



# 2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

T.C.  
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI



## **2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU**



## Cüneyt EPCİM

Bayburt Valisi

KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

TRA1 Düzey 2 Bölgesi, bin yılı aşan tarihi, sayısız tarihi eseri barındıran dokusu, doğal kaynakları ve güzellikleri, coğrafi ve iklim özellikleri, verimli toprakları ile ekonomik ve kültürel açıdan oldukça zengin Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşmaktadır. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı bu illerin kalkınma çalışmalarının en büyük destekçilerinden ve bölgeyi sosyo-ekonomik olarak üst seviyelere ulaştırma ve kaynakları etkin bir şekilde uygun alanlara yönlendirme amacıyla planlayıcı ve finansman sağlayıcılardır. KUDAKA, bu doğrultuda bölgenin sahip olduğu potansiyeli daha etkin bir şekilde değerlendirerek bölgenin gelişimine katkı sağlamak için çalışmalarına ilk günkü ıstıyakıyla devam etmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesinin kalkınması için ulusal düzeyde geliştirilen plan ve projeler ile TRA1 Düzey 2 Bölgesinde yer alan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu geliştirmek ve ilişkileri artırmak için 2024-2028 Dönemi TRA1 Düzey 2 Bölge Planı hazırlıklarına başlanmıştır. Bölge Planı hazırlıkları 2022 yılının ilk altı ayında Ajans çalışmalarının temel konusunu oluşturmuştur.

Ajansımız, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde yer alan hemen hemen tüm destek unsurlarını bölgemizde hayata geçirmek için 2022 yılının ilk altı ayında da yoğun bir çaba sarf etmiştir. Bu kapsamda paydaşlara yönelik Ajans destekleri ve Yatırım Teşvik Sistemi ile ilgili bilgilendirme yapılmış, Ajans malî ve teknik destek programlarına ilişkin özel sektörden ve kamu sektöründen gelen bilgilendirme talepleri karşılanmıştır. Ayrıca, Ajans web sitesi ve sosyal medya hesapları gibi iletişim kanalları etkin bir şekilde kullanılarak kamuoyu Ajans faaliyetlerine ilişkin zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirilmiştir. Ayrıca bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik sosyal medya fenomenleri ile çalışmalar yürütülmüştür.

Kurum olarak daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermek amacıyla teknik altyapının güçlendirilmesine ve insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. 2022 yılının ilk altı ayında Teknik Destek Programı aracılığı ile bölgedeki kurum ve kuruluşların ihtiyaç duyduğu teknik bilgi

ve becerilerin edinilmesi için gerekli eğitim ve danışmanlık hizmetleri ajans tarafından tedarik edilmiştir. 2022 yılının Şubat ayında 1.200.000 TL bütçeye sahip Teknik Destek Programı'nı ilan edilmiş, 2022 yılının ilk altı ayı içerisinde Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 7/A maddesinde belirtilen başvuru sahipleri tarafından Programa 50 adet başvuru gerçekleştirilmiştir.

2022 yılının ilk altı ayında özel sektör paydaşlarının finansmana erişim imkânlarının geliştirilmesi amacıyla kâr amacı güden kuruluşlara yönelik Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı planlanmıştır. Planlanan bu Program için Bakanlıkla ilgili yazışmalar yapılmış ve hazırlanan başvuru rehberi Bakanlığa iletilmiştir. Ayrıca 2021 yılında ilan edilen Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında desteklenen yatırım tutarı yaklaşık olarak 29 milyon TL olan 18 proje ile sözleşme imzalanmıştır.

2022 yılının ilk altı ayında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Ajansımızın katkıları ile hazırlanan 17 proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına gönderilmiştir.

2022 yılının ilk altı ayında Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı ile Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Erzurum Çuval Fabrikası Projesi isimli yatırımın sözleşmesi imzalanmıştır. Oltu ilçesinde kurulması planlanan fabrikada 200 kişinin istihdam edilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca Bölgemize nitel ve nicel anlamda daha fazla yatırımın çekilmesi amacıyla çeşitli alanlarda yatırım önerilerini içeren fizibilite raporları hazırlık çalışmalarına devam edilmektedir. Ajansımız 2022 yılının Mart ayında 2.000.000 TL bütçeye sahip Fizibilite Desteği Programı'nı ilan etmiştir. Program kapsamında 7 proje destek almaya hak kazanmıştır.

2022 yılının ilk altı aylık döneminde Ajansımızın tüm faaliyetlerinde koordinasyon içerisinde çalıştığı tüm paydaşlara, katkılarından dolayı Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de Bölgenin kalkınmasına yönelik etkin ve başarılı çalışmalarını sürdürmesini temenni ederim.

# İÇİNDEKİLER

## SUNUŞ

## ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

|                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1. GENEL BİLGİLER</b> .....                                               | 6   |
| 1.1. MİSYON VE VİZYON .....                                                  | 7   |
| 1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI .....                            | 7   |
| 1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER .....                                           | 8   |
| <b>2. AMAÇ VE HEDEFLER</b> .....                                             | 21  |
| 2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....                                         | 21  |
| 2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....                                      | 21  |
| <b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b> .....               | 22  |
| 3.1. MALİ BİLGİLER .....                                                     | 22  |
| 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ .....                                              | 26  |
| 3.2.1. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURSOP) .....          | 26  |
| 3.2.2. ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROG.54 |     |
| 3.2.3. TABİİ KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI .....       | 68  |
| 3.2.4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI .....                                       | 80  |
| 3.2.5. KURUMSAL GELİŞİM .....                                                | 113 |
| 3.2.6. DİĞER HUSUSLAR .....                                                  | 117 |
| <b>4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....          | 126 |
| 4.1. ÜSTÜNLÜKLER .....                                                       | 126 |
| 4.2. ZAYIFLIKLAR .....                                                       | 126 |
| 4.3. DEĞERLENDİRME .....                                                     | 126 |
| <b>5. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b> .....                                           | 127 |

## ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| Şekil 1: Ajans Teşkilat Yapısı .....    | 9  |
| Tablo 1: Ajans Personel Bilgileri ..... | 10 |
| Tablo 2: Birim Personel Dağılımı .....  | 11 |
| Tablo 3: Gelir Bütçesi .....            | 22 |
| Tablo 4: Gider Bütçesi .....            | 23 |



### 1. GENEL BİLGİLER

Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 Tarih ve 26074 Sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 sayılı Kanun ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak 26 adet kalkınma ajansı kurulmuştur. Ajansların ulusal düzeyde koordinasyonunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde;

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek
- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu ve vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

**MİSYON:** “Bölgenin yenilikçilik ve işbirliği kapasitesini geliştirerek etkin ve yönlendirici stratejiler ile yerel potansiyeli ve önemli müdahale alanlarını belirlemek, bu potansiyeli harekete geçirecek destek mekanizmaları ve yatırımlara yön verecek etkili tanıtım faaliyetleri ile yenilikçi ve yaşanabilir bir bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.”

**VİZYON:** “Ulusal ve uluslararası uygulamalarla bölgesinin sürdürülebilir ve bütüncül kalkınmasına yön veren güvenilir, etkin ve öncü bir kurum olmaktır.”

### 1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

115.7.2018 tarihinde 30479 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. Maddesine göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak Bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak



### 1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

#### FİZİKSEL YAPI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mahallesi Cumhuriyet Cad. No: 3 Yakutiye/Erzurum adresinde yer alan toplam 1200 m2 kullanım alanına sahip müstakil binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası 2800 m2'lik bir kampüs alanı içerisinde bulunmakta olup, kampüs alanında hizmet binası dışında bahçe, otopark ve dinlenme alanı yer almaktadır. Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

#### TEŞKİLAT YAPISI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.

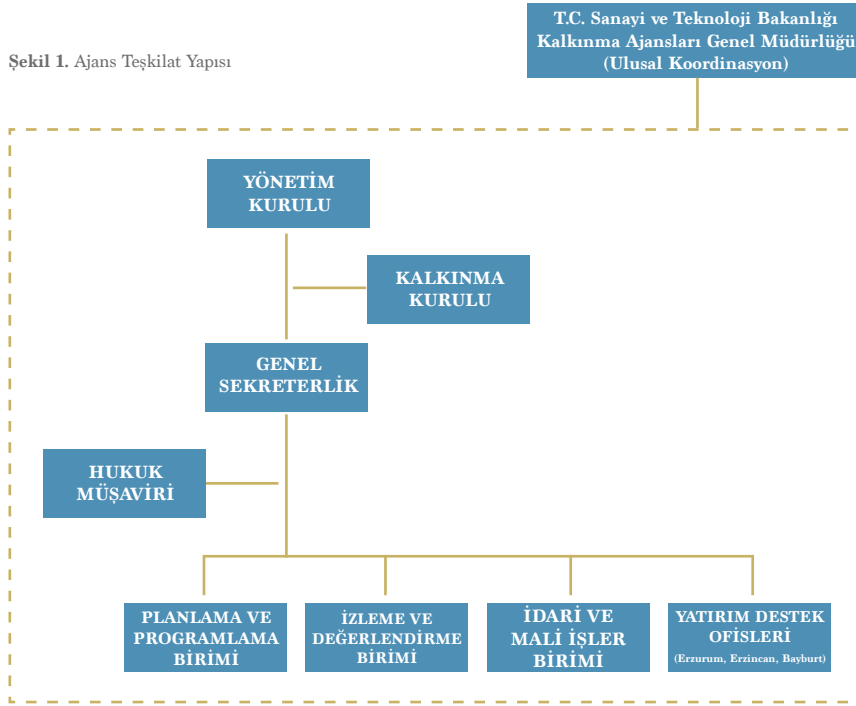
Yönetim Kurulu, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin Valileri, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı ile Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları, Erzincan ve Bayburt İl Genel Meclisi Başkanları ile 3 ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Genel Sekreterden oluşan karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu 2 ayda bir olacak şekilde bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmaktadır. Kurulun Başkanlığı 10 Kasım 2021 tarihinden itibaren Bayburt Valisi Cüneyt EPCİM tarafından yürütülmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ve iç denetçi henüz istihdam edilmemiştir. Ajansa ait teşkilat yapısı **Şekil 1**'de gösterilmiştir.





Şekil 1. Ajans Teşkilat Yapısı



### BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojilerini etkin olarak kullanmaktadır. Ajans, sahip olduğu sunucu sistemleriyle elektronik posta gönderimi ve alımını düzenli olarak yapmaktadır. Elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) yazılımıyla gelen-giden evraklar sunucular vasıtasıyla depolanmakta ve yedekleri alınmaktadır. Ajansımız internet sitesine ([www.kudaka.ka.gov.tr](http://www.kudaka.ka.gov.tr)) ait tüm veriler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığında bulunan sunucularda depolanmakta ve aynı zamanda internet sitesi yayını da bu sunucular tarafından sağlanmaktadır. Ajans ayrıca, virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde Ajans rutin işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

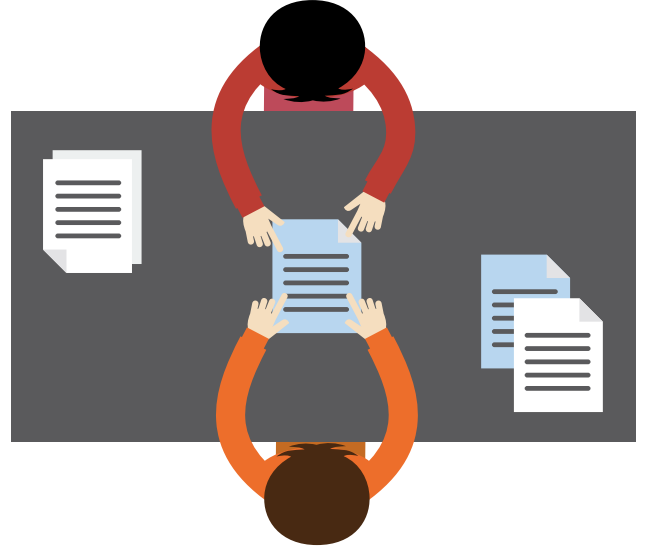
Ajans içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik düzenli olarak takip edilmekte ve bu görüntüler kayıt altına alınmaktadır. Bilişim teknolojilerinde etkin güvenliği sağlamak için 50 kullanıcı antivirüs programı, güvenlik duvarı cihazı ve yazılımı kullanılmaktadır. Ajansımızda kullanılan ağlardan sosyal medya sitelerine erişim kapatılmıştır. Misafirler için ayrı bir Wi-Fi hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin SMS ile kimlik doğrulama yaptıktan sonra internete giriş yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı Kanun'a göre loglanmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan teknolojiler ile ağ bağlantısını güvenli bir alt yapıyla birbirine bağlayan sistem kullanılmaktadır.



### İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, 2022 yılı ilk altı ayı itibarıyla 19 uzman, 5 destek personeli, 10 sürekli işçi ve 1 Genel Sekreter ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen 5 destek personelinden 2'si yüksek lisans mezunu 3'ü ise lisans mezunudur. Toplam uzman personelin %30'u doktora eğitimine devam etmekte olup %30'u ise yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmekte olup toplam personel içerisinde bu oran %57'dir. Rakamlarla Ajans personeline ait bilgiler **Tablo 1**'de, personelimizin mezun olduğu bölümler ve çalıştığı birimler ise Tablo 2'de verilmiştir.



Tablo 1. Ajans Personeline Ait Bilgiler

| AJANS PERSONEL BİLGİLERİ |                       |       |        |
|--------------------------|-----------------------|-------|--------|
|                          |                       | Uzman | Destek |
| Cinsiyet                 | Kadın                 | 3     | 1      |
|                          | Erkek                 | 17    | 4      |
| Öğrenim Durumu           | Lisans (Mezun)        | 4     | 3      |
|                          | Yüksek Lisans (Mezun) | 3     | 2      |
|                          | Yüksek Lisans (Devam) | 6     | 0      |
|                          | Doktora (Mezun)       | 1     | 0      |
|                          | Doktora (Devam)       | 6     | 0      |
| Yabancı Dil Bilgileri    | İngilizce             | 19    | 0      |
|                          | Diğer                 | 1     | 0      |

Tablo 2. Birim Personel Dağılımı

| BİRİM                          | Personel Sayısı | MEZUNİYET                                |
|--------------------------------|-----------------|------------------------------------------|
| Genel Sekreter                 | 1               | İktisat                                  |
| Planlama ve Programlama Birimi | 6               | İşletme                                  |
|                                |                 | Uluslararası İlişkiler                   |
|                                |                 | Kamu Yönetimi                            |
|                                |                 | İnşaat Mühendisi                         |
|                                |                 | Grafik                                   |
| İzleme ve Değerlendirme Birimi | 5               | Kamu Yönetimi                            |
|                                |                 | İktisat                                  |
|                                |                 | İşletme                                  |
|                                |                 | Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi          |
| İdari ve Mali İşler Birimi     | 4               | Makine Mühendisliği                      |
|                                |                 | İşletme                                  |
|                                |                 | İktisat                                  |
| Erzurum Yatırım Destek Ofisi   | 2               | İşletme                                  |
|                                |                 | Uluslararası İlişkiler                   |
| Erzincan Yatırım Destek Ofisi  | 5               | İnşaat Mühendisi                         |
|                                |                 | İşletme                                  |
|                                |                 | Uluslararası İlişkiler                   |
|                                |                 | Ziraat Mühendisi                         |
|                                |                 | Nükleer Enerji Mühendisliği              |
| Bayburt Yatırım Destek Ofisi   |                 | Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri |
|                                |                 | Ekonomi                                  |

### SUNULAN HİZMETLER

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde üç Çalışma Birimi ve üç Yatırım Destek Ofisi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:

#### Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi sektörel planlar ve stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda birim, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programlarının yönetiminden sorumludur. Yaptığı faaliyetler ile Bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit ederek desteklemekle yükümlü olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:



- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şekilde ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarını ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak
- Bölgeye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek
- Ajansın altı aylık ara faaliyet raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek, bunlarla ilgili veri tabanı oluşturmak
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek

- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek

- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak

- Gündümlü Proje Desteği, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programlarını yürütmek

- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerini planlamak ve gerçekleştirmek

- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak

- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak

- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek

- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek

- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar" listelerini kamuoyuna ilan etmek

- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek

- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek

- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak

- Yıl içerisinde hazırlanan dokümanları (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve [www.kudaka.ka.gov.tr](http://www.kudaka.ka.gov.tr) web sitesindeki haberlerin tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak baskıya hazır halde kurum web sitesinde yayımlamak

- Tanıtım materyallerinin baskı takibini, muayene kabulünü ve Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetlerini gerçekleştirmek

- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak

- Genel Sekreterin her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek

- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek



- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri yürütmek
- Ajansın toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

### İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, söz konusu projelerin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde karşılaştıkları sorunlara çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreterin talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projelerin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek
- Teknik veya mali olarak desteklenen projelerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek; yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; proje risk ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek











- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında; öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak
- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak; gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi; erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek; geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliği bilgilendirmek
- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek
- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek; program ve projelerin performansını ölçmek
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek
- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak
- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak
- Yararlanıcıların proje uygulama aşamasındaki sorularını derleyerek Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında bu soruları ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak

## İdari ve Mali İşler Birimi

İdari ve Mali İşler Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle yükümlü birimdir. Yönetimin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem, Satın Alma ve Muhasebe bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın tüm idari işlerini yürütmek
- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek
- İlgili mevzuat çerçevesinde Harcama Programlarını hazırlamak
- Teknik Destek Programları kapsamında değerlendirmesi yapılarak başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelere ait hizmet alımlarını yapmak
- Ajansın kullanmış olduğu EBYS, İnoizin vb. elektronik sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer işleri yapmak

### Personel ve İdari İşler

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtmak
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek
- Evrakların arşivlemesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak
- Personel maaşlarını ve ilgili bildirimleri yapmak
- Hizmet Pasaportları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak

## KUDAKA 2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

- Kalkınma Kurulu toplantılarıyla ilgili yazıları yazmak ve bunların gönderilmesini sağlamak
- Personel alımıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

### Bilgi İşlem

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak
- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

### Satınalma

- Birimlerin talepleri doğrultusunda, talep biriminin satın almadan sorumlu personeline piyasa araştırmalarında yardımcı olmak
- Birim satınalma sorumlusu ile birlikte koordineli bir şekilde teknik ve idari şartnameyi hazırlamak
- Piyasa araştırma sonuçlarına göre; talep biriminin satın almadan sorumlu personeline yaklaşık Maliyet Hesap Formunu oluşturmada yardımcı olmak
- İlgili talep birimi tarafından oluşturulan ve onaylanan Satınalma Talep Formu üzerindeki bütçe tertibinin bütçeye uygunluğunun Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrolünü ve onaylanmasını sağlamak
- Satınalma sürecini başlatabilmek için İhale / Harcama Onay belgesinin harcama yetkilisi (Genel Sekreter veya yerine vekalet eden kişi) tarafından onaylanmasını sağlamak
- Teklif mektuplarını hazırlamak ve dağıtmak
- Teknik Destek Programı ihale ve sözleşme sürecini yürütmek
- Gelen teklif sonuçlarının Teklif Edilen Fiyatlar ve Karar Tutanağını düzenleyerek ilgili birim satınalma görevlisi ile karara bağlayıp harcama yetkilisinin onayına sunmak
- İlgili mal ve hizmete ilişkin teslim teslim kontrolünü sağlamak
- Satın alınan malı ilgili talep biriminin satınalma görevlisine teslim etmek

- Satınalma talep biriminin gerçekleştirme görevlisi tarafından oluşturulan ödeme belgelerine dayanarak ödemeye ilişkin talimatın bankaya verilmesini sağlamak
- Taşınır ve taşınmaz malların sistematik olarak kaydını yapmak
- Ajansın faaliyetleri kapsamındaki organizasyonlar çerçevesinde konaklama, ulaşım, rehberlik gibi konularda gerekli satınalmalara ilişkin verilen görevleri yapmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

### Muhasebe

- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ile muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; Ajansın bir sonraki yıl bütçe çalışmalarında yıllık bütçenin hazırlanmasına katkıda bulunmak ve bütçeyi uygulamak
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği kapsamında 3'er aylık dönemler halinde hazırlanması gereken Harcama Programı kapsamında gerçekleşen bütçe rakamlarını KAYS programı üzerinden Çalışma Programı ve Bütçe Yetkilisine bildirmek
- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek
- Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçe sonuçlarını çıkarmak ve Harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek
- "İnsan Kaynakları Yetkilisi" tarafından düzenlenen personel maaşları ve buna bağlı olarak gerçekleşen aylık prim ödemelerinin KAYS Programı üzerinden muhasebeleştirilmesini yapmak
- Ajansın her ay vermekle yükümlü olduğu vergi beyannamelerini (Damga Vergisi, Muhtasar Beyanname, KDV Beyannamesi) e-beyanname üzerinden beyan ederek bunların tarh/tahakkuk ve ödenmesini sağlamak
- Kamu Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden Ajansın 3'er aylık Mizan Raporu'nun bildirimini ve onayını yapmak
- Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçelenmesini ve takibini yapmak
- Ajansın nakit varlığının etkili-ekonomik-verimli şekilde kullanımı için "Hazine Müsteşarlığı Tebliği" doğrultusunda gerekli tedbirleri almak, nakit varlığın ilgili mevzuata uygun araçlar ve yollar ile değerlendirilmesi bağlamında Ajans ile taraf banka arasında yapılacak olan protokole konu hükümler doğrultusunda gerekli iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak
- İlgili mevzuat uyarınca gerçekleştirilen denetimlerde yılsonu kesinleşmiş Bilanço, Bütçe Gelir-Gider Uygulama Sonuçları, Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Yardımcı Defter, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve Harcamaya esas tüm bilgi ve belgeleri denetimde hazır bulundurarak gerekli bilgiyi vermek
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

### Yatırım Destek Ofisleri

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek
- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması işlemlerinin yerelde takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmek

### Yönetim ve İç Kontrol Hizmetleri

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler birimleri ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında, Ajansımızda henüz iç denetçi istihdam edilmemiştir.





## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde; sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve Bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak Bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle Bölgenin kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

### 2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023)'nda belirlenen gelişme eksenleri;

- Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması
  - Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi
  - Sunduğu kaliteli ve çeşitli hizmetler ile Bölgenin yakın ve uzak coğrafyası için bir sunum merkezi haline gelmesi
- Bölgenin yaşanabilirliğinin artırılması şeklindedir.

Bu doğrultuda belirlenen temel amaçların gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansımızın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek
- Bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak
- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak
- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel düzeyde yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak
- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek
- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemek.

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. MALİ BİLGİLER

##### BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

###### Gelir Bütçesi

Ajansımızın 2022 yılının ilk altı ayında gerçekleşen gelir bütçesi toplamı **27.206.893,41 TL** Bu tutara ilişkin detaylar aşağıda verilen **Tablo 3**'de yer almaktadır.

Ajansımızın 2022 yılının ilk altı ayında tahsil edilen gelir bütçesi;

|                        |                                                                       |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>344.286,25 TL</b>   | Diğer Gelirler'den,                                                   |
| <b>7.954.956,00 TL</b> | Bağış ve Yardımlar'dan, (CMDP, DOKAP)                                 |
| <b>7.181.076,65 TL</b> | Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar'dan                      |
| <b>9.214.081,40 TL</b> | Belediye Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,                             |
| <b>905.220,05 TL</b>   | İl Özel İdarelerinin Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,                 |
| <b>1.246.879,12 TL</b> | Alacaklardan Tahsilatlar'dan                                          |
| <b>99.855,77 TL</b>    | Sanayi ve Ticaret Odalarının Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,         |
| -                      | Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar'dan |
| <b>107.232,29 TL</b>   | Faaliyet Gelirleri'nden,                                              |
| <b>153.305,88 TL</b>   | Destek Ödemelerinden İadeler'den oluşmaktadır.                        |

Tablo 3: Gelir Bütçesi

| KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI 2022 YILI GELİR BÜTÇESİ (İLK ALTI AY İÇİN) |                       |                      |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| GELİR ADI                                                                    | TAHMİN TUTARI         | TAHSİLAT TUTARI      |
| Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar                                 | 56.292.646,06         | 7.181.076,65         |
| İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar                                       | 905.220,05            | 905.220,05           |
| Belediyelerden Aktarılan Paylar                                              | 8.882.140,26          | 9.214.081,40         |
| Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar                               | 103.997,16            | 99.855,77            |
| Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar            | 500.000,00            | 0,00                 |
| Faaliyet Gelirleri                                                           | 0,00                  | 107.232,29           |
| Bağış ve Yardımlar                                                           | 34.193.905,90         | 7.954.956,00         |
| Alacaklardan Tahsilatlar                                                     | 1.433.924,68          | 1.246.879,12         |
| Destek Ödemelerinden İadeler                                                 | 0,00                  | 153.305,88           |
| Diğer Gelirler                                                               | 250.000,00            | 344.286,25           |
| Ret ve İadeler (-)                                                           | 0,00                  | 0,00                 |
| <b>TOPLAM</b>                                                                | <b>102.561.834,11</b> | <b>27.206.893,41</b> |

**Gider Bütçesi**

Ajansımızın 2021 yılında gerçekleşen gider bütçesi toplamı **29.828.349,28 TL**'dir. Kullanılan ödenek tutarlarına ilişkin detaylar aşağıdaki **Tablo 4**'de yer almaktadır.

|                         |                                                                                          |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>11.651.216,47 TL</b> | Genel Hizmet Giderleri için                                                              |
| <b>10.246.789,87 TL</b> | Genel Yönetim Hizmetleri                                                                 |
| <b>25.712,08 TL</b>     | İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için ödeme olarak gerçekleştirilmiştir. |
| <b>860.946,70 TL</b>    | Plan Program Proje Hizmetleri için                                                       |
| <b>27.432,00 TL</b>     | Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için                                                  |
| <b>490.335,82 TL</b>    | Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için                                                        |
| <b>18.177.132,81 TL</b> | Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için                                             |
| <b>17.875.756,81 TL</b> | Proje Destekleme Giderleri için                                                          |
| <b>301.376,00 TL</b>    | Faaliyet Destekleme Giderleri için                                                       |

Tablo 4: Gider Bütçesi

| BÜTÇE TERTİBİ ADI                                  | ÖDENEK TUTARI<br>(BAŞLANGIÇ) | KULLANILAN ÖDENEK<br>TUTARI | KALAN ÖDENEK<br>TUTARI |
|----------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| GENEL HİZMETLER                                    | 29.750.421,00                | 11.651.216,47               | 17.439.204,53          |
| GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ                           | 22.016.307,70                | 10.246.789,87               | 10.869.517,83          |
| İZLEME DEĞERLENDİRME ve<br>KOORDİNASYON HİZMETLERİ | 200.000,00                   | 25.712,08                   | 209.287,92             |
| PLAN, PROGRAM ve PROJE<br>HİZMETLERİ               | 2.355.421,00                 | 860.946,70                  | 1.734.474,30           |
| ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME<br>HİZMETLERİ              | 785.000,00                   | 27.432,00                   | 757.568,00             |
| TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ                       | 4.393.692,30                 | 490.335,82                  | 3.868.356,48           |
| PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME<br>HİZMETLERİ         | 155.884.343,60               | 18.177.132,81               | 138.667.210,79         |
| PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ                         | 151.884.343,60               | 17.875.756,81               | 135.114.492,27         |
| FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ                      | 4.000.000,00                 | 301.376,00                  | 3.552.718,52           |
| TOPLAM:                                            | 185.634.764,60               | 29.828.349,28               | 156.106.415,32         |

### Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Hizmetler ve Genel Yönetim Hizmetleri kapsamında personel ücretleri, ihbar ve kıdem tazminatları, sosyal haklar, ödül ve ikramiyeler vb. gibi kalemlerden ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında proje izleme süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Plan Program ve Proje Hizmetleri kapsamında program yönetim süreçlerine yönelik yolluk, bağımsız değerlendirici ücretleri vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında bölgede geliştirilmesi öngörülen alanlarda gerçekleştirilen araştırma çalışmalarına ilişkin hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında bölgenin tanıtımı için düzenlenen organizasyon ve etkinlikler için yapılan hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri ve Proje Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen proje teklif çağrıları, güdümlü proje destekleri, finansman destekleri gibi destek programlarının giderlerine yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen fizibilite desteği programına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

### Mali Denetim Sonuçları

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207. Maddesi gereğince Ajansımız iç ve dış denetime tabidir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında Ajansımızda iç denetçi istihdam edilmemiştir.

24

Dış denetim; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Bakanlıkça yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi ve belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsamaktadır.

3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri kapsamında, Ajansın 2022 yılına ait dış denetimi **henüz gerçekleştirilmemiştir**.



### 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

#### 3.2.1. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)

##### 3.2.1.1. Genel Bilgiler

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SOP Adı</b>     | Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Referans No</b> | TRA1/21/SOP/000001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Genel Amaç</b>  | Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetleri geliştirmek, pazarlamak ve sunuma hazır hale getirmektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Özel Amaç</b>   | 1-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektörünün hizmet kalitesini ve hizmet çeşitliliğini artırmak.<br>2-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm sektörüne yönelik tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmalarını yapmak.<br>3-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm kapasitesinin artırılabilmesi amacıyla yeni özel sektör yatırımlarını bölgeye çekmek ve sektöre yönelik girişimciliği geliştirmek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Süre (ay)</b>   | 36 ay                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Bütçe (TL)</b>  | Toplam= 45.725.000,00<br>Ajans=35.225.000,00<br>Eş Finansman=10.500.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>SOP Özeti</b>   | Türkiye için turizm sağladığı ekonomik ve toplumsal menfaatlerle ekonomiyi geliştiren ve kalkınmaya destek veren itici güçlerin başında gelmektedir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi birçok medeniyete ev sahipliği yapmış olması sebebiyle nevi şahsına münhasır özellikleri olan birçok turizm değerine sahiptir. Ülkemizin kuzeydoğusunda yer alan bölgemizin başta 4000 yılı aşkın tarihi, özgün iklimi ve coğrafi yapısı, zengin su kaynaklarının başlangıç noktasında bulunması ve termal kaynakları bu özelliklerin başlıcalarındandır. UNIVERSIADE 2011 oyunlarının ardından uluslararası platformda bölge tanınırlığı artmıştır. Bu bağlamda 2011 yılında Ajans koordinasyonunda; bölgede var olan turistik potansiyelin harekete geçirilmesi için bir yol haritası niteliğinde olan “İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı” hazırlanmıştır. Ayrıca, TRA1 Düzey 2 Bölge Planı, Erzurum Kış Turizmi Değerlendirme Raporu gibi dokümanlarda Ajans tarafından oluşturulmuştur. Bu dokümanlarla bölgenin mevcut durumunu analiz edilmiştir. Ayrıca On Birinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Türkiye Turizm Stratejisi 2023 gibi ulusal ve bölgesel plan ve stratejilerde turizm sektörünün ülke ekonomisine katkılarından bahsedilmiş, turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon sürelerinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi gerekliliği vurgulanmıştır. |



Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, tüm bu strateji, plan ve değerlendirme raporları doğrultusunda Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Bölgesi'nin mevcut turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve yerel halkın turizm gelirlerinden daha fazla pay alması için turizmin tüm alt sektörleriyle geliştirilmesine yönelik olarak kurgulanmıştır. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. TURSOP kapsamında yürütülecek faaliyetlerle birlikte bölgede turizmin insanlara istihdam ve geçim imkânı sunabilen ve ayrıca diğer sektörleri de destekleyen lokomotif bir sektör haline gelmesi hedeflenmektedir. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından turizm ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler işbirliği içerisinde sürdürülecektir. Bu hedefler doğrultusunda Bölgede farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünleri, Bölgenin turizm pazar payının artması ve yeni yatırımlar için cazibe merkezi halini alması, topluma dayalı turizm faaliyetleriyle ön plana çıkması vb. amaçlar gerçekleştirilebilir.

