><br>4)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde yenilenebilir enerji ile yenilikçi sistemlerin kullanımının yaygınlaştırılması üretim altyapısının güçlendirilmesi ve verimliliğin artırılması.<br><br>5)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde girişimciliğin desteklenmesi ve inovatif ürünlerin geliştirilerek katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin sağlanması. |
| **Süre (ay)** | 36 ay |
| **Bütçe (TL)** | Toplam=164.725.000,00<br>Ajans=131.250.000,00<br>Eş Finansman=33.475.000,00 |

| | |
|---|---|
| **SOP Özeti** | Hayvancılık sektörü, Türkiye ekonomisinde; nüfus ve istihdam, beslenme, tarımsal üretim, yurt içi tüketim, tarımın sanayiye olan katkısı, milli gelir ve ödemeler dengesi açısından önemini sürekli koruyan bir sektör konumundadır.<br><br>Tasarlanan Sonuç Odaklı Program ile TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde bölgede yapılması planlanan yeni yatırımlara ilişkin fizibilite etüdü çalışmaları, sektörde faaliyet gösteren aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi, sektörde girişimciliğin yaygınlaştırılması ve ihtiyaç duyulan insan kaynaklarının yetkinliklerinin artırılması için teknik destek çalışmaları, inovatif ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması, teknolojik üretim altyapısının geliştirilmesi ve sektördeki verimliliğin yükseltilmesi için ise destek programları yürütülecektir. Sektördeki ortak sorunlara kalıcı çözümler üretilmesi amacıyla altyapı programları ve güdümlü projeler ile müdahale edilecektir. Bu bağlamda sektörün ekonomik anlamda oluşturacağı katma değerin sürdürülebilir olarak arttırılması planlanmaktadır. Programın hedef grubu; TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve geçimlik hayvancılık faaliyeti olarak tanımlanan ölçeğin üzerinde kapasiteye sahip olan yetiştiriciler, et, süt ve arı ürünleri işleyen üreticiler ile inovatif ve katma değeri yüksek ürünler geliştirerek üretim yapacak girişimcilerdir.<br><br>On İkinci Kalkınma Planı'nda "3. Planın Hedefleri Ve Politikaları" başlığı altında düzenlenen 293. maddede, Plan döneminde, Türkiye ekonomisinin mevcut kaynaklarının en etkin şekilde kullanılarak büyüme potansiyelinin artırılmasının temel önceliklerden olacağı; bu kapsamda, verimlilik ve rekabetçiliği odağına alan üretim yapısıyla, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörüyle etkileşimini artırarak başat rol üstlendiği ihracata dayalı istikrarlı bir büyüme ile artan refahın adil paylaşımının hedeflendiği ifade edilmektedir. "3.2.2.1. Tarım ve Gıda" başlığı altında düzenlenen 492.6. maddede ise arıcılıkta ürün çeşitliliği ve üretimin artırılacağı belirtilmektedir. Söz konusu hedeflerin Ajans tarafından TRA1 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörleri için belirlenen önceliklerle uyumlu olduğu görülmektedir.<br><br>Program; TRA 1 Düzey 2 Bölge Planı'nda yer alan vizyonun (yüksek irtifa ve bozulmamış doğal yapıdan kaynaklanan ayırt edici özelliklere sahip tarımsal ürün miktarını artırmış; ürettiğini işleyerek değerinde pazarlayan; kaliteli ve çeşitli hizmet sunumu ile iç ve dış yakın coğrafyası için çekim merkezi olmuş; yaşanabilirliği yüksek bir bölge olmak) gerçekleşmesine katkı sağlayacaktır.<br><br>Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı; TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nın; "Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması ve Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi" başlıklı gelişme ekseninin yanı sıra; "Kaliteli, yeterli ve sürekli tarımsal üretim için teknik altyapının iyileştirilmesi", "Bölgeye işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi" ve "Katma değeri yüksek ürünlerin değerinde pazarlanması" öncelikleri ile doğrudan ilgilidir.<br><br>Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESAS SOP) TRA1 Düzey Bölgesi 2024-2028 Bölge Planında belirlenen "Yüksek yaşam kalitesi ile yenilikçi, verimli üreten, adil paylaşan, insana ve çevreye duyarlı TRA1 Bölgesi" vizyonunun gerçekleştirilmesi içinde büyük önem taşımaktadır.<br><br>2024-2028 Bölge Planında yer alan "Tarımsal ve Kırsal Dönüşümün Sağlanması", "Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" ve "Bölgede Ar-Ge ve Yenilikçilik Ekosisteminin Oluşturulması" stratejik öncelikleri kapsamında ele alınan hedeflerle de doğrudan ilişkilidir. |

Tarım sektörü, GSYH ve istihdam açısından bölgede önemli bir yer tutmaktadır. 2021 yılında bölgede çalışanların %33,3'ü tarım sektöründe istihdam edilirken bu oran %17,2 olan ülke ortalamasının oldukça üzerindedir [4]. Tarımsal üretimde bölgenin bitkisel ve hayvansal üretim çeşitliliği ve potansiyeli yüksektir. Bölge, geniş çayır ve mera alanları ve yem bitkisi üretimi için uygun iklim koşulları nedeniyle hayvansal üretim açısından olumlu özelliklere sahiptir. TÜİK verilerine göre Erzurum'da 2021 sonu itibarıyla toplam 860.404 büyükbaş ve 900.623 küçükbaş hayvan bulunmaktadır. Erzurum büyükbaş hayvan sayısında ülkemizde Konya'dan sonra ikinci sırada gelmektedir. Bölgenin diğer illeri olan Erzincan'da 128.289 büyükbaş ve 550.077 küçükbaş, Bayburt'ta ise 79.737 büyükbaş, 70.464 küçükbaş hayvan varlığı bulunmaktadır.

Bölgenin hayvan varlığına ve üretilen süt miktarına bağlı olarak süt işleme sanayinin görece ön planda olduğu söylenebilir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verilerine göre 2022 yılı itibarıyla Erzurum'da 24, Erzincan'da 13 ve Bayburt'ta 3 adet süt işletmesi bulunmaktadır. Bölgede süt işleme sektöründe yöresel ürün üretimi konusunda Erzincan Tulum Peyniri, Erzurum Civil Peyniri, Erzurum Küflü Civil Peyniri (Göğermiş Peynir) ve İspir Kaymağı gibi marka değeri taşıyan coğrafi işaretli ürünler mevcuttur. Süt ürünleri imalatında kalite ve standardizasyonun artırılması ve bölgede üretilen süt ürünlerinde markalaşmanın sağlanması sektörden elde edilecek katma değerin artırılması adına önemlidir. TRA1 Bölgesi süt üretimi açısından büyük bir potansiyele sahip olmasına rağmen bölgede ticarete konu olan sütün toplam üretime oranı düşük kalmakta ve süt üretiminden beklenen düzeyde ekonomik katma değer sağlanamamaktadır.



TRA1 Bölgesi'nde büyükbaş hayvancılık başat role sahiptir. Büyükbaş hayvancılığı sırasıyla küçükbaş hayvancılık, kanatlı hayvancılık ve arıcılık takip etmektedir. Bölgede Erzurum ili büyükbaş hayvan varlığı, Erzincan ili küçükbaş ve kanatlı hayvan varlığı, Bayburt ili ise arıcılık bakımından öne çıkmaktadır. Bölgedeki hayvan sayıları, Türkiye'deki hayvan sayılarıyla mukayeseli olarak ele alındığında büyükbaş hayvancılığın ulusal ölçekte de dikkate değer bir yerinin olduğu görülmektedir.

Sonuç Odaklı Program kapsamında 2020-2023 yılları arasında yürütülen Erzurum İli Süt Sektörü Soğuk Zincir Sistemi Kurulumu Güdümlü Projesi, Süte Değer Projesi, Erzincan Yöresel Peynir İmalatı Projesi, Erzincan İli Süt İşleme Tesisi Projesi ve Bayburt İli Tarım Yerleşkesi Projesi başarıyla tamamlanmış ve Bölgenin hayvancılık altyapısı büyük ölçüde güçlendirilmiştir. Ayrıca süt odaklı yetiştiriciliğin gelişmesi, et odaklı yetiştiricilik altyapısına da olumlu katkı sunmaktadır.

Bölgede arıcılık ve bal üretimi de yapılmaktadır. TRA1 Düzey 2 Bölgesinde arıcılık faaliyeti yapan işletme sayıları incelendiğinde 2022 yılı itibarıyla Erzurum 2.236 işletmeyle bölgede en çok arıcılık faaliyeti yapan ildir. Erzurum'u sırasıyla Erzincan ve Bayburt takip etmektedir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi arıcılık faaliyeti gerçekleştiren işletme sayısı ve bal üretimi bakımından Türkiye'de önemli bir yere sahiptir.

Sonuç Odaklı Program kapsamında müdahale odağını oluşturan alanlar ise şu şekildedir: Sektörde üreticinin teknik kapasitesinin ve niteliğinin artırılması, Sektörde girişimciliğin ve girişim sayısının artırılması, Sektörde tarımsal hammaddenin üretilmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesine yönelik alt yapı ve organizasyon eksikliklerinin giderilmesi, Sektörde ayırt edici ürün üretiminin ve yenilikçi uygulamaların bölgede yaygınlaştırılması, Sektörde dış ticaret kapasitesinin geliştirilmesi, Sektörde markalaşma kültürünün geliştirilmesi ve marka ürünler oluşturulması ve Sektörde alternatif pazar ağlarının ve pazarlama yöntemlerinin geliştirilmesidir.

*3.2.2.2 Kapsam Takibi*

| Bileşen Adı | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Araştırma, Analiz ve Raporlama** | | | | | | | |
| Ön Fizibilite / Fizibilite / Sektörel Araştırma Raporları (TRA1 Bölgesi Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizi, TRA1 Bölgesi Hayvansal Ürünler Değer Zinciri Analizi, TRA1 Bölgesi Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık Ürünleri Sektörünün Bölgesel Girdi-Çıktı Tabloları ile Analizinin Hazırlanması) | | | X | | | * TRA1 Bölgesi Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizi ve TRA1 Bölgesi Hayvansal Ürünler Değer Zinciri Analizi çalışmalarına başlanmıştır.<br><br>* TRA1 Düzey-2 Bölgesi Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık Ürünleri Sektörünün Bölgesel Girdi-Çıktı Tabloları ile Analizi isimli çalışmanın yazım süreci devam etmektedir.<br><br>* Yerel Kalkınma hamlesi Teşvik Programı II. Dönem Çağrısı kapsamında, Asgari 500 Büyükbaş Entegre Et ve/veya Süt Hayvancılığı Yatırımı ile Deri ve Deri Atıklarından Katma Değerli Ürün Üretimi (keratin, jelatin, saraciye vb.) konulara yönelik başvuru yapan firmaların fizibilite raporu hazırlık çalışmaları koordine edilmiştir. | * TRA1 Bölgesi Arı Ürünleri Değer Zinciri Analizi ve TRA1 Bölgesi Hayvansal Ürünler Değer Zinciri Analizi ile TRA1 Düzey-2 Bölgesi Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık Ürünleri Sektörünün Bölgesel Girdi-Çıktı Tabloları ile Analizi isimli çalışmaların 2026 yılının son çeyreğinde tamamlanması ve kalkınma kütüphanesine yüklenmesi planlanmaktadır. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **İşbirliği ve Koordinasyon** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **Kapasite Geliştirme** | | | | | | | |
| İhracat Odaklı Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı | | | X | | | * Bölgede faaliyet gösteren firmalara ihracat danışmanlığı hizmeti verilmesi kapsamında firma toplantıları yapılmıştır.<br><br>* İhracat danışmanlığı kapsamında kullanılmak üzere internet sitesi hazırlanmıştır.<br><br>* Danışmanlığı kapsamında ortak çalışmalar yürütmek maksadıyla Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği yetkilileri ile görüşme yapılmıştır. | |
| Üretimde Verimlilik Eğitimleri | | | | X | * Rapor dönemi itibarıyla bu kapsamda bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| Coğrafi İşaretli Bal Üreticilerinin İkincil Arıcılık Ürünlerinin Standardizasyon Danışmanlığı | | | | X | * Rapor dönemi itibarıyla bu kapsamda bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |

