



2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU



2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

T.C.
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI



2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU



Doç. Dr. Hamza AYDOĞDU
Erzincan Valisi
KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi, kadim tarihi, sayısız kültürel eseri barındıran dokusu, doğal kaynakları ve güzellikleri, coğrafi ve iklim özellikleri, verimli toprakları ile ekonomik ve kültürel açıdan oldukça zengin Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşmaktadır. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) bu üç ilimizin kalkınma çalışmalarının en büyük destekçilerinden biridir. Ajans, bölgeyi sosyo-ekonomik olarak üst seviyelere ulaştırma ve kaynakları etkin bir şekilde uygun alanlara yönlendirme amacıyla, planlayıcı ve finansman sağlayıcı bir rol üstlenmektedir. KUDAKA, bu doğrultuda bölgenin sahip olduğu potansiyeli daha etkin bir şekilde değerlendirerek bölgenin gelişimine katkı sağlamak için çalışmalarına ilk günkü ıstıyakıyla devam etmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi'nin kalkınması için ulusal düzeyde geliştirilen politika, plan ve stratejiler doğrultusunda yerel düzeyde ifa edilecek faaliyetleri belirlemek ve Bölge'de yer alan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla hazırlanan "2024-2028 Dönemi TRA1 Düzey 2 Bölge Planı" Ajansın internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna sunulmuş; ayrıca, Bölge'de faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlara dağıtılmak maksadıyla basılmıştır.

Ajans, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde yer alan destek unsurlarını bölgemizde hayata geçirmek için yoğun bir çaba sarf etmiştir. Bu kapsamda Ajansın mali ve teknik destek programları ile yatırım teşvik sistemine ilişkin kamu sektörü ve özel sektörden gelen bilgilendirme talepleri karşılanmıştır. Ayrıca, kamuoyu, internet sitesi ve sosyal medya hesapları gibi iletişim kanalları etkin bir şekilde kullanarak Ajans faaliyetlerine ilişkin zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirilmiştir.

Kurum olarak daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermek amacıyla teknik altyapının güçlendirilmesine ve insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, 9.000.000 TL bütçeye sahip 2025 yılı Teknik Destek Programı ile 29 projeye destek verilmiştir.

Bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine ve yapılması muhtemel yatırımlara ilişkin ihtiyaç duyulacak fizibilite çalışmalarının yapılması maksadıyla, 14.400.000,00 TL bütçeye sahip 2025 yılı Fizibilite Desteği Programı yürütülmüştür. Bu kapsamda 16 proje desteklenmiştir.

2025 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından uygulanacak olan "Erzurum Taş Ambarlar Kapalı Çarşı - Tarih Dioramaları Müzesi Projesi"nin sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında, Erzurum'un Yakutiye ilçesinde Taş Ambarlar olarak bilinen tarihi yapının restore edilerek bir bölümünün kapalı çarşı, bir bölümünün de tarih dioramaları müzesi olarak dizayn edilmesi planlanmaktadır.

2025 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Bölgemizden 4 projenin desteklenmesi uygun görülmüştür. Yatırım tutarı 46 milyon TL'yi bulan bu projelere yaklaşık 24 milyon TL destek sağlanacaktır.

Güdümlü Proje Desteği kapsamında, Erzincan İl Özel İdaresi tarafından uygulanacak olan "Ergan Dağında Kış Turizminin Geliştirilmesi Projesi" ile Bayburt İl Özel İdaresi tarafından uygulanacak olan "Aslandağı Çamlı Vadi Projesi"nin sözleşmeleri imzalanmıştır.

Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankasının (Dünya Bankası) finansör, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uygulama birimi olduğu Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Dönüşüm (Socially Inclusive Green Transition-SoGreen) Projesi kapsamında, bölgede faaliyet gösteren mikro/küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüme konu faaliyetlerini desteklemeyi hedefleyen "SoGreen/ Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı" ilan edilmiştir. 30 milyon TL bütçeli Program kapsamında 20 proje destek almaya hak kazanmıştır. Program kapsamında, çoğunluğunu kadınlar ile gençlerin oluşturduğu yaklaşık 90 kişilik yeni istihdam oluşması ve toplam yatırım tutarının 43 milyon TL'yi aşması öngörülmektedir.

COSME kapsamında, 2025-2028 dönemi için açılan "SMP/COSME Avrupa İşletmeler Ağı (EEN) Çağrısı"na konsorsiyum olarak yapılan başvuru, Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiş ve hibe sözleşmesi imzalanmıştır.

Anahtar Çözümler Programı kapsamında, Bölge kalkınmasına ivme kazandırmak ve insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi maksadıyla, alanında uzman kişilerin katılımı ile eğitim, seminer ve konferanslar ifa edilmiştir. Bu kapsamda, öğrencilere ve bölgede görev yapan basın mensuplarına yönelik yapay zekâ eğitimi ile kadın girişimcilere yönelik eğitim programı düzenlenmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen "Ufuk 2040: Kalkınma Ajansları Gelecek Vizyonu" çalışmaları kapsamında, hem Ajans hem de Erzurum, Erzincan ve Bayburt Bölge Paydaşları Çalıştayı düzenlenmiştir.

Bölgemizin tanıtımına destek sağlayacak faaliyetlerin yürütülmesine devam edilmiştir. Bu kapsamda, Erzurum Valiliği koordinasyonunda, Ajans ve paydaş kurumların iş birliğiyle, yurt içi ve yurt dışından sporcu gençleri buluşturan "Rotamız Macera Palan Ekstrem" projesi hayata geçirilmiştir. Palandöken Kayak Merkezi ev sahipliğinde, dört farklı ülkeden yaklaşık 200 sporcunun katılımıyla "Run to Stars – Yüksek İrtifa Koşusu" etkinliği düzenlenmiştir. Bununla beraber bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

2025 yılında Ajansımızın faaliyetlerinde koordinasyon içerisinde çalıştığı tüm paydaşlara, katkılarından dolayı Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de Bölge'nin kalkınmasına yönelik etkin ve başarılı çalışmalarını sürdürmesini temenni ederim.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

1. GENEL BİLGİLER	6
1.1. MİSYON VE VİZYON	7
1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI	7
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	8
2. AMAÇ VE HEDEFLER	20
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	20
2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	20
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	23
3.1. MALİ BİLGİLER	23
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	26
3.2.1. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	26
3.2.2. ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROG.	48
3.2.3. TABİİ KAYNAKLAR VE YAPI MALZEMELERİ SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	60
3.2.4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI	71
3.2.5. KURUMSAL GELİŞİM	88
3.2.6. DİĞER HUSUSLAR	92
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	104
4.1. ÜSTÜNLÜKLER	104
4.2. ZAYIFLIKLAR	104
4.3. DEĞERLENDİRME	104
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	105

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

Şekil 1: Ajans Teşkilat Yapısı	9
Tablo 1: Ajans Personel Bilgileri	10
Tablo 2: Birim Personel Dağılımı	11
Tablo 3: Gelir Bütçesi	23
Tablo 4: Gider Bütçesi	24



1. GENEL BİLGİLER

Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 tarih ve 26074 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 sayılı Kanun ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak 26 adet kalkınma ajansı kurulmuştur. Ajansların ulusal düzeyde koordinasyonunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde;

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu ve vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

MİSYON: “Bölgenin yenilikçilik ve işbirliği kapasitesini geliştirerek etkin ve yönlendirici stratejiler ile yerel potansiyeli ve önemli müdahale alanlarını belirlemek, bu potansiyeli harekete geçirecek destek mekanizmaları ve yatırımlara yön verecek etkili tanıtım faaliyetleri ile yenilikçi ve yaşanabilir bir bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.”

VİZYON: “Ulusal ve uluslararası uygulamalarla bölgesinin sürdürülebilir ve bütüncül kalkınmasına yön veren güvenilir, etkin ve öncü bir kurum olmaktır.”

1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

15.7.2018 tarihinde 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188’inci maddesine göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak Bölge’nin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölge’de kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölge’nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölge’nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge’de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususları kurumsal internet sitesinde güncel olarak yayınlamak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

FİZİKSEL YAPI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mahallesi Şehit Hurşit Yeşilyurt Sokak No:1 Yakutiye/Erzurum adresinde yer alan toplam 1200 m2 kullanım alanına sahip müstakil binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası 2800 m2'lik bir kampüs alanı içerisinde bulunmakta olup, kampüs alanında hizmet binası dışında bahçe, otopark ve dinlenme alanı yer almaktadır. Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

TEŞKİLAT YAPISI

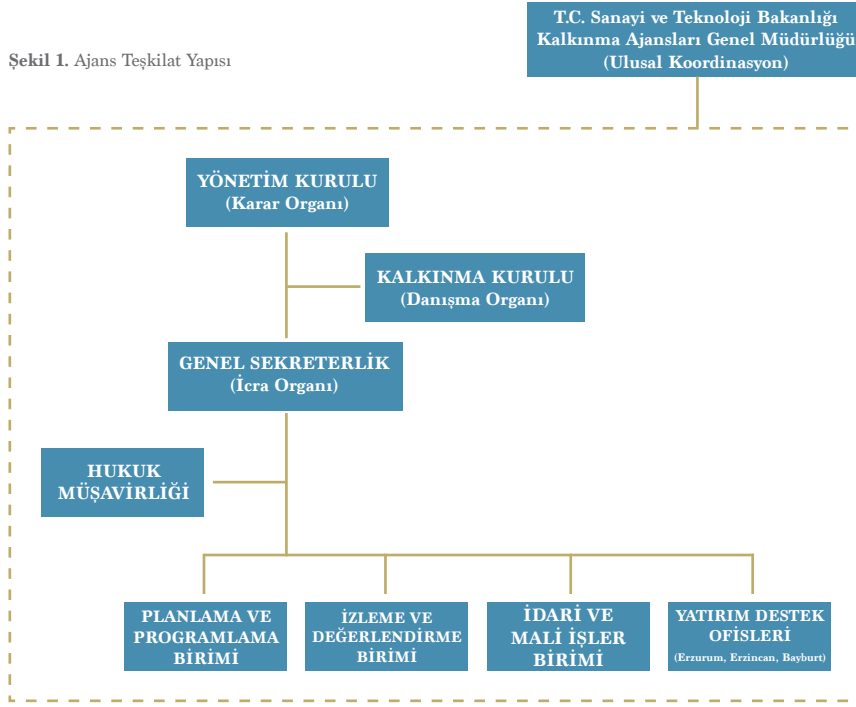
Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.



Yönetim Kurulu, Ajansın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin Valileri, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı ile Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları, Erzincan ve Bayburt İl Genel Meclisi Başkanları ile 3 ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Genel Sekreterden oluşan karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu 2 ayda bir olacak şekilde bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmaktadır. Kurulun başkanlığı 01 Kasım 2025 tarihinden itibaren Erzincan Valisi Doç. Dr. Hamza AYDOĞDU tarafından yürütülmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ise henüz istihdam edilmemiştir. Ajansa ait teşkilat yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.

Şekil 1. Ajans Teşkilat Yapısı



BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojilerini etkin olarak kullanmaktadır. Ajans ayrıca, virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde Ajans rutin işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

Ajans hizmet binası içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik 7/24 olarak takip edilmekte ve bu görüntüler kayıt altına alınmaktadır. Kalkınma Ajansları Bilgi İşlem Altyapısı Merkezileştirme kapsamında sunucularımızdaki tüm veriler merkez sunuculara taşınmış ve aradaki bağlantıyı kurabilmek için tüm kullanıcı bilgisayarları bu sunuculara dahil edilmiştir. Merkez sunucuların tüm güvenlik altyapısı özel bir firma aracılığıyla yürütülmekte olup, Ajansın da aynı zamanda güvenlik duvarı cihazı, güvenlik duvarı yazılımı ve antivirüs yazılımlarıyla korunmaktadır. Misafirler için ayrı bir misafir kablosuz ağ hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin kimlik doğrulaması yaptıktan sonra internete giriş yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı Kanun'a göre loglanmaktadır.

Mevzuat gereğince kurulan ve Ajansın en önemli kamuoyu bilgilendirme aracı olan www.kudaka.gov.tr kurumsal internet sitesi geliştirilerek güncellenmiştir. Kurumsal internet sitesi Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı bünyesinde bulunan sunucuya taşınmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün kalkınma ajansları ile ortak olarak yürüttüğü bilgi işlem altyapılarının merkezileştirilmesi çalışmaları kapsamında mail sunucusu, active directory yeni sunuculara aktarımı bitmiş ve aktif olarak

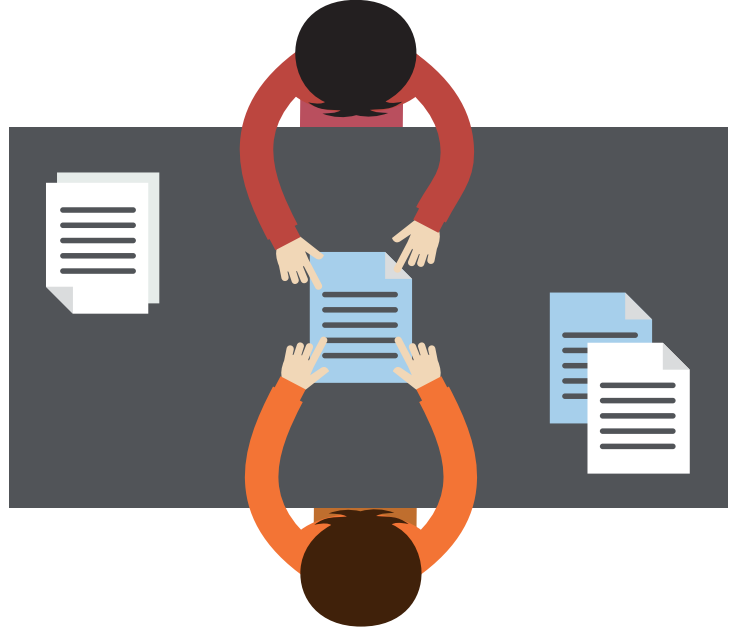


kullanılmaktadır. Yine bu kapsamda Coslat güvenlik duvarı (firewall) cihazı ve yazılımıyla birlikte gereken ayarlar yapılmıştır. Rutin bilgi işlem faaliyetlerinin yanı sıra, Ajans bilgi işlem altyapısının hazırlanması, güvenliğinin sağlanması ve süreç içerisinde ortaya çıkan aksaklıkların giderilmesinin takibi de bilgi işlem sorumlusu tarafından yapılmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan teknolojiler ile ağ bağlantısını güvenli bir altyapıyla birbirine bağlayan sistem kullanılmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, 2025 yılı itibarıyla 17 uzman, 5 destek personeli, 10 sürekli işçi ve 1 Genel Sekreter ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen 17 uzman personelin 3'ü doktora, 5'i yüksek lisans, 9'u lisans mezunu; 5 destek personelin ise 3'ü yüksek lisans, 2'si lisans mezunudur. Ajans bünyesinde istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmektedir. Rakamlarla Ajans personeline ait bilgiler **Tablo 1**'de, personelin mezun olduğu bölümler ve çalıştığı birimler ise **Tablo 2**'de verilmiştir.



Tablo 1. Ajans Personeline Ait Bilgiler

AJANS PERSONEL BİLGİLERİ			
		Uzman	Destek
Cinsiyet	Kadın	2	1
	Erkek	15	4
Öğrenim Durumu	Lisans (Mezun)	9	2
	Yüksek Lisans (Mezun)	5	3
	Doktora (Mezun)	3	0
Yabancı Dil Bilgileri	İngilizce	17	0

Tablo 2. Birim Personel Dağılımı

BİRİM	Personel Sayısı	MEZUNİYET
Genel Sekreter	1	İktisat
Planlama ve Programlama Birimi	6	İşletme
		İktisat
		Uluslararası İlişkiler
		İnşaat Mühendisi
		Grafik
İzleme ve Değerlendirme Birimi	3	Kamu Yönetimi
		Ziraat Mühendisi
		Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
İdari ve Mali İşler Birimi	4	Uluslararası İlişkiler
		İşletme
		İktisat
Erzurum Yatırım Destek Ofisi	3	Kamu Yönetimi
		İktisat
		İşletme
Erzincan Yatırım Destek Ofisi	4	İnşaat Mühendisi
		İşletme
		Uluslararası İlişkiler
		Nükleer Enerji Mühendisliği
Bayburt Yatırım Destek Ofisi	2	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
		Ekonomi

SUNULAN HİZMETLER

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde üç Çalışma Birimi ve üç Yatırım Destek Ofisi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:

Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi sektörel planlar ve stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda birim, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programlarının yönetiminden sorumludur. Yaptığı faaliyetler ile Bölge'nin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit ederek desteklemekle yükümlü olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:



- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak,
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şekilde ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak,
- Bölge'nin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarını ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Bölge'ye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek,
- Ajansın altı aylık ara faaliyet raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek, bunlarla ilgili veri tabanı oluşturmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,

- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,

- Mali destek ve teknik destek programları ile güdümlü proje desteği başvuru süreçlerini yönetmek,

- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerini planlamak ve gerçekleştirmek,

- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,

- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,

- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek,

- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,

- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananlar” listelerini kamuoyuna ilan etmek,

- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,

- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,

- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,

- Yıl içerisinde hazırlanan dokümanları (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.gov.tr internet sitesindeki haberlerin tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak baskıya hazır halde kurum internet sitesinde yayımlamak,

- Tanıtım materyallerinin baskı takibini, muayene kabulünü ve Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetlerini gerçekleştirmek,

- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak,

- Genel Sekreter’in her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek,

- Genel Sekreter’in randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek,

- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri yürütmek,

- Ajansın toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek,

- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.



İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, söz konusu projelerin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde karşılaştıkları sorunlara çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak,
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreter'in talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projelerin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek,
- Teknik veya mali olarak desteklenen projelerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, proje risk ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek,
- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında, öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,







- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak, gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi, erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliğe bilgilendirmek,
- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek,
- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek program ve projelerin performansını ölçmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek,
- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekreter'e raporlamak,
- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların proje uygulama aşamasındaki sorularını ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında yayımlamak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

İdari ve Mali İşler Birimi

İdari ve Mali İşler Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle yükümlü birimdir. Yönetimin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem, Satın Alma ve Muhasebe bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın tüm idari işlerini yürütmek,
- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek,
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek,
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak,
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek,
- İlgili mevzuat çerçevesinde harcama programlarını hazırlamak,
- Teknik Destek Programları kapsamında değerlendirmesi yapılarak başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelere ait hizmet alımları yapmak,
- Ajansın kullanmış olduğu EBYS, İnoizin vb. elektronik sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

Personel ve İdari İşler

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtımını yapmak,
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek,
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak,
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak,
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek,
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek,
- Evrakların arşivlemesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak,
- Personel maaşlarını ve ilgili bildirimleri yapmak,
- Hizmet pasaportları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Kalkınma Kurulu toplantılarıyla ilgili yazıları yazmak ve bunların gönderilmesini sağlamak,
- Personel alımıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

Bilgi İşlem

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak,
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak,
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak,
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak,
- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak,
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

Satınalma

- Birimlerin talepleri doğrultusunda, talep biriminin satın almadan sorumlu personeline piyasa araştırmalarında yardımcı olmak,
- Birim satın alma sorumlusu ile birlikte koordineli bir şekilde teknik ve idari şartnameyi hazırlamak,
- Piyasa araştırma sonuçlarına göre yaklaşık Maliyet Hesap Formunu oluşturma konusunda talep biriminin satın almadan sorumlu personeline yardımcı olmak,
- İlgili talep birimi tarafından oluşturulan ve onaylanan Satınalma Talep Formu üzerindeki bütçe tertibinin bütçeye uygunluğunun Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrolünü ve onaylanmasını sağlamak,
- Satın alma sürecini başlatabilmek için ihale / Harcama Onay belgesinin harcama yetkilisi (Genel Sekreter veya yerine vekâlet eden kişi) tarafından onaylanmasını sağlamak,
- Teklif mektuplarını hazırlamak ve dağıtmak,
- Teknik Destek Programı ihale ve sözleşme sürecini yürütmek,
- Gelen teklif sonuçlarının Teklif Edilen Fiyatlar ve Karar Tutanağını düzenleyerek ilgili birim satın alma görevlisi ile karara bağlayıp harcama yetkilisinin onayına sunmak,
- İlgili mal ve hizmete ilişkin teslim tesellüm işlemlerinin kontrolünü sağlamak,
- Satın alınan malı ilgili talep biriminin satın alma görevlisine teslim etmek,
- Satın alma talep biriminin gerçekleştirme görevlisi tarafından oluşturulan ödeme belgelerine dayanarak ödemeye ilişkin talimatın bankaya verilmesini sağlamak,
- Taşınır ve taşınmaz malların sistematik olarak kaydını yapmak,
- Ajansın faaliyetleri kapsamındaki organizasyonlar çerçevesinde konaklama, ulaşım, rehberlik gibi konularda gerekli satın almalara ilişkin verilen görevleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

Muhasebe

- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden, gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ile muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden Ajansın bir sonraki yıl bütçe çalışmalarında yıllık bütçenin hazırlanmasına katkıda bulunmak ve bütçeyi uygulamak,
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği kapsamında 3'er aylık dönemler halinde hazırlanması gereken Harcama Programı kapsamında gerçekleşen bütçe rakamlarını KAYS programı üzerinden Çalışma Programı ve Bütçe Yetkilisine bildirmek,
- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek,
- Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçe sonuçlarını çıkarmak ve harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek,
- İnsan Kaynakları Yetkilisi tarafından düzenlenen personel maaşları ve buna bağlı olarak gerçekleşen aylık prim ödemelerinin KAYS Programı üzerinden muhasebeleştirilmesini yapmak,
- Ajansın her ay vermekle yükümlü olduğu vergi beyannamelerini (Damga Vergisi, Muhtasar Beyanname, KDV Beyannamesi) e-beyanname üzerinden beyan ederek bunların tarh/tahakkuk ve ödenmesini sağlamak,
- Kamu Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden Ajansın 3'er aylık Mizan Raporu'nun bildirimini ve onayını yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçelenmesini ve takibini yapmak,
- Ajansın nakit varlığının etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanımı için "Hazine Müsteşarlığı Tebliği" doğrultusunda gerekli tedbirleri almak, nakit varlığın ilgili mevzuata uygun araçlar ve yollar ile değerlendirilmesi bağlamında Ajans ile taraf banka arasında yapılacak olan protokole konu hükümler doğrultusunda gerekli iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak,
- İlgili mevzuat uyarınca gerçekleştirilen denetimlerde yıl sonu kesinleşmiş Bilanço, Bütçe Gelir-Gider Uygulama Sonuçları, Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Yardımcı Defter, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve harcamaya esas tüm bilgi ve belgeleri denetimde hazır bulundurarak gerekli bilgiyi vermek,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmaktır.