Turizmin bölgede lokomotif bir sektör haline getirilmesi amacıyla kurgulanan TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünlerinin geliştirilmesi ve sunulmasına olanak sağlayacaktır. Yapılacak etkili tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmaları ile ulusal ve uluslararası alanda bölgenin turizm pazar payı arttırılacak ve turizmde yeni pazarlara açılım sağlanacaktır. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile turizm aktörlerinin kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanacaktır. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak turizmin toplum ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal ve kültürel mirasın korunmasına, bölge halkı ile ziyaretçilerin yaşam kalitelerinin artmasına katkı sağlanacaktır. Birleşmiş Milletlerce de vurgulandığı üzere turizm işletmelerinden ve ziyaretçilerden kaynaklanan hava, su ve toprak kirliliğinin ve atık üretiminin asgari düzeye indirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek Kaynak Verimliliği faaliyetleri ile turizmde çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanacaktır.

Dünya Seyahat ve Turizm Konseyi verilerine göre, 2019 yılında ekonominin %11,3'ünü oluşturan, Pandemi öncesinde yaklaşık 2,6 milyon insanın istihdam edildiği ve toplam istihdamın %9,4'ünü teşkil eden turizm sektörüne sağlanacak destek ve yatırımlar ülke ekonomisine olumlu katkılar sağlayacaktır. TURSOP ile bölge ekonomisinde katma değer yaratılarak bölgenin gelişimi desteklenecektir. Ayrıca COVID-19 salgınının, dünya genelinde olduğu gibi bölgemizde de turizm sektörünü etkilemesinden ötürü Salgının olumsuz etkilerinin bertaraf edilebilmesi için önemli bir istihdam ve gelir kaynağı olan turizm sektöründe kamu desteği ve müdahalesi TURSOP ile sağlanabilecektir.

## 3.2.1.2 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                                                                  | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler | Gelecek Dönem İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------|-----------|-------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Araştırma, Analiz ve Raporlama                                               |                      |                        |              |           |                               |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Erzincan İli Kamp-Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu'nun Hazırlanması | -                    | -                      | X            | -         | -                             | -                        | *Ajans tarafından yürütülen "Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" kapsamında, "TRA1 Düzey 2 Bölgesinde kamp-karavan turizmi yapılan alanlar ile kamp-karavan turizmi bakımından potansiyel taşıyan alanları belirlemek ve bölgede kamp-karavan turizminin mevcut durumunu araştırmak" amacıyla hazırlanan "TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kamp-Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu" isimli çalışmanın belirlenen süre içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. |

| İşbirliği ve Koordinasyon                                              |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KUDAKA Erzurum WCT Uluslararası Özel Curling Turnuvasının Düzenlenmesi | - | - | - | X | *5-8 Ağustos 2021 tarihleri arasında Erzurum'da düzenlenmesi planlanan turnuva Türkiye Curling Federasyonu tarafından iptal edilmiştir. 2022 yılı etkinliği ile ilgili çalışmalara henüz başlanmamıştır. | -                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                           |
| Kapasite Geliştirme                                                    |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                             |
| -                                                                      | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tanıtım ve Yatırım Destek                                              |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                             |
| Bölge Tanıtım Organizasyonlarının Düzenlenmesi                         | - | - | X | - | -                                                                                                                                                                                                        | *Erzincan ilinde gerçekleştirilmesi planlanan "Turizm Tanıtım Etkinliği" kapsamında, ildeki paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen ön hazırlık ve ilerleme değerlendirme toplantılarına Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır. | *Kemaliye Kaymakamlığı himayesinde Ajansın da desteği ile Erzincan'ın Kemaliye ilçesinde 1-4 Temmuz 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilecek olan "43.Erzincan Kemaliye (Eğin) Uluslararası Kültür ve Doğa Sporları Şenliği" hazırlıkları |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  | <p>*Erzincan ili Dumanlı Tabiat Parkı'nın uluslararası düzeyde tanınırlığının artırılması amacıyla sosyal medya içerik üreticileri ile görüşmeler sağlanmıştır.</p> <p>*Erzincan ilinin tanıtımına yönelik olarak 22 Haziran-3 Temmuz 2022 tarihleri arasında Erzincan Valiliği himayesinde düzenlenen Ajansımızın da desteklediği "ErzinCANFEST 2022" isimli etkinliğe Ajansımızı temsilen katılım sağlanarak, etkinliğin görsel medya çekimlerine (uçurtma şenlikleri, colorfest, balonlar, Doğu Ekspresi Treni ve Erzincan'ın bazı turistik noktaları) eşlik edilmiştir.</p> <p>*Bayburt ilinde turizmin geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde bölgeye ait yöresel ürünlerin ve turistik mekânların tanıtımının sağlanması amacıyla sosyal medya fenomenlerinin gerçekleştirdikleri çekimlere ilişkin koordinasyon sağlanarak gerekli yönlendirmeler yapılmıştır.</p> | <p>kapsamında başta TGA ile yereldeki paydaşlarımızın eşgüdüm faaliyetlerini sağlama olmak üzere ilgili çalışmalar yürütülmüştür.</p> <p>*Refahiye Dumanlı Tabiat Parkı'nda ulusal ya da uluslararası bir bisiklet turnuvası düzenlenmesi için lobi faaliyetleri sürdürülmüş, bu kapsamda Erzincan Valiliği, Erzincan Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Refahiye Kaymakamlığı ve Bisiklet Spor Federasyonu ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Söz konusu faaliyetin 20-24 Eylül 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p> |
|--|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                     |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Bölgede Turizme Hizmet Eden Spor Faaliyetlerinin Yaygınlaştırılmasına ve Tanıtımına Yönelik Etkinliklerin Yapılması | - | - | - | X | - | <p>*21-22 Mayıs 2022 tarihlerinde Erzurum Karayazı ilçesinde “Off-Road Etkinliği” icra edilmiştir. Organizasyona Türkiye genelinden 100’e yakın araç katılmıştır.</p> <p>*Erzurum Palandöken Kış Sporları ve Turizm Merkezi'nde 22-23 Haziran 2022 tarihlerinde "Ulusal Dağ Bisikleti Kupası" etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe Türkiye, İran ve Yunanistan'dan 100'e yakın sporcu katılım göstermiştir.</p> <p>*Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu turizm rotaları belirleme alt çalışmaları grubunda yer alan paydaşlarımız Yatırım Destek Ofisinin ev sahipliğinde bir araya gelmiş ve ildeki doğa-macera turizmi başta olmak üzere turizm rotalarının belirlenmesi için değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*Ajansın ev sahipliğinde Erzincan ilinde gerçekleştirilmesi planlanan “dağ yürüyüşü” temalı organizasyon kapsamında ildeki paydaşlarla değerlendirme toplantısı yapılmıştır.</p> | - |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

|  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  | <p>*Bayburt-Erzincan-Erzurum illerinde “bisiklet temalı” olarak gerçekleştirilebilecek ulusal ve uluslararası ölçekli organizasyonlar kapsamında Türkiye Bisiklet Federasyonu Yetkilileri ve Bölgedeki paydaşlar ile görüşülerek ilgili yazışmalar yapılmıştır.</p> <p>*Refahiye ilçesinde trekking faaliyeti bağlamında potansiyel arz eden rotaların tespiti ve ilçede bulunan anıt ağaçların turizme kazandırılması amacıyla ilçedeki köylere çalışma ziyareti gerçekleştirilmiş ve paydaşlarla görüşülmüştür.</p> <p>*22-23 Haziran 2022 tarihlerinde Erzurum ilinde gerçekleştirilen “Palandöken ve Kiremitlik Tepe Dünya MTB Kupası” organizasyonu çerçevesinde ön görüşmeler yapılarak Federasyon Yetkilileri ile Erzurum YDO arasında irtibat sağlanmıştır.</p> |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|                                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                                        |   |   |   |   |   | *Bayburt ilinde turizmin geliştirilmesi kapsamında düzenlenmesi planlanan bisiklet organizasyonuna ilişkin Türkiye Bisiklet Federasyonu ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlarla görüşme gerçekleştirilerek gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Ayrıca Derebaşı Virajlarına saha ziyareti gerçekleştirilerek incelemelerde bulunulmuştur.                                                                                                                    |   |
| Bölgeye Özgü<br>Yöresel Ürünlerin<br>Tanıtımına Yönelik<br>Etkinlikler<br>Düzenlenmesi | - | - | - | X | - | <p>*27 Mart 2022 tarihinde beIN GURME Türkiye’de yayımlanan “Şehir Mutfakları” programında Erzurum mutfağının tanıtımı yapılmıştır.</p> <p>*TRT Belgesel’de yayımlanan "Yiyeceğin Serüveni" isimli programın çekimleri, 16-17 Haziran 2022 tarihlerinde Erzurum’da yapılmıştır. Çekimlerde, karnavas pekmezi, su böreği, civil peynir, kadayıf dolma, ispir fasulye, çağ kebabı gibi Erzurum’un coğrafi tescilli ürünlerinin tanıtımı yapılmıştır.</p> | - |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>*Haber Global’de yayımlanan “Sahrap Soysal ile Mutfak Hikâyeleri” programının bir bölümü, 03-04 Nisan 2022 tarihlerinde Erzurum ilinde çekilmiştir. Programda Erzurum ili ve Erzurum ilinin yöresel el sanatları ve mutfağının tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca, programa ilişkin notlar sunucunun Hürriyet Gazetesi’ndeki köşesinde yayınlanmış ve sosyal medyasından paylaşılmıştır.</p> <p>*Hatay Sandık İçi ve Meaty&amp;Cheesy (@etbilimi) adlı sosyal medya fenomenlerince 11-13 Mart 2022 tarihlerinde Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde bölge mutfağı ve yemek kültürünü tanıtan çekimler yapılmış, sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır.</p> <p>*Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen “Yöresel Ürün Kataloğu Projesi” kapsamında, Erzincan ili için öne çıkan ürünlere ilişkin fotoğraflama ve hikâye oluşturma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.</p> |  |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  | <p>*TRA1 Düzey 2 Bölgesinin yöresel lezzetlerinin tanıtılması amacıyla 11-13 Mart 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen etkinlik kapsamında, Erzincan ilini ziyaret edecek olan sosyal medya içerik üreticileri ve paydaşlarla görüşülerek, Programın Erzincan iline ilişkin iş/işlemleri yürütülerek saha çekimlerine eşlik edilmiştir.</p> <p>*Erzincan ilinin yöresel ürünleri için coğrafi işaret alınmasına yönelik çalışmalar kapsamında, ildeki farklı paydaşlara ziyaretler düzenlenmiş, bu kapsamda Üzümlü Belediyesi, Erzincan Belediyesi, Erzincan Ticaret Borsası, Erzincan Ziraat Odası ve Erzincan Bahçe Kültürleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.</p> <p>*Erzurum'da düzenlenmesi planlanan kahvaltı festivali kapsamında Bayburt ilinden festivale katılım sağlayacak olan firmaların, kurum ve kuruluşların belirlenmesine ilişkin görüşmeler gerçekleştirilerek bilgilendirme sağlanmıştır.</p> |  |
|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                                         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                         |   |   |   |   |   | *Ajansımız tarafından hazırlanmakta olan Coğrafi İşaretli Ürünler Kataloğu için hazırlıklar yürütülmüştür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
| Bölgenin Turizm Değerlerinin Tanıtılmasına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması | - | - | - | X | - | <p>*Bölge içerisinde gerçekleştirilen doğa sporlarının tanıtımı için Doğa Sporları Tanıtım Filmi çalışmalarına başlanmıştır.</p> <p>*Coğrafi İşaretler Kataloğu güncellenmiştir.</p> <p>*Erzincan ilindeki doğa-macera-spor turizmi başta olmak üzere turizm rotalarının çıkarılması ve bu rotaların çeşitli araçlar ile ulusal düzeyde tanıtımının yapılması için Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından gerekli çalışmalar yürütülmüştür.</p> <p>*Bölgenin turizm değerlerinin tanıtımına da katkı sağlamak üzere, Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Erzincan İl Yatırım Ortamı” sunumu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.</p> | -                                                                       |
| El Sanatları Festivali                                                                  | - | - | - | X | - | *Organizasyonla ilgili paydaş görüşmelerine başlanmıştır. Bu kapsamda, Olgunlaşma Enstitüsü Müdürlüğü ve Kadın Kooperatifleri ile görüşme yapılmış, kaymakamlıklara resmi yazı gönderilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | *Festivalin Ekim ayının ilk haftalarında icra edilmesi planlanmaktadır. |

|                                                                                                         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Aydıntepe Yeraltı Şehrindeki Kapalı Alanların Turizme Kazandırılmasına Yönelik İhtiyaç Tespit Çalışması | - | - | - | X | - | *Aydıntepe Kaymakamlığı ile görüşme gerçekleştirilerek Aydıntepe Yeraltı Şehrinin restorasyon işlerinin yapılmasına yönelik yönlendirmeler yapılmıştır. Bu doğrultuda kaymakamlık tarafından Ajansın Fizibilite Desteği Programına başvuru gerçekleştirilmiş ve proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Proje ile birlikte Yeraltı Şehrinin ilk etapta restore edilmesi ve sonraki aşamada yeni alanların keşfedilmesine yönelik çalışmalar yürütülerek bir rapor hazırlanacaktır. | - |
| Erzurum, Erzincan ve Bayburt İllerinde Foto Safari Organizasyonlarının Düzenlenmesi                     | - | - | - | X | - | *Bayburt ilinde foto safari yarışması düzenlenmesi çalışmaları kapsamında Bayburt Belediyesi tarafından bir organizasyon gerçekleştirilerek tamamlanmıştır.<br><br>*Teknik Destek Programı kapsamında Kenan Yavuz Kültür Vakfı tarafından ayrı organizasyon düzenlenmiştir. Ajans tarafından müstakil bir çalışma yürütülmesine ihtiyaç kalmamıştır.                                                                                                                            | - |

|                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |   |   |   |   |   | *Erzincan ilinin tanıtımına yönelik olarak, Ajansımızla iş birliği içerisinde Erzincan Valiliği tarafından düzenlenen “Erzincan Kış Fotoğraf Maratonu” etkinliği 26-30 Ocak 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Erzurum İli Gökyüzü Gözlem Etkinliği | - | - | X | - | - | *9-12 Haziran 2022 tarihleri arasında düzenlenen Diyarbakır Zerzevan Gökyüzü Gözlem Etkinliğine katılım sağlanmıştır.                                                                                                     | <p>*Programın icrasına yönelik TÜBİTAK’a, sponsorluk işlemleri için Spor Toto Teşkilatına ve ilgili faaliyetlerin icrasına yönelik izin için Sivil Havacılık Genel Müdürlüğüne resmi yazı yazılacaktır.</p> <p>*Erzurum’daki etkinlik ise, 22-24 Temmuz 2022 tarihlerinde Konaklı Ejder3200 kayak merkezinde TÜBİTAK’ın koordinasyonunda düzenlenecektir.</p> |