| Tanıtım ve Yatırım Destek | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Yöresel Ürün Tanıtımına Yönelik Faaliyetler | | | X | | | * Bölge'ye ait yöresel ürünlerin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımına yönelik yerel ve bölgesel düzeyli çalışmalara aktif ve somut katkıda bulunulmuştur. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| Slow Food Sistemine Yöresel Lezzetlerin Dahil Edilmesi Faaliyetleri | X | | | | | * Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerine ait yöresel ürünlerin Slow Food sistemine akreditasyon çalışmaları yürütülmüştür.<br>* "Erzincan Tulum Peyniri" ve "Erzincan Cimin Üzümü" isimli yöresel lezzetler ilgili sisteme akredite edilmiştir. | |
| Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler | | | X | | | * Et, süt ve arıcılık sektörlerine yatırım yapmış olan veya bu sektörlere yatırım yapmayı planlayan paydaşlara yönelik düzenli saha ziyaretleri ve ağırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede çok sayıda mevcut ve potansiyel yatırımcı ile (özellikle Yerel Kalkınma Hamlesi 2. Çağrı Dönemi başvuru sürecinde) görüşmeler yapılmıştır. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| Ajans Destekleri | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Teknik Destek Programı | | | X | | | * 2026 Yılı Teknik Destek Programı 09 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiştir. 12.000.000,00 TL bütçeli Program kapsamında 2. dönemde 26 başvuru yapılmış olup 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. Projelerden 4 tanesi ESASSOP kapsamındadır. | * 3. dönemin başvuru aşaması devam etmektedir. |
| Fizibilite Desteği Programı | | | X | | | * 2025 Yılı Fizibilite Desteği Programı 28 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 14.400.000 TL bütçeli Program kapsamında toplam 22 başvuru yapılmış olup 16 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 4 tanesi ESASSOP kapsamındadır.<br><br>* 2026 Yılı Fizibilite Desteği Programı 09 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiştir. 15.000.000 TL bütçeli Program kapsamında ilk dönemde 5 başvuru yapılmış olup 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 2 tanesi ESASSOP kapsamındadır. | * Programa başvurular devam etmektedir. |
| 2026 Yılı Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği | | | | X | * Program ilan edilmemiştir. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı | | | X | | | * Programın Rehberi hazırlanmış ve 165. Yönetim Kurulunda görüşülerek Bakanlık onayına sunulmuştur.<br>* Program kapsamında kullanılmak üzere görünürlük materyallerinin tasarımı yapılmıştır. | * Bakanlık onayını müteakip Program başvuruya açılacaktır. |
| 2026 Yılı OSB -KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı | | | | X | * Program ilan edilmemiştir. | | |
| Güdümlü Proje Desteği | | | X | | | * Güdümlü proje tekliflerine ilişkin inceleme ve değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir. | |
| **Diğer Proje ve Faaliyetler** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **İzleme ve Değerlendirme** | | | | | | | |
| Teknik Destek Programı | | | X | | | * 2025 yılına ait 29 projeden 2025 yılında uygulama süreci devam eden 10 proje tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır.<br>* 2025 yılına ait ve uygulama süreci devam eden ESASSOP kapsamındaki 9 projeden 6'sının nihai raporu onaylanmıştır. Bu | * Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine 2025 ve 2026 yılına ait projeler için devam edilecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | projelere toplam 1.694.610,00 TL ödeme yapılmıştır. | |
| Fizibilite Desteği Programı | | | X | | | * 2025 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 2 projenin uygulama süreci devam etmekte olup 1 proje tamamlanmıştır. 3 Proje için 2026 yılında 700.000 TL ön ödeme ve 540.000 TL nihai ödeme yapılmıştır. Program kapsamında 3 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.<br>* 2026 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 2.674.000 TL destek tutarına sahip 2 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Program kapsamında 2 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |
| 2026 Yılı Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| 2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı | | | | X | * Program henüz ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2026 Yılı OSB-KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı | | | X | | | * TRA1/21/REKABET/0032 referans numaralı projenin proje hesapları kapatılmıştır. Program kapsamında 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 | | | X | | | * TRA1/21/REKABET2/0021 referans numaralı projenin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı | | | X | | | * TRA1/21/RESEF/0013/0015 /0016/0022/0024/0033/0034/0038 /0039/0041 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | | | X | | | * TRA1/21/RESEF2/0010 referans numaralı projenin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı | | | X | | | *TRA1/22/SEYIF/0030/0012/0039 /0022/0024/0016/0004/0010/0005 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |

*3.2.2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri*

*3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri*

| Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Ajans Destekleri ile Bölgede Gerçekleştirilen Yatırım Tutarı* | TL | 0 | 90.000.000,00 | 0 | 4,5,6,7 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| İlgili Sektörlerde Alınan Standardizasyon Belgesi Sayısı* | Adet | 0 | 6 | 0 | 2 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| İlgili Sektörlerde Modernize Edilen/Kapasitesi Arttırılan İşletme Sayısı* | Adet | 0 | 10 | 0 | 4 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Desteklenen Projeler ile İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış* | Kişi | 0 | 25 | 0 | 1 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Yeni Yatırım Sayısı | Adet | 0 | 2 | 1 | 4 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Yöresel Ürün Tanıtım Etkinliği Sayısı | Adet | 0 | 10 | 6 | 3 | 01.01.2025<br>31.12.2025 |

** 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi'nde planlanan mali destek programları henüz ilan edilmediğinden ilgili performans göstergelerine veri girişi yapılamamıştır.*

### *3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Ön Fizibilite/Fizibilite/Sektörel Araştırma Raporları | 1,2 | Adet | 4 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı | 3,7 | Adet | 2 | 3 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Yatırımcı Ziyareti Sayısı | 4,5,6 | Adet | 6 | 10 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Tanıtım Çalışmaları Yapılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı | 3 | Adet | 4 | 6 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Slow Food Sistemine Dahil Edilen Yöresel Lezzet Sayısı | 3 | Adet | 3 | 2 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Yönetim Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı | 3,8 | Adet | 2 | 3 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Standartize Edilen İkincil Arıcılık Ürünleri Üreten Firma Sayısı | 3,8 | Adet | 2 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Üretim Verimliliği Eğitimlerine Katılan Genç Sayısı (Kapasite Geliştirme) | 3,8 | Kişi | 20 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Üretim Verimliliği Eğitimlerine Katılan Kadın Sayısı (Kapasite Geliştirme) | 3,8 | Kişi | 10 | 0 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Düzenlenen Eğitim Sayısı (Teknik Destek)* | 9 | Adet | 3 | 1 | 01.01.2026 31.12.2026 |
| Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı (Teknik Destek)* | 9 | Kişi | 50 | 15 | 01.01.2026 31.12.2026 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı (Teknik Destek)* | 9 | Adet | 5 | 5 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Teknik Destekten Yararlanan Kadın ve Genç Sayısı (Teknik Destek)* | 9 | Adet | 30 | 10 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Destek Sağlanan Proje Sayısı (Fizibilite Desteği) | 13 | Adet | 2 | 2 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Desteklerden Yararlanan Kadın Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği) | 11 | Kişi | 2 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Desteklerden Yararlanan Genç Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği) | 11 | Kişi | 2 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Destek Sağlanan Proje Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği) | 11 | Adet | 4 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Destek Sağlanan Proje Sayısı (2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı) | 9,10,11 | Adet | 4 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Üretim Süreçleri Geliştirilen Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı (2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı) | 9,10,11 | Adet | 3 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Destek Sağlanan Proje Sayısı (OSB -KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı) | 9 | Adet | 3 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Altyapısı Geliştirilen/Oluşturulan Tesis Sayısı (OSB -KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı) | 9 | Adet | 4 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |

** 2026 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin sözleşmeleri imzalanmış olup rapor dönemi itibarıyla uygulama süreçlerine geçilmemiştir.*

*3.2.2.4 Eşik Noktaları*

| # | Eşik Noktasının Adı | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Planlanan | Gerçekleşen |
| 1 | 3 Firmaya Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Desteği Sağlanması | - | Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların bölgede sektörlere örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir. | 2026 Yılı Teknik Destek Programı'nın ilk döneminde 2 kooperatife danışmanlık desteği verilmiştir.<br><br>2026 Yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında belirlenen "Asgari 300 Büyükbaş Entegre Et ve/veya Süt Hayvancılığı Yatırımı, Meyve ve Sebzeden Katma Değerli Ürünler Üretimi, Asgari 500 Büyükbaş Entegre Et ve/veya Süt Hayvancılığı Yatırımı ile Deri ve Deri Atıklarından Katma Değerli Ürün Üretimi" gibi yatırım konuları için çok sayıda potansiyel yatırımcıya programa ilişkin danışmanlık sağlanmıştır. |
| 2 | 3 Adet İyi Uygulama Ziyareti ve Tecrübe Paylaşımı | - | Sektör temsilcilerinin, sektörde yurtiçi ve yurtdışında örnek nitelikte en az 3 tesise iyi uygulama örneği ziyareti yapması ve SOP'un başarısına katkı sağlayacak önemli bir eşik değer olarak değerlendirilmektedir. | Tamamlanması öngörülen raporlar kapsamında ilgisine göre iyi uygulama örnekleri ziyaret edilmektedir.<br>Ajans personelinden müteşekkil bir grup tarafından Kayseri Model Fabrika ve Sivas İŞGEM - Sivas Verimlilik Merkezi ziyaret edilmiştir. |

*3.2.2.5 Değerlendirme*

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---|---|
| **Sonuç Göstergeleri** | Planlanan sonuç göstergesi hedeflerine henüz ulaşılamadığı görülmekle birlikte, dönem sonu itibarıyla hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| **Çıktı Göstergeleri** | Planlanan çıktı göstergesi hedeflerinin çoğuna henüz ulaşılamadığı, dönem sonu itibarıyla hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| **İş Takvimi** | Faaliyetler için planlanan sürelere genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir. |
| **Eşik Noktaları** | Sonuç Odaklı Programlar (2024-2026) kapsamında belirlenen eşik noktalarındaki hedeflerin çoğuna ulaşıldığı görülmektedir. |
| **Harcama Takvimi** | Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler, Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Ödeme planında yapılan revizyonlar ise Bakanlığa bildirilmektedir. |



*3.2.2.6 İyileştirme Önerileri*

| # | Çıkarılan Ders | Önerilen İyileştirme | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|---|---|---|
| 1 | Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir. | İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı ile süreçlerin katılımcı ve kapsayıcı modellerle ifa edilmesinin olumlu katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir. | İletişim, İşbirliği |
| 2 | Döviz kurlarındaki hareketlilik projelerin uygulama süreçlerinde bütçesel sorunlara neden olabilmektedir. | Yararlanıcılar tarafından gerçekçi bütçe tahminleri yapılması, uygulama sürecinde faaliyet planına uyulması ve satın alma faaliyetlerinin gecikmeden ifa edilmesi, proje kurgusunda risk yönetimine daha fazla ağırlık verilmesi gibi tedbirlerin söz konusu riski minimize edebileceği değerlendirilmektedir. | Risk |

## *3.2.3 TABİİ KAYNAKLAR VE YAPI MALZEMELERİ SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TAYASOP)*

*3.2.3.1 Genel Bilgiler*

| | |
|---|---|
| **SOP Adı** | Tabii Kaynaklar ve Yapı Malzemeleri Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAYASOP) |
| **Referans No** | TRA1/24/SOP/000003 |
| **Genel Amaç** | TRA1 Düzey 2 Bölgesinde bulunan tabii kaynakların korunması ve etkin kullanımının sağlanması, katma değeri yüksek yapı malzemelerinin üretilmesinin teşvik edilmesi, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi, girişimcilik konusunda farkındalık oluşturulması, sektördeki firmaların ulusal/uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması ve ihracat rakamlarının ülke ortalamasına yükseltilmesi. |
| **Özel Amaç** | 1)TRA1 Bölgesindeki yatırım potansiyeli olan tabii kaynakların (doğaltaş, karbondioksit gazı, krom, mermer, güneş enerjisi, biyokütle, jeotermal vb.) ekonomiye kazandırılması,<br>2)AR-GE, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi,<br>3)Tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerinde beşeri sermayenin geliştirilmesi ve istihdamın artırılması,<br>4)Tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerine bölge içinden ve bölge dışından yeni yatırımcıların kazandırılması,<br>5)Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi,<br>6)Bölgede tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri üretiminin desteklenerek üretim kapasitesinin ve katma değeri yüksek yeni ürünlerin geliştirilmesinin sağlanması,<br>7)TRA1 Düzey 2 Bölgesine yakın coğrafyada bulunan ülkelere ihracatın artırılması. |
| **Süre (ay)** | 36 ay |
| **Bütçe (TL)** | Toplam=274.400.000,00<br>Ajans=179.100.000,00<br>Eş Finansman=95.300.000,00 |
| **SOP Özeti** | Bölgede sanayi sektörünün istihdam, gelir ve GSKD'deki payı yıllara göre artış gösterse de henüz istenen düzeye ulaşamamıştır. Bölge, 2020 yılı sanayi sektörü GSKD'sine göre 26 Düzey 2 Bölgesi arasında 23. sırada yer almıştır. Sanayi sektöründe üretim çeşitliliği yeterli seviyede değildir. Başta doğal kaynaklardan ve tarımsal ürünlerden elde edilen hammaddenin (tarıma ve taşa toprağa dayalı sanayi kolları) işlenmesine dayanan bir üretim tipi mevcuttur. TRA1 Bölgesi ülke geneline göre imalat sanayisinde yeterli gelişimi henüz gösterememiş olsa da son yıllarda yapılan özel sektör yatırımları ile yavaş da olsa bir gelişim seyri gözlenmektedir.<br><br>Madencilik açısından önemli hammadde kaynaklarına sahip olan bölge hammaddeyi işleme ve ürüne dönüştürme kabiliyetine henüz erişememiştir. Bölgedeki sanayi işletmeleri, başta tarımsal ve doğal kaynaklardan elde edilen hammaddeyi işlemeye dayalı olarak; gıda, maden ve taşa - toprağa dayalı sanayi (çimento, alçı, torf, bakır, krom, perlit, ponza üretimi vs.) alt sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Bölgede sanayi sektöründe mikro ve küçük |