Yatırım Destek Ofisleri

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek, Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek,
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak,

- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek,
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak,
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak,
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek,
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını internet sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması işlemlerinin yerelde takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmek.



2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde, sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı doğrultusunda, TRA1 Bölge Planı (2024-2028) çerçevesinde, "Tarımsal ve Kırsal Dönüşümün Sağlanması", "Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi", "Bölgede Yıl Boyu Devam Eden İnsan Hareketliliği İçin Hizmet Çeşidi ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması" ve "Bölgede AR-GE ve Yenilikçilik Ekosisteminin Oluşturulması" olmak üzere dört stratejik öncelik belirlenmiştir. Bu önceliklerle ilgili 14 hedef ve hedeflere yönelik tedbirler, program ve proje önerileri ortaya konulmuştur.

Dört stratejik öncelik kapsamında belirlenen 14 hedef aşağıda verilmiştir:

1. Tarımsal ve Kırsal Dönüşümün Sağlanması:

- Yüksek yaşanabilirliğe sahip özgün kırsal mekânlar oluşturulacaktır.
- Kırsal üretim ve katma değer arttırılacaktır.
- Kentsel tarım uygulamaları bölgede yaygınlaştırılacaktır.
- Tarımsal ürünlerin üretim ve pazarlamasında yerel birliktelik sağlanacaktır.

2. Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi:

- Bölgenin sanayi yatırımları için cazibesi arttırılacaktır.
- Sermaye birikiminin bölgede tutulması ve dışarıdan yatırımcı çekilmesi amacıyla sanayi üretiminde “dış lider yerel takipçi modeli” hayata geçirilecektir.
- Bölgede yenilikçi sanayi ürünü üretimi yaygınlaştırılacaktır.
- Mevcut sanayi işletmelerinin yeşil dönüşüme uyum kapasitesi geliştirilecektir.

3. Bölgede Yıl Boyu Devam Eden İnsan Hareketliliği İçin Hizmet Çeşidi ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması:

- Bölge genelinde değer zincirindeki aktörlerin katılımıyla turizmin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.
- Bölge kentlerinde “kış kenti” kavramına uygun bir sosyoekonomik yaşam kurgusu oluşturulacaktır.
- Kentlerde çevresel göstergeler ve yaşanabilirlik göstergeleri iyileştirilecektir.
- Bölgede yerleşim yerlerinin afetlere karşı direnci arttırılacaktır.

4. Bölgede AR-GE ve Yenilikçilik Ekosisteminin Oluşturulması:

- Bölgede yenilik üretebilecek beşeri ve sosyal sermaye oluşturulacaktır.
- Bölgenin sektörel ve tematik olarak uluslararası bağlantıları güçlendirilecektir.

Bu doğrultuda belirlenen temel amaçların gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye’nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacıyla katılımçı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,

- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel düzeyde yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak,
- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek,
- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemektir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Gelir Bütçesi

Ajansın 2025 yılında tahsil edilen gelir bütçesi toplamı **239.682.578,12 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıda verilen **Tablo 3**'te yer almaktadır.

Ajansın 2025 yılında gerçekleşen gelir bütçesi;

2.031.705,36 TL	Diğer Gelirler,
70.882.338,00 TL	Bağış ve Yardımlar (CMDP, SOGEP vb.),
105.185.610,00 TL	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar,
40.869.076,78 TL	Belediye Bütçelerinden Alınan Paylar,
5.826.905,63 TL	İl Özel İdarelerinin Bütçelerinden Alınan Paylar,
1.796.690,22 TL	Alacaklardan Tahsilatlar,
414.720,46 TL	Sanayi ve Ticaret Odalarının Bütçelerinden Alınan Paylar,
11.997.004,00 TL	Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar,
597.511,77 TL	Faaliyet Gelirleri,
55.651,86 TL	Destek Ödemelerinden İadeler'den oluşmaktadır.

Tablo 3: Gelir Bütçesi

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI (TL)	TAHSİLAT TUTARI (TL)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	176.268.325,14	105.185.610,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	5.761.753,16	5.826.905,63
Belediyelerden Aktarılan Paylar	42.687.519,97	40.869.076,78
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	444.105,09	414.720,46
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	6.500.000,00	11.997.004,00
Faaliyet Gelirleri	800.000,00	597.511,77
Bağış ve Yardımlar	209.014.080,00	70.882.338,00
Alacaklardan Tahsilatlar	100.000,00	1.796.690,22
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00	55.651,86
Diğer Gelirler	0,00	2.031.705,36
Ret ve İadeler (-)	0,00	0,00
TOPLAM	441.575.783,36	239.682.578,12

KUDAKA 2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Gider Bütçesi

Ajansın 2025 yılında kullanılan ödenek tutarı toplamı **108.029.416,89 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıda verilen **Tablo 4**'te yer almaktadır.

88.921.544,24 TL	Genel Hizmet Giderleri,
82.458.667,47 TL	Genel Yönetim Hizmetleri,
0,00 TL	İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri,
3.146.154,07 TL	Plan, Program ve Proje Hizmetleri,
240.000,00 TL	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri,
3.076.722,70 TL	Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri,
19.107.872,65 TL	Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri olarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo 4 : Gider Bütçesi

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI (BAŞLANGIÇ)	ÖDENEK TUTARI (MEVCUT)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
GENEL HİZMETLER	135.533.020,00	135.533.020,00	88.921.544,24	46.611.475,76
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	108.200.000,00	109.289.671,11	82.458.667,47	26.831.003,64
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	500.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00
PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	10.058.020,00	10.468.348,89	3.146.154,07	7.322.194,82
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	3.500.000,00	3.150.000,00	240.000,00	2.910.000,00
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	13.275.000,00	12.125.000,00	3.076.722,70	9.048.277,30
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	403.762.207,41	451.331.686,24	19.107.872,65	432.223.813,59
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	389.512.207,41	434.681.686,24	17.355.372,65	417.326.313,59
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	14.250.000,00	16.650.000,00	1.752.500,00	14.897.500,00
TOPLAM:	539.295.227,41	586.864.706,24	108.029.416,89	478.835.289,35

Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Hizmetler ve Genel Yönetim Hizmetleri kapsamında, personel ücretleri, ihbar ve kıdem tazminatları, sosyal haklar, ödül ve ikramiyeler vb. kalemlerden ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında, proje izleme süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Plan Program ve Proje Hizmetleri kapsamında, program yönetim süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında, bölgede geliştirilmesi öngörülen alanlarda gerçekleştirilen araştırma çalışmalarına ilişkin hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında, bölgenin tanıtımı için düzenlenen organizasyon ve etkinlikler için yapılan hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Proje Destekleme Giderleri kapsamında, yürütülen proje teklif çağrıları, güdümlü proje destekleri, finansman destekleri gibi destek programlarının giderlerine yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Destekleme Giderleri kapsamında, yürütülen fizibilite desteği programına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Mali Denetim Sonuçları

14 Temmuz 2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 80 Numaralı Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 15’inci maddesi ile değiştirilen 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin “Denetim” başlıklı 207’nci maddesi, “Ajansların kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterliğini tespit edebilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ilgili kurumların temsilcilerinin katılımıyla mali yönetim yeterliği denetimi yapılır. Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir.” hükmünü amirdir.

Kalkınma ajanslarının mali yönetim yeterlik denetimi ve diğer denetim türlerine ilişkin standartlar ile usul ve esasları ise 17 Eylül 2022 tarihli ve 31956 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği’nin 5’inci ve 7’nci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, Bakanlık tarafından önceki yıllarda ifa edilen Mali Yönetim Yeterlik (MYY) kapsamında KAGM’de görevli 1 Genel Müdür Yrd., 1 Daire Başkanı ve 2 uzmandan oluşan heyet tarafından 06-07 Ocak 2025 tarihlerinde Erzincan YDO ve Ajans merkez birimlerine ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bakanlık yetkilileriyle yapılan toplantıda MYY’de tespit edilen bulgular ve ilerlemeler istişare edilmiştir. Tespit edilen ilerlemeler doğrultusunda Ajansın mali yönetim yeterliğinin yenilenmesine karar verilmiştir.

Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı müfettişi tarafından 18-26 Ağustos 2025 tarihlerinde Ajans birimlerinde teftiş ve inceleme faaliyetleri yürütülmüştür. Müfettiş tarafından tespit edilen hususlara ilişkin rapora cevabi yazı hazırlanarak ilgili Başkanlığa gönderilmiştir.

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1 TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURSOP)

3.2.1.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)
Referans No	TRA1/24/SOP/000001
Genel Amaç	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetleri geliştirmek, pazarlamak ve sunuma hazır hale getirmektir.
Özel Amaç	1)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektörünün hizmet kalitesinin ve hizmet çeşitliliğinin artırılması. 2)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektöründe insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi. 3)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm sektörüne yönelik tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmalarının yürütülmesi. 4)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm kapasitesinin artırılabilmesi amacıyla yeni özel sektör yatırımlarının bölgeye çekilmesi ve sektöre yönelik girişimciliğin yaygınlaştırılması. 5)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektöründe yenilenebilir enerji ile yenilikçi sistemlerin kullanımının yaygınlaştırılması ve verimliliğin artırılması. 6)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde yöresel ürünlerin inovatif yaklaşımlarla katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi ve ürün çeşitliliğinin artırılması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=321.818.153,13 Ajans=206.818.153,13 Eş Finansman=115.000.000,00
SOP Özeti	Turizm, sağladığı ekonomik ve toplumsal kazanımların büyüklüğü ve kalkınma sürecini hızlandırma özelliği ile ekonomik büyümeyi tetikleyen itici güçlerin başında gelmektedir. TRA1 Bölgesi iklimi ve doğal yapısı nedeniyle kış ve spor, tarih ve kültür, doğa-macera, eko-agro, sağlık ve kongre turizmi tiplerine imkân sağlayabilecek durumdadır. Ülkemizin kuzeydoğusunda yer alan bölgemiz başta 4000 yılı aşkın tarihi, özgün iklimi ve coğrafi yapısı, zengin su kaynaklarının başlangıç noktasında bulunması ve termal kaynakları nedeniyle farklı turizm tipleri için çok yönlü ve oldukça geniş bir yelpazede değer ve varlık potansiyeli sunmaktadır. Kış turizmi ekseninde gelişme gösteren bölge; kültürel miras, doğa - macera sporları, sporcu kampı, termal - medikal sağlık ve MICE gibi diğer turizm türlerinin gelişmesi açısından da önemli altyapıya ve potansiyele sahiptir. TURSOP kapsamında yürütülecek faaliyetlerle birlikte bölgede turizmin insanlara istihdam ve geçim imkânı sunabilen ve ayrıca diğer sektörleri de destekleyen lokomotif bir sektör haline gelmesi hedeflenmektedir.

On İkinci Kalkınma Planı'nda "1.2. 2053 Yılında Türkiye" başlığı altında düzenlenen 278. maddede "Gelişmiş yeşil altyapısı ve sürdürülebilir bir yaklaşımla 2053 yılına doğru turizmde vizyonumuz, yapay zekâ ve gelişmiş dijital teknolojileri en üst seviyede kullanarak turizm gelirlerinde dünyadaki ilk üç ülke arasında yer almak olarak belirlenmiştir. Türk turizmi turist sayısından ziyade kaliteyi ve turizm gelirini önceleyerek, doğal kaynaklarını ve benzersiz turizm değerlerini koruyarak nitelikli işgücü, teknolojik ve fiziki altyapısı ve geleceğin turizm alanlarına yönelik yenilikçi hizmet sunumlarıyla eşsiz bir uluslararası marka haline gelecektir. Ülkemiz spor altyapısı ve ev sahipliği yapacağı büyük organizasyonlarla spor turizminin geliştirilmesini sağlayarak uluslararası spor organizasyonlarında önde gelen ülkeler arasında yer alacaktır. Türkiye'nin dünyanın sağlık turizmi başkenti olacağı 2053 yılında ileri ağ teknolojileriyle mekândan bağımsız, robotik sağlık hizmeti uygulamalarının Türkiye öncülüğünde dünyaya yayılması hedeflenmektedir." şeklinde turizmle ilgili hedeflere yer verilmiştir. Söz konusu hedeflerin Ajans tarafından TRA1 Bölgesi için belirlenen turizm öncelikleriyle uyumlu olduğu görülmektedir.

Ajans tarafından hazırlanan eylem planı, strateji ve değerlendirme raporlarında Bölgede gerçekleştirilmesi planlanan yatırımlar ile turizmde ulaşılması hedeflenen amaçlar şu şekilde belirtilmektedir: Farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünlerinin geliştirilmesi ve sunulması, Bölgenin turizm pazar payının artırılması ve turizmde yeni pazarlara açılması, turizm değer zincirindeki özel sektörün ve girişimcilerin sayısı ile niteliğinin artırılması ve bölgenin yeni yatırımlar için cazibe merkezi halini alması, Bölge turizminin toplum-turizm entegrasyonu ve topluma dayalı turizm faaliyetleriyle ön plana çıkması ve bölgesel düzeyde sektör yönetiminin etkinleştirilmesi.

TRA1 Düzey 2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı'nda Bölgede yıl boyu devam eden insan hareketliliği için hizmet çeşitliliği ve yaşam kalitesinin artırılması stratejik önceliği belirlenmiş ve bu stratejik öncelik doğrultusunda bölge genelinde değer zincirindeki aktörlerin katılımıyla turizmin geliştirilmesine katkı sağlanması hedeflenmiştir. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için ise çeşitli tedbirler geliştirilmiştir. Bu bağlamda 2024-2026 yılları arasında geçerli olmak üzere Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı uygulamaya konulmuştur.

Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, tüm bu strateji, plan ve değerlendirme raporları doğrultusunda Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Bölgesi'nin mevcut turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve bölgedeki aktörlerin turizm gelirlerinden daha fazla pay alması için turizmin tüm alt sektörleriyle geliştirilmesine yönelik olarak kurgulanmıştır.

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'ndeki öncelikli turizm alanlarında (kış, kültür, doğa-macera, sağlık), farklılaşan ve değer oluşturan turizm ürünlerinin geliştirilmesi, pazarlamaya ve sunuma hazır hale getirilmesi; turizm değerlerinin yurt içinde ve yurt dışında etkin şekilde tanıtımının, pazarlanmasının ve destinasyon markalaşmasının sağlanması; turizm değer zincirinde özellikle genç ve kadın girişimciliğinin yaygınlaştırılması, genç ve kadın istihdamının artırılması ve ihtiyaç duyulan insan kaynaklarının yetkinliklerinin artırılması; çevre bölgeler ve merkezler ile tematik turizm koridorlarının oluşturulması adına çalışmaların yürütülmesi hedeflenmektedir.

3.2.1.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi (2012-2023) İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planının Güncellenmesi	-	-	-	X	* Bu kapsamda bir faaliyet ifa edilmemiştir.	-	-
Ön Fizibilite / Fizibilite / Sektörel Araştırma Raporları	X	-	-	-	-	* KOP Dağı Kayak Merkezinin konaklama kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak "KOP Dağı 3 Yıldızlı Konaklama Tesisi Ön Fizibilite Raporu" hazırlanmıştır. Çalışma kapsamında bölgenin turizm potansiyeli, ziyaretçi profili, rekabet yapısı, yatırım ihtiyacı, teknik gereksinimler ve finansal yapılabilirlik analiz edilerek tesis yatırımının temel çerçevesi ortaya konulmuştur. Hazırlanan rapor ilgili kurum ve	-

						potansiyel yatırımcılarla paylaşılmıştır. * Erzurum İli Kış, Termal, Doğa ve Kültür Turizmi Zenginlikleri Araştırma Raporu hazırlanmıştır.	
CEDIS3 Teknik Yardım Projesi Kapsamında Yürütülecek Çalışmalar	-	-	X	-	-	* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu "Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi (CEDIS3)" kapsamında 13-16 Ocak 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır. * 09-11 Nisan 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "İzleme ve Değerlendirme" konulu eğitime katılım sağlanmıştır. * 27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen	* Söz konusu proje kapsamında, Ajansı ilgilendiren faaliyetler talimatlar doğrultusunda devam eden süreç içerisinde yürütülmeye devam edilecektir.

						“Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı”na Genel Sekreterlik makamı düzeyinde katılım sağlanmıştır. * 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen “Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır. * 25 Kasım 2025 tarihinde Ankara’da düzenlenen “Paydaş Bilgilendirme ve Yaygınlaştırma Etkinliği (Dissemination Event)” ile “Eğiticilerin Eğitimi (Training of Trainers) Programı”na katılım sağlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
“2025 EİT Turizm Başkenti Erzurum” Tanıtım, İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* 29 Haziran – 9 Temmuz 2025 tarihleri arasında düzenlenen “Palan Extreme – Sınır Yok, Sadece Sen Varsın” temalı doğa sporları yarışmasına yönelik hazırlık ve ilgili kurumlarla koordinasyon faaliyetleri yürütülmüş, paydaşlarla protokol imzalanmıştır. Akabinde söz konusu etkinlik	-

						belirlenen tarihlerde gerçekleştirilmiştir. * EİT 2025 Erzurum Turizm Başkenti etkinlikleri kapsamında Tortum Eham Bezi ve Bez Bebek Tanıtım Programı gerçekleştirilmiş, tanıtımı yapılan ürünlerin üretimine yönelik olarak SOGEP kapsamında proje desteği sağlanmıştır. * Erzurum EİT 2025 Turizm Başkenti etkinlikleri kapsamında Palandöken'de düzenlenen "Snowboard Dünya Kupası" katılımcılarına sunulmak üzere İngilizce dilinde yayımlanmış Erzurum ili tanıtım cep rehberi Ejder A.Ş. yetkilileriyle paylaşılmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Turizm İşletmelerindeki İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	-	-	-	X	* Bu kapsamda ayrı bir faaliyet ifa edilmemekle birlikte, Teknik Destek Programı kapsamında ilgili kurumlar vasıtasıyla işletmelere eğitim desteği verilmiştir.	-	-

Tanıtım ve Yatırım Destek							
Turizm Değerlerine Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı'na (KUDAKAF'2025) katılım sağlanmış ve açılan standta yoğunluğu gençlerden oluşan ziyaretçilere bölgenin tarihi, kültürel ve turistik değerleri tanıtılmış ayrıca KUDAKA'nın faaliyetleri ve kariyer imkanlarına yönelik tanıtım ve bilgilendirme yapılmıştır. * Erzurum Valiliği koordinasyonunda, Ajans ve paydaş kurumların iş birliğiyle "Rotamız Macera Palan Ekstrem" projesinin protokolü 03 Haziran 2025 tarihinde imzalanmıştır. Proje kapsamında yurtdışı (5 üniversite) ve yurtiçinden (13 üniversite) olmak üzere toplamda 18 üniversitenin öğrencilerinden oluşan ekiplerin katılımıyla yarışlar düzenlenmiş ve bölgenin tanıtımına katkı sağlanmıştır. 29 Haziran-09 Temmuz 2025 tarihleri arasında yapılan etkinlik	-

					kapsamında, ilk dört gün harita, pusula, kamp, çadır kurma, kano, kaya tırmanışı, doğada arama kurtarma ve bisiklet kullanımı vb. eğitimi verilmiş, diğer günlerde ise yarışmalar yapılmıştır. * “Run to Stars – Yüksek İrtifa Koşusu” etkinliği 25-27 Temmuz 2025 tarihleri arasında Palandöken Kayak Merkezi ev sahipliğinde düzenlenmiştir. Dört farklı ülkeden (Türkiye, Rusya, Ukrayna ve İran) yaklaşık 200 sporcunun katılımıyla gerçekleşen etkinlikte koşucular 5K, 25K ve 53K olmak üzere üç farklı parkurda yarışma imkanı bulmuşlardır. * Ticaret Bakanlığı tarafından 28-31 Ağustos tarihlerinde Erzurum'da düzenlenen VI. Türkiye Kooperatifler Fuarı'nda Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) tarafından Coğrafi İşaretli Ürünlerin Geleceğinde Kooperatiflerin Rolü Paneli düzenlenmiş olup söz konusu panelde Ajans personeli tarafından	
--	--	--	--	--	--	--

						Ajansın coğrafi işaretli ürünlere yönelik faaliyetlerine ve ilerleyen süreçte yapılması planlanan çalışmalara ilişkin konuşma yapılmıştır. Panele Türkiye'nin çeşitli bölgelerinden gelen çok sayıda kadın kooperatifi temsilcisi, ilgili kurumlar ve sivil toplum kuruluşlarından görevliler katılım sağlamıştır. * "Anadoludakiler Platformu" kapsamında gerçekleştirilen ulusal ölçekli tanıtım etkinlikleri çerçevesinde koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bu bağlamda Bölge'de öne çıkan yöresel ve coğrafi işaretli turizm ürünlerinin tanıtımına yönelik faaliyetlere katkıda bulunulmuştur. * Anadoludakiler Programı kapsamında NTV tarafından yayımlanan belgeselin Erzurum, Erzincan, Bayburt illerindeki çekimlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla paydaşlarla koordinasyon sağlanmış, çekime konu edilecek ürünler ve çekim programı belirlenmiştir.	
--	--	--	--	--	--	--	--

						Söz konusu belgesel kapsamında 17-21 Ağustos 2025 tarihleri arasında Erzurum'da Oltu taşı, Erzincan'da tulum peyniri ve Bayburt'ta tarhun için çekimler gerçekleştirilmiştir. Belgesel Kasım ayında NTV'de yayınlanmıştır. * Kültür Yayınları çalışmaları kapsamında talep edilen bilgiler Bakanlıkla paylaşılmış, 11 Ağustos 2025 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda tüm kalkınma ajanslarının katılımıyla ve İzmir Kalkınma Ajansının sunumuyla gerçekleştirilen Kültür Yayınları Bilgilendirme Toplantısı'na Ajansı temsilen katılım sağlanmış, Erzurum ili için öngörülen kültür varlığı ve kültür insanı konularının netleştirilmesi için müellif adayları ve ilgili olabileceği değerlendirilen diğer paydaşlarla farklı tarihlerde görüşmeler gerçekleştirilmiş, sürece ilişkin Bakanlıkla koordinasyon sağlanmış, talep edilen değişiklikler	
--	--	--	--	--	--	--	--

						doğrultusunda konu başlıkları netleştirilmiş, kültür yayınları kapsamında kitap yazacak müellif belirlenerek kendisiyle eşgüdüm sağlanmıştır. * Erzincan'ın turizm değerlerinin tanıtımına da katkı sağlamak üzere, Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından "Erzincan İli Yatırım Rehberi" ile çalışmanın İngilizce versiyonu "Erzincan Investment Guide" hazırlanmıştır. * İllerin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının il düzeyindeki koordinasyonun sağlanması amacıyla oluşturulan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına ve söz konusu kurulun saha faaliyetlerine katkı sağlanmıştır. * Erzurum Büyükşehir Belediyesi koordinasyonunda, Ajans iş birliği ile 02 – 07 Eylül 2025 tarihleri arasında Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezi'nde "Uluslararası	
--	--	--	--	--	--	--	--