| Ajans Destekleri                                                  |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Teknik Destek Programı                                            | - | - | X | - | - | <p>*2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 14 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır.</p> <p>*2022 Yılı Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Program kapsamında 1. ve 2. dönemde başarılı bulunan 22 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 4'ü TURSOP kapsamındadır.</p> | - |
| Fizibilite Desteği Programı                                       | - | - | X | - | - | <p>* 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 01 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulanma süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 1'i TURSOP kapsamındadır.</p>                                                                                                                                                                                                                  | - |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | <p>* Program kapsamında; proje başvurularının alınması, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - |

|                                                              |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|--------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                              |   |   |   |   |   | Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır.1 Proje TURSOP kapsamındadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı | - | - | X | - | - | *Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı (SEYİF) için Bakanlığımızla ilgili görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |
| Güdümlü Proje Desteği                                        | - | - | X | - | - | *2022 yılının ilk yarısında güdümlü proje önerilerine ilişkin hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. E-Spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesi için görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Söz konusu proje için Güdümlü Proje Bilgi Formu hazırlatılarak yönetim kurulu onayına sunulmuştur. Takip eden süreçte Bakanlığa gönderilen Güdümlü Proje Bilgi Formu onaylanmış ve proje kapsamında ön fizibilitenin hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. | - |

|                                                              |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |
|--------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                              |   |   |   |   |   | Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır.1 Proje TURSOP kapsamındadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı | - | - | X | - | - | *Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı (SEYİF) için Bakanlığımızla ilgili görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | - |
| Güdümlü Proje Desteği                                        | - | - | X | - | - | *2022 yılının ilk yarısında güdümlü proje önerilerine ilişkin hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. E-Spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesi için görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Söz konusu proje için Güdümlü Proje Bilgi Formu hazırlatılarak yönetim kurulu onayına sunulmuştur. Takip eden süreçte Bakanlığa gönderilen Güdümlü Proje Bilgi Formu onaylanmış ve proje kapsamında ön fizibilitenin hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. | - |

|                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | - | - | X | - | - | *Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Paydaşlar tarafından sunulan projeler içerik ve program usul ve esasları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiştir. | - |
| Diğer Proje ve Faaliyetler           |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |
| -                                    | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | - |
| İzleme ve Değerlendirme              |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |
| Teknik Destek Programı               | - | - | X | - | - | *Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir. 2021 yılı projeleri içerisinde TURSOP kapsamında olan 6 proje için 2022 yılında 186.866 TL destek sağlanmıştır.                                                                                                             |   |

|                                                          |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fizibilite Desteği Programı                              | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Fizibilite Desteğ Programında TURSOP kapsamında toplam bütçesi 1.505.073,00 TL olan 6 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır.</p> <p>Ajans tarafından ödenecek toplam destek miktarı ise 1.166.574,69 TL'dir. Program kapsamında 2022 yılı ilk 6 ay içinde 51.661,01- TL ön ödeme ve 72.231,80 TL nihai ödeme yapılmıştır. Bu kapsamdaki 2021 yılı projeleri için 2022 yılının ilk 6 ayında 4 zeyilname ve sunulmuş olup 2 de izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*2022 Yılı Fizibilite programından bu kapsamda 1 proje imzalanmış olup 2022 Yılı ilk 6 ayı içinde bu proje çerçevesinde izleme ve ödeme işlemi gerçekleştirilmemiştir.</p> | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, projelerin tamamlanmasıyla birlikte kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır</p> |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programında TURSOP kapsamında toplam 21 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerden 1 tanesi sözleşme imzalandıktan sonra fesih işlemi gerçekleştirmiştir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>*Destek sözleşmesi devam eden 19 projenin uygulama süreçleri devam etmekte olup, ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.</p>                          |

|                                                            |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            |   |   |   |   |   | <p>Kalan 20 projeden 1 tanesi 2021 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 39.315.268,46 TL olup Ajans destek miktarı ise 25.851.113,75 TL'dir.</p> <p>*2022 Yılı ilk 6 ay içinde bu projelere ön ödeme olarak 164.284,5- TL; ara ödeme olarak 1.898.994- TL ve nihai ödeme olarak da 999.676- TL ödeme yapılmıştır.</p> <p>*Bu projeler çerçevesinde yılın ilk 6 ayı içinde 8 tane zeyilname 5 tane izleme ziyareti tamamlanmıştır.</p> |                                                                                                                                           |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programında TURSOP kapsamında toplam 18 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Program kapsamındaki TURSOP projelerinin toplam bütçesi 28.252.775,90 TL olup Ajans destek miktarı ise 16.644.543,46 TL'dir.</p>                                                                                                                                                                    | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır</p> |

|                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |   |   |   |   |   | Destek sözleşmesi imzalanan projelere 2022 yılının ilk 6 ayında 1.199.985 TL ön ödeme; 170.000-TL ise ara ödeme yapılmıştır. 2022 Yılının ilk 6 ayında 6 bildirim mektubu, 6 zeyilname işleme alınmış olup 4 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.                                                                                   |                                                                                                                            |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı   | - | - | X | - | - | <p>*Bu kapsamdaki projeler için şu ana kadar 5.303.422,40-TL destek kredisi kullanılmıştır. KUDAKA tarafından sağlanan toplam finansman desteği ise 1.949.750,79-TL dir.</p> <p>* 2022 Yılı ilk 6 ay içinde Bu kapsamdaki projeler için 7 zeyilname ve bildirim mektubu işleme alınırken 4 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> | *Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | *Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında proje uygulama süreçleri devam etmektedir. Bu dönem TURSOP projesi bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                    | -                                                                                                                          |



|                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Güdümlü Proje Desteği                | - | - | X | - | - | *2021 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında sözleşmesi imzalanan 1 adet proje 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde feshedilmiştir. Proje hesabına daha önce ön ödeme olarak aktarılmış tutar olan 4.200.000,00 TL, fesih tarihine kadar proje hesabında birikmiş olan gelir ile birlikte iade alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                      |
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | - | - | X | - | - | <p>* 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 1 projenin iş ve işlemleri 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde devam etmiştir. Projeye 1 adet izleme ziyareti yapılmıştır ve sunulan 4 adet zeyilname talebi ile 2 adet bildirim mektubu onaylanmıştır. Ön ödeme talebine istinaden 719.991,36 TL proje hesabına aktarılmıştır. Ayrıca Ajansa sunulan 1 adet ara rapor onaylanarak proje hesaplarına 360.000,00 TL aktarılmıştır.</p> <p>* 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Paydaşlar tarafından sunulan projeler içerik ve program usul ve esasları dikkate alınarak değerlendirilmiştir.</p> | <p>* 2021 Yılı SOGEP programına ilişkin Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.</p> |

3.2.1.3.1 Sonuç Göstergeleri

| Gösterge Adı                                                               | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| Bölgeyi ziyaret eden turist sayısındaki artış                              | Yüzde | 260793           | 20              | 24,50        | 1.2.3                   | 01.01.2022<br>31.12.2023    |
| Bölgedeki turizm tesislerinde yatak kapasitesi artış oranı                 | Yüzde | 7412             | 10              | 5            | 1,2                     | 01.01.2022<br>31.12.2023    |
| Bölgede düzenlenen uluslararası spor organizasyonu sayısındaki artış oranı | Yüzde | 10               | 10              | 3            | 1,2                     | 01.01.2022<br>31.12.2023    |
| Bölgeye spor turizmi kapsamında gelen kişi sayısı                          | Kişi  | 5000             | 3000            | 250000       | 1, 2                    | 01.01.2022<br>31.12.2023    |
| Spor turizmi için bölgeyi seçen takım/sporcu sayısı                        | Takım | 100              | 75              | 40           | 1,2                     | 01.01.2022<br>31.12.2023    |
| Bölgede tescil edilmiş coğrafi işaretli ürün/el sanatı sayısındaki artış   | Adet  | 19               | 5               | 11           | 1,2                     | 01.01.2022<br>31.12.2023    |

3.2.1.3.2 Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi                                   | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|----------------------------------------------------|--------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Hazırlanan Rapor Sayısı                            | 1            | Adet  | 1               | 1            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Düzenlenen uluslararası spor organizasyonu sayısı  | 2            | Adet  | 1               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Düzenlenen tanıtım organizasyonu/ faaliyeti sayısı | 3            | Adet  | 5               | 1            | 01.01.2022<br>31.12.2023    |

|                                                            |   |      |      |    |                          |
|------------------------------------------------------------|---|------|------|----|--------------------------|
| Düzenlenen spor etkinliği sayısı                           | 3 | Adet | 5    | 3  | 01.01.2022<br>31.12.2023 |
| Yöresel ürün tanıtımına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı | 3 | Adet | 3    | 5  | 01.01.2022<br>31.12.2023 |
| Hazırlanan/basılan turizm materyali sayısı                 | 3 | Adet | 1500 | 1  | 01.01.2022<br>31.12.2023 |
| Düzenlenen festival sayısı                                 | 3 | Adet | 3    | 1  | 01.01.2022<br>30.06.2023 |
| Düzenlenen fotoğrafçılık organizasyonu sayısı              | 3 | Adet | 3    | 3  | 01.01.2022<br>30.06.2023 |
| Düzenlenen toplantı/ paydaş ziyareti sayısı                | 3 | Adet | 2    | 3  | 01.01.2022<br>31.12.2023 |
| Eğitime katılan kişi sayısı                                | 4 | Kişi | 300  | 80 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Düzenlenen eğitim sayısı                                   | 4 | Adet | 20   | 2  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Danışmanlık hizmeti verilen kurum/kuruluş sayısı           | 4 | Adet | 10   | 5  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Mali destek verilen kurum/kuruluş sayısı                   | 4 | Adet | 25   | 43 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Mali destek sağlanan proje sayısı                          | 4 | Adet | 15   | 43 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |

## 3.2.1.4 Kilometre Taşları

| # | Eşik Noktasının Adı                                                                                         | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                          |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                             |                     | Planlanan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gerçekleşen                                                                                                              |
| 1 | Turizmde Hedef Pazar Analizinin Yapılması/Turizm Pazarlama Stratejisinin Hazırlanması                       | 1,2                 | Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü derinden etkilemiştir. Pandeminin tüketici beklentilerinde yarattığı değişim nedeniyle bölge turizminin gelişimine yönelik yeni analiz ve stratejilere ihtiyaç bulunmaktadır. Hazırlanacak olan hedef pazar analizi ve pazarlama stratejisi ile birlikte SOP faaliyetleri SOP hedeflerine ulaşılmasına daha fazla katkı sağlayacak şekilde yürütülebilecektir.                                    | Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi Erzincan YDO tarafından hazırlanmıştır. |
| 2 | SOP Kapsamında Faaliyet Açıklamalarında Belirtilen Toplam 4 Paydaşa Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Sağlanması | 3.7.15              | Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü, sağlık sektörünü derinden etkilemiştir. Ayrıca hâlihazırda çalışmalarını yeni başlatan Sporcu Performans Ölçüm, Değerlendirme ve Rehabilitasyon Merkezi de faaliyetlerini daha etkin sürdürebilmek amacıyla yönetim danışmanlığına ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu paydaşlar ilgili danışmanlık desteği ile ihtiyaçlarını karşılayabilecek, faaliyetlerini daha verimli gerçekleştirebilecektir. | 5 Adet danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.                                                                                 |

|   |                                                                                                                                                                                    |                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | Turizmde Ulusal veya Uluslararası Ölçekte Ses Getiren İki Tane Tanıtım Etkinliğinin Düzenlenmesi<br>Turizm Değerlerinin Tanıtımına Yönelik Materyallerin %50 Oranında Hazırlanması | 6, 10, 11, 12, 20, 21 | Bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, pazarlanması ve sunuma hazır hale getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili kurum temsilcileri ile doğa ve macera sporları ile ilgili federasyon ve kulüplere yönelik tanıtımların yapılması sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Erzincan Valiliği himayesinde düzenlenen Ajansımızın da desteklediği “ErzinCANFEST 2022” isimli etkinliğe Ajansımızı temsilen katılım sağlanarak, etkinliğin görsel medya çekimlerine (uçurtma şenlikleri, colorfest, balonlar, Doğu Ekspresi Treni ve Erzincan'ın bazı turistik noktaları) eşlik edilmiştir. TRT Belgesel’de yayımlanan “Yiyeceğin Serüveni” isimli programın çekimleri, 16-17 Haziran 2022 tarihlerinde Erzurum’da yapılmıştır. Haber Global’de yayımlanan “Sahrap Soysal ile Mutfak Hikâyeleri” programının bir bölümü, 03-04 Nisan 2022 tarihlerinde Erzurum ilinde çekilmiştir. 2021 yılında planlanan 3000 Adet tanıtım materyali tamamı hazırlanmıştır. 2022 yılının ilk altı ayında tanıtım materyali basımı gerçekleştirilmemiştir. |
| 4 | Turizm Sektörüne Yönelik Alternatif Paket Programları, Tur Rotaları ve Şehir Keşif Rotalarının Her İl için En Az Bir Tane Olmak Üzere Hazırlanması                                 | 4,14                  | Rota çalışmaları kapsamında işaretlendirme ve tabelalandırma çalışmaları yapılacak, bu sayede ziyaretçilerin rehber eşliğinde olmaksızın da rotayı takip etmeleri mümkün olabilecektir. Bu çalışmalar her üç ilimiz için de ayrı ayrı yapılacaktır. Bunların dışında bölgede yapılabilecek bisiklet, rafting, trekking vb. doğa ve macera etkinliklerine dair rotalar oluşturulacaktır. Rotaları anlatan katlanır harita ve broşürler hazırlanarak Erzurum ve Erzincan havaalanlarından itibaren bölgedeki otellere ve turistik mekânlara yerleştirilecek; yurt içi ve dışındaki kültür turları organize eden tur operatörlerine tanıtılarak tur paketlerine dâhil edilmeleri sağlanacaktır. Rotalar, bölgeye diğer turizm türleri (örneğin kış ve doğa sporları turizmi) için gelen ziyaretçilere de tanıtılarak bu ziyaretçilerin söz konusu rotaları seyahat planlarına eklemeleri sağlanacaktır. Ayrıca bir üstteki eşik noktasına da katkı sağlanacaktır. | 2022 yılının ilk altı ayında söz konusu eşik noktası kapsamında faaliyet gerçekleştirilmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|   |                                                                                                       |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 | En Az 2 Festival Organizasyonun Gerçekleştirilmesi                                                    | 6.10,12<br>20.21 | Yabancı turistler konaklama dışında en çok harcamayı alışveriş ve kişisel ihtiyaçlar için yapmaktadır. Kişisel bakım ürünleri, giyim, ayakkabı, tütün, oto kiralama vb. bu kalem altında en çok tercih edilen ürünlerdir. Bu anlamda yabancı turistlerin alışveriş için yaptığı harcamaların miktarını artırmak ve şehrin bu potansiyeline dikkatleri çekmek amacıyla, Erzurum'da bir alışveriş festivali düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca Erzurum'un kış sporları alanında uluslararası tanınırlığını ve ekonomik kazanımlarını arttırabilmesi açısından, pandemi sonrası her yıl organize edilmesi ve iki hafta sürmesi planlanan Kış/Buz Festivali ile Türkiye'de henüz emsali görülmeyen ve dünyada ancak sayılı birkaç merkezde düzenlenen alternatif bir etkinlik bölgeye kazandırılmış olacak ve ekonomik olarak bölge büyük bir kazanım sağlayacaktır. | Erzurum Palandöken Kış Sporları ve Turizm Merkezi'nde 22-23 Haziran 2022 tarihlerinde "Ulusal Dağ Bisikleti Kupası" etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe Türkiye, İran ve Yunanistan'dan 100'e yakın sporcu katılım göstermiştir. 21-22 Mayıs 2022 tarihlerinde Erzurum Karayazı ilçesinde "Off-Road Etkinliği" icra edilmiştir. Organizasyona Türkiye genelinden 100'e yakın araç katılmıştır.<br><br>Alışveriş Festivali pandemi sebebiyle yapılamamıştır. Kış Buz Festivali 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. |
| 6 | Teknik Destek Programı Kapsamında Yılsonuna Kadar En Az 5 Tane Teknik Destek Faaliyetinin Uygulanması | 15               | Başta işletmeler olmak üzere kamu kurumlarına sivil toplum kuruluşlarına ve üniversiteler gibi yerel aktörlere yönetim danışmanlığı, insan kaynaklarının geliştirilmesi eğitim programları aracılığıyla ilgili aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Teknik destek programı kapsamında haziran ayı sonuna kadar 4 adet projenin sözleşmesi imzalanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7 | Program Kapsamında Bir Gündümlü Projenin Sözleşmesinin İmzalanması                                    | 19               | Erzincan İl Özel İdaresi ve Ajans koordinasyonunda paydaşlara sağlanacak güdümlü proje desteği ile turistlerin günlük ihtiyaçlarına cevap verecek sosyal tesisler, çevre aydınlatmaları ve peyzaj, yamaç evlerinin kurulumu, dağ kızıağı, zipline ile yamaç paraşütü atlama noktaları altyapılarının kurulması ve snow truck faaliyetleri için araç alımının gerçekleştirilmesi faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası kayak takipçileri ile doğa ve macera sporları meraklılarının yakından takip edeceği tesislerden biri olacağı dolayısıyla ilin turizm gelirlerinin artacağı öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                | 2022 yılı ilk altı ayı içerisinde söz konusu eşik noktası çerçevesinde herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|    |                                                                                                                                                            |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                           |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8  | Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması           | 16 | TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı uygulanması planlanmaktadır.       | 2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 30 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu projelerden 20 tanesi TURSOP kapsamında değerlendirilmiştir. |
| 9  | Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması         | 17 | TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2'nin uygulanması planlanmaktadır. | Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 kapsamında 25 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu projelerden 18 tanesi TURSOP kapsamında değerlendirilmiştir.                |
| 10 | Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması | 18 | TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.                    | Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 4 adet asil 1 adet yedek proje finansman desteğine hak kazanmıştır.           |