| | |
|---|---|
| | işletmelerin faaliyet gösterdiği görülmektedir. Bu işletmelerin sektörel dağılımı ise gıda imalatı, madencilik, ağaç ve ağaç ürünleri imalatı, mobilya imalatı şeklinde yoğunlaşmaktadır. Bölgedeki imalat sanayi işletmelerinin teknolojik düzeyleri çoğunlukla orta-düşük ile orta-yüksek teknolojik ürünler şeklindedir. TRA1 Bölgesi endüstriyel hammadde potansiyeli bakımından oldukça zengin bir yapıya sahiptir. Fakat bölgedeki firma sayısı, sektörün istihdam verileri ve sektörün ihracat değerleri incelendiğinde potansiyelin yeterince değerlendirilemediği görülmekte olup, son yıllarda bölgede bulunan tabii kaynakların çıkarılması, işlenmesi ve katma değerli bir hale getirerek pazarlanmasına yönelik altyapı oluşmaya başladığı görülmektedir. Bu potansiyelin değerlendirilmesi, sektörün desteklenerek gelişme ivmesi kazanması açısından Tabii Kaynaklar ve Yapı Malzemeleri Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı'nın Ajans tarafından uygulanmasının yerinde olacağı değerlendirilmektedir.<br><br>TRA1 Bölgesi'nin kır yerleşimlerinde bulunan üretim tesislerinin yaklaşık dörtte biri madencilik ve taş ocakçılığı sektöründedir. Bunu süt ve süt ürünleri imalatı, ahşap ürünleri imalatı ve demir doğrama imalatı alanında faaliyet gösteren işletmeler takip etmektedir. Bölgedeki maden sahaları ve orman alanlarına ilişkin paydaşlardan alınan veriler/bilgilere göre bölgedeki kır yerleşimlerinde yatırımların mevcut potansiyelle uyumlu olduğu ifade edilebilir. YER-SİS verileri, bölgede kırsaldaki istihdamın en fazla olduğu ilin Erzurum, en az olduğu ilin ise Bayburt olduğunu; kırsal yerleşim yerlerindeki üretim tesislerindeki istihdamın yaklaşık %70'inin madencilik sektöründe gerçekleştiğini göstermektedir.<br><br>On İkinci Kalkınma Planı'nda "3. Planın Hedefleri Ve Politikaları" başlığı altında düzenlenen 300. maddede, enerji ve madencilik sektöründe doğal kaynaklardan azami ölçüde faydalanılmasını sağlayacak yatırımların, yeşil dönüşüm de dikkate alınarak hayata geçirileceği; doğal zenginliklerimizin ve enerji kaynaklarımızın atıl bırakılmayarak ekonomiye kazandırılmasının sağlanacağı ifade edilmektedir. Söz konusu hedeflerin Ajans tarafından TRA1 Bölgesi için tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerinde belirlenen önceliklerle uyumlu olduğu görülmektedir.<br><br>2013-2023 TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda ifade edildiği üzere Bölge, Kuzey Anadolu ve Doğu Anadolu fay hatlarının kesişim noktasında yer aldığı için Erzincan, Çat (Erzurum), Hınıs (Erzurum) ve Karaçoban (Erzurum) 1. derece deprem kuşağında kalmaktadır. Bu özelliği nedeniyle bölge maden yatakları, doğal maden suyu ve jeotermal kaynaklar bakımından zengindir. Bu zenginliğin termal turizmin dışında sanayi gazları sektöründe kullanılması ekonomik olarak önem arz etmektedir.<br><br>TRA1 Düzey 2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planında; "Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" stratejik önceliği kapsamında taşa, toprağa ve tarıma dayalı sanayi ile özellikle imalat sanayinde hammaddenin işlenmesi ve mamule dönüştürülmesinde teknoloji kullanımı, ürün çeşitlendirmesi ve katma değerli ürün üretmek amacı ile Ar-Ge ve yenilikçiliğin önemi vurgulanmaktadır. Ayrıca yine aynı öncelikle ilgili olarak Bayburt kent merkezinin doğal taş sektöründe uzmanlaşmasına destek verilmesi tedbiri yer almaktadır. 2024-2028 Bölge planında belirlenen stratejik öncelikler ile uyumluluk açısından Tabii Kaynaklar ve Yapı Malzemeleri Sonuç Odaklı Programının uygulanmasının bölge kalkınması açısından yararlı olacağı değerlendirilmektedir.<br><br>Sonuç Odaklı Program kapsamında müdahale edilecek alanlar ise şu şekildedir: Bölgeye maden işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi, Bölgenin sermaye birikiminin bölge içerisinde yatırıma dönüştürülmesi, Bölgede Ar-Ge, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi ve inovatif ürünlerin üretiminin artırılması, Bölgede katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin sağlanması, Bölgede ihracatın geliştirilmesi ve yeni pazarlara erişimin sağlanması, Bölgede yenilikçi girişimciliğin desteklenmesi ve girişimcilik ekosisteminin oluşturulması ve Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması. |

*3.2.3.2 Kapsam Takibi*

| Bileşen Adı | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Araştırma, Analiz ve Raporlama** | | | | | | | |
| Ön Fizibilite / Fizibilite / Sektörel Araştırma Raporları (Jeotermal Kaynaklarda Su Ürünleri Yetiştiriciliği Fizibilite Çalışması) | | | X | | | * Bölgedeki jeotermal kaynaklarda balık, karides ve mikroalg vb. su ürünleri üretiminin yapılıp yapılamayacağı ile ilgili fizibilite çalışmaları hazırlıklarına başlanmıştır. Bu kapsamda, Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile protokol imzalanmıştır.<br><br>* Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda oluşturulan inşaat yıkıntı atıkları çalışma grubu faaliyetleri kapsamında "Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve İklim Kanununun Çimento Sektörüne | * Devam eden çalışmaların 2026 yılının son çeyreğinde tamamlanması ve kalkınma kütüphanesine yüklenmesi planlanmaktadır. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Etkileri Araştırma Raporu" hazırlanmıştır.<br><br>* "Erzincan İli'nde Ambalajlı Su Üretim Tesisi Kurulumu Ön Fizibilite Raporu" isimli çalışmanın hazırlık faaliyetleri devam etmektedir. | |
| **İşbirliği ve Koordinasyon** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **Kapasite Geliştirme** | | | | | | | |
| Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı | | | X | | | * Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2. Çağrı Dönemi kapsamında katma değerli yapı elemanları üretim yatırımları önceliği çerçevesinde yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara danışmanlık yapılmış ve yönlendirmede bulunulmuştur. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Tanıtım ve Yatırım Destek** | | | | | | | |
| Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler | | | X | | | * Tabii kaynaklar ve yapı elemanları sektörlerine yatırım yapmış olan veya bu sektörlere yatırım yapmayı planlayan paydaşlara yönelik düzenli saha ziyaretleri ve ağırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede çok sayıda mevcut ve potansiyel yatırımcı ile (özellikle Yerel Kalkınma Hamlesi 2. Çağrı Dönemi başvuru sürecinde) görüşmeler yapılmıştır. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| **Ajans Destekleri** | | | | | | | |
| Teknik Destek Programı | | | X | | | * 2026 Yılı Teknik Destek Programı 09 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiştir. 12.000.000,00 TL bütçeli Program kapsamında 2. dönemde 26 başvuru yapılmış olup 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. Projelerden 5 tanesi TAYASOP kapsamındadır. | * 3. dönemin başvuru aşaması devam etmektedir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fizibilite Desteği Programı | X | | | | | * 2026 Yılı Fizibilite Desteği Programı 09 Mart 2026 tarihinde ilan edilmiştir. 15.000.000 TL bütçeli Program kapsamında ilk dönemde 5 başvuru yapılmış olup 4 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 1 tanesi TAYASOP kapsamındadır. | * Programa başvurular devam etmektedir. |
| 2026 Yılı Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği | | | | X | * Program ilan edilmemiştir. | | |
| 2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı | | | X | | | * Programın Rehberi hazırlanmış ve 165. Yönetim Kurulunda görüşülerek Bakanlık onayına sunulmuştur.<br>* Program kapsamında kullanılmak üzere görünürlük materyallerinin tasarımı yapılmıştır. | * Bakanlık onayını müteakip Program başvuruya açılacaktır. |
| 2026 Yılı OSB-KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı | | | | X | * Program ilan edilmemiştir. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Güdümlü Proje Desteği | | | X | | | * Güdümlü proje tekliflerine ilişkin inceleme ve değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir. | |
| **Diğer Proje ve Faaliyetler** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **İzleme ve Değerlendirme** | | | | | | | |
| Teknik Destek Programı | - | - | X | - | - | * 2025 yılına ait 29 projeden 2025 yılında uygulama süreci devam eden 10 proje tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır.<br><br>* 2025 yılına ait ve uygulama süreci devam eden TAYASOP kapsamındaki 2 projeden 2'sinin nihai raporu onaylanmıştır. Bu projelere toplam 663.999,60 TL ödeme yapılmıştır. | * Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine 2025 ve 2026 yılına ait projeler için devam edilecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fizibilite Desteği Programı | | | X | | | * 2025 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 5 projenin uygulama süreci devam etmektedir. Program kapsamında 938.280 TL ön ödeme yapılmış ve 10 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.<br><br>* 2026 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 1.200.000 TL destek tutarına sahip 1 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. | |
| 2026 Yılı Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| 2026 Yılı OSB-KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı | | | X | | | * TRA1/21/REKABET/0032 referans numaralı projenin proje hesapları kapatılmıştır. Program kapsamında 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 | | | X | | | * TRA1/21/REKABET2/0021 referans numaralı projenin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı | | | X | | | * TRA1/21/RESEF/0013/0015 /0016/0022/0024/0033/0034/0038 /0039/0041 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | | | X | | | * TRA1/21/RESEF2/0010 refrerans numaralı projenin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı | | | X | | | * TRA1/22/SEYIF/0030/0012/0039 /0022/0024/0016/0004/0010/0005 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |

*3.2.3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri*

***3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri***

| Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Modernize Edilen/Kapasite Artışı Sağlanan Sanayi Bölgesi Altyapısı* | Adet | 0 | 5 | 1 | 2,6 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Sektörde Yeni Yatırım Sayısı | Adet | 0 | 3 | 3 | 1,4,5 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Bölgede Ajans Destekleri ile Gerçekleştirilen Yatırım Tutarı* | TL | 0 | 250.000.000,00 | 0 | 1,4,5 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Desteklenen Projeler ile Sağlanan İstihdam Artışı* | Kişi | 0 | 40 | 0 | 3,6 | 01/01/2026 31/12/2026 |

** 2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi'nde planlanan mali destek programları henüz ilan edilmediğinden ilgili performans göstergelerine veri girişi yapılamamıştır.*

### *3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Ön Fizibilite/Fizibilite/Sektörel Araştırma Raporları | 1,4 | Adet | 1 | 2 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı | 11 | Adet | 2 | 6 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Yatırımcı Ziyareti Sayısı | 1,2,3 | Adet | 6 | 12 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı | 6 | Adet | 3 | 5 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Sektörde Verilen Eğitim/Danışmanlık Sayısı (Teknik Destek) | 6 | Adet | 3 | 0 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Fizibilite Desteği Verilen Proje Sayısı | 5 | Adet | 2 | 1 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Fizibilite Desteği ile Hazırlanan Rapor Sayısı | 4,5 | Adet | 2 | 1 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Destek Verilen Proje Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği) | 9 | Kişi | 5 | 0 | 01/01/2026 31/12/2026 |
| Desteklerden Yararlanan Kadın Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği) | 9 | Kişi | 2 | 0 | 01/01/2026 31/12/2026 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Desteklerden Yararlanan Genç Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği) | 9 | Adet | 2 | 0 | 01/01/2026<br>31/12/2026 |
| Destek Verilen Proje Sayısı (2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı) | 7,8,9 | Adet | 4 | 0 | 01/01/2026<br>31/12/2026 |
| Desteklerden Yararlanan Kadın Üretici Sayısı (2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı) | 7,8,9 | Kişi | 1 | 0 | 01/01/2026<br>31/12/2026 |
| Desteklerden Yararlanan Genç Üretici Sayısı (2026 Yılı Anadoludakiler Coğrafi İşaretli Ürünlerin Üretimi ve Tanıtımı Girişimcilik Mali Destek Programı) | 7,8,9 | Kişi | 1 | 0 | 01/01/2026<br>31/12/2026 |
| Destek Verilen Proje Sayısı (OSB- KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı) | 7 | Adet | 3 | 0 | 01/01/2026<br>31/12/2026 |
| Yeşil ve Dijital Dönüşümü Yapılan Altyapı Sayısı (OSB- KSS Altyapılarının Yeşil ve Dijital Dönüşümü Altyapı Programı) | 7 | Adet | 2 | 0 | 01/01/2026<br>31/12/2026 |
| Güdümlü Proje Desteği | 10 | Adet | 1 | 0 | 01/01/2026<br>31/12/2026 |