						Tarım ve Hayvancılık Fuarı" düzenlenmiştir. Fuarda, 11 farklı ülkeden ve Türkiye'nin farklı illerinden kamu kurumları, özel sektör temsilcileri, tarım makineleri üreticileri, tarım teknolojisi firmaları, tarım finansmanı sağlayan bankalar, çiftçi sigorta kuruluşları ile üreticiler ve çiftçiler bir araya getirilmiştir. * "Anadoludakiler Projesi" kapsamında hazırlanan "Anadoludakiler: Kapıların Ardındaki Hazineler" sergisi, Amerika Birleşik Devletleri'nin New York kentinde bulunan Türkiye'nde ziyaretçilerle buluşmuştur. Sergi kapsamında, ehram dokumasının uluslararası alanda tanıtılması sağlanmıştır.	
Bayburt'ta Müzeciliğin Gelişmesine Yönelik Çalışmalar	X	-	-	-	-	* Bayburt ilinde güdümlü proje desteği kapsamında yeni müze yatırımı yapılması amacıyla Bayburt Valisi Sayın Mustafa ELDİVAN ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve potansiyel proje fikirleri üzerinde istişarede	-

						bulunulmuştur. Ayrıca Kenan Yavuz Etnografya Müzesinde hizmet kapasitesinin geliştirilmesine ve yeni bir sergi salonunun kurulmasına yönelik müze kurucusu Kenan Yavuz ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, söz konusu ihtiyacın karşılanabilmesi amacıyla Ajansın Fizibilite Desteği Programı kapsamında bir proje geliştirilmiştir. Bunlara ek olarak, Baksı Müzesi tarafından 2024 yılı SOGEP kapsamında yürütülen “Ehramdan Geleceğe Çağrı” projesinin uygulama aşamasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu çerçevede müze kurucusu Prof. Dr. Hüsamettin Koçan ve proje ekibiyle düzenli istişarelerde bulunulmuş, toplantılara aktif katılım sağlanmış ve proje uygulama sahası yerinde ziyaret edilerek sürecin verimli biçimde yürütülmesine katkı sunulmuştur.	
--	--	--	--	--	--	--	--

Aydıntepe Yeraltı Şehrini Yeniden Turizme Kazandırılmasına Yönelik Çalışmalar	X	-	-	-	-	* Aydıntepe Yeraltı Şehrini turizme kazandırılmasına yönelik çalışmalar kapsamında Aydıntepe Kaymakamlığı, Aydıntepe Belediyesi ve Bayburt İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yeraltı Şehri'nin restore edilmesi amacıyla Aydıntepe Kaymakamlığı ile yüklenici firma arasında uygulama projesinin hazırlanmasına yönelik sözleşme imzalanmış olup, yüklenici firma tarafından proje hazırlık süreci devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalara ilişkin istişare toplantılarına düzenli katılım sağlanarak sürece katkı sunulmuştur.	-
Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler	X	-	-	-	-	* Söz konusu faaliyet, Yatırım Destek Ofislerinin rutin faaliyetleri arasında yer almakta olup bu kapsamda turizm sektöründe faaliyet gösteren mevcut/yeni yatırımcılara yönelik ziyaretler ve ağırlama faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	-

Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Hizmetlerinin Sağlanması	X	-	-	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında firmalara yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Yatırım danışmanlığı hizmetleri ise yatırım destek ofislerince yıl içerisinde rutin olarak ifa edilmiştir. * Ayrıca, Erzurum'un Palandöken ilçesinde 5 yıldızlı otel yatırımı yapmayı planlayan mevcut/potsansiyel yatırımcıya Yatırım Teşvik Sistemi hakkında gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır.	-
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2025 Yılı Teknik Destek Programı 25 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 9.000.000 TL bütçeli Program kapsamında 2. dönemde 15, 3. dönemde 21, 4. dönemde 11 ve 5. dönemde 9 olmak üzere toplam 56 proje başvurusu gerçekleşmiş ve 27 proje destek almaya hak kazanmıştır. Projelerden 12 tanesi TURSOP kapsamındadır. 6. dönemde ise 2 başvuru alınmış olup rapor dönemi	* Program başvurulara kapatılmış olup 6. dönemin değerlendirme işlemleri devam etmektedir.

						itibarıyla değerlendirme süreci devam etmektedir.	
Fizibilite Desteği Programı	X	-	-	-	-	* 2025 Yılı Fizibilite Desteği Programı 28 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 14.400.000 TL bütçeli Program kapsamında toplam 22 başvuru yapılmış olup 16 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 7 tanesi TURSOP kapsamındadır.	-
Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı	-	-	-	X	* Program ilan edilmemiştir.	-	-
Güdümlü Proje Desteği	-	-	X	-	-	* Erzincan İl Özel İdaresi tarafından sunulmuş olan "Ergan Dağında Kış Turizminin Geliştirilmesi" isimli güdümlü proje teklifi Bakanlık tarafından onaylanmış ve 26 Haziran 2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Toplam 111.060.510,44 TL olan proje bütçesinin yüzde 30'u Ajans tarafından karşılanacaktır. * Bayburt İl Özel İdaresi tarafından sunulmuş olan "Aslandağı Çamlı Vadi Projesi" isimli güdümlü proje teklifi Bakanlık	-

						tarafından onaylanmış ve 07.10.2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Toplam 20.000.000 TL olan proje bütçesinin 15.000.000 TL'si Ajans tarafımdan karşılanacaktır. Proje kapsamında Aslındağı içerisinde 5 adet bungalow ev ve 1 adet sosyal tesis (kahvaltı salonu, restoran) yapımı planlanmaktadır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2024 yılına ait 27 projeden 2025 yılında uygulama süreci devam eden 7 proje tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. * 2025 yılına ait TURSOP kapsamında bulunan 12 projeden 6'sının nihai raporu onaylanmıştır. Bu projelere toplam 1.464.000 TL ödeme yapılmıştır.	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine 2025 yılına ait projeler için devam edilecektir.

Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Toplamda 3 farklı projeye 4 proje izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. * Bu projelere toplam 2.102.900 TL ödeme yapılmıştır.	-
Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı	-	-	-	X	* Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir.	-	-
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında ilk 6 ayda 2 projeye 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 132.432,29 TL ödeme yapılmıştır. * İkinci 6 ayda 3 projeye 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 313.066,00 TL ödeme yapılmıştır.	-
Güdümlü Proje Desteği	-	-	X	-	-	* İlk 6 ayda 2 projeye 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. * İkinci 6 ayda 3 projeye 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 19.990.891,00 TL ödeme yapılmıştır.	-

3.2.1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgedeki turizm tesislerinde yatak kapasitesi artış oranı	Yüzde	0	2	4	1,2,3,4	01.01.2025 31.12.2025
Bölgede düzenlenen ulusal ve uluslararası spor organizasyonu sayısındaki artış	Adet	0	4	10	1,2	01.01.2025 31.12.202
Bölgede tescil edilmiş coğrafi işaretli ürün/el sanatı sayısındaki artış	Adet	0	2	6	1,2,6	01.01.2025 31.12.2025
Ajans destekleri ile Bölgede gerçekleşen toplam yatırım tutarı*	TL	0	145.000.000,00	0	3,5,6	01.01.2025 31.12.2025
Ajans destekleri ile yenilenebilir enerji ve yenilikçi sistemleri kullanan, yeşil ve dijital dönüşümü gerçekleşen işletme sayısındaki artış	Adet	0	3	0	5	01.01.2025 31.12.2025

* Erzincan İl Özel İdaresi tarafından yürütülen "Ergan Dağında Kış Turizminin Geliştirilmesi" ile Bayburt İl Özel İdaresi tarafından yürütülen "Aslandağı Çamlı Vadi Projesi" isimli güdümlü projelerin tamamlanması ile bölgede 131.060.510,44 TL'lik yatırım gerçekleştirilmiş olacaktır.

3.2.1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güncellenen Strateji ve Eylem Planı Sayısı	2	Adet	1	0	01.01.2025 31.12.2025
Hazırlanan ön fizibilite/fizibilite/ sektörel araştırma raporları	13,15,16	Adet	3	2	01.01.2025 31.12.2025
Bölgenin turizm değerlerinin tanıtımına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	3,4	Adet	4	19	01.01.2025 31.12.2025

Yatırımcı Ziyareti Sayısı	1	Adet	3	6	01.01.2025 31.12.2025
Tanıtımı Yapılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	1,3	Adet	5	16	01.01.2025 31.12.2025
Yönetim/yatırım danışmanlığı hizmeti verilen kurum/kuruluş sayısı	1,7	Adet	2	8	01.01.2025 31.12.2025
Düzenlenen eğitim sayısı (Kapasite Geliştirme)	7	Adet	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Eğitime katılan kişi sayısı (Kapasite Geliştirme)	7	Kişi	50	0	01.01.2025 31.12.2025
Desteklenen GÜDÜMLÜ Proje Sayısı	11	Adet	2	2	01.01.2025 31.12.2025
Eğitime katılan kişi sayısı (Teknik Destek)*	7	Kişi	50	86	01.01.2025 31.12.2025
Destekten Yararlanan Kadın ve Genç Sayısı (Teknik Destek)*	7	Kişi	30	41	01.01.2025 31.12.2025
Düzenlenen eğitim sayısı (Teknik Destek)*	7	Adet	2	8	01.01.2025 31.12.2025
Danışmanlık hizmeti verilen kurum/kuruluş sayısı (Teknik Destek)*	1.7	Adet	2	8	01.01.2025 31.12.2025
Fizibilite Desteği Verilecek Kurum/Kuruluş Sayısı	12,13	Adet	3	7	01.01.2025 31.12.2025
Fizibilite Desteği ile Hazırlanan Rapor Sayısı	12,13	Adet	3	1	01.01.2025 31.12.2025
Desteklerden yararlanan Kadın Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı)	9	Kişi	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Desteklerden yararlanan Genç Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı)	9	Kişi	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Destek sağlanan proje sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Destek Programı)	9	Adet	4	0	01.01.2025 31.12.2025

* Rapor dönemi itibarıyla 2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden projeler bulunduğundan söz konusu projelere ait veriler girilememiştir.

3.2.1.4 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	SOP kapsamında faaliyet açıklamalarında belirtilen toplam 6 paydaşa yönetim danışmanlığı hizmeti sağlanması	-	Turizm sektöründe faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar dijital dönüşüm, kaynak verimliliği, kurumsal yönetim gibi konularda yönetim danışmanlığına ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu paydaşlar ilgili danışmanlık desteği ile ihtiyaçlarını karşılayabilecek, faaliyetlerini daha verimli gerçekleştirebilecektir.	2025 Yılı Teknik Destek Programı vasıtasıyla 8 paydaşa yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Ayrıca, Erzurum'un Palandöken ilçesinde 5 yıldızlı otel yatırımı yapmayı planlayan mevcut/potansiyel yatırımcıya Yatırım Teşvik Sistemi hakkında gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır.
2	Teknik destek programı kapsamında her yıl en az 5 tane teknik destek faaliyetinin uygulanması	-	Başta işletmeler olmak üzere kamu kurumlarına sivil toplum kuruluşlarına ve üniversiteler gibi yerel aktörlere yönetim danışmanlığı, insan kaynaklarının geliştirilmesi eğitim programları aracılığıyla ilgili aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında ilk 5 dönemde 27 proje destek almaya hak kazanmıştır. Bu projelerden 12'si TURSOP kapsamındadır. 6. Dönem başvurularının değerlendirme işlemleri ise rapor dönemi itibarıyla devam etmektedir.
3	Program kapsamında üç güdümlü proje sözleşmesinin imzalanması	-	TRA1 Düzey 2 Bölgesinde bulunan kayak merkezlerinin altyapısının geliştirilmesi, hizmet çeşitliliğinin artırılması ve sunulan hizmet kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla Erzincan Ergen Dağı Kış Turizm Merkezi, tarihi ve kültürel yapının korunması ve turizme kazandırılması amacıyla İspir Kalesi ve Aydıntepe Yeraltı Şehrini Restorasyonu ve Turizme Kazandırılması olmak üzere 3 adet Güdümlü Proje Desteği verilecektir.	Erzincan İl Özel İdaresi tarafından Ajansımıza sunulmuş olan "Ergen Dağında Kış Turizminin Geliştirilmesi" isimli güdümlü proje teklifi Bakanlık tarafından onaylanmış ve 26 Haziran 2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Bayburt İl Özel İdaresi tarafından sunulan "Aslandağı Çamlı Vadi Projesi" isimli güdümlü proje teklifi Bakanlık tarafından onaylanmış ve 07 Ekim 2025 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Aydıntepe Yeraltı Şehrini Restorasyonu ile ilgili çalışmalar ise devam etmektedir.

3.2.1.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Planlanan sonuç göstergesi hedeflerine çoğunlukla ulaşıldığı, ayrıca bazı göstergelerin rapor dönemi sonrasında da artması öngörülmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan çıktı göstergesi hedeflerine çoğunlukla ulaşıldığı, ayrıca bazı çıktı göstergelerinde dönem değerinin planlanan hedefin çok üstüne çıktığı, bazılarında ise altında kaldığı görülmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelerle genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir.
Eşik Noktaları	Sonuç Odaklı Programlar (2024-2026) kapsamında belirlenen eşik noktalarındaki hedeflerin çoğuna ulaşıldığı görülmektedir.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler, Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Ödeme planında yapılan revizyonlar ise Bakanlığa bildirilmektedir.

3.2.1.6 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı ile süreçlerin katılımcı ve kapsayıcı modellerle ifa edilmesinin olumlu katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir.	İletişim, İşbirliği
2	Döviz kurlarındaki hareketlilik projelerin uygulama süreçlerinde bütçesel sorunlara neden olabilmektedir.	Yararlanıcılar tarafından gerçekçi bütçe tahminleri yapılması, uygulama sürecinde faaliyet planına uyulması ve satın alma faaliyetlerinin gecikmeden ifa edilmesi, proje kurgusunda risk yönetimine daha fazla ağırlık verilmesi gibi tedbirlerin söz konusu riski minimize edebileceği değerlendirilmektedir.	Risk

3.2.2 ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI**3.2.2.1 Genel Bilgiler**

SOP Adı	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESASSOP)
Referans No	TRA1/24/SOP/000002
Genel Amaç	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinden elde edilen gelirin ve bu sektörlerdeki katma değerin arttırılması.
Özel Amaç	1)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi. 2)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde kalite standardizasyonu sağlanmış ve maliyeti düşürülmüş girdi miktarının arttırılması. 3)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi et, süt ve arıcılık sektörlerinde üretilen nihai ürünlerin nitelik ve niceliğinin arttırılması ve bu ürünlerin ulusal ve uluslararası ölçekte etkin bir şekilde pazarlanmasının sağlanması. 4)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde yenilenebilir enerji ile yenilikçi sistemlerin kullanımının yaygınlaştırılması üretim altyapısının güçlendirilmesi ve verimliliğin artırılması. 5)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde girişimciliğin desteklenmesi ve inovatif ürünlerin geliştirilerek katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin sağlanması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=164.725.000,00 Ajans=131.250.000,00 Eş Finansman=33.475.000,00
SOP Özeti	Hayvancılık sektörü, Türkiye ekonomisinde; nüfus ve istihdam, beslenme, tarımsal üretim, yurt içi tüketim, tarımın sanayiye olan katkısı, milli gelir ve ödemeler dengesi açısından önemini sürekli koruyan bir sektör konumundadır. Tasarlanan Sonuç Odaklı Program ile TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde bölgede yapılması planlanan yeni yatırımlara ilişkin fizibilite etüdü çalışmaları, sektörde faaliyet gösteren aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi, sektörde girişimciliğin yaygınlaştırılması ve ihtiyaç duyulan insan kaynaklarının yetkinliklerinin artırılması için teknik destek çalışmaları, inovatif ve katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin artırılması, teknolojik üretim altyapısının geliştirilmesi ve sektördeki verimliliğin yükseltilmesi için ise destek programları yürütülecektir. Sektördeki ortak sorunlara kalıcı çözümler üretilmesi amacıyla altyapı programları ve güdümlü projeler ile müdahale edilecektir. Bu bağlamda sektörün ekonomik anlamda oluşturacağı katma değer in sürdürülebilir olarak arttırılması planlanmaktadır. Programın hedef grubu; TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve geçimlik hayvancılık faaliyeti olarak tanımlanan ölçeğin üzerinde kapasiteye sahip olan yetiştiriciler, et, süt ve arı ürünleri işleyen üreticiler ile inovatif ve katma değeri yüksek ürünler geliştirerek üretim yapacak girişimcilerdir.

On İkinci Kalkınma Planı'nda "3. Planın Hedefleri Ve Politikaları" başlığı altında düzenlenen 293. maddede, Plan döneminde, Türkiye ekonomisinin mevcut kaynaklarının en etkin şekilde kullanılarak büyüme potansiyelinin artırılmasının temel önceliklerden olacağı; bu kapsamda, verimlilik ve rekabetçiliği odağına alan üretim yapısıyla, sanayi sektörünün tarım ve hizmetler sektörüyle etkileşimini artırarak başat rol üstlendiği ihracata dayalı istikrarlı bir büyüme ile artan refahın adil paylaşımının hedeflendiği ifade edilmektedir. "3.2.2.1. Tarım ve Gıda" başlığı altında düzenlenen 492.6. maddede ise arıcılıkta ürün çeşitliliği ve üretimin artırılacağı belirtilmektedir. Söz konusu hedeflerin Ajans tarafından TRA1 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörleri için belirlenen önceliklerle uyumlu olduğu görülmektedir.

Program; TRA 1 Düzey 2 Bölge Planı'nda yer alan vizyonun (yüksek irtifa ve bozulmamış doğal yapıdan kaynaklanan ayırt edici özelliklere sahip tarımsal ürün miktarını artırmış; ürettiğini işleyerek değerinde pazarlayan; kaliteli ve çeşitli hizmet sunumu ile iç ve dış yakın coğrafyası için çekim merkezi olmuş; yaşanabilirliği yüksek bir bölge olmak) gerçekleşmesine katkı sağlayacaktır.

Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı; TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nın; "Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması ve Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi" başlıklı gelişme ekseninin yanı sıra; "Kaliteli, yeterli ve sürekli tarımsal üretim için teknik altyapının iyileştirilmesi", "Bölgeye işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi" ve "Katma değeri yüksek ürünlerin değerinde pazarlanması" öncelikleri ile doğrudan ilgilidir.

Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESAS SOP) TRA1 Düzey Bölgesi 2024-2028 Bölge Planında belirlenen "Yüksek yaşam kalitesi ile yenilikçi, verimli üreten, adil paylaşan, insana ve çevreye duyarlı TRA1 Bölgesi" vizyonunun gerçekleştirilmesi içinde büyük önem taşımaktadır.

2024-2028 Bölge Planında yer alan "Tarımsal ve Kırsal Dönüşümün Sağlanması", "Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" ve "Bölgede Ar-Ge ve Yenilikçilik Ekosisteminin Oluşturulması" stratejik öncelikleri kapsamında ele alınan hedeflerle de doğrudan ilişkilidir.

Tarım sektörü, GSYH ve istihdam açısından bölgede önemli bir yer tutmaktadır. 2021 yılında bölgede çalışanların %33,3'ü tarım sektöründe istihdam edilirken bu oran %17,2 olan ülke ortalamasının oldukça üzerindedir [4]. Tarımsal üretimde bölgenin bitkisel ve hayvansal üretim çeşitliliği ve potansiyeli yüksektir. Bölge, geniş çayır ve mera alanları ve yem bitkisi üretimi için uygun iklim koşulları nedeniyle hayvansal üretim açısından olumlu özelliklere sahiptir. TÜİK verilerine göre Erzurum'da 2021 sonu itibarıyla toplam 860.404 büyükbaş ve 900.623 küçükbaş hayvan bulunmaktadır. Erzurum büyükbaş hayvan sayısında ülkemizde Konya'dan sonra ikinci sırada gelmektedir. Bölgenin diğer illeri olan Erzincan'da 128.289 büyükbaş ve 550.077 küçükbaş, Bayburt'ta ise 79.737 büyükbaş, 70.464 küçükbaş hayvan varlığı bulunmaktadır.

Bölgenin hayvan varlığına ve üretilen süt miktarına bağlı olarak süt işleme sanayinin görece ön planda olduğu söylenebilir. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verilerine göre 2022 yılı itibarıyla Erzurum'da 24, Erzincan'da 13 ve Bayburt'ta 3 adet süt işletmesi bulunmaktadır. Bölgede süt işleme sektöründe yöresel ürün üretimi konusunda Erzincan Tulum Peyniri, Erzurum Civil Peyniri, Erzurum Küflü Civil Peyniri (Göğermiş Peynir) ve İspir Kaymağı gibi marka değeri taşıyan coğrafi işaretli ürünler mevcuttur. Süt ürünleri imalatında kalite ve standardizasyonun artırılması ve bölgede üretilen süt ürünlerinde markalaşmanın sağlanması sektörden elde edilecek katma değer artırılması adına önemlidir. TRA1 Bölgesi süt üretimi açısından büyük bir potansiyele sahip olmasına rağmen bölgede ticarete konu olan sütün toplam üretime oranı düşük kalmakta ve süt üretiminden beklenen düzeyde ekonomik katma değer sağlanamamaktadır.

TRA1 Bölgesi'nde büyükbaş hayvancılık başat role sahiptir. Büyükbaş hayvancılığı sırasıyla küçükbaş hayvancılık, kanatlı hayvancılık ve arıcılık takip etmektedir. Bölgede Erzurum ili büyükbaş hayvan varlığı, Erzincan ili küçükbaş ve kanatlı hayvan varlığı, Bayburt ili ise arıcılık bakımından öne çıkmaktadır. Bölgedeki hayvan sayıları, Türkiye'deki hayvan sayılarıyla mukayeseli olarak ele alındığında büyükbaş hayvancılığın ulusal ölçekte de dikkate değer bir yerinin olduğu görülmektedir.