|    |                                                                                                                                                              |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11 | Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması | 18 | TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir. | Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 1 adet proje finansman desteğine hak kazanmıştır. |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3.2.1.5 Değerlendirme

| Bölüm                     | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sonuç Göstergeleri</b> | Planlanan sonuç göstergelerinin birkaçının 2022 yılı ilk altı ayında henüz gerçekleşmemiş olması veya devam etmesi sebebiyle sonuç göstergesi hedeflerine kısmen ulaşılmıştır. Faaliyetlerin tamamlanması ile belirlenen hedefler gerçekleşebilecektir.                                    |
| <b>Çıktı Göstergeleri</b> | Planlanan çıktı göstergelerinin birkaçının 2022 yılı ilk altı ayında henüz gerçekleşmemiş olması veya devam etmesi sebebiyle çıktı göstergesi hedeflerine henüz ulaşamamıştır. Faaliyetlerin tamamlanması ile belirlenen hedefler gerçekleşebilecektir.                                    |
| <b>İş Takvimi</b>         | Faaliyetler için planlanan süreler genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Eşik Noktaları</b>     | Eşik noktalarında belirtilen hedeflere ulaşılması yönünde çalışmalar devam etmekte olup, paydaş ve bölge yapısından kaynaklı olarak çok az sayıda eşik noktasında belirtilen hedeflere henüz ulaşamamıştır. Birçok faaliyette ise beklenenden daha yüksek sonuçlarla gerçekleştirilmiştir. |
| <b>Harcama Takvimi</b>    | Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Ek olarak belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlar Bakanlığa bildirilmiştir.                                                                          |

### 3.2.1.6 İyileştirme Önerileri

| " | Çıkarılan Ders                                                                                                 | Önerilen İyileştirme                                                                                                           | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir. | İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir. | İletişim                 |



### 3.2.2 ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

#### 3.2.2.1 Genel Bilgiler

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SOP Adı</b>     | TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESAS SOP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Referans No</b> | TRA1/21/SOP/000002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Genel Amaç</b>  | TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinden elde edilen gelirin ve bu sektörlerdeki katma değer artırılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Özel Amaç</b>   | 1-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde beşeri sermayenin ve insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi.<br>2-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde kalite standardizasyonu sağlanmış ve maliyeti düşürülmüş girdi miktarının artırılması.<br>3-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi et, süt ve arıcılık sektörlerinde üretilen nihai ürünlerin nitelik ve niceliğinin artırılması ve bu ürünlerin ulusal ve uluslararası ölçekte etkin bir şekilde pazarlanmasının sağlanması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Süre (ay)</b>   | 36 ay                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Bütçe (TL)</b>  | Toplam=33.080.000<br>Ajans=25.580.000<br>Eş Finansman=7.500.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>SOP Özeti</b>   | Hayvancılık sektörü, Türkiye ekonomisinde; nüfus ve istihdam, beslenme, tarımsal üretim, yurt içi tüketim, tarımın sanayiye olan katkısı, milli gelir ve ödemeler dengesi açısından önemini sürekli koruyan bir sektör konumundadır. TRA1 Düzey 2 Bölgesi içerisinde hayvancılık önemli bir ekonomik faaliyettir. Bölgede hayvancılık hem halkın gelir kapısı hem de sanayi kollarını geliştiren önemli bir aktördür. Ayrıca Türkiye Cumhuriyeti 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 408 numaralı "Hayvancılık geliştirilecektir" içerikli politika, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde yer alan "4.6.1 Tarım, hayvancılık ve kırsal alanda yapısal dönüşümün temellerinin iyileştirilmesi" ve Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi'nde yer alan "Stratejik Amaç 1:Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi ve İstihdam İmkanlarının Artırılması" politikaları hayvancılığın ülkemiz açısından önemini ortaya koymaktadır. Bu hususlar dikkate alındığına bölge açısından hayvancılığı değerlendirip bölgesel yatırım ve gelişme için bir çalışma yapılması elzem olmuştur. Bu bağlamda Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Ajans tarafından oluşturularak bölgesel düzeyde belirtilen politikaların uygulanabilirliğine ve bölgesel kalkınmaya hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır. |

Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının hedef grubu; TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve geçimlik hayvancılık faaliyeti olarak tanımlanan ölçeğin üzerinde kapasiteye sahip olan yetiştiriciler ile et, süt ve arı ürünleri işleyen üreticilerdir. Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı; TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nın; "Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması ve Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi" başlıklı gelişme ekseninin yanı sıra; "Kaliteli, yeterli ve sürekli tarımsal üretim için teknik altyapının iyileştirilmesi", "Bölgeye işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi" ve "Katma değeri yüksek ürünlerin değerinde pazarlanması" öncelikleri ile doğrudan ilgilidir. Program kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca "Üretirken, Tüketirken Verimlilik" mottosuyla; Kalkınma Ajansları 2020 ve 2021 teması olarak belirlenmiş olan Kaynak Verimliliği çalışmaları ve Birleşmiş Milletler tarafından 2015 yılında kabul edilmiş olan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla (özellikle SKA 8, SKA 11 ve SKA 12) uyumlu faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu bağlamda, "İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme", "Sürdürülebilir Şehir ve Yaşam Alanları", "Sorumlu Üretim ve Tüketim" amaçlarına katkı sağlayacak uygulamalar teşvik edilecektir.

Sonuç Odaklı Program kapsamında; üreticilerin teknik kapasitesinin ve niteliğinin artırılması, bölgenin dış ticaret kapasitesinin geliştirilmesi, ticarete alternatif pazar ağlarının ve pazarlama yöntemlerinin geliştirilmesi, sektörde tarımsal hammaddenin üretilmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesine yönelik alt yapı ve organizasyon eksikliklerinin giderilmesiyle markalaşma kültürünün geliştirilmesi ve marka ürünler oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda SOP kapsamında uygulanmakta olan GÜDÜMLÜ Projelerin takibi amacıyla söz konusu projelerin yürütüldüğü illerde il valileri başkanlığında oluşturulan komisyonlar aracılığıyla ve bu komisyonların üyesi olan paydaşların mali katkıları ve teknik imkânlarıyla, ilgili projelerin uygulanmasına başarıyla devam edilmektedir.

Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanarak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanarak program kapsamında çeşitli destekler sağlanmaktadır. Program kapsamında çevresel etki değerlendirmeleri ilgili kurumlar aracılığıyla ayrıntılı bir şekilde gerçekleştirilecektir. Özellikle güdümlü projeler çerçevesinde çevresel herhangi bir olumsuz durumun ortaya çıkmaması, faaliyetler sonucunda oluşabilecek atık miktarının minimize edilmesi ve bu atıkların geri dönüşümüne yönelik tedbirler hassasiyetle uygulanmaktadır. Ayrıca bu kapsamda çevresel değerlere zarar verme ihtimali bulunan bütün faaliyet bileşenlerinden kaçınılarak program yürütülmektedir.

Sonuç Odaklı Program aracılığıyla; Bölgede toplanan ve süt işleme piyasasına arz edilen çiğ sütün; yağ, protein ve pH değerleri bakımından ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğunun sağlanması, Bölgede üretilen et, süt ve arı ürünlerinin hijyen ve sanitasyon değerleri, kalıcı olarak piyasa standartlarına kavuşması, Bölgedeki et ve süt odaklı hayvan yetiştiricilerinin birçok konudaki farkındalık düzeyi ve bilgisinin artması, çıkarılan et ve süt odaklı hayvan yetiştiricilerinin, karkas et ve çiğ süt piyasasında pazarlık yapma gücü büyük ölçüde artırılması, Bölgedeki et, süt ve arı ürünleri üretiminde kayıt dışılığın en aza indirgenmesi, refah düzeyi artan kırsaldaki nüfusun kırsaldan kent merkezine ve/veya diğer şehirlere göç etmesinin engellenmesi hedeflenmektedir. Belirtilen hedefler ulaşılması ile bölgenin kalkınma sürecine önemli bir katkı sağlanacaktır.

## 3.2.2.2 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                                                                 | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------|-----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Araştırma, Analiz ve Raporlama                                              |                      |                        |              |           |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |
| Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporunun Hazırlanması | -                    | -                      | X            | -         | -                             | *Ajans tarafından yürütülen “Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” kapsamında, “Erzincan ilinde son zamanlarda yaygınlaşmaya başlayan lavanta tarımının lavanta balı üretimi üzerine etkisini belirlemek, lavanta tarımı ve lavanta balı üretimine ilişkin mevcut durumu araştırmak” amacıyla Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışma hazırlanmıştır. | -                         |
| İşbirliği ve Koordinasyon                                                   |                      |                        |              |           |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                           |
| -                                                                           | -                    | -                      | -            | -         | -                             | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -                         |

| Kapasite Geliştirme                                                                                          |   |   |   |   |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Erzincan tulum peynirinde ürün standardizasyonun sağlanması ve markalaşma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi | X | - | - | - | -                                                                             | *Bu faaliyet kapsamında, Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi tarafından yürütülen “Et ve Süt Hayvancılığının Geliştirilmesi Destek Programı”na başvuru yapmak üzere Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Coğrafi İşarete Öncü: Erzincan Tulum Peyniri” isimli proje hazırlanmıştır. | -                                                                                                                                                                                                |
| Tanıtım ve Yatırım Destek                                                                                    |   |   |   |   |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |
| Bayburt İlinde Bal Üretiminin Arttırılmasına Yönelik İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi          | - | - | - | X | *Saha ziyaretlerinin Eylül ayı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                                                                                                                |
| Kahvaltı Festivali                                                                                           | - | - | X | - | -                                                                             | *Ekim ayının ilk haftalarında düzenlenmesi planlanmaktadır. İlgili paydaşlarla görüşme süreci başlamış, kaymakamlıklara resmi yazı gönderilmiştir.                                                                                                                                               | *2022 yılı içinde gerçekleştirilmesi planlanan etkinliğine Erzincan ilinden ilgililerin gerekli katılımı sağlaması için Ofis tarafından yürütülen koordinasyon çalışmalarına devam edilmektedir. |

|                                                                                                                                    |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinde Katma Değerli Ürün İmalatı Gerçekleştiren İşletmelere/ Kooperatiflere Yönelik Sektör Ziyaretleri | - | - | X | - | *Faaliyet kapsamında bölge düzeyinde mevcut durumun tespiti ve iyi uygulama ziyaretinin planının belirlenmesi amacıyla paydaş ziyaretleri düzenlenmiş olup, sektörde öne çıkan iki ile 2022 yılının ikinci altı aylık döneminde ziyaret düzenlenmesi planlanmaktadır. | *Bölgeye Özgü Yöresel Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Etkinlikler ve bölge tanıtım organizasyonlarında söz konusu kooperatiflerle işbirliği yapılarak hem bölge ürünlerinin tanıtımına katkıda bulunulmuş hem de kooperatiflere destek olunmuştur. Bu kapsamda, Palandöken Kadın Kooperatifi, Erzurum Kadın Kooperatifi ve Kadama Kadın Kooperatifine ziyaret gerçekleştirilmiştir. El Sanatları ve Kahvaltı Festivali etkinliklerinin icrasında yapılacak işbirliği alanları ile ilgili söz konusu işletme ve kooperatiflerle görüşmelerde bulunulmuştur. | *Gelecek dönemde de ziyaretlere ve ilgili kooperatiflerle işbirliğine devam edilmesi planlanmaktadır. |
| Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler ve Ağırlama Faaliyetleri                                                                          | - | - | X | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                     | *KUDAKA ve girişimci kadınlar kalkınma üzerine sohbet ediyor etkinliği koordine edilmiştir.<br>*Girişimci Kadınlara Yönelik Proje Yazma Eğitimi planlanmış ve eğitim programına yönelik hazırlıkları gerçekleştirilmiştir.<br>*Faaliyet kapsamında et, süt, arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve/veya söz konusu sektörlere yönelik Erzincan ilinde yatırım yapmayı düşünen yatırımcıların bir kısmı ofisimizi/ilimizi ziyaret etmiştir.                                                                                                         | *Söz konusu faaliyete Erzincan YDO'nun görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir.       |

| Ajans Destekleri                                                  |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Teknik Destek Programı                                            | - | - | X | - | - | <p>*2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 14 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır.</p> <p>*2022 Yılı Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Program kapsamında 1. ve 2. dönemde başarılı bulunan 22 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır.</p> | - |
| Fizibilite Desteği Programı                                       | - | - | X | - | - | <p>*2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 1 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                     | - |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | <p>*Program kapsamında; proje başvurularının alınması, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. 2 proje ESASSOP kapsamındadır.</p>                                                                                                                                                                                                           | - |

|                                                              |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
|--------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı | - | - | X | - | - | *Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı(SEYİF) için Bakanlığımızla ilgili görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuştur.                                                                                                                            | - |
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı                         | - | - | X | - | - | *Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Paydaşlar tarafından sunulan projeler içerik ve program usul ve esasları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiştir. | - |
| <b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>                            |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| -                                                            | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - |
| <b>İzleme ve Değerlendirme</b>                               |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| Teknik Destek Programı                                       | - | - | X | - | - | *Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                        | - |

|                                                          |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fizibilite Desteği Programı                              | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Fizibilite Desteği Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam bütçesi 483.275,00 TL olan 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır.</p> <p>*2022 yılı ilk 6 ay içinde bu projeleri kapsamında 26.205-TL nihai ödeme yapılmıştır. Bu kapsamdaki projeler için 2022 yılının ilk 6 ayında 3 zeyilname sunulmuş olup 2 de izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında ESASSOP projesi yer almamaktadır.</p> | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, projelerin tamamlanmasıyla birlikte bakiye ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.</p> |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Sektörel Rekabet Altyapı Programı kapsamında, Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam 7 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 12.359.342,37 TL olup Ajans destek miktarı 6.767.806,88 TL'dir.</p>                                                                                                                                                                                                                                      | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.</p>                              |