*3.2.3.4 Eşik Noktaları*

| # | Eşik Noktasının Adı | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Planlanan | Gerçekleşen |
| 1 | Gerçekleştirilen Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyareti | - | SOP'un amacına ulaşabilmesi için iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi büyük önem arz etmektedir. | * YDO'lar tarafından, tamamlanması öngörülen raporlar kapsamında iyi uygulama örnekleri ziyaret edilmektedir.<br>* 16-18 Şubat 2026 tarihleri arasında Erzurum Model Fabrika ön fiziblite çalışmalarına altlık oluşturmak maksadıyla Kayseri Model Fabrika ve Sivas İŞGEM - Sivas Verimlilik Merkezi ziyaret edilmiştir. |
| 2 | SOP paydaşları tarafından sunulan 2 Adet Fizibilite Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması | - | Bölgenin kalkınma çabalarına gelir, istihdam ve ihracat gibi alanlarda katkı sağlayacak yeni ve nitelikli yatırımların hayata geçirilebilmesi için bu yatırım konularının tespiti ve bunlara yönelik fizibilite etüdü çalışmalarının yapılması açısından önem taşımaktadır. | 2026 Yılı Fizibilite Desteği Programı'nın ilk döneminde 1 proje destek almaya hak kazanmıştır. *(Erzurum Jeotermal Kaynaklı Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Kurulumu Fizibilitesi İle Erzurum'da Gelecek Var Projesi)* |
| 3 | Sektörde faaliyet gösteren en az 3 firmaya Teknik Destek Programı kapsamında Yönetim Danışmanlığı sağlanması | - | Bölgede tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir. | 2026 Yılı Teknik Destek Programı'nın ilk döneminde 3 firmaya danışmanlık desteği verilmiştir.<br><br>Teknik Destek Programı kapsamında olmamakla birlikte, Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.den gelen taleplere istinaden hukuki iş ve işlemler konusunda yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir. |
| 4 | Program kapsamında bir güdümlü projenin sözleşmesinin imzalanması | - | Erzincan ilinde ambalajlı su üretim tesisi yatırımı ihtiyacı bulunmaktadır. Bu ihtiyacın karşılanması için Erzincan merkezde bir hazır su üretimi tesisi yatırımının Erzincan Belediyesi tarafından Güdümlü Proje Desteği ile hayata geçirilmesi planlamaktadır. | Program kapsamında henüz herhangi bir güdümlü proje sözleşmesi imzalanmamıştır.<br>"Erzincan İli'nde Ambalajlı Su Üretim Tesisi Kurulumu Ön Fizibilite Raporu" isimli çalışmanın ise hazırlık faaliyetleri devam etmektedir. |

*3.2.3.5 Değerlendirme*

| Bölüm | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar) |
|---|---|
| **Sonuç Göstergeleri** | Planlanan sonuç göstergesi hedeflerine ulaşılamadığı görülmekle birlikte, dönem sonu itibarıyla hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| **Çıktı Göstergeleri** | Planlanan çıktı göstergesi hedeflerinin çoğuna henüz ulaşılamamakla birlikte, dönem sonu itibarıyla hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| **İş Takvimi** | Faaliyetler için planlanan sürelere genel olarak uyulduğu görülmektedir. |
| **Eşik Noktaları** | Sonuç Odaklı Programlar (2024-2026) kapsamında belirlenen eşik noktalarındaki hedeflerin çoğuna ulaşıldığı görülmektedir. |
| **Harcama Takvimi** | Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Bununla beraber belirlen ödeme planında yapılan revizyonlar da Bakanlığa bildirilmektedir. |



*3.2.3.6 İyileştirme Önerileri*

| # | Çıkarılan Ders | Önerilen İyileştirme | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|---|---|---|
| 1 | Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir. | İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı ile süreçlerin katılımcı ve kapsayıcı modellerle ifa edilmesinin olumlu katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir. | İletişim, İşbirliği |

## *3.2.4 YEREL KALKINMA FIRSATLARI*

*3.2.4.1 Kapsam Takibi*

| Bileşen Adı | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Araştırma, Analiz ve Raporlama** | | | | | | | |
| Bölgesel Girdi Çıktı Analizleri | | | X | | | * Bölgesel Girdi Çıktı Analizi çalışmaları halihazırda yürütülmeye devam etmektedir. | |
| Hazırlanan Ön Fizibilite/Fizibilite/Sektörel Araştırma Raporları | | | X | | | * YDO'lar tarafından planlamalar ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda raporlar hazırlanmakta veya hazırlanan raporlara katkı sunulmaktadır.<br><br>* Erzurum'da kurulması planlanan model fabrika (Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi) yatırımına ilişkin kapsamlı bir ön fizibilite raporu hazırlanmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kültür Yayınları | | | X | | | * Erzurum, Erzincan ve Bayburt illeri için "Kültür Varlığı" ve "Kültür İnsanı" isimli çalışma önerileri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne arz edilmiş olup Genel Müdürlük onayı verilen kültür varlığı temalı çalışmalar takvime uygun bir şekilde sürdürülmektedir.<br><br>* Bu kapsamda, "Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Erzurum Vakıfları", "Kültür Varlıkları ve Şehir Kimliği ile 1939 Depremi Öncesi Erzincan" ve "Ferruhşad Bey Vakıf Eserleri" adlı çalışmaların protokolleri imzalanmıştır. | |
| **İşbirliği ve Koordinasyon** | | | | | | | |
| Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler | | | X | | | * Bölge'de yatırım yapmış olan veya bu sektörlere yatırım yapmayı planlayan paydaşlara yönelik düzenli saha ziyaretleri ve ağırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede çok sayıda mevcut ve potansiyel yatırımcı ile (özellikle Yerel Kalkınma Hamlesi 2. Çağrı Dönemi başvuru sürecinde) görüşmeler yapılmıştır. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bölgesel İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri | | | X | | | * TRA1 Düzey 2 Bölgesinde ve yakın bölgelerde gerçekleştirilen iş birliği ve koordinasyon faaliyetlerine (Yeşilırmak Havzası iş birliği faaliyetleri, ortak turizm destinasyonları iş birliği faaliyetleri, Ajansımız koordinasyonunda düzenlenen bölgesel ölçekli faaliyetler/programlar vb.) aktif katılım ve katkı sağlanmıştır.<br><br>* BKİ'lerle Bölge'yi ilgilendiren projelere ve faaliyetlere ilişkin iş birliği yapılmış ve ortak çalışma yürütülmüştür.<br><br>* 21.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen Erzurum Merkez II. Organize Sanayi Bölgesi ilave alan yer seçimi komisyonu toplantısına katılım sağlanmış ve önerilen ilave alan için kurum görüşü bildirilmiştir. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| Paydaşlar ile Toplantı ve Saha Ziyaretleri | | | | | | * Bölge'de faaliyet gösteren paydaşlarla Ajans destekleri ve iş birliği yapılabilecek konulara ilişkin çok sayıda toplantı yapılmıştır.<br><br>* Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı İl Müdürlüklerinin proje değerlendirme toplantılarına iştirak edilmiştir. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | * BKİ'lerin 2027 yılı programları kapsamında saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. | |
| Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyaretleri | | | X | | | * YDO'lar tarafından farklı tarihlerde ziyaretler gerçekleştirilmiştir.<br><br>* Tamamlanması öngörülen raporlar kapsamında iyi uygulama örnekleri ziyaret edilmiştir.<br><br>* Ayrıca, 16-18 Şubat 2026 tarihleri arasında Erzurum Model Fabrika ön fiziblite çalışmalarına altlık oluşturmak maksadıyla Kayseri Model Fabrika ve Sivas İŞGEM - Sivas Verimlilik Merkezi ziyaret edilmiştir. | |
| Kamu, STK, Özel Sektör Temsilcileri ile Yapılan Görüşme / Toplantı | | | X | | | * Bölge'de faaliyet gösteren kamu, STK, özel sektör temsilcileri ile Ajans destekleri ve iş birliği yapılabilecek konulara ilişkin çok sayıda toplantı yapılmıştır.<br><br>* Erzurum Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi Vizyon Belgesi ve Eylem Planı çalışmalarına/toplantılarına katılım sağlanmıştır. | |

| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Anahtar Çözümler Programı | | | X | | | * 2026 Yılı Çalışma Programı, Anahtar Çözümler Programı kapsamında, Bölge'de ihtiyaç duyulan konularda farkındalık yaratılması, kurumsal kapasitenin arttırılması, beşeri sermayenin geliştirilmesi ve girişimciliğin teşvik edilmesi amacıyla; ilgili kurum ve kuruluşlarla yapılacak işbirliği ile kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları yönetici ve çalışanlarına, kadınlara ve gençlere yönelik eğitim, konferans ve seminerler uygulanması planlanmıştır.<br><br>* Bu kapsamda, Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile protokol yapılarak Erzincan ilinde görev yapan psikolojik danışmanlar ve rehber öğretmenlerin okul temelli kriz ve travma durumlarında erken dönem psikososyal müdahale, risk değerlendirme, yönlendirme, veli-öğretmen danışmanlığı ve okul eylem planı hazırlama becerilerini güçlendirmek amacıyla 11-18 Mayıs 2026 tarihlerinde "Gönülden Gönüle Erzincan PDR Zirvesi" düzenlenmiştir. Program sonunda katılımcılara sertifika verilmiştir.<br><br>* Erzincan Gazeteciler Cemiyeti Derneği üyelerine dijital habercilik | * Program kapsamında planlanan faaliyetlere devam edilmektedir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | konusunda eğitim verilmesi konusunda 20.05.2026 tarihinde protokol imzalanmıştır. | |
| Siber Vatan Programı | X | | | | | * 2025-2026 döneminde Bölge'deki 4 üniversitede kayıtlı öğrencilerin başvuruları alınmış; aday öğrenciler çevrim içi eğitim ve testlere tabi tutulduktan sonra başarılı olanlar program kapsamında yüz yüze eğitim almaya hak kazanmıştır.<br><br>* Asil öğrencilere Erzurum Teknik Üniversitesinde, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesinde ve Bayburt Üniversitesinde 5 gün süreyle yüz yüze Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi verilmiştir.<br><br>* Yüz yüze eğitimin ardından 2 gün çevrim içi eğitim verilmiştir. Öğrenciler, eğitimler ve eğitimlerden sonra hackviser portalında siber güvenlik alanındaki testlerle yeteneklerini geliştirmiştir. * Eğitimler ve testleri geçen öğrenciler 15 Mayıs 2026 tarihinde Türkiye Siber Vatan Programı kapsamında yapılan Yarı Final Yarışmasına katılmıştır.<br><br>* Yarı Final Yarışmasında başarılı olan ilk 5 öğrenci final yarışmasına | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | katılmaya hak kazanmıştır. 5 öğrenciden oluşan takım Siber Doruk adıyla, 24.06.2026 tarihinde Hacettepe Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Ulusal Siber Vatan CTF Yarışması'nda bölgemizi temsil etmiştir. | |
| **Tanıtım ve Yatırım Destek** | | | | | | | |
| Erzincan İŞGEM Kurul İşlemleri | | | X | | | * Erzincan İŞGEM Kurulu faaliyetlerine kurul üyeliği kapsamında aktif katılım ve katkı sağlanmıştır. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| Doğa Sporları / Turizmi Tanıtım Etkinliği / Organizasyonu | | | X | | | * Bölgede gerçekleştirilen doğa sporları ve turizm tanıtım etkinliklerine katkı sunulmuştur. | |
| Yatırım Teşvik Sistemi Faaliyetleri | | | X | | | * Yatırım Destek Ofislerini ziyaret ederek bilgi almak isteyen yatırımcılara gerekli bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır.<br><br>* Dönem içerisinde yatirimdestek.gov.tr ve info@kudaka.gov.tr adresi üzerinden gelen sorular yanıtlanmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri | | | X | | | * Yerel Kalkınma Hamlesi 1. Çağrı Dönemi kapsamında yapılan başvurulara ilişkin ön değerlendirme, fizibilite kontrol, DK sunumu ve diğer faaliyetler yürütülmüştür.<br><br>* Yerel Kalkınma Hamlesi 2. Çağrı Dönemi kapsamında bilgilendirme ve yatırımcı çekme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu çerçevede başvurusu alınan projelere ilişkin ön değerlendirme ve süreç takip faaliyetleri yürütülmüştür.<br><br>* Yerel Kalkınma Hamlesi 3. Çağrı Dönemi kapsamında öncelikli yatırım alanı belirleme çalışmaları yürütülmüştür. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| Ajansın Destek Bilgilendirmeleri | | | X | | | * Ajansın 2026 yılı mali ve teknik destek programlarına ilişkin olarak yerel düzeydeki bilgilendirme ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| Ulusal veya Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Tanıtım Organizasyonlarına Katılım | | | X | | | * Yatırım Destek Ofislerinin görev alanı ve faaliyetlerini ilgilendiren konularda düzenlenen çeşitli ulusal tanıtım organizasyonlarına (Yörex 2026 vb.) katılım sağlanmıştır. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Yöresel Ürünler ve Turizm Değerlerine Yönelik Tanıtım Materyali ve İçeriklerin Hazırlanması | | | X | | | * 81 İl 81 Üürn Programı kapsamında iller için önerilecek ürünlerin belirlenmesi maksadıyla toplantılar yapılmıştır.<br><br>* Anadoludakiler Programı kapsamında görünürlük malzemeleri ve promosyon ürünleri tasarımı yapılmıştır. | |
| Anadoludakiler Platformu Tanıtım Faaliyetleri | | | X | | | * Anadoludakiler Platformu çalışmaları kapsamında yerel, bölgesel ve ulusal ölçekli olarak gerçekleştirilen bütün faaliyetlere Bölge'ye ait ürünler özelinde aktif katılım sağlanmış ve katkıda bulunulmuştur. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |
| **Ajans Destekleri** | | | | | | | |
| SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı | | | X | | | * SoGreen Projesi'nin 1.bileşeni kapsamında bölgede faaliyet gösteren küçük işletmeleri desteklemeyi hedefleyen geri ödemeli finansman desteği ile ilgili hazırlıklar yürütülmüştür. Bakanlık planlamaları doğrultusunda ilana çıkılacaktır. | |
| SoGreen Kuluçka Desteği Programı | | | | X | * Bakanlık planlamaları doğrultusunda ilana çıkılacaktır. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | | | X | | | * 2026 yılı SOGEP uygulamaları kapsamında, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illeri için belirlenen proje teklifleri değerlendirilmek üzere Bakanlığa gönderilmiştir. | |
| Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı | | | X | | | * CMDP kapsamında gelecek on yıllık perspektifle oluşturulan Erzurum İl Senaryoları kapsamında 2026 yılı proje önerileri Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir. | |
| **Diğer Proje ve Faaliyetler** | | | | | | | |
| Avrupa Birliği ve Diğer Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Mali Destekleri [Tek Pazar Programı/COSME (Avrupa İşletmeler Ağı)] | | | X | | | * COSME Türkiye Teknik Destek Projesi kapsamında inovasyon, dijitalleşme ve uluslararasılaşma konularında 20-22 Ocak 2026 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen eğitim programına katılım sağlanmıştır.<br><br>* 2025-2028 dönemi için Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Erzurum Defterdarlığına yapılan başvuruya istinaden KDV İstisna Sertifikası alınmıştır.<br><br>* 02 Nisan 2026 tarihinde Ankara'da düzenlenen "KOBİ'lerin Dijitalleşmesinde Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM'ler) Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | * 2025-2028 dönemi gerçekleşmelerine ilişkin rapor Konsorsiyuma gönderilmiştir. | |
| **İzleme ve Değerlendirme** | | | | | | | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı | | | X | | | * TRA1/21/REKABET/0032 referans numaralı projenin proje hesapları kapatılmıştır. Program kapsamında 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 | | | X | | | * TRA1/21/REKABET2/0021 referans numaralı projenin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı | | | X | | | * TRA1/21/RESEF/0013/0015 /0016/0022/0024/0033/0034/0038 /0039/0041 referans numaralı projelerin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | | | X | | | * TRA1/21/RESEF2/0010 referans numaralı projenin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı | | | X | | | * TRA1/22/SEYIF/0030/0012/0039 /0022/0024/0016/0004/0010/0005 referans numaralı projenin proje kapanış raporları onaylanmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SoGreen Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı | | | X | | | *TRA1/25/ALT_SGA_YEDİP/0037/0046/0047 referans numaralı projelerin sözleşmeleri imzalanmıştır.<br><br>* Program kapsamında 15 projeye 9.051.790,10 TL ön ödeme, 5 projeye 3.112.965,04 TL ara ödeme ve 7 projeye 4.893.335,18 TL nihai ödeme gerçekleştirilmiştir. Nihai ödeme gerçekleşen 7 proje tamamlanmış olup 1 projenin de sözleşmesi feshedilmiştir. | |
| SoGreen Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| SoGreen Kuluçka Desteği Programı | | | | X | * Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir. | | |
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | | | X | | | * 2024 yılı SOGEP kapsamında TRA1/24/SOGEP2406/0001, TRA1/24/SOGEP/6904/0001, TRA1/24/SOGEP69A01/0001 ve TRA1/24/SOGEP24A01/0001 referans numaralı projelerin uygulamalarına devam edilmiştir. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | * TRA1/24/SOGEP24A01/0001 referans numaralı proje için 199.993,95 TL nihai ödeme yapılarak proje tamamlanmıştır.<br><br>* 2024 yılı SOGEP kapsamında 2026 yılı içerisinde 6 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.<br><br>* 2025 yılı SOGEP kapsamında TRA1/24/SOGEP/2505/0001, TRA1/24/SOGEP/2506/0001, TRA1/24/SOGEP/2507/0001, TRA1/25/SOGEP/0001, TRA1/25/SOGEP/2401/0001, TRA1/25/SOGEP/2402/0001 ve TRA1/25/SOGEP/2501/0001 referans numaralı projelerin uygulamalarına devam edilmiştir.<br><br>* TRA1/24/SOGEP/2507/0001 referans numaralı proje için 239.694,26 TL nihai ödeme yapılarak proje tamamlanmıştır.<br><br>* 2025 yılı SOGEP kapsamında 2026 yılı içerisinde 8 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. | |
| Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı | | | X | | | * "Erzurum Milli Tekonoloji Atölyeleri" isimli projenin izleme süreçleri gerçekleştirilmiştir.<br>* "Taş Ambarlar Kaplaı Çarşı ve Tarih Diomaları Müzesi Projesi"nin izleme süreçleri gerçekleştirilmiştir. | |