Sonuç Odaklı Program kapsamında 2020-2023 yılları arasında yürütülen Erzurum İli Süt Sektörü Soğuk Zincir Sistemi Kurulumu Güdömlü Projesi, Süte Değer Projesi, Erzincan Yöresel Peynir İmalatı Projesi, Erzincan İli Süt İşleme Tesisi Projesi ve Bayburt İli Tarım Yerleşkesi Projesi başarıyla tamamlanmış ve Bölgenin hayvancılık altyapısı büyük ölçüde güçlendirilmiştir. Ayrıca süt odaklı yetiştiriciliğin gelişmesi, et odaklı yetiştiricilik altyapısına da olumlu katkı sunmaktadır.

Bölgede arıcılık ve bal üretimi de yapılmaktadır. TRA1 Düzey 2 Bölgesinde arıcılık faaliyeti yapan işletme sayıları incelendiğinde 2022 yılı itibarıyla Erzurum 2.236 işletmeyle bölgede en çok arıcılık faaliyeti yapan ildir. Erzurum'u sırasıyla Erzincan ve Bayburt takip etmektedir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi arıcılık faaliyeti gerçekleştiren işletme sayısı ve bal üretimi bakımından Türkiye'de önemli bir yere sahiptir.

Sonuç Odaklı Program kapsamında müdahale odağını oluşturan alanlar ise şu şekildedir: Sektörde üreticinin teknik kapasitesinin ve niteliğinin artırılması, Sektörde girişimciliğin ve girişim sayısının artırılması, Sektörde tarımsal hammaddenin üretilmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesine yönelik alt yapı ve organizasyon eksikliklerinin giderilmesi, Sektörde ayırt edici ürün üretiminin ve yenilikçi uygulamaların bölgede yaygınlaştırılması, Sektörde dış ticaret kapasitesinin geliştirilmesi, Sektörde markalaşma kültürünün geliştirilmesi ve marka ürünler oluşturulması ve Sektörde alternatif pazar ağlarının ve pazarlama yöntemlerinin geliştirilmesidir.

3.2.2.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Ön Fizibilite / Fizibilite / Sektörel Araştırma Raporları / Eylem Planı	-	-	X	-	-	* "TRA1 Düzey-2 Bölgesi Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık Ürünleri Sektörünün Bölgesel Girdi-Çıktı Tabloları ile Analizi" isimli çalışma kapsamında literatür taramaları ve diğer ön hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	* TRA1 Düzey-2 Bölgesi Tarım, Ormancılık ve Balıkçılık Ürünleri Sektörünün Bölgesel Girdi-Çıktı Tabloları ile Analizi" isimli çalışmanın 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması ve en geç 15.04.2026 tarihinde

					* Erzurum ilinde et ve süt sektörlerinin güncel sorunlarını ve çözüm önerilerini tartışmak ve Ajansın 2025 yılı ve sonrasında uygulayacağı destek programlarına yönelik proje önerileri geliştirmek amacıyla 30 Aralık 2024 tarihinde DAP Toplantı Salonu'nda kamu sektörü, özel sektör ve ildeki üniversitelerden toplam 71 paydaşın katılımıyla gerçekleştirilen Erzurum Et ve Süt Çalıştayı'na ilişkin sonuç raporu hazırlanmıştır. * Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında Asgari 10 Bin Ton Hububat, Baklagiller ve Yağlı Tohumlar Lisanslı Depo yatırım konusuna yönelik başvuru yapan firmaların fizibilite raporu hazırlık çalışmaları koordine edilmiş, hazırlanan fizibilitelere ilişkin geri bildirim sağlanmıştır.	kalkınma kütüphanesine yüklenmesi planlanmaktadır.
CEDIS3 Teknik Yardım Projesi Kapsamında Yürütülecek Çalışmalar	-	-	X	-	* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu "Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi (CEDIS3)" kapsamında 13-16 Ocak 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır.	* Söz konusu proje kapsamında, Ajansı ilgilendiren faaliyetler talimatlar doğrultusunda yürütülmeye devam edilecektir.

						* 09-11 Nisan 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "İzleme ve Değerlendirme" konulu eğitime katılım sağlanmıştır. * 27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı"na Genel Sekreterlik makamı düzeyinde katılım sağlanmıştır. * Akıllı uzmanlaşma politikaları kapsamında yeni iş birlikleri olanaklarının değerlendirilmesi amacıyla 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır. * 25 Kasım 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenen "Paydaş Bilgilendirme ve Yaygınlaştırma Etkinliği (Dissemination Event)" ile "Eğiticilerin Eğitimi (Training of Trainers) Programı"na katılım sağlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kapasite Geliştirme							
Üretimde Verimlilik Eğitimleri	-	-	-	-	X	* Bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir.	-
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yöresel Ürün Tanıtımına Yönelik Faaliyetler	X	-	-	-	-	* Değerlerin Daveti isimli TV programında, 28 Eylül 2025 tarihinde Erzincan yaprak	-

					dönerinin, 11 Ekim 2025 tarihinde ise Erzincan'ın kasefe tatlısının tanıtımı yapılmıştır. * Erzincan ilindeki yatırım potansiyelinin sürdürülebilir ekonomik katma değere dönüştürülmesi amacıyla hazırlanan "Erzincan Yatırım Rehberi"nde birçok yöresel ürünün tanıtımı yapılmıştır. * SOGEP Anadoludakiler kapsamında destek almaya hak kazanan "Ehramdan Geleceğe Çağrı Projesi"nin imza töreni ve tanıtımı yapılmıştır. * SOGEP kapsamında destek almaya hak kazanan "Kadınlar Çalışsın, Ehram ve Ehram Bez Bebek Üretilsin Projesi"nin imza töreni ve tanıtımı yapılmıştır. * Anadoludakiler Programı kapsamında NTV tarafından yayımlanan belgeselin Erzurum, Erzincan, Bayburt illerindeki çekimlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla paydaşlarla koordinasyon sağlanmış, çekime konu edilecek ürünler ve çekim programı belirlenmiştir. Söz konusu belgesel kapsamında 17-21 Ağustos 2025 tarihleri arasında Erzurum'da Oltu taşı, Erzincan'da tulum peyniri ve Bayburt'ta tarhun için çekimler	
--	--	--	--	--	---	--

						gerçekleştirilmiştir. Belgesel Kasım ayında NTV’de yayınlanmıştır. * “Anadoludakiler” kapsamında hazırlanan “Anadoludakiler: Kapıların Ardındaki Hazineler” sergisi, Amerika Birleşik Devletleri’nin New York kentinde bulunan Türkiye’nde ziyaretçilerle buluşmuştur. Sergi kapsamında, ehram dokumasının uluslararası alanda tanıtılması sağlanmıştır. * Ajansın sosyal medya hesaplarında münferit zamanlarda Bölge’nin yöresel ürünlerinin tanıtımı yapılmıştır.	
Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı	X	-	-	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında firmalara yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Yatırım danışmanlığı hizmetleri ise yatırım destek ofislerince yıl içerisinde rutin olarak ifa edilmiştir. * Yatırımcılar tarafından yatirimadestek.gov.tr sitesi üzerinden yönlendiren sorular yanıtlanmıştır. Bu kapsamda, hâlihazırda büyükbaş hayvancılık faaliyetleri yürüten ve mevcut işletmesinin kapasitesini arttırmak üzere yatirimadestek.gov.tr sitesi üzerinden soru yönlendiren yatırımcının sorusu yanıtlanmıştır.	-

						* Erzurum ilinde mantı üretimi yapan ve üretim kapasitesini arttırmak üzere makine-ekipman temin etmeyi planlayan, bu kapsamda Erzurum Yatırım Destek Ofisini ziyaret ederek Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi almak isteyen yatırımcıya, gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır. * Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında belirlenmiş olan ve ESASSOP amaçlarına da hizmet edebilecek niteliğe sahip Asgari 1000 Büyükbaş Kapasiteli Entegre Besi ve Et Ürünleri İşleme Tesisi, Asgari 10 Bin Ton Hububat, Baklagiller ve Yağlı Tohumlar Lisanslı Depo, Deriden Katma Değerli Gıda Takviyesi Üretimi (Gıda jelatini, kolajen vb.) ve Ham Deri İşleme Tesisi yatırım konuları için potansiyel yatırımcılarla iletişime geçilmiş ve programa ilişkin danışmanlık sağlanmıştır. Bu kapsamda yapılan çalışmalara ilişkin detaylar faaliyet raporunda Yerel Kalkınma Fırsatları bölümünde yer alan Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri başlığı altında detaylı olarak sıralanmıştır.	
Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler	X	-	-	-	-	* Söz konusu faaliyet, YDO’ların rutin faaliyetleri arasında yer almakta olup bu kapsamda et, süt ve arıcılık faaliyetleri yürüten üreticilere yönelik saha ziyaretleri yıl içerisinde rutin olarak gerçekleştirilmiştir.	-

						* Ayrıca, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında belirlenmiş olan ve ESASSOP amaçlarına da hizmet edebilecek niteliğe sahip yatırım konuları için potansiyel yatırımcılara yönelik toplantılar yapılmış ve saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmalara ilişkin detaylar faaliyet raporunda Yerel Kalkınma Fırsatları bölümünde yer alan Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri başlığı altında detaylı olarak sıralanmıştır.	
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2025 Yılı Teknik Destek Programı 25 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 9.000.000 TL bütçeli Program kapsamında 2. dönemde 15, 3. dönemde 21, 4. dönemde 11 ve 5. dönemde 9 olmak üzere toplam 56 proje başvurusu gerçekleşmiş ve 27 proje destek almaya hak kazanmıştır. Projelerden 13'ü ESASSOP kapsamındadır. 6. dönemde ise 2 başvuru alınmış olup rapor dönemi itibarıyla değerlendirme süreci devam etmektedir.	* Program başvurulara kapatılmış olup 6. dönemin değerlendirme işlemleri devam etmektedir.

Fizibilite Desteği Programı	X	-	-	-	-	* 2025 Yılı Fizibilite Desteği Programı 28 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 14.400.000 TL bütçeli Program kapsamında toplam 22 başvuru yapılmış olup 16 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 5 tanesi ESASSOP kapsamındadır.	-
Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	-	-	-	X	* Program ilan edilmemiştir.	-	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2024 yılına ait 27 projeden 2025 yılında uygulama süreci devam eden 7 proje tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. 1 proje ESASSOP kapsamında olup, toplam 282.000,00 TL ödeme yapılmıştır. * 2025 yılına ait ESASSOP kapsamında bulunan 13 projeden 6'sının nihai raporu onaylanmıştır. Bu projelere toplam 1.138.436,4 TL ödeme yapılmıştır.	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine 2025 yılına ait projeler için devam edilecektir.
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2 projeye 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 792.500,00 TL ödeme yapılmıştır.	-

Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	-	-	-	X	* Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir.	-	-
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	* Devam eden 2 projeye 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı finansman ödemeleri kapsamında 169.116,77 TL ödeme yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.	-

3.2.2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ajans Destekleri ile Bölgede Gerçekleştirilen Yatırım Tutarı*	TL	0	50.000.000,00	0	4,5,6,7	01.01.2025 31.12.2025
İlgili Sektörlerde Alınan Standardizasyon Belgesi Sayısı*	Adet	0	2	0	2	01.01.2025 31.12.2025
İlgili Sektörlerde Modernize Edilen/Kapasitesi Arttırılan İşletme Sayısı*	Adet	0	3	0	4	01.01.2025 31.12.2025
Desteklenen Projeler ile İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış*	Kişi	0	15	0	1	01.01.2025 31.12.2025
Yeni Yatırım Sayısı	Adet	0	1	1	4	01.01.2025 31.12.2025
Yöresel Ürün Tanıtım Etkinliği Sayısı	Adet	0	3	10	3	01.01.2025 31.12.2025

* Söz konusu performans göstergeleri “Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı”na ait olup söz konusu Program ilan edilmediğinden planlanan hedeflere ulaşılamamıştır.

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ön Fizibilite/Fizibilite/Sektörel Araştırma Raporları	1,2	Adet	4	1	01.01.2025 31.12.2025
Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	3,7	Adet	2	6	01.01.2025 31.12.2025
Yatırımcı Ziyareti Sayısı	4,5,6	Adet	6	26	01.01.2025 31.12.2025
Düzenlenen Üretimde Verimlilik Eğitimleri (Kapasite Geliştirme)	8	Adet	3	0	01.01.2025 31.12.2025
Üretimde Verimlilik Eğitimlerine Katılan Kişi Sayısı (Kapasite Geliştirme)	8	Kişi	60	0	01.01.2025 31.12.2025
Düzenlenen Eğitim Sayısı (Teknik Destek)*	9	Adet	3	3	01.01.2025 31.12.2025
Eğitime Katılan Kişi Sayısı (Teknik Destek)*	9	Kişi	50	281	01.01.2025 31.12.2025
Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı (Teknik Destek)	9	Adet	5	13	01.01.2025 31.12.2025
Teknik Destekten Yararlanan Kadın ve Genç Sayısı (Teknik Destek)*	9	Adet	30	70	01.01.2025 31.12.2025
Destek Sağlanan Proje Sayısı (Fizibilite Desteği)	13	Adet	2	5	01.01.2025 31.12.2025
Desteklerden Yararlanan Kadın Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği)	11	Kişi	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Desteklerden Yararlanan Genç Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği)	11	Kişi	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Destek Sağlanan Proje Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği)	11	Adet	4	0	01.01.2025 31.12.2025

* 2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında 9 kurum eğitim desteği almaya hak kazanmış olup rapor dönemi itibarıyla yalnızca 3’ü tamamlanmıştır.

3.2.2.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	3 Firmaya Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Desteği Sağlanması	-	Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların bölgede sektörlere örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	2025 Yılı Teknik Destek Programı vasıtasıyla 6 firmaya danışmanlık desteği verilmiştir. Ayrıca, Erzurum ilinde mantı üretimi yapan ve üretim kapasitesini arttırmak üzere makine-ekipman temin etmeyi planlayan yatırımcıya danışmanlık hizmeti verilmiştir. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında, "Asgari 1000 Büyükbaş Kapasiteli Entegre Besi ve Et Ürünleri İşleme Tesisi, Asgari 10 Bin Ton Hububat, Baklagiller ve Yağlı Tohumlar Lisanslı Depo, Deriden Katma Değerli Gıda Takviyesi Üretimi (Gıda jelatini, kolajen vb.) ve Ham Deri İşleme Tesisi" yatırım konuları için potansiyel yatırımcılara programa ilişkin danışmanlık sağlanmıştır.
2	3 Adet İyi Uygulama Ziyareti ve Tecrübe Paylaşımı	-	Sektör temsilcilerinin, sektörde yurtiçi ve yurtdışında örnek nitelikte en az 3 tesise iyi uygulama örneği ziyareti yapması ve SOP'un başarısına katkı sağlayacak önemli bir eşik değer olarak değerlendirilmektedir.	Tamamlanması öngörülen raporlar kapsamında ilgisine göre ulusal ölçekli iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi planlanmaktadır.

3.2.2.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Planlanan sonuç göstergesi hedeflerine ilan edilemeyen program nedeniyle büyük oranda ulaşılamadığı görülmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan çıktı göstergesi hedeflerine çoğunlukla ulaşıldığı, ayrıca bazı çıktı göstergelerinde dönem değerinin planlanan hedefin çok üstüne çıktığı, bazılarında ise altında kaldığı görülmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelelere genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir.
Eşik Noktaları	Eşik noktasındaki hedefler konusunda ilerlemeler olduğu görülmekle birlikte, planlanan dönem sonunda hedeflere tamamıyla ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler, Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Ödeme planında yapılan revizyonlar ise Bakanlığa bildirilmektedir.

3.2.2.6 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı ile süreçlerin katılımcı ve kapsayıcı modellerle ifa edilmesinin olumlu katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir.	İletişim, İşbirliği
2	Döviz kurlarındaki hareketlilik projelerin uygulama süreçlerinde bütçesel sorunlara neden olabilmektedir.	Yararlanıcılar tarafından gerçekçi bütçe tahminleri yapılması, uygulama sürecinde faaliyet planına uyulması ve satın alma faaliyetlerinin gecikmeden ifa edilmesi, proje kurgusunda risk yönetimine daha fazla ağırlık verilmesi gibi tedbirlerin söz konusu riski minimize edebileceği değerlendirilmektedir.	Risk

3.2.3 TABİİ KAYNAKLAR VE YAPI MALZEMELERİ SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TAYASOP)

3.2.3.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Tabii Kaynaklar ve Yapı Malzemeleri Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAYASOP)
Referans No	TRA1/24/SOP/000003
Genel Amaç	TRA1 Düzey 2 Bölgesinde bulunan tabii kaynakların korunması ve etkin kullanımının sağlanması, katma değeri yüksek yapı malzemelerinin üretilmesinin teşvik edilmesi, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi, girişimcilik konusunda farkındalık oluşturulması, sektördeki firmaların ulusal/uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması ve ihracat rakamlarının ülke ortalamasına yükseltilmesi.
Özel Amaç	1)TRA1 Bölgesindeki yatırım potansiyeli olan tabii kaynakların (doğaltaş, karbondioksit gazı, krom, mermer, güneş enerjisi, biyokütle, jeotermal vb.) ekonomiyeye kazandırılması, 2)AR-GE, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi, 3)Tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerinde beşeri sermayenin geliştirilmesi ve istihdamın artırılması, 4)Tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerine bölge içinden ve bölge dışından yeni yatırımcıların kazandırılması, 5)Girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, 6)Bölgede tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri üretiminin desteklenerek üretim kapasitesinin ve katma değeri yüksek yeni ürünlerin geliştirilmesinin sağlanması, 7)TRA1 Düzey 2 Bölgesine yakın coğrafyada bulunan ülkelere ihracatın artırılması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=274.400.000,00 Ajans=179.100.000,00 Eş Finansman=95.300.000,00
SOP Özeti	Bölgede sanayi sektörünün istihdam, gelir ve GSKD'deki payı yıllara göre artış gösterse de henüz istenen düzeye ulaşamamıştır. Bölge, 2020 yılı sanayi sektörü GSKD'sine göre 26 Düzey 2 Bölgesi arasında 23. sırada yer almıştır. Sanayi sektöründe üretim çeşitliliği yeterli seviyede değildir. Başta doğal kaynaklardan ve tarımsal ürünlerden elde edilen hammadde (tarıma ve taşta toprağa dayalı sanayi kolları) işlenmesine dayanan bir üretim tipi mevcuttur. TRA1 Bölgesi ülke geneline göre imalat sanayisinde yeterli gelişimi henüz gösterememiş olsa da son yıllarda yapılan özel sektör yatırımları ile yavaş da olsa bir gelişim seyri gözlenmektedir. Madencilik açısından önemli hammadde kaynaklarına sahip olan bölge hammaddeyi işleme ve ürüne dönüştürme kabiliyetine henüz erişememiştir. Bölgedeki sanayi işletmeleri, başta tarımsal ve doğal kaynaklardan elde edilen hammaddeyi işlemeye dayalı olarak; gıda, maden ve taşta - toprağa dayalı sanayi (çimento, alçı, torf, bakır, krom, perlit, ponza üretimi vs.) alt sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Bölgede sanayi sektöründe mikro ve küçük işletmelerin faaliyet gösterdiği görülmektedir. Bu işletmelerin sektörel dağılımı ise gıda imalatı, madencilik, ağaç ve ağaç ürünleri imalatı, mobilya imalatı

şeklinde yoğunlaşmaktadır. Bölgedeki imalat sanayi işletmelerinin teknolojik düzeyleri çoğunlukla orta-düşük ile orta-yüksek teknolojik ürünler şeklindedir. TRA1 Bölgesi endüstriyel hammadde potansiyeli bakımından oldukça zengin bir yapıya sahiptir. Fakat bölgedeki firma sayısı, sektörün istihdam verileri ve sektörün ihracat değerleri incelendiğinde potansiyelin yeterince değerlendirilemediği görülmekte olup, son yıllarda bölgede bulunan tabii kaynakların çıkarılması, işlenmesi ve katma değerli bir hale getirerek pazarlanmasına yönelik altyapı oluşmaya başladığı görülmektedir. Bu potansiyelin değerlendirilmesi, sektörün desteklenerek gelişme ivmesi kazanması açısından Tabii Kaynaklar ve Yapı Malzemeleri Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı'nın Ajans tarafından uygulanmasının yerinde olacağı değerlendirilmektedir.

TRA1 Bölgesi'nin kır yerleşimlerinde bulunan üretim tesislerinin yaklaşık dörtte biri madencilik ve taş ocakçılığı sektöründedir. Bunu süt ve süt ürünleri imalatı, ahşap ürünleri imalatı ve demir doğrama imalatı alanında faaliyet gösteren işletmeler takip etmektedir. Bölgedeki maden sahaları ve orman alanlarına ilişkin paydaşlardan alınan veriler/bilgilere göre bölgedeki kır yerleşimlerinde yatırımların mevcut potansiyelle uyumlu olduğu ifade edilebilir. YER-SİS verileri, bölgede kırsaldaki istihdamın en fazla olduğu ilin Erzurum, en az olduğu ilin ise Bayburt olduğunu; kırsal yerleşim yerlerindeki üretim tesislerindeki istihdamın yaklaşık %70'inin madencilik sektöründe gerçekleştiğini göstermektedir.

On İkinci Kalkınma Planı'nda "3. Planın Hedefleri Ve Politikaları" başlığı altında düzenlenen 300. maddede, enerji ve madencilik sektöründe doğal kaynaklardan azami ölçüde faydalanılmasını sağlayacak yatırımların, yeşil dönüşüm de dikkate alınarak hayata geçirileceği; doğal zenginliklerimizin ve enerji kaynaklarımızın atıl bırakılmayarak ekonomiye kazandırılmasının sağlanacağı ifade edilmektedir. Söz konusu hedeflerin Ajans tarafından TRA1 Bölgesi için tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerinde belirlenen önceliklerle uyumlu olduğu görülmektedir.