|                                                                 |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 |   |   |   |   |   | *2022 yılının ilk 6 ayında devam eden projeler için toplamda 744.106-TL ödeme yapılmıştır. Bu projelere ilişkin olarak devam eden süreçlerde 2022 yılının ilk 6 ayında 4 adet zeyilname işleme alınmış ve 4 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                     |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2      | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2’de Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam 2 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 1.544.263,89 TL olup Ajans destek miktarı 1.150.021,81 TL’dir. Bu projeler kapsamında 2022 yılı ilk 6 ayda ödeme yapılmamıştır.</p> <p>*2022 yılının ilk 6 ayında proje kapsamında yeni bir ödeme yapılmamış olup 1 adet zeyilname işleme alınmıştır.</p> | *Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır. |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı | - | - | X | - | - | *Bu kapsamdaki projeler için şu ana kadar 1.230.000-TL destek kredisi kullanılmıştır. Bu krediler için KUDAKA tarafından sağlanan toplam finansman desteği 467.132.39 TL dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | *Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır          |

|                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |   |   |   |   |   | *2022 Yılı ilk 6 ay içinde bu kapsamdaki projeler için 6 zeyilname ve bildirim mektubu işleme alınmış olup 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                        |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | <p>*Bu kapsamdaki projeler için şu ana kadar 2.350.000-TL destek kredisi kullanılmıştır. Bu krediler için KUDAKA tarafından sağlanan toplam finansman desteği 453.429.80 TL dir.</p> <p>*2022 Yılı ilk 6 ay içinde bu kapsamdaki projeler için 2 zeyilname ve bildirim mektubu işleme alınmış olup 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p>                              | *Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.                                            |
| Güdümlü Proje Desteği                                             | - | - | X | - | - | *“Erzincan İli Süt İşleme Tesisi Projesi”nin izleme ve değerlendirme faaliyetleri tamamlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                                                                                      |
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı                              | - | - | X | - | - | <p>*2020 Yılı SOGEP kapsamında olan 2 projenin iş ve işlemlerine 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde devam etmiştir. 1 proje tamamlanmış ve 1 proje ise devam etmektedir.</p> <p>2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde projelere 1 adet izleme ziyareti yapılmıştır ve 2 adet zeyilname talebi onaylanmıştır. Ajansa sunulan 1 adet nihai rapor onaylanarak proje hesaplarına</p> | *2020 ve 2021 Yılı SOGEP programına ilişkin destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır. |

|  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  | 183.676,26 TL nihai ödeme aktarılmıştır.<br>* 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanmış olan 3 projenin tamamının iş ve işlemleri 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde devam etmiştir. Projelere ilişkin sunulan 3 adet zeyilname talebi ile 2 adet bildirim mektubu onaylanmıştır. Ön ödeme taleplerine istinaden 900.000,00 TL proje hesaplarına aktarılmıştır |  |
|--|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

### 3.2.2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

#### 3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

| Gösterge Adı                                                 | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|--------------------------------------------------------------|-------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| Sektörde Eğitim Verilen Kişi Sayısı                          | Kişi  | 0                | 200             | 0            | 1                       | 30.6.2024                   |
| Bölgede Üretilen Kaba Yem Miktarındaki Artış                 | Oran  | NA               | %10             | 30           | 2                       | 30.6.2023                   |
| İlgili Sektörlerde Alınan Standardizasyon Belgesi Sayısı     | Adet  | 0                | 6               | 1            | 2                       | 30.06.2022<br>31.12.2023    |
| Soğuk Zincir Sistemine Katılan Üretici Sayısı                | Kişi  | 275              | 1.000           | 650          | 3                       | 30.06.2022<br>31.12.2023    |
| Bölgedeki Süt İşleme Tesislerinde Kullanılan Toplam Kapasite | Ton   | 15.000           | 20.000          | 50           | 3                       | 30.06.2022<br>31.12.2023    |

|                                                                          |      |     |     |     |   |                          |
|--------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|---|--------------------------|
| İlgili Sektörlerde Modernize Edilen/Kapasitesi Arttırılan İşletme Sayısı | Adet | 0   | 10  | 7   | 3 | 30.06.2022<br>31.12.2023 |
| İlgili Sektörlerde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi Sayısı                      | Adet | 0   | 6   | 3   | 3 | 30.06.2022<br>31.12.2023 |
| İlgili Sektörlerde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış                | Oran | 250 | %20 | 0,5 | 3 | 30.06.2022<br>31.12.2023 |
| Program Kapsamında Desteklenen Firmaların Cirolarındaki Ortalama Artış   | Oran | -   | %15 | 75  | 3 | 30.06.2022<br>31.12.2023 |

### 3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi                                        | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---------------------------------------------------------|--------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Rapor                                                   | 1            | Adet  | 1               | 1            | 31.12.2022                  |
| Fizibilite                                              | 2            | Adet  | 2               | 0            | 31.12.2022                  |
| Düzenlenen-Katılım Sağlanan İşbirliği Toplantısı Sayısı | 4            | Adet  | 5               | 0            | 31.12.2023                  |
| Gerçekleştirilen İyi Uygulama Ziyareti Sayısı           | 5            | Adet  | 1               | 2            | 31.12.2022                  |
| Yatırımcı Ziyareti/Ağırlama Faaliyeti Sayısı            | 3            | Adet  | 6               | 3            | 31.3.2023                   |
| Düzenlenen Festival Sayısı                              | 6            | Adet  | 1               | 0            | 31.12.2023                  |
| Düzenlenen Eğitim Sayısı                                | 8            | Adet  | 4               | 0            | 31.06.2024                  |
| Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı                          | 8            | Kişi  | 200             | 0            | 31.06.2024                  |

|                                                           |           |      |   |   |            |
|-----------------------------------------------------------|-----------|------|---|---|------------|
| Teknik Destek Sağlanan Kurum/Firma Sayısı                 | 8         | Adet | 5 | 0 | 31.06.2024 |
| İlgili Sektörlerde Uygulanmakta Olan GÜDÜMLÜ Proje Sayısı | 8.9.10.11 | Adet | 2 | 0 | 31.12.2024 |

### 3.2.2.4 Eşik Noktaları

| # | Eşik Noktasının Adı                                                                              | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı<br>(Ay veya Dönem)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                     |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                  |                     | Planlanan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Gerçekleşen                                                                                                                                                         |
| 1 | 3 Firmaya Yönetim Danışmanlığı Desteği Sağlanması                                                | 3,8                 | Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların bölgede sektörlere örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir. | Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren firma ve kurumlardan 2022 yılı ilk altı ayında ESASSOP ile bağdaşan proje önerisi gerçekleşmemiştir.    |
| 2 | SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması            | 9,1                 | 2020 yılında duyurulan Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.                                                                                                                                  | 2021 Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 6 adet başarılı proje sözleşmesi imzalanmıştır.      |
| 3 | SOP paydaşları tarafından sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması | 11                  | SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 15 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.                                                                                                                            | SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında 5 adet projeye destek sağlanmıştır. |

## 3.2.2.5 Değerlendirme

| Bölüm                     | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sonuç Göstergeleri</b> | 2022 yılı ilk altı ayında SOP kapsamından hedeflenen sonuçlar kapsamında planlanan faaliyetler kısmen gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber çalışmaları süren faaliyetler de mevcuttur. Faaliyetlerin tamamlanmasını takiben ilgili hedeflere ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. |
| <b>Çıktı Göstergeleri</b> | Belirtilen çıktı göstergeleri kapsamında fizibilite ve ilgili sektörlerde danışmanlık sağlayan firma göstergelerinde planlanan değere ulaşılmıştır. Devam etmekte olan çalışmaların tamamlanması ile belirtilen tüm hedeflere ulaşılması öngörülmektedir.                            |
| <b>İş Takvimi</b>         | Faaliyetler için planlanan süreler genel olarak uyulmuştur. Ancak pandemi süreci ve bu süreçte alınan tedbirler gereğince risk barındıran faaliyetlerde ertelemeler gerçekleşmiştir.                                                                                                 |
| <b>Eşik Noktaları</b>     | Belirtilen eşik noktalarına ulaşılması noktasında 2022 yılı ilk altı ayında önemli ilerlemeler sağlanmıştır.                                                                                                                                                                         |
| <b>Harcama Takvimi</b>    | Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlarda Bakanlığa bildirilmiştir.                                                            |

## 3.2.2.6 İyileştirme Önerileri

| " | Çıkarılan Ders                                                                                                 | Önerilen İyileştirme                                                                                                           | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir. | İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir. | İletişim                 |
| 2 | Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmıştır.                                        | İşbirliği sayısı artırılarak sürece devam edilebilir.                                                                          | İşbirliği                |

### 3.2.3 TABİİ KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TAKSOP)

#### 3.2.3.1 Genel Bilgiler

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SOP Adı</b>     | Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Referans No</b> | TRA1/21/SOP/000003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Genel Amaç</b>  | TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan tabii kaynakların etkin kullanımının sağlanması, katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesinin teşvik edilmesi, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sektördeki firmaların ulusal/uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Özel Amaç</b>   | 1-) TRA1 Bölgesi'ndeki yatırım potansiyeli olan tabii kaynakların (doğaltaş, karbondioksit gazı, krom, mermer, güneş enerjisi, biokütle, jeotermal vb.) ekonomiye kazandırılması, 2-)Tabii kaynaklarla ilgili AR-GE, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi, 3-)Tabii kaynaklar sektöründe istihdamın, insan kaynağı altyapısının, teknik bilgi ve becerinin ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi, 4-)Tabii kaynaklar sektörüne bölge içinden ve bölge dışından yeni yatırımcıların kazandırılması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Süre (ay)</b>   | 36 ay                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Bütçe (TL)</b>  | Toplam=27.970.000<br>Ajans=20.470.000<br>Eş Finansman=7.500.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>SOP Özeti</b>   | Doğal kaynaklar, doğada kendiliğinden oluşan veya bulunan maddelerdir. Bu maddeler insanlığın ihtiyaçlarını karşılamada direkt veya dolaylı olarak kullanılabilir. Bu durum doğal kaynaklara duyulan gereksinimi artırmaktadır. Bölgesel gelişmişlik ve ekonomi açısından da doğal kaynakların kullanımı önem arz etmekte olduğundan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin doğal kaynaklar açısından değerlendirilmesi çok önemlidir. Konu hakkında TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda ifade edildiği üzere Bölge, Kuzey Anadolu ve Doğu Anadolu fay hatlarının kesişim noktasında yer aldığı için Erzincan, Çat (Erzurum), Hınıs (Erzurum) ve Karaçoban (Erzurum) 1. derece deprem kuşağında kalmaktadır. Bu özelliği nedeniyle doğal maden suyu ve jeotermal kaynaklar bakımından zengindir. Bu zenginliğin termal turizmin dışında sanayi gazları sektöründe kullanılması ekonomik olarak önem arz etmektedir. Bu sebeple Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı Ajans tarafından oluşturulmuştur. Tabii kaynaklar bölgenin lokomotif sektörü olabilecek potansiyele sahiptir. TAK SOP çerçevesinde analiz çalışmaları yapılması, mesleki eğitimler düzenlenmesi, mali ve teknik destek sağlanması, iyi uygulamaların yerinde görülmesi amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmesi, sektörel fuarlara katılım sağlanması ve yönetim danışmanlığı hizmeti sunulması planlanmıştır. Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından tabii kaynaklar ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler işbirliği içerisinde sürdürülecektir. |

TRA1 Düzey 2 Bölgesi illeri (Erzurum, Erzincan, Bayburt) son yıllarda bölgede yer alan tabii kaynaklarını çıkarmaya, işlemeye ve katma değerli bir hale getirerek pazarlamaya yönelik asgari altyapısını oluşturmuş ve bu sektörlerde öne çıkmaya başlamıştır. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanacaktır. Ajans, SOP'un sürdürülebilirliği açısından ilave bütçe ihtiyacı hâsıl olması halinde gerekli tahsisleri yapacaktır. Mali, kurumsal ve çevresel anlamda sürdürülebilirlik açısından özellikle kaynak verimliliği perspektifi dikkate alınacaktır. Sektörde aktif olan tüm paydaşlar ile azami derecede iletişim ve koordinasyon içerisinde hareket edilecektir. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile sektör paydaşlarının kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak, sektörün toplum ve çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal kaynakların korunmasına, bölge halkının yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlanacaktır.

Tabii kaynakların çıkarılacağı ve işleneceği alanların önemli bir kısmı ilçe sınırlarında ve/veya kırsal alanlarda kalmaktadır. Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde doğrudan veya dolaylı olarak bu alanlarda yapılacak yeni yatırımların yol açacağı istihdam ve katma değer artışı o bölgedeki sosyo-ekonomik kalkınmanın da ivmelenmesine neden olacaktır. Ajansımızca kurgulanan Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programının başarılı bir şekilde uygulanması durumunda sermaye yetersizliği, bilgi/beceri eksikliği, teknik/kurumsal yetersizlik gibi nedenlerle sektöre yatırım yapamayan potansiyel girişimcilerin cesareti artacak, bölgemizde doğal kaynakların araştırılması, çıkarılması ve işlenmesi/pazarlanması alanlarında yeni girişimler ortaya çıkacaktır.



## 3.2.3.2 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                                                                             | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler                                                                                                             | Gelecek Dönem İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------|-----------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Araştırma, Analiz ve Raporlama                                                          |                      |                        |              |           |                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Bayburt Kehrbarının Ekonomiye Kazandırılmasına Yönelik Araştırma Raporunun Hazırlanması | -                    | -                      | X            | -         | -                             | *Bayburt Kehrbarına ilişkin araştırma raporu hazırlama çalışmalarına başlanmış olup planlanan takvime uygun olarak devam etmektedir. | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Erzincan İli Perlit Madeni Sektörel Araştırma Raporu'nun Hazırlanması                   | -                    | -                      | X            | -         | -                             | -                                                                                                                                    | *“Erzincan ilinin katma değerli perlit madeni ürünleri bakımından potansiyelini ortaya koyabilmek” amacıyla Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan “Erzincan İli Perlit Madeni Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışmanın hazırlıkları devam etmekte olup, çalışmanın belirlenen süre içerisinde tamamlanması öngörülmektedir. |

| İşbirliği ve Koordinasyon |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|---------------------------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| -                         | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - |
| Kapasite Geliştirme       |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
| -                         | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - |
| Tanıtım ve Yatırım Destek |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
| -                         | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | - |
| Ajans Destekleri          |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
| Teknik Destek Programı    | - | - | X | - | - | <p>*2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 14 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. Onaylanan projelerden 1 tanesi TAKSOP kapsamındadır.</p> <p>*2022 Yılı Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Program kapsamında 1. ve 2. dönemde başarılı bulunan 22 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır.</p> <p>*Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim Sanayi ve Ticaret AŞ'ye yönetim danışmanlığı hizmeti verilmektedir.</p> | - |

|                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                      |   |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Fizibilite Desteği Programı                                       | - | - | X | - | - | *2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 1 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 3'ü TAKSOP kapsamındadır. | - |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | *Program kapsamında; proje başvurularının alınması, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır.                                                                              | - |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı      | - | - | X | - | - | *Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı(SEYİF) için Bakanlığımızla ilgili görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuştur.                              | - |

|                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | - | - | X | - | - | *Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Paydaşlar tarafından sunulan projeler içerik ve program usul ve esasları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiştir. | - |
| <b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>    |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| -                                    | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | - |
| <b>İzleme ve Değerlendirme</b>       |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| Teknik Destek Programı               | - | - | X | - | - | *Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir.<br><br>*2021 yılı projeleri içerisinde TAKSOP kapsamında olan 1 proje için 2022 yılında 38.645 TL destek sağlanmıştır.                                                                                                 | - |