### *3.2.4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri*

#### *3.2.4.2.1 Sonuç Göstergeleri*

| Gösterge Adı | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Bölgede Gerçekleşen Toplam Yatırım Tutarı (2026 Yılı SoGreen Programları)* | TL | 0 | 200.000.000,00 | 0 | - | 01.01.2026<br>31.12.2026 |

#### *3.2.4.2.2 Çıktı Göstergeleri*

| Çıktı Göstergesi | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|---|---|---|---|---|
| Girdi Çıktı Analiz Raporu | - | Adet | 1 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| İşbirliği yapılan kurum kuruluş sayısı | - | Adet | 3 | 4 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Organizasyon Sayısı | - | Adet | 3 | 2 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Düzenlenen Eğitim, Seminer ve Konferans Sayısı (Anahtar Çözümler Eğitim Programı) | - | Adet | 12 | 1 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Katılım Sağlayan Kişi Sayısı (Anahtar Çözümler Eğitim Programı) | - | Kişi | 450 | 92 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Anahtar Çözümler Programından Faydalanan Kadın Sayısı | - | Kişi | 120 | 45 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Anahtar Çözümler Programından Faydalanan Genç Sayısı | - | Kişi | 150 | 54 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Düzenlenen Eğitim Sayısı (Siber Vatan) | - | Adet | 1 | 3 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Programa Katılan Kişi Sayısı (Siber Vatan) | - | Kişi | 150 | 83 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Siber Vatan Programı Ulusal Kampına Katılan Kişi Sayısı (Siber Vatan) | - | Kişi | 10 | 5 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Hazırlanan sektörel araştırma/ön fizibilite/fizibilite raporu | - | Adet | 5 | 2 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Sektörel Ziyaret Sayısı | - | Adet | 3 | 6 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Yatırımcı Ziyareti | - | Adet | 75 | 80 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Paydaşlar İle Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı | - | Adet | 10 | 20 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Katılım Sağlanan Kurul/Komisyon Toplantısı Sayısı | - | Adet | 10 | 20 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Yerel Kalkınma Hamlesi Programı için yeni yatırım konuları belirlenmesi | - | Adet | 4 | 12 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Yerel Kalkınma Hamlesi ve diğer Teşvik Sistemi Uygulaması Kapsamında Gerçekleştirilen Toplantı/Kurum/Firma Ziyareti Sayısı | - | Adet | 29 | 43 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Anadoludakiler Platformuna Kaydedilen Yöresel Ürün Sayısı | - | Adet | 2 | 13 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Katılım Sağlanan Tanıtım Organizasyonu Sayısı | - | Adet | 2 | 4 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Yöresel Ürünler ve Turizm Değerlerine Yönelik Hazırlanan İçerik Sayısı | - | Adet | 10 | 3 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Değerlendirme Toplantısı Sayısı | - | Adet | 5 | 3 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Tanıtım Materyalleri | - | Adet | 1 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Doğa Sporları/Turizmi Tanıtım Etkinliği/Organizasyonu | - | Adet | 3 | 1 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Kamu, STK, Özel Sektör Temsilcileri ile Yapılan Görüşme/Toplantı Sayısı | - | Adet | 15 | 25 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Bilgilendirme Toplantıları | - | Adet | 1 | 7 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Faydalanan Kadın Kooperatifi Sayısı (Anadoludakiler) | - | Adet | 2 | 5 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Platformdan Faydalanan Zanaatkâr Sayısı (Anadoludakiler) | - | Kişi | 20 | 10 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Platformda Yer Alan Ürün Sayısı (Anadoludakiler) | - | Adet | 9 | 10 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Faydalanan Kadın/Genç Sayısı (Anadoludakiler) | - | Kişi | 20 | 132 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Desteklenen Proje Sayısı (2026 Yılı SoGreen Programları) | - | Adet | 15 | 0 | 01.07.2026<br>31.12.2026 |
| İstihdam Edilen Kadın/Genç Sayısı (2026 Yılı SoGreen Programları)* | - | Kişi | 15 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Desteklenen SOGEP Projesi Sayısı | - | Adet | 9 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Dezavantajlı Kesimler İçin Sağlanan İstihdam Sayısı | - | Adet | 15 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Sağlanan Toplam İstihdam Sayısı | - | Adet | 20 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| SOGEP Kapsamında Gerçekleştirilen Toplam Yatırım Tutarı | - | TL | 100.000.000,00 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| SOGEP Kapsamında Sağlanan Toplam Destek Tutarı | - | TL | 90.000.000,00 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Koordine edilen ve tamamlanan CMDP Projesi Sayısı | - | Adet | 3 | 5 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| Desteklenen CMDP Projesi Sayısı | - | Adet | 3 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| CMDP Toplam Yatırım Tutarı | - | TL | 200.000.000,00 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |
| CMDP Toplam Destek Tutarı | - | TL | 150.000.000,00 | 0 | 01.01.2026<br>31.12.2026 |

** SoGreen Projesi kapsamında 2026 yılında açılması planlanan destek programları henüz ilan edilmediğinden veri girişi yapılamamıştır.*



*3.2.4.3 Değerlendirme*

Yerel kalkınma fırsatları kapsamında, SOP içeriklerine entegre edilemeyen Ajans faaliyetlerine yer verilmiş olup belirtilen faaliyetler çoğunlukla Ajans Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilen yatırım destek faaliyetlerinden oluşmaktadır.

## *3.2.5 KURUMSAL GELİŞİM*

*3.2.5.1 Kapsam Takibi*

| Bileşen Adı | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Araştırma, Analiz ve Raporlama** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **İşbirliği ve Koordinasyon** | | | | | | | |
| Yönetim Kurulu Organizasyonları | | | X | | | * İlgili mevzuat doğrultusunda, 163, 164 ve 165'inci Yönetim Kurulu toplantıları icra edilmiştir. | |
| Tecrübe Paylaşımı Toplantılarının Düzenlenmesi | | | X | | | * İlgili paydaşların katılımıyla çeşitli konularda tecrübe paylaşımı toplantıları (81 İl 81 Ürün Ürün Programı Ürün Belirleme İstişare Toplantısı, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Yatırım Öncelikleri Belirleme İstişare Toplantısı vb.) gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, diğer kurum/kuruluşlar tarafından düzenlenen faaliyetlere katılım sağlanmıştır. | * Bu kapsamdaki çalışmalara önümüzdeki dönemde de devam edilecektir. |