2013-2023 TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda ifade edildiği üzere Bölge, Kuzey Anadolu ve Doğu Anadolu fay hatlarının kesişim noktasında yer aldığı için Erzincan, Çat (Erzurum), Hınıs (Erzurum) ve Karaçoban (Erzurum) 1. derece deprem kuşağında kalmaktadır. Bu özelliği nedeniyle bölge maden yatakları, doğal maden suyu ve jeotermal kaynaklar bakımından zengindir. Bu zenginliğin termal turizmin dışında sanayi gazları sektöründe kullanılması ekonomik olarak önem arz etmektedir.

TRA1 Düzey 2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planında; "Bölgede Sanayi Sektöründe Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" stratejik önceliği kapsamında taş, toprağa ve tarıma dayalı sanayi ile özellikle imalat sanayinde hammaddenin işlenmesi ve mamule dönüştürülmesinde teknoloji kullanımı, ürün çeşitlendirmesi ve katma değerli ürün üretmek amacı ile Ar-Ge ve yenilikçiliğin önemi vurgulanmaktadır. Ayrıca yine aynı öncelik ile ilgili olarak Bayburt kent merkezinin doğal taş sektöründe uzmanlaşmasına destek verilmesi tedbiri yer almaktadır. 2024-2028 Bölge planında belirlenen stratejik öncelikler ile uyumluluk açısından Tabii Kaynaklar ve Yapı Malzemeleri Sonuç Odaklı Programının uygulanmasının bölge kalkınması açısından yararlı olacağı değerlendirilmektedir.

Sonuç Odaklı Program kapsamında müdahale edilecek alanlar ise şu şekildedir: Bölgeye maden işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi, Bölgenin sermaye birikiminin bölge içerisinde yatırıma dönüştürülmesi, Bölgede Ar-Ge, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi ve inovatif ürünlerin üretiminin artırılması, Bölgede katma değeri yüksek ürünlerin üretiminin sağlanması, Bölgede ihracatın geliştirilmesi ve yeni pazarlara erişimin sağlanması, Bölgede yenilikçi girişimciliğin desteklenmesi ve girişimcilik ekosisteminin oluşturulması ve Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması.

3.2.3.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Ön Fizibilite / Fizibilite / Sektörel Araştırma Raporları	-	-	X	-	-	* “Erzincan İlinde Ambalajlı Su Üretimi Potansiyeli” isimli sektörel araştırma raporu büyük ölçüde tamamlanmıştır. * “Erzincan İli PVC Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” isimli sektörel araştırma raporu kapsamında literatür taramaları ve diğer hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. * Erzurum İli Kentsel Dönüşüm Atıklarının Ekonomiye Kazandırılması Araştırma Raporu çalışması kapsamında literatür taraması yapılmıştır. Ayrıca Erzurum Büyükşehir Belediyesi Kaynak Geliştirme ve İştirakler Daire Başkanlığı ziyaret edilerek konuya ilişkin istişare yapılmıştır. * Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü öncülüğünde, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) koordinasyonunda İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Geri Kazanımı konusunda bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Çalışma grubunda KUDAKA, İZKA, FKA, ÇKA, MARKA ve İKA yer almaktadır. Söz konusu	* “Erzincan İlinde Ambalajlı Su Üretimi Potansiyeli” ve “Erzincan İli PVC Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” isimli sektörel araştırma raporlarının 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması ve en geç 15.04.2026 tarihinde kalkınma kütüphanesine yüklenmesi planlanmaktadır.

					çalışma grubu 6-7 Şubat depremleri sonrasında 11 ilde oluşan yıkıntı atıklarının geri kazanımına yönelik olarak DOĞAKA tarafından başlatılan çalışmalar kapsamında elde edilen kazanımların ülke genelinde uygulanabilirliğinin sağlanması amacıyla kurulmuştur. Çalışma grubunun ilk toplantısı 05 Aralık 2025 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, DOĞAKA'nın bugüne kadar yürüttüğü faaliyetler ve bu faaliyetler sonucunda elde edilen çıktılar değerlendirilmiş; çalışmaların ülke geneline yaygınlaştırılması ve ulusal ölçekte bir stratejiye dönüştürülmesine yönelik olarak ajanslar arasında görev paylaşımı yapılmıştır. Bu görev paylaşımı kapsamında Ajansımıza, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve İklim Değişikliği Kanunu hakkında araştırma ve analiz çalışmaları yürütme sorumluluğu verilmiştir. Bu çerçevede SKDM ve İklim Değişikliği Kanunu üzerine araştırmalar yapılmış; ilgili paydaşlarla görüşme ve toplantılar düzenlenmiştir. Analiz ve araştırma çalışmaları sürdürülmektedir.	
--	--	--	--	--	---	--

						* Bayburt ilinde ambalajlı su üretim potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik olarak "Bayburt İli Ambalajlı Su Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu" hazırlanmıştır. Çalışma kapsamında sektörel analizler, pazar incelemeleri, kaynak alanı değerlendirmeleri, teknik ve finansal ön yapılabilirlik analizleri gerçekleştirilerek yatırımın temel çerçevesi ortaya konulmuştur. Hazırlanan rapor, potansiyel yatırımcılar ve ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır.	
CEDIS3 Teknik Yardım Projesi Kapsamında Yürütülecek Çalışmalar	-	-	X	-	-	* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında desteklenen ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün yararlanıcısı olduğu "Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi (CEDIS3)" kapsamında 13-16 Ocak 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır. * 09-11 Nisan 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "İzleme ve Değerlendirme" konulu eğitime katılım sağlanmıştır. * 27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma	* Söz konusu proje kapsamında, Ajansı ilgilendiren faaliyetler talimatlar doğrultusunda yürütülmeye devam edilecektir.

						Konferansı”na Genel Sekreterlik makamı düzeyinde katılım sağlanmıştır. * Akıllı uzmanlaşma politikaları kapsamında yeni iş birlikleri olanaklarının değerlendirilmesi amacıyla 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen “Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır. * 25 Kasım 2025 tarihinde Ankara’da düzenlenen “Paydaş Bilgilendirme ve Yaygınlaştırma Etkinliği (Dissemination Event)” ile “Eğiticilerin Eğitimi (Training of Trainers) Programı”na katılım sağlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kapasite Geliştirme							
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler	X	-	-	-	-	* Söz konusu faaliyet, YDO’ların rutin faaliyetleri arasında yer almakta olup bu kapsamda ilgili sektörde faaliyet gösteren firmalara yönelik saha ziyaretleri yıl içerisinde rutin olarak gerçekleştirilmiştir.	-

Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı	X	-	-	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında firmalara yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Yatırım danışmanlığı hizmetleri ise yatırım destek ofislerince yıl içerisinde rutin olarak verilmiştir. Ayrıca, Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.den gelen taleplere istinaden hukukî anlamda yönetim danışmanlığı hizmeti yerine getirilmiştir. * Oltu ilçesinde GES yatırımı planlayan yatırımcıya danışmanlık sağlanmıştır. * Kereste üretimi sektöründe faaliyet gösteren bir yatırımcının yatirimadestek.gov.tr üzerinden Ajansa ilettiği olduğu soru yanıtlanmış, kendisiyle yüz yüze görüşme yapılarak E-TUYS sistemine giriş aşamasına ilişkin teknik destek sağlanmıştır. * SANTEK kapsamında 15 Eylül 2025 tarihinde yeşil dönüşüm, devlet destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Manyezit üretimi yapan firmanın üretim ve kurumsal altyapısına ilişkin hususlar istişare edilmiştir. * Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Erzurum Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Erzurum KOSGEB İl	-
---------------------------------	---	---	---	---	---	--	---

						Müdürlüğü ve Erzurum Büyükşehir Belediyesinden temsilcilerin yer aldığı çalışma komisyonu tarafından 19 Eylül 2025 tarihinde 1. OSB'de yapı kimyasalları alanında faaliyetlerini sürdüren bir firma ziyaret edilerek yeşil dönüşüm uygulamaları yerinde görülmüş ve bu konuda yapılması planlanan çalışmalar istişare edilmiş, devlet destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca yeni teşvik sistemi ve açık olan destek programları hakkında bilgi verilmiştir.	
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2025 Yılı Teknik Destek Programı 25 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 9.000.000 TL bütçeli Program kapsamında 2. dönemde 15, 3. dönemde 21, 4. dönemde 11 ve 5. dönemde 9 olmak üzere toplam 56 proje başvurusu gerçekleştirilmiş ve 27 proje destek almaya hak kazanmıştır. Projelerden 2'si TAYASOP kapsamındadır. 6. dönemde ise 2 başvuru alınmış olup rapor dönemi itibarıyla değerlendirme süreci devam etmektedir.	* Program başvurulara kapatılmış olup 6. dönemin değerlendirme işlemleri devam etmektedir.
Fizibilite Desteği Programı	X	-	-	-	-	* 2025 Yılı Fizibilite Desteği Programı 28 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiştir. 14.400.000 TL bütçeli Program kapsamında toplam 22 başvuru yapılmış olup 16 proje	-

						desteklenmeye hak kazanmıştır. Projelerden 3 tanesi TAYASOP kapsamındadır.	
Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	-	-	-	X	* Program ilan edilmemiştir.	-	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2024 yılına ait 27 projeden 2025 yılında uygulama süreci devam eden 7 proje tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. 2 proje TAYASOP kapsamında olup, toplam 265.148,89 TL ödeme yapılmıştır. * 2025 yılına ait TAYASOP kapsamında bulunan 2 projenin uygulama aşaması devam etmektedir.	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine 2025 yılına ait projeler için devam edilecektir.
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Fizibilite Desteği Programı kapsamında 1 projeye 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	-
Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği	-	-	-	X	* Program ilan edilmediğinden bu kapsamda herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir.	-	-

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	X	-	-	-	-	* 1 projeye ilişkin kapama işlemleri gerçekleştirilmiş; toplam 111.377,00 TL ödeme yapılmıştır.	-
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı kapsamında devam etmekte olan 3 projeye 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Toplam 159.125,55 TL ödeme yapılmıştır.	-

3.2.3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Modernize Edilen/Kapasite Artışı Sağlanan Sanayi Bölgesi Altyapısı*	Adet	0	2	0	2,6	01/01/2025 31/12/2025
Sektörde Yeni Yatırım Sayısı	Adet	0	1	0	1,4,5	01/01/2025 31/12/2025
Bölgede Ajans Destekleri ile Gerçekleştirilen Yatırım Tutarı*	TL	0	125.000.000,00	0	1,4,5	01/01/2025 31/12/2025
Desteklenen Projeler ile Sağlanan İstihdam Artışı*	Kişi	0	10	0	3,6	01/01/2025 31/12/2025

* Söz konusu performans göstergeleri “Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği Programı”na ait olup söz konusu Program ilan edilmediğinden planlanan hedeflere ulaşılamamıştır.

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ön Fizibilite/Fizibilite/Sektörel Araştırma Raporları	1,4	Adet	4	2	01/01/2025 31/12/2025
Yönetim ve Yatırım Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	11	Adet	2	7	01/01/2025 31/12/2025
Yatırımcı Ziyareti Sayısı	1,2,3	Adet	6	20	01/01/2025 31/12/2025
Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı	6	Adet	3	2	01/01/2025 31/12/2025
Sektörde Verilen Eğitim/Danışmanlık Sayısı (Teknik Destek)	6	Adet	3	2	01/01/2025 31/12/2025
Fizibilite Desteği Verilen Proje Sayısı	5	Adet	2	3	01/01/2025 31/12/2025
Fizibilite Desteği ile Hazırlanan Rapor Sayısı	4,5	Adet	2	1	01/01/2025 31/12/2025
Destek Verilen Proje Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği)	9	Kişi	4	0	01/01/2025 31/12/2025
Desteklerden Yararlanan Kadın Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği)	9	Kişi	2	0	01/01/2025 31/12/2025
Desteklerden Yararlanan Genç Sayısı (Sektörel Gelişim ve Dönüşüm Faizsiz Kredi Desteği)	9	Adet	2	0	01/01/2025 31/12/2025

3.2.3.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Gerçekleştirilen Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyareti	-	SOP'un amacına ulaşabilmesi için iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi büyük önem arz etmektedir.	Tamamlanması öngörülen raporlar kapsamında ilgisine göre ulusal ölçekli iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi planlanmaktadır.
2	SOP paydaşları tarafından sunulan 2 Adet Fizibilite Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	-	Bölgenin kalkınma çabalarına gelir, istihdam ve ihracat gibi alanlarda katkı sağlayacak yeni ve nitelikli yatırımların hayata geçirilebilmesi için bu yatırım konularının tespiti ve bunlara yönelik fizibilite etüdü çalışmalarının yapılması açısından önem taşımaktadır.	2025 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 3 proje destek almaya hak kazanmıştır. (Palandöken Belediye Başkanlığı/Atık Kağıt Geri Dönüşüm Tesisi için Fizibilite Raporu Hazırlanması, Yakutiye Çevre Dostu Transfer Sistemi Fizibilitesi ve Erzincan Su İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Fizibilite Raporu Projesi)
3	Sektörde faaliyet gösteren en az 3 firmaya Teknik Destek Programı kapsamında Yönetim Danışmanlığı sağlanması	-	Bölgede tabii kaynaklar ve yapı malzemeleri sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	2025 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Oltu Ticaret ve Sanayi Odasına verilen danışmanlık desteği ile sektörde faaliyet gösteren birçok firmaya hizmet verilmiştir. Teknik Destek Programı kapsamında olmamakla birlikte, Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ye hukuki iş ve işlemler konusunda yönetim danışmanlığı hizmeti verilmiştir.
4	Program kapsamında bir güdümlü projenin sözleşmesinin imzalanması	-	Erzincan ilinde ambalajlı su üretim tesisi yatırımı ihtiyacı bulunmaktadır. Bu ihtiyacın karşılanması için Erzincan merkezde bir hazır su üretimi tesisi yatırımının Erzincan Belediyesi tarafından Güdümlü Proje Desteği ile hayata geçirilmesi planlanmaktadır.	Program kapsamında herhangi bir güdümlü proje sözleşmesi imzalanmamakla birlikte çalışmalar devam etmektedir.

3.2.3.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Planlanan sonuç göstergesi hedeflerine ilan edilemeyen program nedeniyle büyük oranda ulaşamadığı görülmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan çıktı göstergesi hedeflerinin bazılarını ulaştığı, bazılarını ise ilan edilemeyen program sebebiyle ulaşamadığı görülmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan süreler genel olarak uyulduğu görülmektedir.
Eşik Noktaları	Eşik noktasındaki hedefler konusunda ilerlemelerin olduğu görülmekle birlikte, planlanan dönem tamamlandığında hedeflere tamamen ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Bununla beraber belirlen ödeme planında yapılan revizyonlar da Bakanlığa bildirilmektedir.

3.2.3.6 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı ile süreçlerin katılımcı ve kapsayıcı modellerle ifa edilmesinin olumlu katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir.	İletişim, İşbirliği

3.2.4 YEREL KALKINMA FIRSATLARI**3.2.4.1 Kapsam Takibi**

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
TRA1 2024-2028 Bölge Planı Tasarımı, Basımı	X	-	-	-	-	* TRA1 2024-2028 Bölge Planı'nın basım öncesi tasarım işlemleri tamamlanmıştır. Kültür ve Turizm Bakanlığı Telif Hakları Genel Müdürlüğünden Uluslararası Standart Kitap Numarası (ISBN) alınmıştır. Plan, Ajansın internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca. kurum ve kuruluşlara dağıtım için 1000 adet basılmıştır.	-
Bölgesel Girdi Çıktı Analizleri	-	-	X	-	-	* Bölgesel Girdi Çıktı Analizi çalışmaları Bakanlık koordinasyonunda yürütülmeye devam etmektedir.	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler	X	-	-	-	-	Söz konusu faaliyet, Yatırım Destek Ofislerinin rutin faaliyetleri arasında yer almakta olup bu kapsamda farklı sektörlerde faaliyet gösteren yatırımcılara yönelik saha ziyaretleri yıl içerisinde periyodik olarak gerçekleştirilmiştir.	-

Bölgesel İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen projelere yerinde inceleme ziyaretinde bulunulmuştur. * Siber güvenlik alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi amacıyla, Erzurum Teknik Üniversitesi (ETÜ), Atatürk Üniversitesi, Erzincan Binalı Yıldırım Üniversitesi ve Bayburt Üniversitesi ile Ajans arasında imzalanan "Türkiye Siber Vatan Programı" işbirliği protokolü kapsamında planlanan faaliyetlerin koordinasyon ve icra işlemleri yürütülmüştür. * Bölgede faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlarca düzenlenen toplantı ve organizasyonlara iştirak edilmiştir.	-
Ulusal veya uluslararası düzeyde düzenlenen fuar ve çalışma ziyaretlerine katılım	X	-	-	-	-	* 25-26 Nisan 2025 tarihleri arasında Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezi'nde düzenlenen Kuzeydoğu Anadolu Kariyer Fuarı (KUDAKAF)'na stant açarak katılım sağlanmıştır. * Uluslararası Kooperatifler Yılı (UKY) kapsamında 28-31 Ağustos 2025 tarihleri arasında Erzurum Recep Tayyip ERDOĞAN Fuar Merkezi'nde Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen "VI. Türkiye Kooperatifler Fuarı"na katılım	-

						sağlanmış ve “Coğrafi İşaretli Ürünlerin Geleceğinde Kooperatifçiliğin Rolü” panelinde konuşma yapılmıştır.	
Paydaşlar ile Toplantı ve Saha Ziyaretleri	X	-	-	-	-	* Paydaşlar ile toplantı ve saha ziyaretleri yıl içerisinde düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Ajans destekleri, yatırım teşvik sistemi ve diğer hususlar hakkında görüşmeler yapılmıştır. * Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu’nda gerçekleştirilen KOSGEB Destekleri Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır. * OSB ve Küçük Sanayi Sitelerinde faaliyet gösteren firmaların ihtiyaçlarını tespit etmek ve Ajans Destekleri ile fon kaynakları hakkında bilgilendirme sağlamak amacıyla firmalar ziyaret edilerek yatırımcılarla görüşme sağlanmıştır.	-
Sektörel tecrübe paylaşımı ve araştırma ziyaretleri	X	-	-	-	-	* Tarım, turizm, sanayi ve hizmetler sektöründe faaliyet gösteren paydaşlara yönelik tecrübe paylaşımı ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	-
Kapasite Geliştirme							
Anahtar Çözümler Programı	-	-	X	-	-	* Anahtar Çözümler Programı, insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla alanında uzman kişilerin katılımı ile eğitim,	-

seminer ve konferanslar ile Bölge kalkınmasına ivme kazandırmak maksadıyla yürütülmektedir. Program kapsamında Bölgenin ihtiyacına yönelik farklı konularda eğitimler verilmesi planlanmıştır.

* Erzurum Teknik Üniversitesi ve Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi iş birliği ile 25-26 Mayıs 2025 tarihlerinde Erzurum'da ve 31 Mayıs-01 Haziran 2025 tarihlerinde ise Erzincan'da gençlere yönelik ücretsiz yapay zekâ eğitimi düzenlenmiştir. Toplam 61 kişinin katılımıyla icra edilen 2'şer günlük eğitimler sonunda katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir.

* Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Erzincan ve Erzurum Bölge Müdürlükleri ile yapılan iş birliği protokolü kapsamında, Erzincan'da görev yapan basın mensuplarına yönelik yapay zekâ eğitimi 05-06 Temmuz 2025 tarihlerinde 41 katılımcı ile tamamlanmış ve katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir. Bayburt'ta görev yapan basın mensuplarına yönelik yapay zekâ eğitimi 04-05 Ağustos 2025 tarihlerinde 22 katılımcı ile tamamlanmış ve katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir. Erzurum'da görev yapan basın mensuplarına yönelik yapay zekâ eğitimi 06-07 Ağustos 2025 tarihlerinde 36 katılımcı ile

						tamamlanmış ve katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir. * Ajansın Erzincan İŞKUR Müdürlüğü ve Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi işbirliği ile 1-5 Aralık 2025 tarihleri arasında düzenlenen "Erzincan Kadın Girişimciliğini Geliştirme Eğitim Programı"na 22 kişi katılmıştır.	
Siber Vatan Programı	-	-	X	-	-	* Siber güvenlik alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirilerek genç istihdamının artırılmasının hedeflendiği Türkiye Siber Vatan Programı kapsamında, Erzurum Teknik Üniversitesi (ETÜ) ile Ajans arasında imzalanan işbirliği protokolü doğrultusunda, şubat, mart ve nisan aylarında yüz yüze 3 eğitim programı düzenlenmiş, eğitimlere 8 kadın ve 14 erkek toplam 22 kişi katılım sağlamıştır. Eğitimlerin sonunda yapılan sınav neticesinde, 5 öğrenci Programın ikinci bileşeni olan Bootcamp'e katılma hakkı kazanmıştır. * "Türkiye Siber Vatan Programı" kapsamında, Bayburt Üniversitesi, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi ve Erzurum Atatürk Üniversitesi ile Ajans arasında 23.10.2025 tarihinde iş birliği protokolü imzalanmıştır. Siber Vatan 2026 dönemi için Atatürk Üniversitesinden 151, Erzurum Teknik Üniversitesinden 43, Erzincan Binali Yıldırım	-

						Üniversitesinden 66, Bayburt Üniversitesi'nden 73 kişi başvurmuştur. Program kapsamında Atatürk Üniversitesi'nden 29, Erzurum Teknik Üniversitesi'nden 12, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi'nden 24, Bayburt Üniversitesi'nden 18 kişi çevrim içi eğitim ve görevlerini tamamlayarak yüz yüze eğitim hakkı kazanmıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Erzincan İŞGEM Kurul İşlemleri	X	-	-	-	-	* Erzincan İŞGEM Kurulu üyeliği kapsamında rutin iş ve işlemler yürütülmektedir.	-
Yatırım Teşvik Sistemi Bilgilendirmeleri / Yatırım Teşvik Belgesi Alan Yatırımların Takibi	X	-	-	-	-	* İllerde yatırımı bulunan/yatırım yapmayı planlayan ilgililere yönelik olarak başta yatırım teşvik sistemi olmak üzere ulusal/uluslararası fon kaynakları hususunda ayrıntılı bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. * İllerde yatırım yapmak üzere teşvik belgesi alan ilgililer tespit edilmiş ve söz konusu kişilere yönelik saha ziyaretleri yapılmıştır. * yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen sorular yanıtlanmış ve bu işlemlere dair KAYS veri girişleri yapılmıştır.	-