|                             |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fizibilite Desteği Programı | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Fizibilite Destek Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam bütçesi 190.150,00 TL olan 1 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmış olup bu proje kapsamında 2022 Yılı'nın ilk 6 ayında 114.090-TL tutarında ön ödeme gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*Bu kapsamdaki projeler için 2022 yılının ilk 6 ayında zeyilname ve bildirim mektubu sunulmamış olup 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*2022 Yılı Fizibilite Projeleri kapsamında TAKSOP olarak 3 sözleşme imzalanmış olup 2022 Yılı ilk 6 ay içinde 180.000-TL ön ödeme yapılmıştır. Aynı dönemde bu projeler için 1 zeyilname kabul edilmiş olup 1 de izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreci devam etmekte olup, projenin tamamlanmasıyla birlikte nihai ödeme gelecek dönemde yapılacaktır.</p> |
|-----------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                            |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı   | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programında; Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 4.801.571,17 TL olup Ajans destek tutarı 3.317.741,08 TL'dir. Destek sözleşmesi imzalanan projelerden biri tamamlanmış olup ikisi ise devam etmektedir.</p> <p>*2022 yılının ilk 6 ayında proje kapsamında 156.052-TL tutarında ödeme yapılmıştır.</p> <p>*2022 yılının ilk 6 ayı içinde 1 bildirim mektubu işleme alınmış olup 2 de izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerden ikisinin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.</p> |
| Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 | - | - | X | - | - | <p>* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2'de Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam 5 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.</p>   |

|                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |   |   |   |   |   | Projelerin toplam bütçesi 7.151.396,82 TL olup Ajans destek tutarı 5.204.771,15 TL'dir. Bu projeler kapsamında 2022 yılının ilk 6 ayında ödenen ön ödeme tutarı 1.201.455-TL'dir. Bu projeler kapsamında 2022 yılının ilk 6 ayında 2 zeyilname işlenmiş ve izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.                      |                                                                                                                              |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı   | - | - | X | - | - | <p>* TAKSOP kapsamında kullanılan destek kredi tutarı 7.126.783,40-TL olup KUDAKA tarafından sağlanan toplam finansman desteği ise 2940.572,80-TL dir.</p> <p>* 2022 Yılı ilk 6 ay içinde bu kapsamdaki projeler için 3 zeyilname ve bildirim mektubu işleme alınmış olup 4 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> | * Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır. |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | <p>*TAKSOP kapsamında kullanılan destek kredi tutarı 6.181.400,40-TL olup KUDAKA tarafından sağlanan toplam finansman desteği ise 1.170.193,80-TL dir.</p> <p>*2022 Yılı ilk 6 ay içinde bu kapsamdaki projeler için 1 zeyilname ve bildirim mektubu işleme alınmış olup 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p>  | *Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.  |

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

| Gösterge Adı                                    | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|-------------------------------------------------|-------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| Sektörde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi              | Adet  | 0                | 10              | 3            | 1.2.3                   | 01.01.2021<br>31.12.2023    |
| Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı    | Adet  | 0                | 5               | 3            | 3,4                     | 01.01.2021<br>31.12.2023    |
| Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış | Kişi  | 0                | 120             | 5            | 3                       | 01.01.2021<br>31.12.2023    |
| Sektör İhracatındaki Artış Oranı                | Yüzde | 0                | 20              | 116          | 1.2.3                   | 01.01.2021<br>31.12.2023    |

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi                        | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|-----------------------------------------|--------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Araştırma Raporu                        | 1            | Adet  | 2               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Fizibilite Raporu                       | 2            | Adet  | 2               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Düzenlenen/Katılım Sağlanan Teknik Gezi | 3            | Adet  | 1               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2023    |
| Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı     | 3            | Adet  | 5               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2023    |



|                                                                    |   |      |    |   |                          |
|--------------------------------------------------------------------|---|------|----|---|--------------------------|
| Teknik Destek Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Verilen Firma Sayısı | 4 | Adet | 3  | 0 | 01.01.2021<br>30.06.2024 |
| Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı                                  | 4 | Adet | 20 | 8 | 01.07.2021<br>31.12.2023 |
| Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı                                  | 6 | Adet | 1  | 9 | 01.01.2021<br>31.12.2023 |

#### 3.2.3.4 Eşik Noktaları

| # | Eşik Noktasının Adı                                                                                          | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                              |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                              |                     | Planlanan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Gerçekleşen                                                                                                                                                                  |
| 1 | Sektörde Faaliyet Gösteren En Az 3 Firmaya Teknik Destek Programı Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Sağlanması | 4                   | Bölgede tabii kaynaklar sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir. | 1 firmaya Teknik Destek Programı kapsamında yönetim danışmanlığı sağlanmıştır.                                                                                               |
| 2 | SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması                        | 5,6                 | 2020 yılında ilan edilen Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.                                                                                                         | 2021 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 1 ve 2 kapsamında SOP la ilgili alanlarda sunulmuş olan 7 adet başarılı proje ile sözleşme imzalanmıştır. |
| 3 | SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması             | 7                   | SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 15 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.                                                                                                     | SOP paydaşları tarafından sunulan 9 adet finansman desteği projesi destek almaya hak kazanmıştır.                                                                            |

## 3.2.3.5 Değerlendirme

| Bölüm                     | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sonuç Göstergeleri</b> | SOP kapsamında belirtilen sonuç göstergelerine 2022 yılı ilk altı ayında ulaşılamamıştır. Planlanan hedeflere ulaşmak için ilgili çalışmalara devam edilmektedir.                                                                         |
| <b>Çıktı Göstergeleri</b> | SOP kapsamında belirtilen çıktı göstergelerine 2022 yılı ilk altı ayında ulaşılamamıştır. Planlanan hedeflere ulaşmak için ilgili çalışmalara devam edilmektedir.                                                                         |
| <b>İş Takvimi</b>         | Faaliyetler için planlanan sürelerle genel olarak uyulmuştur.                                                                                                                                                                             |
| <b>Eşik Noktaları</b>     | Belirtilen eşik noktaları kapsamında 2022 yılı ilk altı ayında planlanan hedefler birkaç eşik noktasında sağlanmıştır. Birkaç eşik noktasında ise paydaş başvurularının azlığı sebebiyle belirtilen hedeflere bu süreçte ulaşılamamıştır. |
| <b>Harcama Takvimi</b>    | Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlen ödeme planında yapılan revizyonlarda Bakanlığa bildirilmiştir.                   |

## 3.2.3.6 İyileştirme Önerileri

| " | Çıkarılan Ders                                                          | Önerilen İyileştirme                                  | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmıştır. | İşbirliği sayısı artırılarak sürece devam edilebilir. | İşbirliği                |

## 3.2.4 YEREL KALKINMA FIRSATLARI

## 3.2.4.1 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                                                 | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------|-----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Araştırma, Analiz ve Raporlama                              |                      |                        |              |           |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                           |
| 2022 Genç İstihdamı Temasına Yönelik Araştırma Faaliyetleri | -                    | -                      | X            | -         | -                             | <p>*Genç İstihdamı Teması çerçevesinde;</p> <p>Ajans tarafından uygulanan 2022 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Bayburt Üniversitesi tarafından sunulan ve destek almaya hak kazanan “Projelendirilmemiş Fikir Kalmasın” isimli projenin uygulanmasına devam edilmiştir.</p> <p>Ajans tarafından uygulanan 2022 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan ve destek almaya hak kazanan “Fikirlerimi Tescilliyorum” isimli projenin uygulanmasına devam edilmiştir. E-Spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile “Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesi” için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p> | -                         |

|                                                                                              |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              |   |   |   |   |   | Söz konusu proje için Güdümlü Proje Bilgi Formu hazırlatılarak yönetim kurulu onayına sunulmuştur. Daha sonra Bakanlığa gönderilen Güdümlü Proje Bilgi Formu onaylanmış ve proje kapsamında ön fizibilitenin hazırlatılmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| İlin Yatırım Ortamını İlgilendiren Sektörel Raporlar ve Fizibilite Raporlarının Hazırlanması | - | - | X | - | - | <p>*“Erzincan ilinde son zamanlarda yaygınlaşmaya başlayan lavanta tarımının lavanta balı üretimi üzerine etkisini belirlemek, lavanta tarımı ve lavanta balı üretimine ilişkin mevcut durumu araştırmak” amacıyla Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışma hazırlanmıştır.</p> <p>*Bakanlıktan gelen talep doğrultusunda güncellenen “YERSİS Projesi Bölgesel Değerlendirme Raporu” isimli çalışma tamamlanmıştır.</p> | <p>*Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan “TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kamp-Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu” ve “Erzincan İli Perlit Madeni Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışmaların hazırlıkları devam etmekte olup, söz konusu çalışmaların belirlenen süre içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.</p> |

|                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2024-2028) Hazırlık Çalışmaları                                                                             | - | - | X | - | - | <p>*Bölge Planı Hazırlıkları kapsamında Bakanlık tarafından düzenlenen eğitim toplantılarına katılım gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*Ajans içerisinde çalışma grupları oluşturulmuştur. Oluşturulan çalışma gruplarınca bölge içi veri temini ve mevcut durum analizi çalışmaları yürütülmektedir.</p> <p>*TRA1 Düzey 2 Bölge 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında literatür taraması, araştırma, veri toplama vb. çalışmalar yürütülmüştür.</p> | <p>*TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı (2024-2028) hazırlıkları kapsamında Planlama ve Programlama Birimi koordinasyonunda mevcut durum analizi çalışmalarına (literatür tarama ve veri/bilgi temini işlemleri, yazışmalar, paydaş görüşmeleri ve metin yazım çalışmaları) devam edilmektedir.</p> |
| İşbirliği ve Koordinasyon                                                                                                             |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| -                                                                                                                                     | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Kapasite Geliştirme                                                                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| -                                                                                                                                     | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Tanıtım ve Yatırım Destek                                                                                                             |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın ve Çalışan ve Üreten Gençler Programının yerelde koordinasyon faaliyetlerinin yürütülmesi | - | - | X | - | - | <p>*CMDP kapsamında Erzurum Valiliği (YİKOB) tarafından yürütülen Erzurum İş Geliştirme Merkezi (Girişimpark) Projesi 10 Mayıs 2022 tarihinde tamamlanmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>CMDP kapsamında Erzurum Büyükşehir Belediyesince yürütülen “Sıfır Atık Çalışmaları ile Kent Ekonomisine ve İstihdama Katkı Sağlama Projesi”, Erzurum Aziziye Belediyesi’nce yürütülen “Biokütle Enerji Destekli Jeotermal Domates Serası Projesi”, Erzurum Palandöken Belediyesince yürütülen “Hayvan Atığı Biyogaz Dönüşüm Tesisi Projesi”, Erzurum Valiliği (YİKOB) tarafından yürütülen “Tekstilkent 2.Etap Projesi”nin yereldeki takip ve koordinasyon işlemleri devam etmektedir.</p> <p>*ÇÜGP kapsamında Erzurum Büyükşehir Belediyesince yürütülmekte olan “Ayakkabıkent Projesi”nin bütçesi, Bakanlık tarafından “Çuval Fabrikası Projesi”ne aktararak yararlanıcı Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile 08 Şubat 2022 tarihinde yeni bir sözleşme imzalanmış ve “Çuval Fabrikası Projesi” uygulanmaya başlamıştır. Hâlihazırda ÇÜGP kapsamında Erzurum ilinde uygulanmakta olan “Çuval Fabrikası Projesi” ile “Tekstilkent 3. Etap Projesi”nin yereldeki takip ve koordinasyon işlemleri devam etmektedir.</p> |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |                                                                                |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------|---|
| Ajansın uluslararası iş birlikleri tesis etmesi ve yabancı yatırımcı çekmesi için yakın coğrafyasındaki İran ve Rusya ülkelerine yönelik ülke raporları hazırlanması                                                | - | - | - | X | - | *Söz konusu raporların hazırlanmasına yönelik faaliyetlere devam edilmektedir. | - |
| Erzurum ilindeki mevcut yatırımcıların sektörel tecrübelerini ve verimliliklerini artırmak, iyi uygulama örneklerini yerinde göstermek adına sektörel tecrübe paylaşımı ve araştırma ziyaretleri gerçekleştirilmesi | - | - | - | X | - | *Söz konusu faaliyetlere devam edilmektedir.                                   | - |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| İlimizdeki mevcut yatırımcıların sorun ve ihtiyaçları konusunda bilgi sahibi olunması, öneriler geliştirilerek yatırımcıların doğru ve zamanında yönlendirilmesi amacıyla düzenli olarak saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve ziyaretlerin sonuçlarının altışar aylık periyotlarla Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına raporlanması | - | - | X | - | - | <p>*Erzurum ilinde faaliyet gösteren kadın girişimcilerle toplantı yapılarak sorunları dinlenmiş ve Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.</p> <p>*Erzurum ilinde faaliyet gösteren tekstil, deri ve ayakkabı/terlik/çanta imalatı yapan firmalara inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> |                                                                                    |
| YDO'ya Başvuran Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemlerinin Takip ve Koordine Edilmesi                                                                                                                                                                                                                                                         | - | - | - | X | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | *Söz konusu faaliyete YDO görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir. |
| Erzincan İŞGEM'e Yapılacak Başvuruların Değerlendirilmesi, İzin ve Ruhsat İşlerinin Takip Edilmesi                                                                                                                                                                                                                                            | - | - | X | - | - | <p>*Bu faaliyet kapsamında, Erzincan İŞGEM Firma Kabul Komisyonu'nun düzenlediği değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. Söz konusu faaliyete Erzincan YDO'nun görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir.</p>                                                                         | -                                                                                  |