| Kapasite Geliştirme | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri | | | X | | | * Dijital Okuryazarlık, Temel Bilgi Teknolojileri, Geleceğin Dünya Teknolojileri, Sosyal Medya Bağımlılığı, Dijital Sağlık ve Veri Okuryazarlığı ile İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimleri tamamlanmıştır. | * Belirlenen diğer eğitimler ise Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden alınmaya devam edilecektir. |
| Görev Yollukları ve Görev Giderleri | | | X | | | * Görev yollukları ve görev giderleri ihtiyaç dahilinde karşılanmaktadır. | |
| Yetkinlik ve Hedef Bazlı Performans Sistemi | | | X | | | * Yetkinlik ve Hedef Bazlı Performans Sistemi, Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca yürütülmektedir. | |
| Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi | | | | X | * Bu kapsamda herhangi bir faaliyet Yürütülmemiştir. | | |
| Bilgi İşlem Hizmetleri | | | X | | | * Söz konusu hizmetler rutin olarak verilmeye devam etmektedir. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Etki Analiz Çalışmaları (Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı 1 ve 2) | | | X | | | * Bahse konu programların etki analiz çalışmaları hâlihazırda devam etmektedir. | |
| Personel Ödemeleri | | | X | | | * İlgili personel ödemeleri Toplu İş Sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilmektedir. | |
| **Tanıtım ve Yatırım Destek** | | | | | | | |
| Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki | | | X | | | * Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki yıl içerisinde ihtiyaçlar dahilinde tamamlanmaktadır. | |
| Kurumsal İletişim Stratejisi | | | X | | | * Kurumsal İletişim Stratejisi Kurumsal Stratejik Plan doğrultusunda hazırlanarak Genel Sekreterlik makamına sunulmuştur. Halihazırda tasarımı yapılmaktadır. | |
| Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması | X | | | | | * Kurumsal Stratejik Plan'ın tasarımı yapılarak Kalkınma Kütüphanesi'nde yayımlanmıştır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ajans İletişim, Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri | | | X | | | * Ajans İletişim, Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri kapsamında yapılan harcamalar ihtiyaç dâhilinde karşılanmaktadır. | |
| **Ajans Destekleri** | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| **Diğer Proje ve Faaliyetler** | | | | | | | |
| MDP Bilgilendirme ve Eğitim, Teknik Yardım ve Proje Değerlendirme Giderleri | | | | X | * Mali Destek Programı ilan edilmediğinden bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır. | | |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı | | | X | | | * İdarenin ihtiyaç duyduğu tüketime yönelik her türlü malzeme yıl içerisinde ihtiyaç dahilinde temin edilmektedir. | |
| Temsil ve Tanıtım Giderleri | | | X | | | * Temsil ve tanıtma yıl içerisinde ihtiyaca binaen karşılanmaktadır. | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri | | | | X | * Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır. | | |
| Temizlik Malzemesi Alımı | | | X | | | * Temizlik malzemesi alımları ihtiyaç dahilinde yapılmaktadır. | |
| Şoförsüz Binek Araç Hizmet Alımı | | | X | | | * Araç hizmet alım sözleşme süresi halihazırda devam etmektedir. | |
| Bakım ve Onarım Giderleri | | | X | | | * Ajansımız bakım ve onarım giderleri ihtiyaç dahilinde gerçekleştirilmektedir. | |
| Diğer Hizmet Alımları | | | X | | | * Diğer hizmet alımları ihtiyaç dahillinde yapılmaktadır. | |
| Komisyon Giderleri | | | | X | * Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır. | | |
| Mahkeme Harç ve Giderleri | | | X | | | * Mahkeme harç giderleri yıl içerisinde ihtiyaç dahilinde ödenmektedir. | |
| Diğer Yasal Giderler | | | | X | * Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır. | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Yedek Ödenek | | | | X | * Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır. | | |
| Proje İzleme Süreçlerine İlişkin Bilirkişi Hizmet Alımı | | | | X | * Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır. | | |
| İzleme Süreçlerine İlişkin Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri | | | | X | * Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır. | | |
| **İzleme ve Değerlendirme** | | | | | | | |
| | | | | | | | |



*3.2.5.2 Değerlendirme*

Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında Kurumsal Gelişim başlığında oluşturulan tabloda 2026 yılının ilk altı ayında belirtilen faaliyetlerin süreçleri hakkında bilgi verilmiştir. Söz konusu faaliyetlerin gelecek dönemde de başarılı olarak sürdürüleceği öngörülmektedir.

## 3.2.6. DİĞER HUSUSLAR

Mesleki ve kişisel gelişim faaliyetleri kapsamında dijital ortamda verilen farklı eğitim programlarına katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda tamamlanan eğitimler: Dijital Okuryazarlık, Temel Bilgi Teknolojileri, Geleceğin Dünya Teknolojileri, Sosyal Medya Bağımlılığı, Dijital Sağlık ve Veri Okuryazarlığı. Ayrıca, tüm personel 11 Haziran 2026 tarihinde Ajans personeli tarafından çevrim içi düzenlenen "Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

14-16 Nisan 2026 tarihlerinde 55'inci Bakım Fabrika Müdürlüğü ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi personeline yönelik Proje Döngüsü Eğitimi verilmiştir.






Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, TRA1 Bölgesi (Bayburt, Erzincan ve Erzurum illeri)'nde görev yapmak üzere 2 uzmanın işe alımı gerçekleştirilmiştir.

İlgili mevzuat doğrultusunda, 163, 164 ve 165'inci Yönetim Kurulu toplantıları icra edilmiştir.

"Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" doğrultusunda yürütülmesi gereken iş ve işlemler takip edilmiştir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili kurumsal sosyal medya hesaplarından paylaşımlar yapılmış, ayrıca öne çıkan faaliyetler Ajans internet sitesinde yayımlanmıştır. Ulusal - yerel gazeteler ve internet medyasında yayınlanan Ajans faaliyetlerine ilişkin haberler taranarak fiziki ve elektronik ortamda arşivlenmesi sağlanmıştır.

Ajans uzmanları marifetiyle hazırlanan raporlar ve Ajans desteklerine ait rehberlerin grafik tasarım işlemleri ile sosyal medya paylaşımlarına ait görsel tasarım işlemleri Ajans personeli tarafından yapılmıştır.

Ajans destekleri ve faaliyetleri kapsamında bilgi almak maksadıyla Ajansımızı telefonla arayan ve/veya ziyarete gelenlere gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır.

TRA1 Düzey 2 Bölgesi (2024–2028) Bölge Planının kurum ve kuruluşlara dağıtımı yapılmıştır.

2026 Yılı Teknik Destek Programı Rehberi hazırlanmış ve KAYS'a girişleri yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan proje başvuruları incelenerek değerlendirmeleri yapılmıştır. Destek alan projelerin sözleşme ve satın alma işlemleri yürütülmüştür. Projelerin uygulama süreçleri takip edilmiş ve nihai raporlarının incelemesi ve onayları yapılmıştır.

2026 Yılı Fizibilite Desteği Programı Rehberi hazırlanmış ve KAYS'a girişleri yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan proje başvuruları incelenerek değerlendirmeleri yapılmıştır.

Güdümlü proje desteği kapsamında Ajansa sunulan tekliflerin incelemesi yapılmıştır. Bu kapsamda, Erzincan Belediyesi tarafından sunulan "Erzincan Merkez Çarşısı Kentsel Dönüşüm Projesi", Narman Kaymakamlığı tarafından sunulan "Narman Peri Bacaları Turizm Altyapısı Geliştirilmesi Projesi", Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından sunulan "Mobil Uydu Süt Toplama Merkezleri Kurulum Projesi", "Meralarda Mobil Çoban Evi Projesi", "Sıvı Deterjan Üretim Tesisi Ve Kağıt Konfeksiyonu Üretim Tesisi Projesi", Hınıs Kaymakamlığı tarafından sunulan "Hınıs Kanyonları Rekreasyon Ve Turizm Altyapısı Geliştirme Projesi" ile Tekman İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından sunulan "Tekman İlçesi Süt Toplama Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi"nin incelemesi yapılmıştır.

2026 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) hazırlık süreci kapsamında 07-08 Ocak 2026 tarihleri arasında Adana'da düzenlenen "SOGEP Çalıştayı"na ve "Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

2026 Yılı SOGEP kapsamında yapılan başvurulara ait proje tekliflerinin inceleme ve koordinasyon işlemleri yürütülmüştür.

2026 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında Erzurum ilinde uygulanabilecek potansiyel proje konularına ilişkin araştırma ve proje fikri geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu doğrultuda, başvuru sahiplerine proje geliştirme ve hazırlama aşamasında gerekli teknik destek sağlanmıştır. Başvurular resmi yazı ile Bakanlığa iletilmiştir.

Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında proje teklifleri Bakanlık ile paylaşılmıştır. Demirözü Belediye Başkanlığı tarafından sunulan "Demirözü Tekstilkent Projesi" ile Bayburt Belediye Başkanlığı tarafından sunulan "İstihdam Kilidini 'Kilit Parke Taşı' Açıyor" projesi Bakanlıkça uygun bulunarak desteklenmeye hak kazanmıştır.



Bölgeye yurt dışından gelecek charter uçuşlara destek vermek amacıyla planlanan "2026 Yılı KUDAKA Anadolu'nun Zirvesi Tur Desteği Programı"nın künyesi taslak olarak hazırlanmıştır.

2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi'nde yıl içerisinde yapılan revizyonlar Bakanlık onayına sunulmuş ve KAYS'a giriş işlemleri yürütülmüştür.

Ajansın 3 aylık gelir ve gider tahminlerini içeren "Kalkınma Ajansları Kaynak İhtiyacı Planlaması Tablosu ilgili birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu ve Ajans Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan Ajans Faaliyet Raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı ile paylaşılmış; ayrıca, Ajans internet sitesi ile panel.ka.gov.tr adlı sitede yayımlanmıştır.

2025 Yılı Genel Faaliyet Raporu çalışmaları kapsamında, "2025 Yılı Genel Faaliyet Raporu Bilgi Talep Şablonu" ve Örnek Faaliyetler Şablonu" hazırlanmış ve Bakanlıkla paylaşılmıştır.

"Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Teması" kapsamında 01 Ocak 2024-31 Aralık 2025 tarihleri tarihleri arasında gerçekleştirilen faaliyetler resmi yazı ile Bakanlığa bildirilmiştir.

Kalkınma Galerisi Çalışma Grubu içerik oluşturma faaliyetleri yürütülmüştür.

panel.ka.gov.tr platformunda içerik oluşturma faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda; Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analiz Raporları panel.ka.gov.tr adresine yüklenmiştir. Açılan Teknik Destek ve Fizibilite Desteği Programlarının çağrıları ve sonuçları ile ilgili duyurular ka.gov.tr sitesinde yayımlanmıştır.

Çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen bilgi talepleri doğrultusunda hazırlanan bilgi notları ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır. Bu kapsamda;

İl Brifingi kapsamında talep edilen bilgiler Valiliklere gönderilmiştir.

"Kütahya İnovasyon ve Dizayn Hub Projesi Açılış Töreni Soru Seti" ile ilgili bilgi notu birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

Mesleki ve Teknolojik Eğitim Altyapısını Geliştirme Programı (MEGEP) kapsamında hazırlanması talep edilen "Sanayi ve Teknoloji Kolejleri/KAGM/Başarılı Uygulamalar" tablosu hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

"2026 Yılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Bölgesel Gelişme Amaçlı Destek Programlarından ve Kalkınma Ajansları Mali Desteklerinden Yararlanan Kamu İdarelerine Tahsis Edilen Kaynakların Aktarımı, Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Diğer Hususlara İlişkin Usul ve Esaslar" konulu taslak dokümana ilişkin görüş ve öneri Bakanlığa gönderilmiştir.

Organize Sanayi Bölgelerinin meslek yüksek okulu ihtiyaçlarına yönelik bilgiler OSB'lerle görüşülerek Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

Erzurum ve Erzincan illerinde açılışı yapılabilecek projelere ilişkin bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

Erzurum Kültür ve Turizm İl Müdürlüğünün talebi üzerine Erzurum ilinde öne çıkan projelere ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.

"Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Bilgi Notu" hazırlanmıştır.

"Yerel Kalkınma Hamlesi Bilgi Notu" ile "Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 Yılı Öncelikli Yatırım Alanları Bilgi Notu" hazırlanarak ilgili makama gönderilmiştir.

Türkiye'nin dijital dönüşüm ve yapay zekâ konularındaki vizyonu, stratejisi ve ekonomiye katkısını içeren bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

Ajansın Instagram ve Facebook platformlarında sunulan doğrulanmış hesap (mavi tik) / premium hizmetlerinin abonelik modeli ile ilgili işlemler takip edilmiştir.



"Tarım Orman Gündemi" canlı yayını için talep edilen Kalkınma Ajanslarının bugüne kadar tarım ve kırsal kalkınmayla ilgili verdiği destek miktarı ve proje sayısına ilişkin bilgi notu Bakanlığa gönderilmiştir.

Ağaç ve orman ürünleri sektörüne yönelik destek ve faaliyetlere ilişkin bilgi notu Bakanlığa gönderilmiştir.

Ticarileştirilebilir yöresel ürünler bilgi notu hazırlanarak ilgili makama gönderilmiştir.

01.01.2025-31.12.2025 ve 01.01.2026-31.03.2026 dönemleri arasında yararlanıcılara yapılan ön ödemelere ilişkin detaylı mizan ve muavin dökümleri Bakanlığa gönderilmiştir.

Kentsel dönüşüm faaliyetleri ile deprem kaynaklı inşaat/yıkıntı atıklarının mevcut durumunun tespit edilebilmesine yönelik olarak hazırlanan soru seti Bölge'deki ilgili kurum ve kuruluşlardan alınan bilgiler çerçevesinde doldurulmuş ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.

Engellilere yönelik yürütülen faaliyetler ve desteklere ilişkin bilgi notu Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığına sunulmak üzere Bakanlığa gönderilmiştir.

Yönetim Bilgi Sistemi (MIS) kurgulanması çalışmaları kapsamında "Kod Kütüphanesi" oluşturulmasına yönelik Stratejik Öncelik, Hedef ve Tedbirler Şablonu hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

İstanbul'da gerçekleştirilecek "Anadoludakiler Şark Sofrası Etkinliği" adlı ulusal kahvaltı organizasyonu kapsamında Bölge'de faaliyet gösteren kadın kooperatifleri ile ilgili bilgiler Bakanlığa gönderilmiştir.

Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında, proje fikirleri YDO'larla koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

29-30 Nisan 2026 tarihlerinde Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı (KUDAKAF'26)'na Ajansı temsilen katılım sağlanmış ve açılan stantta çoğunluğu gençlerden oluşan ziyaretçilere bölgenin tarihi, kültürel ve turistik değerleri tanıtılmış; ayrıca Ajansın faaliyetleri ve kariyer imkanlarına yönelik tanıtım ve bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca söz konusu fuarda stant açan yatırımcı firmalarla bölgenin yatırım imkanları hakkında görüşmelerde bulunulmuştur.