						* Yerel Kalkınma Hamlesi Programı kapsamında Ticaret ve Sanayi Odasına kayıtlı üyelere program ve yatırım teşvik sistemi hakkında bilgilendirme/sunum yapılmıştır.	
YDO'ya Başvuran Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemlerinin Takip ve Koordine Edilmesi	X	-	-	-	-	* Söz konusu faaliyetler YDO'lar tarafından yıl içerisinde rutin olarak gerçekleştirilmiştir.	-
Ajansın Destek Programları Kapsamında Gerekli Bilgilendirmelerin Gerçekleştirilmesi	X	-	-	-	-	* Ajansın 2025 yılı destek programları kapsamında, illerde paydaşlara yönelik ayrıntılı bilgilendirme ve teknik danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür. * Erzurum Valiliği ve Atatürk Üniversitesi işbirliğiyle 28.02.2025 tarihinde gerçekleştirilen organizasyon kapsamında Erzurum'un ilçelerinde kurulan proje ekiplerinde görev alan personele yönelik olarak Ajans desteklerine ilişkin sunum hazırlanmış ve bu kapsamda katılımcılara proje hazırlama eğitimi verilmiştir. * Ajans destekleri hakkında bilgi vermek ve sıfır atık konusunda Erzurum ilinde yürütülebilecek proje konularını istişare etmek üzere, Erzurum Teknik Üniversitesi Sürdürülebilirlik ve Sıfır Atık Birimi personellerinin katılımıyla	-

						bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. * Kadın girişimciler ve kooperatiflerine yönelik olarak 17.06.2025 tarihinde ETSO'da (Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası) düzenlenen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşvikleri tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda kadınlara yönelik destek programları hakkında bilgi verilmiştir. * Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında çok sayıda bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. * SoGreen Programı kapsamında illerde bilgilendirme sunumları yapılmıştır.	
Kamu Kurumu, STK ve Özel Sektör Temsilcileri ile Değerlendirme Toplantılarının ve Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi	X	-	-	-	-	* Kamu kurumu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri ile ildeki yatırım ortamını ilgilendiren konularda değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiş, bu kapsamda söz konusu paydaşlarımıza yönelik saha ziyareti ve ağırlama faaliyetleri yürütülmüştür.	-
İlde Ajans Adına Düzenlenecek Olan Toplantı, Tören ve Çalıştay	X	-	-	-	-	* İllerde Ajans adına düzenlenen organizasyonlara ilişkin olarak yerel düzeydeki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.	-

Organizasyonlarının Koordinasyonunun Sağlanması						* Bu kapsamda, UFUK 2040 Kalkınma Ajansları Gelecek Vizyonu Bölge Paydaşları Çalıştayı kapsamında paydaşlar ile iletişime geçilerek çalıştaya katılımları hususunda gerekli koordinasyon sağlanmıştır.	
Anadoludakiler Platformu Tanıtım Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* “Anadoludakiler Platformu Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. * “Anadoludakiler Platformu” kapsamında gerçekleştirilen ulusal ölçekli tanıtım etkinlikleri çerçevesinde koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bu bağlamda Bölge’de öne çıkan yöresel ve coğrafi işaretli turizm ürünlerinin tanıtımına yönelik faaliyetlere katkıda bulunulmuştur. * “Anadoludakiler” kapsamında hazırlanan “Anadoludakiler: Kapıların Ardındaki Hazine” sergisi, Amerika Birleşik Devletleri’nin New York kentinde bulunan Türkiye’nde ziyaretçilerle buluşmuştur. Sergi kapsamında, ehram dokumasının uluslararası alanda tanıtılması sağlanmıştır. * Anadoluakiler Programı kapsamında NTV tarafından yayımlanan belgeselin Erzurum, Erzincan, Bayburt illerindeki çekimlerinin koordinasyonu	-

						yapılmıştır. Söz konusu belgesel kapsamında 17-21 Ağustos 2025 tarihleri arasında Erzurum'da Oltu taşı, Erzincan'da tulum peyniri ve Bayburt'ta tarhun için çekimler gerçekleştirilmiştir. Belgesel Kasım ayında NTV'de yayınlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
SoGreen Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı	-	-	X	-	-	* TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren mikro/küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüme konu faaliyetlerinin Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi önceliklerine katkı sağlayacak şekilde desteklenmesi amacıyla 03.07.2025 tarihinde "SoGreen Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı" ilan edilmiştir. * İllerde programın tanıtılması maksadıyla bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. * Ön İnceleme Komisyonu kurularak proje başvurularına ait evrak incelemesi yapılmıştır. * Başvuruların değerlendirilmesi için Değerlendirme Komitesi kurulmuştur. * Proje kapsamında, Erzurum'dan 23, Erzincan'dan 27 ve Bayburt'tan	-

						2 olmak üzere toplam 52 başvuru yapılmıştır. Değerlendirme Komitesince yapılan değerlendirme neticesinde, 20'si asil, 4'ü yedek olmak üzere toplam 24 proje başarılı bulunmuştur. * Değerlendirme Komitesince desteklenmesi uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yapılmış ve Çevresel ve Sosyal Risk Tarama Formu düzenlenmiştir.	
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* İki aşamalı olarak planlanan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) 2025 yılı uygulamaları kapsamında Erzurum'dan 23, Erzincan'dan 8, Bayburt'tan 8 olmak üzere toplam 39 başvuru yapılmıştır. Başvurular arasından her il için tespit edilen 3'er adet proje teklifi değerlendirilmek üzere Bakanlığa gönderilmiştir. * Bakanlık tarafından yapılan değerlendirme neticesinde, Erzurum ilinden 1, Erzincan ilinden 2 ve Bayburt ilinden 1 olmak üzere toplam 4 proje olumlu bulunmuştur.	-
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* 2025 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından uygulanacak olan "Erzurum Taş Ambarlar Kapalı	-

						Çarşı - Tarih Dioramaları Müzesi Projesi”nin sözleşmesi . 22.07.2025 tarihinde imzalanmıştır. Toplam bütçesi 230.000.000 TL, destek tutarı 50.000.000 TL plan Proje kapsamında, Erzurum’un Yakutiye ilçesinde Taş Ambarlar olarak bilinen tarihi yapının restore edilerek bir bölümünün kapalı çarşı, bir bölümünün de tarih dioromaları müzesi olarak dizayn edilmesi planlanmaktadır. * 2024 yılı CMDP kapsamında Atatürk Üniversitesi tarafından desteklenmeye hak kazanan “Erzurum Milli Teknoloji Atölyeleri Projesi”nin sözleşmesi ise 29.01.2025 tarihinde imzalanmıştır.	
Avrupa Birliği ve Diğer Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Mali Destekleri (COSME)	-	-	X	-	-	* Tek Pazar Programı bileşenlerinden COSME kapsamında, 2025-2028 dönemi için açılan “Avrupa İşletmeler Ağı Çağrısı”na Ajansın üyesi bulunduğu Doğu Anadolu Konsorsiyumu olarak yapılan ve Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilen başvurunun hibe sözleşmesi imzalanmıştır.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Yerel Kalkınma Hamlesi Faaliyetleri	-	-	X	-	-	* Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) hazırlıkları kapsamında	* Yerel Kalkınma Hamlesi Programı 2025 yılı proje önerilerinin takip ve koordinasyon süreçlerine devam edilecek, 2026 yılı yatırım konularının

					gerçekleştirilen bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. * Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerindeki proje önerileri konusunda çalışma yürütülmüş ve ilgili tabloya işlenerek Bakanlığa raporlanmıştır. * 30 Mayıs 2025 tarih ve 32915 sayılı Cumhurbaşkan Kararı ile ilan edilen Yeni Teşvik Sistemi'nin bir bileşeni olan Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Teşvik Programı kapsamında belirlenen yatırım konularına ilişkin bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri yoğun bir şekilde yürütmüştür. * Bu kapsamda, potansiyel yatırımcılarla yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiş, organize sanayi bölgeleri, meslek örgütleri, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerle toplantılar düzenlenmiş; ulusal/yerel medya röportajları ile programın kapsamı, öncelikli yatırım konuları ve başvuru süreçleri kamuoyuna aktarılmıştır. * Ajans Genel Sekreteri tarafından Anadolu Ajansına röportaj verilerek Program tanıtılmış ve bölge için belirlenen yatırım konuları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.	netleştirilmesi ve bu konulara ilişkin proje başvurularının alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.
--	--	--	--	--	--	---

					* TRT Erzurum Radyosunda yayımlanan Bölge Gündemi Programı'nda münferit zamanlarda Ajans Genel Sekreteri ve personeli tarafından Program'a ilişkin bilgilendirme yapılarak bölge için belirlenen yatırım konuları anlatılmıştır. * Ajans Genel Sekreteri tarafından, yatırımcılar ile yüz yüze görüşmeler gerçekleştirmiştir. Ayrıca, Bölge milletvekilleri ile görüşerek programın tanıtımı için destek talebinde bulunmuştur. * Programın tanıtım çalışmaları kapsamında Ankara, İstanbul, İzmir ve Bursa'da faaliyet gösteren Bölge kökenli STK'larla iletişime geçilerek programa ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. * Ufuk 2040: Kalkınma Ajansları Gelecek Vizyonu Bölge Paydaşları Çalıştayı'nda Program ile ilgili sunum yapılmıştır. * 4 Ağustos 2025 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Kalkınma Ajanslarının çalışanlarına yönelik gerçekleştirilen çevrim içi bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.	
--	--	--	--	--	--	--

						* Proje başvuruları ön inceleme işlemleri yürütülmüştür. * 22-27 Ekim 2025 tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda çevrim içi ortamda düzenlenen “Fizibilite Raporları Değerlendirme Eğitimi”ne katılım sağlanmış, akabinde Program’a başvuru yapan firma sahiplerine fizibilite çalışmalarından beklenen niteliklere ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Firmalar tarafından hazırlanan/hazırlatılan fizibiliteler incelenerek geri bildirim sağlanmış ve fizibilite çalışmalarına ilişkin uzman değerlendirmeleri yapılmıştır.	
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2024 yılına ait 27 projeden 2025 yılında uygulama süreci devam eden 7 proje tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. 4 proje YKF kapsamında olup, toplam 248.400,00 TL ödeme yapılmıştır.	* 2025 Yılı Teknik Destek Programının öncelikleri arasında YKF bulunmadığından bu dönemde bu başlık altında herhangi bir faaliyet ifa edilmemiştir.
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında ilk 6 ayda 1 projeye 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 297.600,00 TL ödeme yapılmıştır. * İkinci 6 ayda 3 projeye 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplamda 960.000,00 TL ödeme yapılmıştır.	-

Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında 6 projeye 6 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 703.409,74 TL ödeme yapılmıştır. * İkinci 6 ayda 3 projeye 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 201.688,00 TL ödeme yapılmıştır.	-
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında 1 projeye 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. * İkinci 6 ayda 1 projeye nihai ödemeler sonrası izleme faaliyetleri kapsamında izleme ve denetleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	-
SoGreen Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı			X			* Toplamda 14 proje ile sözleşme imzalanmış; bu kapsamda 5 projeye 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve 3 projeye 1.165.070,00 TL ön ödeme yapılmıştır.	* İlgili projelerin izleme ve değerlendirme süreci gelecek dönem sürdürülecektir.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında ilk 6 ayda 7 yeni proje imzalanmış ve bu projeler için toplam 9 izleme ziyareti yapılmış ve toplam 8.157.403,00 TL tutarında ön ödeme ve ara ödeme yapılmıştır. * İkinci 6 ayda 7 projeye 7 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş; toplam 14.572.769,00 TL ödeme yapılmıştır.	-

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* CMDP kapsamında gelecek 10 yıllık perspektifle oluşturulan Erzurum İl Senaryosu için proje önerileri geliştirilmiş, veri toplama ve metin oluşturma çalışmaları yürütülmüştür. * 9-10 Ocak 2025 tarihlerinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen “CMDP Çalıştayı”na yönelik Ajans sunumu hazırlanmış, toplantıya Genel Sekreter ve 1 YDO Koordinatörü ile 1 uzman personelin katılım sağlamıştır. * Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün talebi doğrultusunda, CMDP kapsamında Erzurum ilinde uygulanabilecek proje konuları hakkında kurumlarla istişarede bulunulmuş, ayrıca kültür, turizm ve çevre ve atık verilerine ilişkin talepte bulunulmuştur. Proje fikirlerinin geliştirilmesi amacıyla birçok paydaşla görüşme gerçekleştirilmiştir. * 06/03/2025 tarihinde yapılacak CMDP toplantısı için sunum hazırlanmış, Bakanlık ve Ajans yetkilileri ile uzman personelin katılım sağladığı toplantıda Erzurum ili bazında 2025 yılı için önerilen proje konuları hakkında	-
---	---	---	---	---	---	--	---

					bilgilendirme yapılmış ve istişarede bulunulmuştur. * Bakanlık tarafından onaylanan projelere ilişkin sözleşme süreçleri ve sonrasında izleme, değerlendirme ve koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. * “Erzurum Milli Teknoloji Atölyeleri” isimli projenin ön ödeme iş ve işlemleri tamamlanmıştır. * Erzurum Milli Teknoloji Atölyeleri ve Erzurum Oltu Kalesi Restorasyonu ve Turizme Kazandırılması projeleri için yaklaşık 10 kez izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Projelerden birine yönelik erken uyarı raporu hazırlanmış ve ilgili paydaşa iletilmiştir. Güncel süreçlerle alakalı Bakanlık uzman ve yetkililerine gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. * 2-3 Ekim 2025 tarihlerinde Bakanlık uzmanının iştirakiyle Erzurum’da uygulanan projelere ilişkin izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş, yararlanıcılar ile fikir alış verişinde bulunulmuştur. * Taş Ambarlar Kapalı Çarşı ve Tarih Dioramaları Müzesi Projesi için destek sözleşmesi imzalanmıştır.	
--	--	--	--	--	--	--

						* 12 Ağustos 2025 tarihinde TRT Erzurum Radyosu Bölge Gündemi Programı'na Erzurum Yatırım Destek Ofisi Uzmanı tarafından katılım sağlanmış, CMDP kapsamında yürütülen Erzurum Taş Ambarlar Kapalı Çarşı ve Tarih Dioramaları Müzesi Projesi tanıtılmıştır.	
Avrupa Birliği ve Diğer Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Mali Destekleri [Tek Pazar Programı/COSME (Avrupa İşletmeler Ağı)]	-	-	X	-	-	* Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, KUDAKA, DAİB ve ATA Teknokent koordinasyonunda 13-15 Ocak 2025 tarihlerinde düzenlenen “KOBİ’ler için Ufuk Avrupa Proje Yazma Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır. * Ankara’da düzenlenen “Yeni Uzmanlar için AİA Proje Yönetimi ve Faaliyet Uygulama Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. * 2025-2028 dönemi için açılan “Avrupa İşletmeler Ağı Çağrısı”na Ajansın üyesi bulunduğu Doğu Anadolu Konsorsiyumu olarak yapılan ve Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilen başvurunun hibe sözleşmesi imzalanmıştır. * AİA konsorsiyumlarına yönelik olarak, 26-27 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.	-

						* bsn-EA Konsorsiyumu olarak 05-08 Ağustos 2025 tarihlerinde Van'da gerçekleştirilen 2022-2025 dönemi sonuç raporu toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Avrupa Birliği ve Diğer Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Mali Destekleri (TRA1 NEETs YOUTH)	X	-	-	-	-	* "Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler İçin İşgücü Piyasasını Destekleme Programı (Neet Pro)" kapsamında Ajans tarafından yürütülen "TRA1 Neets Youth" isimli projenin kapanış toplantısı ilgililerin katılımıyla 9 Ocak 2025 tarihinde DAP Konferans Salonu'nda icra edilmiştir. 386.709,77 Euro bütçeli Proje kapsamında toplam 213.006,21 euro harcama yapılmıştır. * Proje ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde 15-29 yaş arası ne eğitimde ne istihdamda olan 120 gence tekstil sektöründe masabaşı ve işbaşı eğitimleri verilmiş; sektörde istihdam edilmelerine öncülük edilmiştir. * Projeye ilişkin nihai rapor ilgililere gönderilmiştir.	-

3.2.4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tanıtım organizasyonu sayısı (Yerel Kalkınma Hamlesi)	Adet	0	1	21	-	01.01.2025 31.12.2025
Bölgede Gerçekleşen Toplam Yatırım Tutarı (SoGreen Programı)*	TL	0	35.000.000,00	0	-	01.07.2025 31.12.2025

3.2.4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Girdi Çıktı Analiz Raporu	-	Adet	1	0	01.01.2025 31.12.2025
Basılı Bölge Planı Dokümanı	-	Adet	1000	1000	01.01.2025 31.12.2025
Düzenlenen Eğitim, Seminer ve Konferans Sayısı (Anahtar Çözümler Eğitim Programı)	-	Adet	12	6	01.01.2025 31.12.2025
Katılım Sağlayan Kişi Sayısı (Anahtar Çözümler Eğitim Programı)	-	Kişi	600	182	01.01.2025 31.12.2025
Anahtar Çözümler Programından Faydalanan Kadın Sayısı	-	Kişi	200	70	01.01.2025 31.12.2025
Anahtar Çözümler Programından Faydalanan Genç Sayısı	-	Kişi	200	100	01.01.2025 31.12.2025

Düzenlenen Eğitim Sayısı (Siber Vatan)	-	Adet	1	3	01.01.2025 31.12.2025
Programa Katılan Kişi Sayısı (Siber Vatan)	-	Kişi	200	78	01.01.2025 31.12.2025
Siber Vatan Programı Ulusal Kampına Katılan Kişi Sayısı (Siber Vatan)	-	Kişi	15	5	01.01.2025 31.12.2025
Sektörel Ziyaret Sayısı	-	Adet	3	15	01.01.2025 31.12.2025
Ziyaret Edilen Yatırımcı Firma Sayısı	-	Adet	70	80	01.01.2025 31.12.2025
Paydaşlar İle Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	-	Adet	55	85	01.01.2025 31.12.2025
Katılım Sağlanan Toplantı, Çalıştay, Konferans vb. Sayısı	-	Adet	15	76	01.01.2025 31.12.2025
Geven Balı Tescil Süreçlerine İlişkin Yapılan Denetim Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Tanıtım Materyali	-	Adet	3	1	01.01.2025 31.12.2025
Anadoludakiler Platformuna Kaydedilen Yöresel Ürün Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Ulusal veya uluslararası düzeyde düzenlenen fuar ve çalışma ziyaretlerine katılım	-	Adet	2	3	01.01.2025 31.12.2025
Akademik Çalışmalar	-	Adet	2	0	01.01.2025 31.12.2025
Tarım Sektöründe Hazırlanan Mevcut Durum ve Eylem Planı sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2025 31.12.2025

Sektörel Araştırma Raporları	-	Adet	4	2	01.01.2025 31.12.2025
Araştırma/Ön Fizibilite/Fizibilite Raporu	-	Adet	3	2	01.01.2025 31.12.2025
Kamu, STK, Özel Sektör Temsilcileri ile Yapılan Görüşme/Toplantı Sayısı	-	Adet	25	76	01.01.2025 31.12.2025
Bilgilendirme Toplantıları	-	Adet	1	9	01.01.2025 31.12.2025
Faydalanan Kadın Kooperatifi Sayısı (Anadoludakiler)	-	Adet	2	5	01.01.2025 31.12.2025
Platformdan Faydalanan Zanaatkâr Sayısı (Anadoludakiler)	-	Kişi	20	11	01.01.2025 31.12.2025
Platformda Yer Alan Ürün Sayısı (Anadoludakiler)	-	Adet	9	10	01.01.2025 31.12.2025
Faydalanan Kadın/Genç Sayısı (Anadoludakiler)	-	Kişi	20	132	01.01.2025 31.12.2025
Desteklenen Proje Sayısı (SoGreen Programı)	-	Adet	15	20	01.07.2025 31.12.2025
İstihdam Edilen Kadın/Genç Sayısı (SoGreen Programı)*	-	Kişi	15	0	01.07.2025 31.12.2025
Cosme Programlarına ve Konferanslarına Katılım	-	Adet	4	4	01.01.2025 31.12.2025
Erişilen KOBİ Sayısı	-	Adet	300	300	01.01.2025 31.12.2025
Yol Haritası Hazırlanan KOBİ Sayısı	-	Kişi	50	86	01.01.2025 31.12.2025

Başarı Hikayesi	-	Kişi	4	0	01.01.2025 31.12.2025
Desteklenen SOGEP Projesi Sayısı**	-	Adet	18	4	01.01.2025 31.12.2025
Dezavantajlı Kesimler İçin Sağlanan İstihdam Sayısı**	-	Adet	40	0	01.01.2025 31.12.2025
Sağlanan Toplam İstihdam Sayısı**	-	Adet	60	0	01.01.2025 31.12.2025
SOGEP Kapsamında Gerçekleştirilen Toplam Yatırım Tutarı**	-	TL	80.000.000,00	0	01.01.2025 31.12.2025
Desteklenen CMDP Projesi Sayısı	-	Adet	3	1	01.01.2025 31.12.2025
Restore Edilen Tarihi Eser Sayısı	-	Kişi	1	0	01.01.2025 31.12.2025
CMDP Toplam Yatırım Tutarı	-	TL	125.000.000,00	230.000.000,00	01.01.2025 31.12.2025
CMDP Toplam Destek Tutarı	-	TL	100.000.000,00	50.000.000,00	01.01.2025 31.12.2025

* SoGreen Programı kapsamında 20 proje başarılı bulunarak toplam 30 milyon TL hibe desteği almaya hak kazanmıştır. Öngörülen yatırım tutarı 43 milyon TL olup çoğunluğunu kadınlar ile gençlerin oluşturduğu yaklaşık 90 kişilik yeni istihdamın oluşturulması beklenmektedir.

** 2025 Yılı Çalışma Programında SOGEP/Anadoludakiler de performans göstergelerine dahil edilmiş olup Bakanlık tarafından yıl içerisinde bu program kapsamında başvuru kabul edilmemiştir. Ayrıca, 2025 yılı SOGEP kapsamında başarılı bulunan projeler nihayetinde 46 milyon TL tutarında yatırım oluşması ve 40 kadının istihdam edilmesi öngörülmektedir.

3.2.4.3 Değerlendirme

Yerel kalkınma fırsatları kapsamında, SOP içeriklerine entegre edilemeyen Ajans faaliyetlerine yer verilmiş olup belirtilen faaliyetler çoğunlukla Ajans Yatırım Destek Ofisleri tarafından gerçekleştirilen yatırım destek faaliyetlerinden oluşmaktadır.