"BM Best Villages Programı İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi bünyesinde yıl içinde gerçekleşen çalıştaylar ve konferanslara katılım sağlanmıştır.

Erzurum Kongresi kapsamında yapılacak faaliyetlere ilişkin 07 Mayıs 2026 tarihinde Valilik koordinasyonunda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Erzurum Valisi Sn. Aydın Baruş tarafından 16 Haziran 2026 tarihinde yapılan ziyaret kapsamında Ajansımız tarafından yürütülen çalışmalar ve bölgesel kalkınma faaliyetleri hakkında brifing verilmiştir.






Yeşil Dönüşüm Programı Tebliğ Değişikliği ve Güncel Çağrı Bilgilendirme Toplantısı Gündemi ile ilgili Bakanlık nezdinde 23 Haziran 2026 tarihinde çevrim içi düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

11 Mart 2026 tarihinde Bakanlık nezdinde düzenlenen tedarik zinciri konulu çevrim içi eğitime katılım sağlanmıştır.

KAGM koordinasyonunda yürütülen ve ülkemizin yerel potansiyellerinin harekete geçirilmesi, illerin kendine özgü ekonomik değerlerinin ortaya çıkarılması ve yerel üretimin güçlendirilmesi amacıyla tasaralanan "81 İl 81 Ürün Programı" kapsamında paydaşlar ile ürün belirleme toplantısı yapılmıştır. Ayrıca Bakanlık nezdinde çevrim içi düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

Türkiye Siber Programı 2025-2026 dönemi kapsamında finale kalan 5 öğrenci, Siber Doruk Takımı adıyla, 24 Haziran 2026 tarihinde Hacettepe Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Ulusal Siber Vatan CTF Yarışması'nda Bölgemizi başarıyla temsil etmiştir.




"Ufuk 2040: Kalkınma Ajansları Vizyonu"na dair eylem planı hazırlık çalışmaları kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajansları personelinin katılımıyla oluşturulan "Dönüşüm Grupları"na dahil olunarak yürütülen faaliyetlere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, Bakanlık ve Kalkınma Ajansları sorumlularının katılımıyla 18 Haziran 2026 tarihinde çevrim içi düzenlenen toplantıya iştirak edilmiştir.

21 Mayıs 2026 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Anadoludakiler Şark Sofrası Etkinliği"ne Bölge stantı ile katılım sağlanmıştır.





Anahtar Çözümler Programı kapsamında, Erzincan ilinde görev yapan psikolojik danışmanlar ve rehber öğretmenlerin okul temelli kriz ve travma durumlarında erken dönem psikososyal müdahale, risk değerlendirme, yönlendirme, veli-öğretmen danışmanlığı ve okul eylem planı hazırlama becerilerini güçlendirmek amacıyla 11-18 Mayıs 2026 tarihlerinde "Gönülden Gönüle Erzincan PDR Zirvesi" düzenlenmiş ve katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir.




Erzincan Gazeteciler Cemiyeti Derneği üyelerine dijital habercilik konusunda eğitim verilmesi konusunda 20.05.2026 tarihinde protokol imzalanmıştır.

Bölge Kalkınma İdareleri ile yapılan ortak çalışmalar ve iş birliği faaliyetleri kapsamında;

SOGEP 2026 uygulaması kapsamında, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden teklif edilen projelere ilişkin Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DAP BKİ) ve Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ) ile istişarede bulunulmuştur.



DAP BKİ'nin 2027 yılı proje çağrılarına ilişkin gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.



DAP BKİ'nin ev sahipliğinde, Kalkınma Ajansları Genel Müdür Yardımcısı ve Yerel ve Kırsal Kalkınma Koordinasyon Dairesi Başkanı ile ilgili Ajansların Genel Sekreterleri, Koordinatörleri, Birim Başkanları ve Uzmanlarının katılımıyla 28 Ocak 2026 tarihinde Erzurum'da düzenlenen Kalkınma Ajansları İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmış ve Ajans faaliyet sunumu yapılmıştır.

DAP BKİ 2027 Yılı Destek Programları çerçevesinde Erzurum ve Erzincan illerinde uygulanmak üzere sunulan projelere ilişkin değerlendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda il merkezi ve ilçelerden ilgili programlar kapsamında sunulan projeler için saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş, ELİS üzerinden görüş ve değerlendirmeler girilmiş, sunulan projelere ilişkin kanaatler söz konusu sistem üzerinden paylaşılmıştır.

16-17 Şubat 2026 tarihleri arasında Giresun'da DOKAP BKİ ev sahipliğinde düzenlenen İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısına Kalkınma Ajansları Genel Müdürü ve Müdür Yardımcısı, Daire Başkanı ve uzmanları ile ilgili Genel Sekreterler ve YDO temsilcileri katılım sağlamıştır.





Dünya Bankası, Avrupa Birliği ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşların mali destekleri ile ilgili hususların takibi yapılmıştır. Bu kapsamda;

Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası'nın (Dünya Bankası) finansör, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uygulama birimi olduğu Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (Socially Inclusive Green Transition- SoGreen) Projesi kapsamında 400 milyon dolar finansman elde edilecek ikraz anlaşması Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Dünya Bankası arasında 22 Ekim 2024 tarihinde imzalanmıştır. Proje ile başta kadınlar ve gençler olmak üzere hedef kırılgan gruplar için yeşil geçim kaynakları olanaklarının geliştirilmesi, yeni iş ve istihdam alanlarının yaratılması ve sosyal kapsayıcılığın sağlanması hedeflenmektedir.

Projenin 2. Bileşeni SoGreen Yeşil Kapsayıcı Tesisler ile ilgili olarak kamu kurum ve kuruluşları ile meslek örgütlerine ziyaretler gerçekleştirilmiş ve program hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Erzurum ilinden 9, Erzincan ilinden 3 ve Bayburt ilinden ise 2 olmak üzere toplam 14 adet proje için ön başvuru alınmıştır. Ön başvurusu alınan projler SoGreen Proje Uygulama Birimi (PUB) ile paylaşılmış ve PUB uzmanları ile 27 Ocak 2025 tarihinde çevrim içi yapılan toplantıda bu projelere ilişkin sunum yapılmıştır.

SoGreen Projesi kapsamında, 9-10 Nisan 2026 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "SoGreen Projesi Kalkınma Ajansları Çalıştay Programı"na Proje Uygulama Birimi personeli olarak katılım sağlanmıştır.



13-22 Nisan 2026 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen SoGreen Oryantasyon Toplantısı ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı Eğitimine katılım sağlanmıştır.



13 Mayıs 2026 tarihinde Ankara'da düzenlenen Geri Ödemeli Finansman (GÖF) Desteği değerlendirme süreçlerine yönelik çalıştay programına katılım sağlanmıştır.

Kuluçka desteği programına ilişkin 15 Mayıs 2026 tarihinde düzenlenen çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.

SoGreen Projesi kapsamında Proje Uygulama Birimi (PIU) ekibi tarafından farklı zamanlarda düzenlenen çevrim içi toplantılara katılım sağlanmıştır.

COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında bölgesel düzeydeki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

İşletmelere gerekli bilgilendirmeler yapılmış ve uygun şartları taşıyan firmalara yönelik firma bilgi kartı (client card) ve profil oluşturma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

2025-2028 dönemi için Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Erzurum Defterdarlığına yapılan başvuruya istinaden KDV İstisna Sertifikası alınmıştır.

COSME Türkiye Teknik Destek Projesi kapsamında inovasyon, dijitalleşme ve uluslararasılaşma konularında 20-22 Ocak 2026 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen eğitim programına katılım sağlanmıştır.



02 Nisan 2026 tarihinde Ankara'da düzenlenen "KOBİ'lerin Dijitalleşmesinde Avrupa Dijital İnovasyon Merkezleri (ADİM'ler) Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.

2025-2028 dönemi gerçekleşmelerine ilişkin rapor Doğu Anadolu (bsnEA) Konsorsiyumuna gönderilmiştir.

"NEET PRO Tecrübe Paylaşımı Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

"TRA1 NEETs YOUth" isimli projeye ilişkin eğitim, bilgilendirme-tanıtım, raporlama ve sistemsel veri-bilgi aktarımı iş ve işlemleri yürütülmüştür.

Mesleki Mükemmeliyet Merkezleri (Erasmus+ Centres of Vocational Excellence-CoVE) AB projesi kapsamında, yerel paydaşların (Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Atatürk Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi, Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Aziziye Tarım Lisesi ve Palandöken Kadın Kooperatifi) katılımıyla 18 Haziran 2026 tarihinde Ajans ev sahipliğinde koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.





Mesleki Mükemmeliyet Merkezleri (CoVE) başvurusu kapsamında yurt dışından muhtemel paydaşlarla farklı tarihlerde çevrim içi toplantılar gerçekleştirilmiştir.

İlin yatırım ortamı ile ilgili sektörel raporlar ve çalışmalar kapsamında YDO'lar ve ilgili birimler tarafından çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda;

Yatırım Destek Ofisleri tarafından, "İl Koordinasyon Kurulu", "İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu", "İl Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu", İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu gibi il ölçeğinde periyodik olarak düzenlenen toplantılara Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır. Ofisleri ziyaret eden kurumsal paydaşlar ile mevcut yatırım ortamı değerlendirilmiş ve illerde gerçekleştirilmesi planlanan yeni projelere ilişkin olarak istişarede bulunulmuştur. "KOSGEB Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Çağrısı" ve "KOSGEB Kapasite Geliştirme Destek Programı" kapsamında gerçekleştirilen toplantılara ve bu çerçevedeki değerlendirme faaliyetine katılım sağlanmıştır.

Yerel ve bölgesel kalkınmayı sağlamak, bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak temel amaçları doğrultusunda; bölgelerin sahip olduğu potansiyellerin değerlendirilmesi, atıl kaynakların kullanılması, yetkinliklerin harekete geçirilmesi, yerel ihtiyaçların karşılanması, teknoloji üretim seviyesinin yükseltilmesi ve bölgelerin sektörel önceliklerini dikkate alarak Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Teşvik Programı ilan edilmiştir.

Ajans tarafından, 30.05.2025 tarihli ve 32915 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 29.05.2025 tarihli ve 9903 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Cumhurbaşkanı Kararı ile ilan edilen Program kapsamında faaliyetler yürütülmüştür.

2026 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında her il için dört öncelikli yatırım alanı belirlenmiştir. Programla birlikte yerel istihdamın artırılması, coğrafi ve sektörel potansiyelin değerlendirilmesi, atıl kaynakların ekonomiye kazandırılması ve yeni sanayi kümelerinin oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda belirlenen öncelikli yatırım konuları şunlardır:

**Bayburt:**
- Ambalajlı Doğal Kaynak Su/İçecek Üretimi
- Asgari 300 Büyükbaş Entegre Et ve/veya Süt Hayvancılığı Yatırımı
- Bayburt Kop Dağı Kayak Merkezi Konaklama Tesisi
- Doğal Taş İşleme ve/veya Katma Değerli Ürün Üretimi (Bayburt taşı, traverten, bazalt vb.)



**Erzincan:**
- Alternatif Turizm Yatırımları (ekstrem spor merkezleri, doğa konseptli konaklama tesisi, ekoturizm tesisi, termal tesisler, doğa temelli spor turizmi tesisi, macera parkı, dağ kızağı vb.)
- Ambalajlı Doğal Kaynak Su/İçecek veya İçecek Yan Sanayi Ürünleri Üretimi
- Meyve ve Sebzeden Katma Değerli Ürünler Üretimi (dondurulmuş/işlenmiş meyve/sebze, meyve suyu, meyve tozu, vb.)
- Yapı Malzemeleri ve Yapı Kimyasalları Üretimi (perlit ve/veya andezit bazlı yalıtım malzemeleri, ısı ve ses yalıtım ürünleri, yapıştırıcılar, zemin kaplama kimyasalları, kaplama ve zemin taşları vb.)

**Erzurum:**
- Asgari 500 Büyükbaş Entegre Et ve/veya Süt Hayvancılığı Yatırımı
- Asgari 100 Yataklı Özel Hastane Yatırımı
- Deri ve Deri Atıklarından Katma Değerli Ürün Üretimi (keratin, jelatin, saraciye vb.)
- Madenlerin Zenginleştirilmesi ve Katma Değerli Endüstriyel Ara/Nihai Ürün Üretimi (krom, mangan, bakır, çinko gibi metalik maden zenginleştirme, metal oksit türevleri, perlit ve pomza bazlı endüstriyel mineral ürünleri vb.)

YKH Programı'nın tanıtımı maksadıyla, kamu kurumları, yerel paydaşlar, iş dünyası temsilcileri ve yatırımcıların katılımıyla birçok toplantı düzenlenmiş ve illerin yatırım potansiyelini harekete geçirecek bahse konu dört stratejik yatırım başlığı ilgililerle paylaşılmıştır. Bu kapsamda;

30 Mart 2026'da Erzincan OSB Toplantı Salonu'nda ilgililerin katılımıyla bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

31 Mart 2026'da Erzincan Ticaret Odası Toplantı Salonu'nda üyelerin katılımıyla bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.




1 Nisan 2026'da yatırımcılar ve iş insanlarının katılımıyla çevrim içi bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

20 Nisan 2026 tarihinde Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası'nda tanıtım ve bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.