3.2.5 KURUMSAL GELİŞİM

3.2.5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yönetim Kurulu Organizasyonları	X	-	-	-	-	* İlgili mevzuat doğrultusunda, 157, 158, 159, 160, 161 ve 162'nci Yönetim Kurulu toplantıları icra edilmiştir.	-
Tecrübe Paylaşımı Toplantılarının Düzenlenmesi	X	-	-	-	-	* 4-6 Kasım 2025 tarihlerinde KUDAKA uzmanlarının katılımıyla OKA koordinasyonunda kurulan Orta Karadeniz Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi'nin faaliyetlerine yönelik tecrübe paylaşım toplantısı düzenlenmiştir.	-
Kapasite Geliştirme							
İnsan Kaynakları Planlaması	X	-	-	-	-	* 2026 yılı için insan kaynakları planlaması tamamlanmış olup hizmet içi eğitim planlaması insan kaynakları raporuna eklenmiştir.	-

Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* 2025 yılında Ajans personeli için 1 eğitim yüz yüze, 10 eğitim ise Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Eğitim kapısı üzerinden olmak üzere toplam 11 eğitim planlanmış olup tüm eğitimler tamamlanmış ve sertifikalar alınmıştır.	-
Görev Yollukları ve Görev Giderleri	X	-	-	-	-	* Görev yollukları ve görev giderleri ihtiyaç dahilinde karşılanmıştır.	-
Yetkinlik ve Hedef Bazlı Performans Sistemi	X	-	-	-	-	* Personelin yetkinliklerine ilişkin hedefler yıl başında belirlenmiş olup Performans değerlendirme süreci aralık ayı itibarı ile tamamlanmıştır.	-
Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi	-	-	-	X	* Bu kapsamda herhangi bir faaliyet yürütülmemiştir.	-	-
Bilgi İşlem Hizmetleri	X	-	-	-	-	* Söz konusu hizmetler yıl içerisinde rutin olarak verilmiştir.	-
Etki Analiz Çalışmaları	-	-	X	-	-	* 2020 Yılı MEG Mali Destek Programı kapsamında program etki analiz çalışması tamamlanmış ve yayımlanmıştır. * 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Etki Analiz Raporu ve Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 Etki Analiz Raporu hazırlanmıştır.	* 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı ile 2021 Yılı Finansman Desteği Programı'na ait Etki Analiz Raporları hazırlıkları devam etmektedir.

Personel Ödemeleri	X	-	-	-	-	* İlgili personel ödemeleri Toplu İş sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilmiştir.	-
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	X	-	-	-	-	* Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki yıl içerisinde ihtiyaçlar dahilinde tamamlanmıştır.	-
Kurumsal İletişim Stratejisi	-	-	X	-	-	* Kurumsal Stratejik Plan doğrultusunda Kurumsal İletişim Stratejisi çalışmalarına başlanmıştır.	-
Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Kurumsal Stratejik Plan çalışmaları kapsamında iç ve dış paydaş anketi hazırlanarak ilgililere gönderilmiştir. * Kurumsal Stratejik Plan çalışmalar doğrultusunda tamamlanarak Genel Sekreterlik makamına sunulmuştur.	* Kurumsal Stratejik Plan tasarımı müteakip yayımlanacaktır.
Ajans İletişim, Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* Ajans İletişim, Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri kapsamında ihtiyaç dâhilinde harcama yapılmıştır.	-

Ajans Destekleri							
Diğer Proje ve Faaliyetler							
MDP Bilgilendirme ve Eğitim, Teknik Yardım ve Proje Değerlendirme Giderleri	-	-	-	X	* Mali Destek Programı ilan edilmediğinden bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır.	-	-
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	X	-	-	-	-	* İdarenin ihtiyaç duyduğu tüketime yönelik her türlü malzeme yıl içerisinde ihtiyaç dahilinde temin edilmiştir.	-
Temsil ve Tanıtım Giderleri	X	-	-	-	-	* Temsil ve tanıtım giderleri yıl içerisinde ihtiyaca binaen karşılanmıştır.	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	-	-	-	X	* Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır.	-	-
Temizlik Malzemesi Alımı	X	-	-	-	-	* Temizlik malzemesi alımları ihtiyaç dahilinde yapılmıştır.	-
Şoförsüz Binek Araç Hizmet Alımı	X	-	-	-	-	* Araç hizmet alım sözleşme süresi 1 yıl uzatılmıştır.	-
Bakım ve Onarım Giderleri	X	-	-	-	-	* Bakım ve onarım giderleri ihtiyaç dahilinde karşılanmıştır.	-
Diğer Hizmet Alımları	X	-	-	-	-	* Diğer hizmet alımları ihtiyaç dahilinde yapılmıştır.	-

Komisyon Giderleri	-	-	-	X	* Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır.	-	-
Mahkeme Harç ve Giderleri	X	-	-	-	-	* Mahkeme harç giderleri yıl içerisinde ihtiyaç dahilinde ödenmiştir.	-
Diğer Yasal Giderler	-	-	-	X	* Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır.	-	-
Yedek Ödenek	-	-	-	X	* Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır.	-	-
Proje İzleme Süreçlerine İlişkin Bilirkişi Hizmet Alımı	-	-	-	X	* Bu kapsamda bir harcama yapılmamıştır.	-	-
İzleme Süreçlerine İlişkin Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri	-	-	-	X	* Bu kapsamda bir faaliyet ifa edilmemiştir.	-	-
İzleme ve Değerlendirme							

3.2.5.2 Değerlendirme

Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında Kurumsal Gelişim başlığında oluşturulan tabloda 2025 yılında belirtilen faaliyetlerin süreçleri hakkında bilgi verilmiştir. Söz konusu faaliyetlerin gelecek dönemde de başarılı olarak sürdürüleceği öngörülmektedir.

3.2.6. DİĞER HUSUSLAR

Mesleki ve kişisel gelişim faaliyetleri kapsamında Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından dijital ortamda verilen farklı eğitim programlarına katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda tamamlanan eğitimler: Yapay Zekâ Ve Uygulamaları Eğitimi, Protokol Kuralları, Standart Dosya Planı, Depreme Hazırlık ve Kentsel Dönüşüm Farkındalık Eğitimi, Siber Güvenlik, Performans Yönetimi, Dosyalama Usulleri, KVKK Farkındalık Eğitimi, Sıfır Atık Eğitimi ve Uygulamalı Microsoft PowerPoint Eğitimi. Söz konusu eğitimlere ilave olarak personelin yüz yüze ve uygulamalı olarak "Uluslararası Fon Sağlayıcıları Destek Projeleri Eğitimi"ne katılımı sağlanmıştır.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, TRA1 Bölgesi (Bayburt, Erzincan ve Erzurum illeri)'nde görev yapmak üzere 5 Uzman ve 1 Destek Personeli (Programcı) alım ilanı yayımlanarak işe alım faaliyeti yürütülmüştür.

İlgili mevzuat doğrultusunda, 157, 158, 159, 160, 161 ve 162'nci Yönetim Kurulu toplantıları icra edilmiştir.

"Kalkınma Ajansları Personelinin Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" doğrultusunda yürütülmesi gereken iş ve işlemler takip edilmiştir.

104

Ajansın faaliyetleri ile ilgili kurumsal sosyal medya hesaplarından paylaşımlar yapılmış, ayrıca öne çıkan faaliyetler Ajans internet sitesinde yayımlanmıştır. Ulusal - yerel gazeteler ve internet medyasında yayınlanan Ajans faaliyetlerine ilişkin haberler taranarak fiziki ve elektronik ortamda arşivlenmesi sağlanmıştır.

Ajans uzmanları marifetiyle hazırlanan raporlar ve Ajans desteklerine ait rehberlerin grafik tasarım işlemleri ile sosyal medya paylaşımlarına ait görsel tasarım işlemleri Ajans personeli tarafından yapılmıştır.

Ajans destekleri ve faaliyetleri kapsamında bilgi almak amacıyla Ajansımızı telefonla arayan ve/veya ziyarete gelenlere gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır.

2025 Yılı Teknik Destek Programı Rehberi hazırlanmış ve KAYS'a girişleri yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan proje başvuruları incelenerek değerlendirmeleri yapılmıştır. Destek alan projelerin sözleşme ve satın alma işlemleri yürütülmüştür. Projelerin uygulama süreçleri takip edilmiş ve nihai raporlarının incelemesi ve onayları yapılmıştır.

2025 Yılı Fizibilite Desteği Programı Rehberi hazırlanmış ve KAYS'a girişleri yapılmıştır. Bu kapsamda yapılan proje başvuruları incelenerek değerlendirmeleri yapılmıştır.

Güdümlü proje desteği kapsamında Ajansa sunulan tekliflerin incelemesi yapılmıştır. Bu kapsamda, Erzincan İl Özel İdaresi tarafından sunulan "Ergen Dağında Kış Turizminin Geliştirilmesi", Bayburt İl Özel İdaresi tarafından sunulan "Aslandağı Çamlı Vadi Projesi", Aziziye Belediyesi tarafından sunulan "Ilıca Rekreatyon, Dinlenme ve Sosyal Tesis Projesi", Tekman İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından sunulan Tekman İlçesi Süt Toplama Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi ile Erzurum Ticaret Borsası tarafından sunulan "Lisanslı Depo Projesi"nin incelemesi yapılmıştır.

2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında yapılan başvurulara ait proje tekliflerinin inceleme ve koordinasyon işlemleri yürütülmüştür.

2025 yılı Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı (CMDP) kapsamında Erzurum ilinde uygulanabilecek potansiyel proje konularına ilişkin araştırma ve proje fikri geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bu doğrultuda, başvuru sahiplerine proje geliştirme ve hazırlama aşamasında gerekli teknik destek sağlanmıştır. Başvurular resmi yazı ile Bakanlığa iletilmiştir.

Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Erzurum ili için önerilen proje Bakanlık ile paylaşılmıştır.

17 Aralık 2024 tarihli ve 32755 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2024-2028)’nin tasarım ve basım işlemleri koordine edilmiştir.

2026 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi hazırlanarak Bakanlık onayına sunulmuştur.

2025 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi’nde yıl içerisinde yapılan revizyonlar Bakanlık onayına sunulmuş ve KAYS’a giriş işlemleri yürütülmüştür.

Ajansın 3 aylık gelir ve gider tahminlerini içeren “Kalkınma Ajansları Kaynak İhtiyacı Planlaması Tablosu ilgili birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

2024 Yılı Birim Faaliyet Raporu ve 2024 Yılı Ajans Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan Ajans Faaliyet Raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı ile paylaşılmış; ayrıca, Ajans internet sitesi ile panel.ka.gov.tr adlı sitede yayımlanmıştır.

2024 Yılı Genel Faaliyet Raporu çalışmaları kapsamında, “2024 Yılı Genel Faaliyet Raporu Bilgi Talep Şablonu” ve Örnek Faaliyetler Şablonu” hazırlanmış ve Bakanlıkla paylaşılmıştır.

2025 Yılı Birim Ara Faaliyet Raporu ve 2025 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan Ajans Ara Faaliyet Raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı ile paylaşılmış; ayrıca, Ajans internet sitesi ile panel.ka.gov.tr adlı sitede yayımlanmıştır.

Genç İstihdamı Teması Uygulama Çerçevesi kapsamında Genç İstihdamı Teması 12. Dönem İlerleme Raporu (01 Ekim-31 Aralık 2024) 13. Dönem İlerleme Raporu (01 Ocak– 31 Mart 2025) ile Genç İstihdamı Teması 14. Dönem İlerleme Raporu (01 Nisan-30 Haziran 2025) ilgili birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir. Ayrıca, tema kapsamında, “ilk ve en”lere ilişkin rapor ilgili birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

“Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği Teması” kapsamında 01 Ocak 2024-30 Mart 2025, 01 Ocak 2024-30 Haziran 2025 ve 01 Ocak 2024-30 Eylül 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen faaliyetler resmi yazı ile Bakanlığa bildirilmiş; 01 Ocak 2024-31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetleri içeren raporun ise hazırlıkları yapılmıştır.

2024 ve 2025 yıllarında “Kadın İstihdamı ve Kadın Girişimciliği” teması çerçevesinde, Ajanslar tarafından elde edilen temel çıktılar ve yürütülen uygulamalara yönelik 09 Ekim 2025 tarihinde Bakanlık nezdinde tüm Ajansların katılımıyla çevrim içi bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Galerisi Çalışma Grubu içerik oluşturma faaliyetleri yürütülmüştür.

panel.ka.gov.tr platformunda içerik oluşturma faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda; Program Sonrası Değerlendirme ve Etki Analiz Raporları panel.ka.gov.tr adresine yüklenmiştir. Açılan Teknik Destek, Fizibilite Desteği ve SoGreen Programlarının çağrıları ve sonuçları ile ilgili duyurular ka.gov.tr sitesinde yayımlanmıştır.

Çeşitli kurum ve kuruluşlardan gelen bilgi talepleri doğrultusunda hazırlanan bilgi notları ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır. Bu kapsamda;

Valiliklerden gelen talep üzerine, ilde verilen desteklere ilişkin bilgiler hazırlanarak gönderilmiştir.

Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen teftişe istinaden 2023 yılı ve sonrası faaliyetleri içeren Ajans sunumu ilgili birimlerle koordineli hazırlanmıştır.

Ajans birimlerinde yürütülen teftiş kapsamında, birim tarafından yürütülen destek programlarına ilişkin bilgi ve belgeler hazırlanmıştır.

Mesleki ve teknik eğitim teması kapsamında verilen destekler ilgili birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

Bakanlık talebi doğrultusunda, tanıtım, koordinasyon ve teknik destek faaliyetleri kapsamında, son bir yıl içerisinde Ar-Ge veya Tasarım Merkezi statüsü kazanmasına katkı sağlanan firmalarla ilgili bilgi verilmiştir.

“YER-SİS Görüş Formu” birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

Ajansın kadın girişimciliğine dair faaliyet ve desteklerine ilişkin özet bilgi Bakanlığa gönderilmiştir.

Yönetim kurulu başkan değişikliği “Yönetim Kurulu Değişiklik Takip Tablosu”na işlenerek Bakanlığa bildirilmiştir.

2026 yılı içerisinde düzenlenecek olan tören ve kutlama programlarına ilişkin etkinlik teklifleri ilgili birimle koordineli hazırlanarak Erzurum Valiliğine gönderilmiştir.

Engelliler özelinde yürütülen (SOGEP harici) projelere ilişkin bilgi notu Bakanlığa gönderilmiştir.

İltisak hatları bilgi notu ilgili birimlerle koordine edilerek hazırlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Kolejlerine ilişkin ihtiyaç analizi çalışmaları kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen bilgiler OSB'ler ve TSO yetkilileri ile görüşülerek hazırlanmıştır.

Erzurum İli Stratejik Müdahale Alanlarının tespiti çalışması kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlara ziyaret gerçekleştirilmiş ve tespit edilen müdahale alanları Bakanlığa raporlanmıştır.

Coğrafi işaretli ürünlere ilişkin bilgi notu Bakanlığa gönderilmiştir.

Ajansın kuruluşundan bugüne kooperatifler başta olmak üzere birlikler, üretici dernekleri vb. örgütlere yönelik mali veya teknik destekler ile bölgede mevcut başarılı örneklerle ilişkin tablo ilgili birimlerle koordineli hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

Kültür ve turizm alanında yürütülmüş örnek proje bilgisi ilgili birimlerle koordine edilerek Bakanlığa gönderilmiştir.

“Erzurum İli Vizyonu ve 10 Yıllık Gelişim Alanları” sunumu Bakanlığa gönderilmiştir.

"21. Yüzyılda Türkiye'nin Emek ve İşgücü Seferberliği Kitabı" ile "21. Yüzyılda Türkiye'nin Tarım Seferberliği Kitabı"na ilişkin bilgi ve belgeler Türkiye Bilimler Akademisi Başkanlığına gönderilmiştir.

KAGM ve UNDP iş birliği kapsamında çevrim içi düzenlenen “Kalkınma ve Planlama için Yapay Zekâ (Modül 2)” eğitimine katılım sağlanmıştır.

OKA koordinasyonunda kurulan Orta Karadeniz Rekabetçilik ve Dış Ticaret Destek Merkezi tarafından yeni nesil dış ticaret uygulamaları kapsamında 4-6 Kasım 2025 tarihlerinde Ajans personeline yönelik tecrübe paylaşımı toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca, Erzurum, Erzincan ve Bayburt'ta faaliyet gösteren 9 işletmeye dış ticaret danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Bu kapsamda, firmalara açık kaynaklardan dış ticaret istihbaratına erişim yöntemleri anlatılırken, hedef pazarların genişletilmesine yönelik potansiyel müşteri listeleri oluşturulmuştur. Erzurum'da Balkayalar Grup, Birleşim Elektrik, İsmode Mobilya; Erzincan'da İlhan İnce Otomotiv, Kavaş İnşaat, Ercontec Kablo; Bayburt'ta ise Teknik Ticaret, Türkmenler Taş, Bayburt Madencilik ve Doğal Taş firmaları için başta Kafkaslar olmak üzere Orta Doğu ve Balkanlar pazarlarına yönelik müşteri bilgileri hazırlanarak yeni ihracat bağlantılarının kurulmasına zemin oluşturulmuştur.



Ajans desteklerine ilişkin hususların koordinesi için Hınıs ve Narman'daki kurumlara ziyaret gerçekleştirilmiştir.

"Türkiye Siber Vatan Programı" kapsamında, Bayburt Üniversitesi, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi ve Erzurum Atatürk Üniversitesi ile Ajans arasında 23.10.2025 tarihinde iş birliği protokolü imzalanmıştır. 11.10.2024 tarihinde imzalanan protokol doğrultusunda Erzurum Teknik Üniversitesi (ETÜ) işbirliğiyle yıl boyunca Erzurum'da uygulanan Program, 2025-2026 eğitim döneminde ise tüm TRA1 Bölgesi için hayata geçirilmiştir. Siber Vatan 2026 dönemi için Atatürk Üniversitesinden 151, Erzurum Teknik Üniversitesinden 43, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesinden 66, Bayburt Üniversitesinden 73 kişi başvurmuştur. Program kapsamında Atatürk Üniversitesinden 29, Erzurum Teknik Üniversitesinden 12, Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesinden 24, Bayburt Üniversitesinden 18 kişi çevrim içi eğitim ve görevlerini tamamlayarak yüz yüze eğitim hakkı kazanmıştır.

25 Kasım 2025 tarihinde Ankara'da düzenlenen "Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

Erzurum Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen “Kadın Kooperatifleri İl Planı Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.

29 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirilen Türkiye Ulusal Ormancılık Programı 2024-2043 Rehberi Hazırlık Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından paydaşların katılımıyla oluşturulan İl Tarım Konseyi Eğitim, Yayın ve Destekleme Grubu Toplantısı'nın 30 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirilen ikincisine katılım sağlanmış ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

KUDAKA 2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Erzurum Engelsiz Yaşam Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi Müdürlüğünde 14 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilen Yaşlılık Saha Araştırması Şurası'na katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün 10 Eylül 2025 tarihinde düzenlediği "Sanayi Bölgeleri Master Planı Değerlendirme Toplantısı"na Ajans Genel Sekreteri, Erzurum YDO Koordinatörü ve YDO uzmanı tarafından iştirak edilmiştir.

10-11 Aralık 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Ortak Tarım Politikası Ağı TRA1 Bölgesi İzleme Değerlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmış; strateji belgesinin içeriğine TRA1 Bölgesi ile ilgili hususlarda katkı sunulmuştur.

Erzurum Teknik Üniversitesi Teknoloji Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi (Erzurum TTM) tarafından 16 Aralık 2025 tarihinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Bayburt Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen "İklim Değişikliğinin Bayburt Tarım ve Hayvancılığa Etkisi" konulu çalıştayına katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası iş birliği çerçevesinde, Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi/Finansmanı (YTAK) Programı kapsamında 23 Haziran 2025 tarihinde çevrim içi düzenlenen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

Kalkınma Ajanslarının dünü, bugünü ve yarınını değerlendirmek ve bu kapsamda yeni bir vizyon ortaya koymak adına 13-14 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen "Ufuk 2040: Kalkınma Ajansları Gelecek Vizyonu Çalıştayı"na Genel Sekreter ve bir uzman personel katılım sağlamıştır. Çalıştayda gerçekleştirilen yuvarlak masa çalışmalarında Ajansı temsilen görüş ve öneriler ortaya konulmuş, 2040 vizyonuna yönelik değerlendirmeler yapılmıştır. Çalıştay sonrasında Bakanlık talebi üzerine çalıştayın işleyişine yönelik geri bildirimler ilgili Bakanlık uzmanları ile paylaşılmıştır.

Ufuk 2040-Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayı Ajans içinde ve bölgedeki paydaş kurumlar ile yapılmıştır. Ajans içi çalıştay 31 Temmuz 2025 tarihinde Ajans merkez binasında gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Bakanlık tarafından gönderilen "UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyon Çalıştayları Anketi" Ajans personeli tarafından doldurulmuştur. Ajans içi çalıştaya ilişkin 23 sayfalık sonuç raporu Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.



Bölge'deki paydaş kurumların katılımıyla ise 19 Ağustos 2025 tarihinde DAP BKİ Toplantı Salonu'nda bir çalıştay ifa edilmiştir. Çalıştaya Bayburt Üniversitesi Rektör Yardımcısının yanı sıra, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerindeki üniversitelerden, kamu kurumlarından, yerel yönetimlerden ve kooperatiflerden 37 kişilik bir paydaş grubu katılım sağlamıştır. Erzurum, Erzincan ve Bayburt Yatırım Destek Ofislerinin işbirliğiyle gerçekleştirilen çalıştayda ayrıca Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. Daha sonra üç ayrı oturum halinde düzenlenen masa çalışmalarında Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının geçmiş faaliyetleri, mevcut durumu ve gelecek vizyonuna ilişkin paydaş görüşleri alınmıştır. Bölge paydaşları çalıştayına ilişkin 27 sayfalık sonuç raporu Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.



“KOSGEB Girişimci Destek Programı İş Geliştirme Desteği Çağrısı” ve “KOSGEB Kapasite Geliştirme Destek Programı” kapsamında gerçekleştirilen toplantılara ve bu çerçevedeki değerlendirme faaliyetine katılım sağlanmıştır.

Anahtar Çözümler Programı kapsamında Erzurum Teknik Üniversitesi ve Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi iş birliği ile 25-26 Mayıs 2025 tarihlerinde Erzurum'da ve 31 Mayıs-01 Haziran 2025 tarihlerinde ise Erzincan'da gençlere yönelik ücretsiz yapay zekâ eğitimi düzenlenmiştir.

Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı Erzincan ve Erzurum Bölge Müdürlükleri ile yapılan iş birliği protokolü kapsamında, Erzincan'da görev yapan basın mensuplarına yönelik yapay zekâ eğitimi 05-06 Temmuz 2025 tarihlerinde tamamlanmış ve katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir.



KUDAKA 2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Bayburt'ta görev yapan basın mensuplarına yönelik yapay zekâ eğitimi 04-05 Ağustos 2025 tarihlerinde tamamlanmış ve katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir.



Erzurum'da görev yapan basın mensuplarına yönelik yapay zeka eğitimi 06-07 Ağustos 2025 tarihlerinde tamamlanmış ve katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir.



Anahtar Çözümler Programı kapsamında, Erzincan İŞKUR Müdürlüğü ve Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi işbirliği ile 1-5 Aralık 2025 tarihleri arasında “Erzincan Kadın Girişimciliğini Geliştirme Eğitim Programı” düzenlenmiş ve katılımcılara sertifika verilmiştir.



Yatırım Destek Ofisleri tarafından, 2025 yılı boyunca gerçekleştirilen “İl Koordinasyon Kurulu”, “İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu”, “İl Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu”, İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu gibi il ölçeğinde periyodik olarak düzenlenen toplantılara Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.

Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi’nin himayelerinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda hayata geçirilen “Anadoludakiler Projesi” kapsamında hazırlanan “Anadoludakiler: Kapıların Ardındaki Hazineler” sergisi, Amerika Birleşik Devletleri’nin New York kentinde bulunan Türkevi’nde ziyaretçilerle buluşmuştur. Sergi kapsamında, Kuzeydoğu Anadolu’nun kadim el sanatı ehram dokumasının da modern tasarımlarla uluslararası alanda tanıtılması sağlanmıştır.



KUDAKA 2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DAP BKİ)'nin Proje Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

DAP BKİ Başkanlığı 2025 yılı yatırım programı kapsamında, gelen proje başvurularına yönelik görüş ve değerlendirmelerde bulunulmuştur.

DAP BKİ tarafından "2026 Yılı Proje Teklif Çağrısı"na yönelik başvuru sürecine ilişkin çevrim içi düzenlenen bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

DAP BKİ'nin talebi üzerine Erzincan ilinde yürütülen bazı projelere yönelik olarak saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup bu kapsamda talep edilen bilgiler İdare ile paylaşılmıştır.

Erzurum Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından DAP BKİ Başkanlığına sunulan "Engelsiz Yaşam Merkezi Gündüzlü Bakım Terapi ve Sanat Atölyeleri Projesi" hakkında bilgi almak üzere, projenin uygulanacağı kampüse saha ziyareti düzenlenmiştir. Ziyaret kapsamında, proje faaliyetleri hakkında proje yetkililerinden gerekli bilgiler sağlanmıştır.

Yakutiye Belediye Başkanlığı tarafından DAP BKİ Başkanlığına sunulan "Çocuklarla Yaşayan Tarih Projesi" hakkında bilgi almak üzere, projenin uygulanacağı tescilli tarihi yapıya yönelik saha ziyareti düzenlenmiştir. Ziyaret kapsamında, proje faaliyetleri hakkında proje yetkililerinden gerekli bilgiler sağlanmıştır.

DAP BKİ Başkanlığına sunulan projeler hakkında bilgi almak üzere Tortum İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Faaliyet kapsamında, 2024 yılında Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından kurulan Tortum Yöresel Ürünler Çarşısı'na yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiş, Proje Yetkilisinden DAP BKİ Başkanlığına sunulan projelere ilişkin gerekli bilgiler alınmıştır.

Erzurum'un ilçelerinde yürütülmek üzere DAP'a sunulan projelere yönelik Ajans görüşü oluşturmak amacıyla Pasinler, Köprüköy, Horasan, Narman, Oltu, Yakutiye ve Aziziye ilçelerine de saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup programa bu ilçelerden sunulan projeler yerinde izlenmiştir.

DAP BKİ Başkanlığı tarafından desteklenen proje kapsamında, tohum hibe edilecek üreticileri belirlemek üzere Oltu İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ile DAP BKİ Başkanlığından ilgililerin katılımıyla gerçekleştirilen komisyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

DAP BKİ 2026 Yılı Destek Programları çerçevesinde Erzurum ilinde uygulanmak üzere sunulan projelere ilişkin değerlendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda il merkezi ve ilçelerden ilgili programlar kapsamında sunulan toplam 95 proje için ELİS üzerinden görüş ve değerlendirmeler girilmiş, sunulan projelerin öngörülen olumlu ve olumsuz yönlerine ilişkin kanaatler söz konusu sistem üzerinden paylaşılmıştır.

Bayburt ilinden DOKAP BKİ'nin 2026 yatırım programına teklif edilen projelere ilişkin saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve başvuru sahibi kurum yetkilileri ile görüşülerek detaylı bilgi alınmıştır. Projelere ilişkin hazırlanan YDO Uzman Görüşü resmi yazı ile DOKAP BKİ Başkanlığına iletilmiştir. Ayrıca Bakanlık koordinasyonunda gerçekleştirilen proje değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Dünya Bankası, Avrupa Birliği ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşların mali destekleri ile ilgili hususların takibi yapılmıştır. Bu kapsamda;

Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası'nın (Dünya Bankası) finansör, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uygulama birimi olduğu Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (Socially Inclusive Green Transition- SoGreen) Projesi kapsamında 400 Milyon Dolar finansman elde edilecek ikraz anlaşması Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Dünya Bankası arasında 22 Ekim 2024 tarihinde imzalanmıştır. Proje ile başta kadınlar ve gençler olmak üzere hedef kırılgan gruplar için yeşil geçim kaynakları olanaklarının geliştirilmesi, yeni iş ve istihdam alanlarının yaratılması ve sosyal kapsayıcılığın sağlanması hedeflenmektedir.

Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (Socially Inclusive Green Transition-SoGreen) Projesi kapsamında 10 Ocak 2025 tarihinde Bakanlık nezdinde düzenlenen çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.

Proje kapsamında hazırlanan güdümlü proje teklifleri özet halinde Bakanlık değerlendirmesine sunulmuştur.

Proje kapsamında teklif edilen projelere yönelik Bakanlık nezdinde 27 Ocak 2025 tarihinde çevrim içi düzenlenen toplantıya sunum hazırlanarak katılım sağlanmıştır.

13 Mayıs 2025 tarihinde Ankara’da icra edilen “Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi Tanıtım Toplantısı” Genel Sekreterlik makamı düzeyinde katılım sağlanmıştır.

“Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi’nin bileşenlerden biri olan ve Bölge’de faaliyet gösteren mikro/küçük işletmeler, kooperatifler ve üretici birliklerinin yeşil dönüşüme konu faaliyetlerini desteklemeyi hedefleyen “SoGreen/Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı” ile ilgili hazırlıklar tamamlanarak Program 03.07.2025 tarihinde ilan edilmiştir.

SoGreen Hızlandırıcı Programı kapsamında 09 Temmuz 2025 tarihinde Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlığı Toplantı Salonu’nda, 10 Temmuz 2025 tarihinde Erzincan OSB Toplantı Salonu’nda, 11 Temmuz 2025 tarihinde ise Bayburt TSO Toplantı Salonu’nda bilgilendirme toplantıları ifa edilmiştir.

ETSO’da gıda alanında faaliyet gösteren firmalara 29 Temmuz 2025 tarihinde “SoGreen Yeşil Üretim, Döngüsel Ekonomi ve Kapsayıcı İstihdam Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı” ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.

SoGreen Hızlandırıcı Hibe Desteği Programı bilgilendirme ve proje hazırlama eğitimi 05 Ağustos 2025 tarihinde çevrim içi olarak düzenlenmiştir.

Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi kapsamında kalkınma ajanslarında görev alacak personelin Dünya Bankası uygulamaları konusundaki bilgi birikimini artırmak ve deneyim paylaşımını sağlamak için 15-17 Ekim 2025 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen “Proje Uygulama Birimi ve Kalkınma Ajansları Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.

Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (Socially Inclusive Green Transition- SoGreen) Projesi kapsamında yürütülecek bileşenlerden biri olan “Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı”na ait başvuru rehberi hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

113

“Türkiye’de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması İçin Kapasite Arttırımı Projesi” kapsamında 13-16 Ocak 2025 tarihlerinde Ankara’da düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır.

27-28 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen “Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı”na Genel Sekreterlik makamı düzeyinde katılım sağlanmıştır. Ayrıca Konferans’ı takiben 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde ise akıllı uzmanlaşma politikaları kapsamında yeni iş birlikleri olanaklarının değerlendirilmesi amacıyla düzenlenen “Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği”ne katılım sağlanmıştır.

25 Kasım 2025 tarihinde Ankara’da düzenlenen “Paydaş Bilgilendirme ve Yaygınlaştırma Etkinliği (Dissemination Event)” ile “Eğiticilerin Eğitimi (Training of Trainers) Programı”na katılım sağlanmıştır.

COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında bölgesel düzeydeki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda,

İşletmelere yönelik bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüş ve uygun şartları taşıyan firmalara yönelik profil oluşturma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Avrupa İşletmeler Ağı kapsamında, KUDAKA, DAİB ve ATA Teknokent koordinasyonunda 13-15 Ocak 2025 tarihlerinde düzenlenen “KOBİ’ler için Ufuk Avrupa Proje Yazma Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.

KUDAKA 2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Tek Pazar COSME Programı kapsamında bsn-EA Konsorsiyumu tarafından 11-13 Şubat 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

COSME kapsamında, 01 Temmuz 2025-31 Aralık 2028 dönemi için Doğu Anadolu (bsnEA) Konsorsiyumunca yapılan ve Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilen başvuru kapsamında talep edilen düzenlemeler yapılmıştır.

12-14 Mayıs 2025 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen "Yeni Uzmanlar için AİA Proje Yönetimi ve Faaliyet Uygulama Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordine ettiği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında yürütülen "COSME Türkiye Teknik Destek Projesi" kapsamında, AİA konsorsiyumlarına yönelik olarak, 26-27 Haziran 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenecek "Tek Pazar COSME AİA Ulusal Koordinasyon ve Bilgi Paylaşımı Eğitimi"nin sunum verileri hazırlanarak konsorsiyum koordinatörlüğüne gönderilmiş ve bahse konu toplantıya katılım sağlanmıştır.

Tek Pazar Programı bileşenlerinden COSME kapsamında, 2025-2028 dönemi için açılan "Avrupa İşletmeler Ağı Çağrısı"na Ajansın üyesi bulunduğu Doğu Anadolu Konsorsiyumu olarak yapılan ve Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilen başvurunun hibe sözleşmesi imzalanmıştır.

"COSME Türkiye Teknik Destek Projesi" kapsamında bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lere aksiyon planı yapılarak EEN platformu üzerinden sisteme girişleri yapılmıştır.

Tek Pazar COSME Programı kapsamında, bsn-EA Konsorsiyumu olarak 05-08 Ağustos 2025 tarihlerinde Van'da gerçekleştirilen 2022-2025 dönemi sonuç raporu toplantısına katılım sağlanmıştır.



Tek Pazar COSME Programı kapsamında, bsn-EA Konsorsiyumu olarak 2022-2025 döneminde yürütülen projenin sonuç raporu ve finansal raporunun ilgili bölümleri hazırlanmıştır.

"Ne Eğitimde Ne İstihdamda Olan Gençler İçin İş gücü Piyasasını Destekleme Programı (Neet Pro)" kapsamında yürütülen "TRA1 NEETs YOUTH" isimli projeye ilişkin eğitim, bilgilendirme-tanıtım, raporlama ve sistemsel veri-bilgi aktarımı faaliyetleri yürütülmüştür.

"TRA1 NEETs YOUTH" isimli projenin kapanış faaliyetleri tamamlanmıştır.

KAYS'ta "Ajansların Yürüttüğü Uluslararası Projeler" sekmesinde yer alan projelere ait bilgiler güncellenmiştir.

İlin yatırım ortamı ile ilgili sektörel raporlar ve çalışmalar kapsamında YDO'lar ve ilgili birimler tarafından çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda;

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından bölgelerarası kalkınma farklarını azaltmak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek amacıyla başlatılan Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında her il için dört öncelikli yatırım alanı belirlenmiştir. Programla birlikte yerel istihdamın artırılması, coğrafi ve sektörel potansiyelin değerlendirilmesi, atıl kaynakların ekonomiye kazandırılması ve yeni sanayi kümelerinin oluşturulması hedeflenmektedir.

Öncelikli Yatırım Konuları

Bayburt'ta desteklenecek yatırım alanları:

- Bayburt taşı entegre işleme tesisi
- Su paketleme tesisi
- 1000 büyükbaş kapasiteli entegre besi ve et ürünleri tesisi
- Kop Dağı Kayak Merkezi için konaklama tesisi

Erzincan için belirlenen öncelikler:

- 5 yıldızlı kış turizmi konaklama tesisi
- İşlenmiş ve dondurulmuş tavuk ürünleri üretimi
- Sıvı karbondioksit işleme tesisi
- Dondurulmuş meyve-sebze üretim tesisi

Erzurum'da desteklenecek stratejik yatırımlar:

- En az 1000 büyükbaş kapasiteli entegre besi ve et ürünleri işleme tesisi
- 10.000 ton kapasiteli lisanslı hububat, baklagil ve yağlı tohumlar deposu
- Deriden gıda takviyesi üretimi (jelatin, kolajen vb.)
- Ham deri işleme tesisi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen "Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı" kapsamında Erzurum için belirlenen yatırım konularını tanıtmak ve yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla 10 Eylül 2025 tarihinde Ankara'da toplantı düzenlenmiştir. Erzurum İktisadi Sosyal Araştırma ve Yardımlaşma Vakfında (ESAV) gerçekleştirilen toplantıya, Ajans adına Genel Sekreter Oktay Güven ile Erzurum Yatırım Destek Ofisi personeli katılmıştır. Toplantıya 26. Dönem Erzurum Milletvekili Orhan Deligöz'ün yanı sıra Erzurumlu iş insanları ve vakıf üyeleri de iştirak etmiştir.



KUDAKA 2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen “Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı” kapsamında Erzincan için belirlenen yatırım konularını tanıtmak ve yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla 13 Eylül 2025 tarihinde İstanbul’da toplantı düzenlenmiştir. Erzincanlı Sanayici ve İş İnsanları Derneği (ERSİAD) ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya, Ajans adına Genel Sekreter Oktay Güven ile Erzincan Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü katılmıştır. Programa Erzincan Milletvekili Süleyman Karaman’ın yanı sıra Erzincanlı iş insanları ve ERSİAD üyeleri de iştirak etmiştir.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen “Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı” kapsamında Bayburt için belirlenen yatırım konularını tanıtmak ve yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla 14 Eylül 2025 tarihinde İstanbul’da Bayburt Yönetici Sanayici ve İş Adamları Derneği (BAYSİAD) ev sahipliğinde bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya, Ajans adına Genel Sekreter Oktay Güven ile Bayburt Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü ile Bayburtlu iş insanları ve BAYSİAD üyeleri katılmıştır.



Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı 19 Eylül 2025 tarihinde Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu'nda ilgililerin katılımıyla icra edilmiştir.

Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında, 28 Kasım 2025 tarihinde İstanbul'da imalat sanayiinde faaliyet gösteren firmalara yönelik tanıtım ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca, İstanbul'da faaliyet gösteren Erzurum 25'ler Düşünce Platformu iş insanlarıyla bir araya gelinerek programa ilişkin bilgiler paylaşılmıştır.



“2020 Yılı Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı - Program Sonrası Değerlendirme Raporu ve Etki Analizi Çalışması” panel.ka.gov.tr ile kalkınma kütüphanesine yüklenmiştir.

“Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Etki Analiz Raporu” ve “Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 Etki Analiz Raporu” hazırlanmıştır.

Bayburt ilinde ambalajlı su üretim potansiyelinin değerlendirilmesine yönelik olarak “Bayburt İli Ambalajlı Su Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu” hazırlanmıştır.

KOP Dağı Kayak Merkezi'nin konaklama kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak “KOP Dağı 3 Yıldızlı Konaklama Tesisi Ön Fizibilite Raporu” hazırlanmıştır.

Erzincan ilindeki yatırım potansiyelinin sürdürülebilir ekonomik katma değere dönüştürülmesi amacıyla hazırlanan “Erzincan Yatırım Rehberi” Ajansın internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında yayımlanmıştır.

“Erzincan İlinde Seracılık Sektörel Araştırma Raporu” tamamlanarak kalkınma kütüphanesine yüklenmiş ve Ajansın sosyal medya hesaplarında yayımlanmıştır.

Erzurum İli Kış, Termal, Doğa ve Kültür Turizmi Zenginlikleri Araştırma Raporu hazırlanmıştır.

Erzurum Yatırım Ortamı dokümanı incelenerek ihtiyaç duyulan güncellemeler tespit edilmiştir.

KUDAKA 2025 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Erzurum ilinde et ve süt sektörlerinin güncel sorunlarını ve çözüm önerilerini tartışmak ve Ajansın 2025 yılı ve sonrasında uygulayacağı destek programlarına yönelik proje önerileri geliştirmek amacıyla 30 Aralık 2024 tarihinde DAP Toplantı Salonu'nda kamu sektörü, özel sektör ve ildeki üniversitelerden toplam 71 paydaşın katılımıyla gerçekleştirilen Erzurum Et ve Süt Çalıştayı'na ilişkin sonuç raporu hazırlanmıştır.



4.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Ajansın bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli araştırmalar yapması ve bu araştırmaları takiben strateji ve eylem planları geliştirerek bunları uygulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi,
- Bölge Planı'nın uygulanması hususunda Bölge'nin ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte mali ve teknik destek imkânları sunuluyor olması,

Ajansın, Bölge'de uyguladığı plan ve stratejiler ile yürüttüğü işbirliği ve koordinasyon çalışmaları sayesinde geniş bir çalışma alanına sahip olması,

- Proje süreçlerinin titiz bir şekilde izlenerek yararlanıcılara destek ve kolaylık sağlanıyor oluşu,
- Ajansın, faaliyetlerini sonuç odaklı ve etkin bir şekilde gerçekleştirebilmesi,
- Farklı disiplinlerden uzman personele sahip olması sebebiyle Bölge'nin gelişimini geniş yelpazede sağlayabilme becerisine sahip olması,
- Ajans personeli marifetiyle hazırlanan rapor, analiz vb. çalışmalarla literatüre önemli katkılarda bulunulması,
- Dünya Bankası, Avrupa Birliği ve diğer ulusal ve uluslararası kuruluşlarca sağlanan fonların Bölge'ye çekilmesi hususunda Ajansın öncü rol oynaması,
- Bölge'nin yer aldığı doğu-batı ulaşım aksının, önemli merkezleri birbirine bağlama noktasında birçok avantaj sağlaması.

4.2. ZAYIFLIKLAR

- Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlarda bölge kurumları arasında ihtiyaç duyulan işbirliğinin diğer kurumlar ile istenilen düzeyde kurulamıyor oluşu,
- Bölgede Ajans algısının mali destek ile özdeşleştirilmesi,
- Yatırım alanlarına yönelik tam ve doğru veri temin edilmesinde yaşanan sıkıntıların bölge içerisinde yatırımcı yönlendirmelerinde güçlükler sebep oluşu,
- Bölgede kurumlarca kendi faaliyet alanlarına ilişkin ayrıntılı ve istenilen kalitede doküman üretilmesi noktasında eksikliklerin bulunması ve söz konusu dokümanlardan sağlıklı verilerin elde edilememesi sebebiyle etkin analizler yapılmasında güçlükler yaşanması.

4.3. DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik yürüttüğü planlama, koordinasyon, işbirliği, araştırma, tanıtım ve mali destek sağlama faaliyetlerine 2025 yılında da devam etmiştir.

Bu dönemde Bölge'ye yönelik tanıtım aktiviteleri hızla devam ettirilmiş, Bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, Bölge'de projecilik kültürünün geliştirilmesi amacıyla eğitimler verilmiş, Bölge'ye yönelik analiz ve sektörel araştırmalar yapılmış, yatırımcıların bilgilendirilmesine yönelik önemli danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş, bölgenin kalkınması açısından önem arz eden proje ve faaliyetler üretilmiş, desteklenmiş ve takip edilmiştir.

İlerleyen süreçte de Ajans faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik odaklı bir şekilde sürdürülmesi ve Bölge'nin sosyo-ekonomik kalkınmasına hizmet edecek proje ve faaliyetlerin kararlılıkla hayata geçirilmesi gerekmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılması konusunda gerçekleştireceği atılımlar ile beşeri sermayesinin niteliğini geliştirerek kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasındaki öncü rolünü pekiştirmelidir.
- Ajansın kurumsal dönüşüm adı altında gerçekleştireceği faaliyetlerden biri olan çalışanların niteliğinin artırılması ve eğitim organizasyonlarının düzenlenmesi ile kurumsal kapasitenin artması sağlanmalıdır.
- Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması ve böylelikle işbirliği ve koordinasyonun daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi adına Kurumsal İletişim Stratejisi oluşturularak iletişim faaliyetleri geliştirilmelidir.
- Ajansların etkin çalışmaları, bölgelerindeki yerel aktörler tarafından kabullenilmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç doğrultusunda organize edilebilmeleri için mekanizmalar kurgulanmalıdır.
- Bölgedeki kurumlar arasında işbirliği kültürü oluşturulmalıdır.
- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken Bölge ile ilgili genelgeçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.
- Bölgenin tamamında üretilen ürünler Bölge potansiyelini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör ya da alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.
- Kalkınma alanında benzer bileşenlere sahip kalkınma ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren kalkınma ajansları arasında yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir. Ajanslar arasında işbirliği faaliyetleri artırılmalıdır.
- Bölge potansiyellerinin ve işbirliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve bölgeye göre stratejiler uygulanmalı, gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.



Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı

Lalapaşa Mah. Şehit Hurşit Yeşilyurt Sok.
No:1 25100 Yakutiye / ERZURUM
Tel: 0442 235 61 11 • Fax: 0442 235 61 14

Erzincan Yatırım Destek Ofisi

Gülabibey Mah. Şehit Polis Kenan Ardıç Cad.
No:42 Kat:1 Merkez / ERZİNCAN
Tel: 0446 223 50 05 • Fax: 0446 223 50 04

Bayburt Yatırım Destek Ofisi

Bayburt Valiliği Hükümet Konağı Kat:2
Recep Tayyip Erdoğan Bulvarı No:113 BAYBURT
Tel: 0458 210 10 00 • Fax: 0458 210 10 01

www.kudaka.gov.tr