21 Nisan 2026 tarihinde Bayburt Ticaret ve Sanayi Odası'nda tanıtım ve bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

22-26 Nisan 2026 tarihleri arasında ANFAŞ Antalya Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen 17.Yöresel Ürünler Fuarı (YÖREX)'na katılım sağlanmış; potansiyel işbilikleri ve YKH Teşvik Programı odağında B2B görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

03 Mayıs 2026 tarihinde İstanbul'da Bayburt Eğitim Kültür ve Hizmet Vakfı ile Bayburt Kültür ve Yardım Derneğinin ev sahipliğinde, Bayburt'lu iş insanları ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerine yönelik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.





2025 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında yapılan başvuruların değerlendirme süreci tamamlanarak sonuçlar ilan edilmiştir. Program kapsamında TRA1 Bölgesi'nde 5 proje başarılı bulunmuş olup bu projeler için toplam 529.472.612,00 TL sabit yatırım tutarı öngörülmektedir. Desteklenmeye uygun bulunan 5 yatırım projesine ilişkin genel bilgiler aşağıda yer almaktadır:

2025 yılı Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında yapılan başvuruların değerlendirme süreci tamamlanarak sonuçlar ilan edilmiştir. Program kapsamında TRA1 Bölgesi'nde 5 proje başarılı bulunmuş olup bu projeler için toplam 529.472.612,00 TL sabit yatırım tutarı öngörülmektedir. Desteklenmeye uygun bulunan 5 yatırım projesine ilişkin genel bilgiler aşağıda yer almaktadır:

**Erzincan (2 proje):**
İşlenmiş ve Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Üretimi (Nugget, şnitzel, döner vb.): 39.979.258 TL
Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi: 63.976.146 TL

**Erzurum (3 proje):**
Asgari 10 Bin Ton Hububat, Baklagiller ve Yağlı Tohumlar Lisanslı Depo: 425.517.208 TL

Erzurum'da faaliyet gösteren sanayi işletmelerinin üretim kapasitelerini artırmak ve karşılaştıkları sorunlara yerinde çözüm üretmek amacıyla, Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası koordinasyonunda Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, İŞKUR İl Müdürü, 1. OSB Müdürü, KUDAKA ve KOSGEB uzmanlarından müteşekkil heyet tarafından 07 Şubat 2026 tarihinde firma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaretlerde, KOSGEB, KUDAKA ve TÜBİTAK tarafından sağlanan proje destekleri hakkında detaylı bilgilendirmeler yapılmıştır.





Kalkınma Ajansları Kültür Yayınları Çalışması kapsamında; "Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Erzurum Vakıfları", "Kültür Varlıkları ve Şehir Kimliği ile 1939 Depremi Öncesi Erzincan" ve "Ferruhşad Bey Vakıf Eserleri" adlı çalışmaların protokolleri imzalanarak hazırlıklarına başlanmıştır.

TRA1 Bölge Planı (2024-2028) Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir.

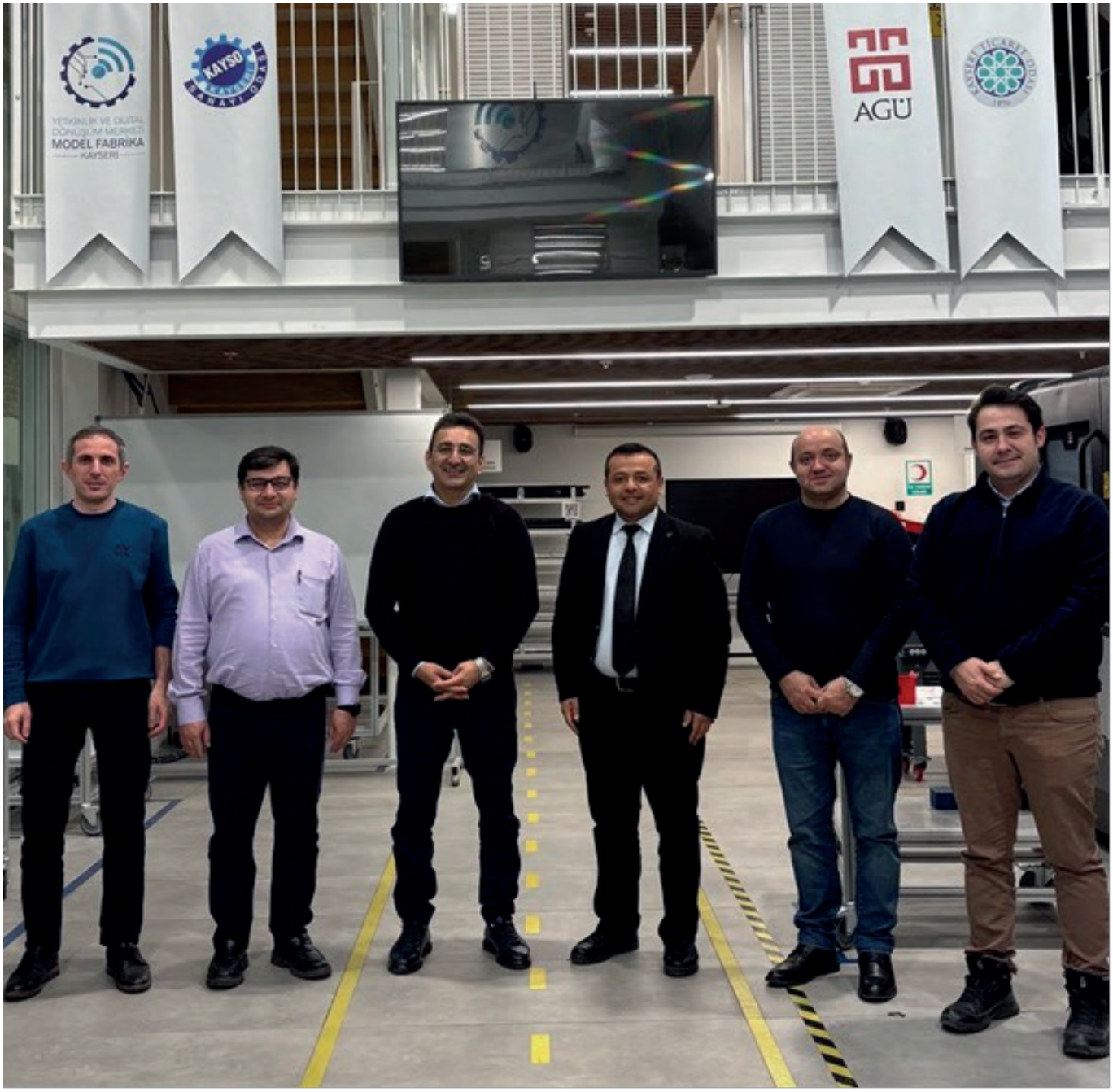
2025 yılında tamamlanan "Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Etki Analiz Raporu" ve "Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 Etki Analiz Raporu" Kalkınma Kütüphanesine yüklenmiştir. Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı 1 ve 2'nin etki analiz çalışmaları ise devam etmektedir.

"Erzincan İli'nde Ambalajlı Su Üretim Tesisi Kurulumu Ön Fizibilite Raporu" isimli çalışmanın hazırlık faaliyetleri devam etmektedir.

KAGM'den gelen talep doğrultusunda Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Erzurum'da desteklenen "Çuval Fabrikası Projesi"ne ilişkin hazırlanan etki analizi çalışmaları koordine edilmiştir.

KAGM koordinasyonunda oluşturulan inşaat yıkıntı atıkları çalışma grubu faaliyetleri kapsamında "Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve İklim Kanununun Çimento Sektörüne Etkileri Araştırma Raporu" hazırlanmıştır.

16-18 Şubat 2026 tarihleri arasında Erzurum Model Fabrika ön fiziblite çalışmalarına altlık oluşturmak ve yerinde ziyaret kapsamında Kayseri Model Fabrika ve Sivas İŞGEM - Sivas Verimlilik Merkezine teknik inceleme gezisi düzenlenmiştir.




Erzurum'da kurulması planlanan model fabrika (Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi) yatırımına ilişkin kapsamlı ön fizibilite raporu hazırlanmıştır.

# 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## 4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Ajansın bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli araştırmalar yapması ve bu araştırmaları takiben strateji ve eylem planları geliştirerek bunları uygulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi,

- Bölge Planı'nın uygulanması hususunda Bölge'nin ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte mali ve teknik destek imkânları sunuluyor olması,

- Ajansın, Bölge'de uyguladığı plan ve stratejiler ile yürüttüğü işbirliği ve koordinasyon çalışmaları sayesinde geniş bir çalışma alanına sahip olması,

- Proje süreçlerinin titiz bir şekilde izlenerek yararlanıcılara destek ve kolaylık sağlanıyor oluşu,

- Ajansın, faaliyetlerini sonuç odaklı ve etkin bir şekilde gerçekleştirebilmesi,

- Farklı disiplinlerden uzman personele sahip olması sebebiyle Bölge'nin gelişimini geniş yelpazede sağlayabilme becerisine sahip olması,

- Ajans personeli marifetiyle hazırlanan rapor, analiz vb. çalışmalarla literatüre önemli katkılarda bulunulması,

- Dünya Bankası, Avrupa Birliği ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşlarca sağlanan fonların Bölge'ye çekilmesi hususunda Ajansın öncü rol oynaması,

- Bölge'nin yer aldığı doğu-batı ulaşım aksının, önemli merkezleri birbirine bağlama noktasında birçok avantaj sağlaması.



## 4.2. ZAYIFLIKLAR

- Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlarda Bölge kurumları arasında ihtiyaç duyulan işbirliğinin istenilen düzeyde kurulamıyor oluşu,

- Bölge'de Ajans algısının yalnızca mali destek ile özdeşleştirilmesi,

- Yatırım alanlarına yönelik tam ve doğru veri temin edilmesinde yaşanan sıkıntıların Bölge içerisinde yatırımcı yönlendirmelerinde güçlüklere sebep oluşu,

- Bölge'de kurumlarca kendi faaliyet alanlarına ilişkin ayrıntılı ve istenilen kalitede doküman üretilmesi noktasında eksikliklerin bulunması ve söz konusu dokümanlardan sağlıklı verilerin elde edilememesi sebebiyle etkin analizler yapılmasında güçlükler yaşanması.

### 4.3. DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik yürüttüğü planlama, koordinasyon, işbirliği, araştırma, tanıtım ve mali destek sağlama faaliyetlerine 2026 yılının ilk altı ayında da devam etmiştir.

Bu dönemde Bölge'ye yönelik tanıtım aktiviteleri devam ettirilmiş, destek programları Bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanmış, bu kapsamda proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, Bölge'de proje kültürünün geliştirilmesi maksadıyla eğitimler verilmiş, Bölge'ye yönelik analiz ve sektörel araştırmalar yapılmış, yatırımcıların yeni teşvik sistemi hakkında bilgilendirilmesine yönelik önemli danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş, bölgenin kalkınması açısından önem arz eden proje ve faaliyetler üretilmiş, desteklenmiş ve takip edilmiştir.

İlerleyen süreçte de Ajans faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik odaklı bir şekilde sürdürülmesi ve Bölge'nin sosyo-ekonomik kalkınmasına hizmet edecek proje ve faaliyetlerin kararlılıkla hayata geçirilmesi gerekmektedir.

## 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılması konusunda gerçekleştireceği atılımlar ile beşeri sermayesinin niteliğini geliştirerek kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasındaki öncü rolünü pekiştirmelidir.

- Ajansın kurumsal dönüşüm adı altında gerçekleştireceği faaliyetlerden biri olan çalışanların niteliğinin artırılması ve eğitim organizasyonlarının düzenlenmesi ile kurumsal kapasitenin artması sağlanmalıdır.

- Ajansların etkin çalışmaları, bölgelerindeki yerel aktörler tarafından kabullenilmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç doğrultusunda organize edilebilmeleri için mekanizmalar kurgulanmalıdır.

- Bölgedeki kurumlar arasında işbirliği kültürü oluşturulmalıdır.



- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken Bölge ile ilgili genelgeçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.

- Bölgenin tamamında üretilen ürünler Bölge potansiyelini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör ya da alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.

- Kalkınma alanında benzer bileşenlere sahip kalkınma ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren kalkınma ajansları arasında yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir. Ajanslar arasında işbirliği faaliyetleri artırılmalıdır.

- Bölge potansiyellerinin ve işbirliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve bölgeye göre stratejiler uygulanmalı, gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.

KUDAKA
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTHEAST ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

**Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı**
Lalapaşa Mah. Şehit Hurşit Yeşilyurt Sok.
No:1 25100 Yakutiye / ERZURUM
Tel: **0442 235 61 11** • Fax: 0442 235 61 14

**Erzincan Yatırım Destek Ofisi**
Gülabibey Mah. Şehit Polis Kenan Ardıç Cad.
No:42 Kat:1 Merkez / ERZİNCAN
Tel: **0446 223 50 05** • Fax: 0446 223 50 04

**Bayburt Yatırım Destek Ofisi**
Bayburt Valiliği Hükumet Konağı Kat:2
Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı No:113 BAYBURT
Tel: **0458 210 10 00** • Fax: 0458 210 10 01

**www.kudaka.gov.tr**