|                                                                                     |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ajansın Destek Programları Kapsamında Gerekli Bilgilendirmelerin Gerçekleştirilmesi | - | - | X | - | - | <p>*Ajansımıza şahsen başvuran 38 yatırımcıya bilgilendirme ve danışmanlık yapılmıştır. Ayrıca, belediye ve üniversiteler gibi kamu kurumu görevlilerine bilgilendirme yapılmıştır.</p> <p>*2022 yılı SOGEP uygulaması kapsamında, söz konusu Programa Erzincan ilinden başvuru yapabilecek olan 20'ye yakın paydaş ziyaret edilerek bilgilendirilmiştir. Bu kapsamda ayrıca tüm uygun başvuru sahiplerine resmî yazı ile bildirimde bulunulmuştur.</p> <p>*Erzincan Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret ederek Ajansımızın destek programları hakkında bilgi almak isteyen ilgililere ayrıntılı bilgilendirmede bulunulmuştur. Söz konusu destek programları kapsamında paydaşlarca sunulan projelere talep çerçevesinde teknik yardım sağlanmıştır. Ayrıca, ilgili programlara sunulabilecek projelere ilişkin olarak farkındalık oluşturmak amacıyla paydaş ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.</p> | *Söz konusu faaliyete Erzincan YDO'nun görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir. |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>*Erzincan Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret eden ve/veya arayan yaklaşık 150 kişiye, Ajans desteklerinin yanı sıra, diğer kurumların/ kuruluşların destekleri hakkında bilgi verilmiştir. İlgililere, bu kapsamda ayrıca, Erzincan'daki yatırım ortamı ile girişimcilik, yenilikçilik, kurumsallaşma, markalaşma-pazarlama gibi konularda bilgilendirmede bulunulmuştur.</p> <p>*Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilerek Elektrikli Araçlar İçin Hızlı Şarj İstasyonları Hibe Programı hakkında gerekli bilgilendirmeler sağlanmıştır.</p> <p>*2022 yılı SOGEP uygulaması kapsamında, Erzincan Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret eden başvuru sahipleri ile taslak proje başvuru formları incelenmiş ve bu çerçevede içerik iyileştirmeye yönelik müzakerelerde bulunulmuştur.</p> |  |
|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                  |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyaretlerinin Yapılması | - | - | X | - | - | <p>*Erzurum ilinde faaliyet gösteren tekstil, deri ve ayakkabı/terlik/çanta imalatı yapan firmalara inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*Erzincan OSB’de yatırımı bulunan Yatırım Teşvik Belgesi 10 ayrı firmanın yatırımlarının mevcut durumlarını yerinde görmek üzere saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı kapsamında Erzincan OSB’de kurulmuş olan “Süt İşleme ve Yöresel Peynir İmalatı Üretim Tesisleri”ne tecrübe paylaşımı ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*“Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışma kapsamında, Erzincan ilinde lavanta ve lavanta balı üretiminde mevcut duruma ilişkin bilgi edinmek üzere Refahiye Kaymakamlığı, Refahiye İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Erzincan ilinin Üzümlü ilçesine bağlı Karacalar Köyü yerinde ziyaret edilmiştir. Ziyaret edilen bölgelerde lavanta tarımı ve arıcılık faaliyeti gerçekleştirilen yetiştiricilerden ve ilgililerden mevcut durum hakkında gerekli bilgiler sağlanmıştır.</p> |
|------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                        |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                        |   |   |   |   |   | <p>*Erzincan ilinde gerçekleştirilmesi planlanan bisiklet temalı organizasyon kapsamında Malatya ili Akçadağ ilçesine tecrübe paylaşımı ziyareti gerçekleştirilerek 4 farklı kurum/kuruluş ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*“TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kaba Yem Tedarik Süreci Araştırma Raporu” isimli çalışma kapsamında, Erzincan ilinde kaba yem sektörüne ilişkin gerekli bilgileri sağlanmak üzere Erzincan İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ziyaret edilmiştir.</p> <p>*Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyaretlerinin Yapılması kapsamında 23 Şubatta Kayseri’de Summit Erciyes’ e ve 24 Mayıs’ta da Balıkesirde’de İzleme ve Değerlendirme çalıştayına katılım sağlanmıştır.</p> |                                                                                    |
| Yatırım Teşvik Sistemine İlişkin Bilgilendirmelerin Gerçekleştirilmesi | - | - | X | - | - | <p>*Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası’nın talebi üzerine, devam eden ve uygulanması planlanan 2 farklı yatırım konusunda, teşvik mevzuatında araştırma yapılarak Erzincan Yatırım Destek Ofisi’ni ziyaret eden Erzincan TSO Genel Sekreteri’ne gerekli bilgilendirme ve yönlendirmeler sağlanmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | *Söz konusu faaliyete YDO görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir. |

|                                                                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                   |   |   |   |   |   | <p>*Ajansımıza başvuran 38 yatırımcıya teşviklerle ilgili bilgilendirme yapılmıştır.</p> <p>*Yatırım Teşvik Sistemi'nden faydalanmak üzere bilgi almak isteyen potansiyel yatırımcıya, TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde yer alan iller için Ajansımızca hazırlanmış olan ön fizibilite raporları ve Erzincan ilinin mevcut yatırım ortamı doğrultusunda gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Söz konusu yatırımcıya, Erzincan ilinde farklı sektörlerde yapılabilecek somut yatırım önerilerinde bulunulmuştur.</p> <p>*Yatırıma Destek kurumsal internet sayfası aracılığıyla Yatırım Destek Ofisine iletilen 4 adet talebe ilişkin olarak Talep Sahibi ile görüşülmüş ve sistem üzerinden iletilmiş olan sorular yazılı olarak yanıtlanmıştır.</p> |                                                                                     |
| Kamu Kurumu, STK ve Özel Sektör Temsilcileri ile Değerlendirme Toplantılarının ve Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi | - | - | X | - | - | <p>*Belirli periyotlarla gerçekleştirilen DAP BKİ, Erzurum Ticaret İl Müdürlüğü İl Proje Komisyonu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu (İİMEK), SANTEK, Erzurum İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu ve Erzurum Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETÜSEM) Danışma Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | * Söz konusu faaliyete YDO görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir. |

|  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  | <p>*Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsünde gerçekleştirilen “Erzurum İli Şeker Pancarı Üretimi Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.</p> <p>*05 Ocak 2022 tarihinde "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Erzurum İl Eylem Planı"nın 2022 Faaliyet Planı kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.</p> <p>*16-18 Mayıs 2022 tarihleri arasında Iğdır ilinde icra edilen “Zengezur Koridoru’nun Bölgesel Kalkınma ve Ekonomik Büyümede Stratejik Önemi” başlıklı çalışmaya katılım sağlanmıştır.</p> <p>*ETÜ tarafından 06-07 Haziran 2022 tarihlerinde düzenlenen “Uluslararası Göç, Entegrasyon ve İstihdam Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.</p> <p>*Erzurum 2. OSB 3. Etabının yer seçimi ile ilgili 14 Haziran 2022 tarihinde düzenlenen komisyon toplantısına katılım sağlanmıştır.</p> <p>*04-06 Şubat 2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ankara’da düzenlenen “Kalkınma Ajansları Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.</p> |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  | <p>*Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsünde gerçekleştirilen “Erzurum İli Şeker Pancarı Üretimi Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.</p> <p>*05 Ocak 2022 tarihinde "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Erzurum İl Eylem Planı"nın 2022 Faaliyet Planı kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.</p> <p>*16-18 Mayıs 2022 tarihleri arasında Iğdır ilinde icra edilen “Zengezur Koridoru’nun Bölgesel Kalkınma ve Ekonomik Büyümede Stratejik Önemi” başlıklı çalışmaya katılım sağlanmıştır.</p> <p>*ETÜ tarafından 06-07 Haziran 2022 tarihlerinde düzenlenen “Uluslararası Göç, Entegrasyon ve İstihdam Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.</p> <p>*Erzurum 2. OSB 3. Etabının yer seçimi ile ilgili 14 Haziran 2022 tarihinde düzenlenen komisyon toplantısına katılım sağlanmıştır.</p> <p>*04-06 Şubat 2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ankara’da düzenlenen “Kalkınma Ajansları Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.</p> |  |
|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>*Erzincan ilinde farklı paydaşlarca düzenlenen ve ilin yatırım ortamını ilgilendiren toplantılara katılım sağlanmış, saha ziyaretlerine ise eşlik edilmiştir.</p> <p>*Erzincan Valisi başkanlığında, ildeki tüm paydaşların katılımıyla Kemah, Kemaliye, Üzümlü ve Tercan ilçelerinde gerçekleştirilen istişare toplantılarına Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.</p> <p>*DAP Bölge Kalkınma İdaresi temsilcileri ve DAP BKİ'nin faaliyet alanına giren illerin YDO temsilcilerinin de katılımıyla, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda zoom üzerinden gerçekleştirilen istişare toplantısına Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.</p> <p>*Erzincan Valisi Başkanlığında gerçekleşen “2022 yılı 1. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı” ve “2022 yılı 2. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.</p> <p>*Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu'nun bilgilendirme ve yol haritası belirleme konulu değerlendirme toplantısına katılım ve katkı sağlanmıştır.</p> |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|



|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>*Erzincan ilinde farklı paydaşlarca düzenlenen ve ilin yatırım ortamını ilgilendiren toplantılara katılım sağlanmış, saha ziyaretlerine ise eşlik edilmiştir.</p> <p>*Erzincan Valisi başkanlığında, ildeki tüm paydaşların katılımıyla Kemah, Kemaliye, Üzümlü ve Tercan ilçelerinde gerçekleştirilen istişare toplantılarına Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.</p> <p>*DAP Bölge Kalkınma İdaresi temsilcileri ve DAP BKİ'nin faaliyet alanına giren illerin YDO temsilcilerinin de katılımıyla, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda zoom üzerinden gerçekleştirilen istişare toplantısına Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.</p> <p>*Erzincan Valisi Başkanlığında gerçekleşen “2022 yılı 1. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı” ve “2022 yılı 2. İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı”na Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.</p> <p>*Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu'nun bilgilendirme ve yol haritası belirleme konulu değerlendirme toplantısına katılım ve katkı sağlanmıştır.</p> |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|--|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>* Üzümlü İlçesi ziyaret edilerek ilçedeki paydaşlarımız ile görüşülmüş, 2022 yılında Üzümlü’de Ajansımız desteği ile faaliyete geçebilecek proje konularına ilişkin ayrıntılı bir değerlendirme toplantısı yapılmıştır.</p> <p>*2022 yılında Refahiye, Kemaliye, İliç, Otlukbeli, Çayırli, Tercan ve Kemah ilçelerinde SOGEP kapsamında gerçekleştirilebilecek proje konularını belirlemek üzere, söz konusu ilçelerdeki paydaşlarımız ziyaret edilerek değerlendirme toplantıları yapılmıştır.</p> <p>*Erzincan OSB Müdürlüğü ziyaret edilerek, OSB’de faaliyet gösteren firmaların mevcut durumlarına ve sorunlarına ilişkin değerlendirme toplantısı yapılmıştır.</p> <p>*Erzincan’ın Kemaliye, Kemah, Refahiye ve Üzümlü ilçelerine saha ziyareti gerçekleştirilmiş olup ilçelerdeki paydaşlarımız ile “kamp-karavan turizmi” bağlamında potansiyel arz eden alanlar üzerine istişarelerde bulunulmuştur.</p> |  |
|--|--|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                                                                |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| İlde Ajans Adına Düzenlenecek Olan Toplantı, Tören ve Çalıştay Organizasyonlarının Koordinasyonunun Sağlanması | - | - | X | - | - | <p>*Ajansımızın koordinasyonunda, Erzincan Yatırım Destek Ofisi'nin de yer aldığı SANTEK Kurulu tarafından gerçekleştirilen "Erzincan İçin Bir Fikrim Var" isimli yarışmanın değerlendirme üyelerinin de katılımıyla, Erzincan Yatırım Destek Ofisi'nde SANTEK toplantısı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*Erzincan Valiliği himayesinde, Ajansımızın da koordinasyonu ve desteğiyle 26-30 Ocak 2022 tarihleri arasında Erzincan ilinde gerçekleştirilen "Erzincan'da Kış Fotoğraf Maratonu" etkinliği kapsamında organizasyon iş/işlemleri yürütülmüştür.</p> <p>*"Erzincan İçin Fikrim Var" etkinliği kapsamında, Başvuru Değerlendirme Kurulu Üyesi olarak 220 adet projenin ön değerlendirme iş/işlemleri gerçekleştirilmiştir ve bu kapsamda diğer üyelerin de katılımıyla gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.</p> | *Söz konusu faaliyete YDO görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>*ASELSAN öncülüğünde yürütülen “Stratejik Ürünlerin Millileştirilmesi” temalı çalışmalar kapsamında, Erzincan ilinde üretilebilecek ürünler konusunda müzakerede bulunmak üzere Erzincan TSO ve ildeki diğer paydaşlar ile değerlendirme toplantısı yapılmıştır.</p> <p>*Ajansımızın ev sahipliğinde Erzincan ilinde 20-24 Eylül 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanan ulusal ölçekli bisiklet yarışı organizasyonu hazırlıkları kapsamında, Türkiye Bisiklet Federasyonu Yetkilileri ile koordinasyon sağlanmıştır.</p> <p>*Ajansımızın ev sahipliğinde Erzincan ilinde 20-24 Eylül 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanan ulusal ölçekli bisiklet yarışı organizasyonu ön hazırlıkları kapsamında, Erzincan Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ziyaret edilerek ilgililerle organizasyonun ayrıntıları görüşülmüştür.</p> <p>*Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü’nün de katkılarıyla Ajansımızın ev sahipliğinde “Erzincan ilindeki okullarda yer alan kütüphanelerde kitap dağıtımı konulu” organizasyon gerçekleştirilmiştir.</p> |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                                                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
|----------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|                                                                      |   |   |   |   |   | <p>*Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu turizm rotaları belirleme alt çalışmaları grubunda yer alan paydaşlarımız Yatırım Destek Ofisimizin ev sahipliğinde bir araya gelmiş ve ildeki doğa-macera turizmi başta olmak üzere turizm rotalarının belirlenmesi için değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>*Erzincan İl Özel İdaresi'nin başvuru sahibi olarak yer alacağı ve Ergen Dağı'nda uygulanması planlanan güdümlü proje çalışması kapsamında, ilgili proje ekibi ile bir toplantı yapılmış olup toplantıda sürece dair yol haritası, bilgilendirme ve yönlendirmeler sağlanmıştır.</p> |   |
| Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımların Ekspertiz İşlemlerinin Yapılması | - | - | X | - | - | <p>*Erzincan ilinde bulunan yatırım teşvik belgeli bir yatırımın ekspertiz işlemleri hususunda Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü yetkilileri ile görüşülmüştür ve bu kapsamda sürece ilişkin bilgi ve belgeler ilgililerle paylaşılmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | - |
| Ön Fizibilite Raporları                                              | - | - | X | - | - | <p>*Girişimcilere yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla yürütülen ön fizibilite raporu çalışmaları kapsamında "Çıtır Kabak Reçeli Ön Fizibilite Raporu" hazırlanmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | - |

|                              |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |
|------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Saha Ziyaretleri             | - | - | X | - | - | <p>*Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Erzurum ilinde uygulanan tüm projeler ziyaret edilerek yararlanıcılarla projelerin mevcut durumu ile ilgili görüşme yapılmıştır.</p> <p>*Erzurum ilinde faaliyet gösteren tekstil, deri ve ayakkabı/terlik/çanta imalatı yapan firmalara inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p>                                                                                                                                                                                  | - |
| Proje Hazırlama Faaliyetleri | - | - | X | - | - | <p>*2022 yılı CMDP uygulamaları kapsamında teklif edilen projelere ilişkin çalışma yürütülmüş, projelerin hazırlanmasında ilgili kurumlara danışmanlık yapılarak gerekli destek sağlanmıştır.</p> <p>*UNDP Türkiye Ofisi'nin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğinde uyguladığı “İşten Sosyal Uyuma Projesi” kapsamında yürütülen “Yerel Ürünler Dijital Platformu” projesi kapsamında Erzurum ilinde seçilen ürünlerin hikâyeleştirme ve görselleştirme çalışmaları yapılmıştır.</p> | - |
| Danışmanlık Faaliyetleri     | - | - | X | - | - | <p>*Ajansımıza başvuran 38 yatırımcıya yatırım yapmayı düşündükleri alanda danışmanlık yapılmıştır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | - |

| Ajans Destekleri            |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |
|-----------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Teknik Destek Programı      | - | - | X | - | - | <p>*2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 14 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. Bu projelerden 7 tanesi YKF kapsamındadır.</p> <p>*2022 Yılı Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Program kapsamında 1. ve 2. dönemde başarılı bulunan 22 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulanma süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 18'i YKF kapsamındadır.</p> | - |
| Fizibilite Desteği Programı | - | - | X | - | - | <p>*2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 01 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulanma süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 3'ü YKF kapsamındadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                | - |

|                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | *Program kapsamında; proje başvurularının alınması, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 11'i YKF kapsamındadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | - |
| Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı      | - | - | X | - | - | *Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı(SEYİF) için Bakanlığımızla ilgili görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - |
| Güdümlü Proje Desteği                                             | - | - | X | - | - | *2022 yılının ilk yarısında güdümlü proje önerilerine ilişkin hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. E-Spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile “Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesi” için görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Söz konusu proje için Güdümlü Proje Bilgi Formu hazırlatılarak yönetim kurulu onayına sunulmuştur.<br><br>Daha sonra Bakanlığa gönderilen Güdümlü Proje Bilgi Formu onaylanmış ve proje kapsamında ön fizibilitenin hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. | - |



|                                                    |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|---|---|---|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı               | - | - | X | - | - | *Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Paydaşlar tarafından sunulan projeler içerik ve program usul ve esasları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                 | - |
| Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Hizmetleri | - | - | X | - | - | *Erzurum Valiliği (YİKOB) tarafından yürütülen Erzurum İş Geliştirme Merkezi (Girişim park) Projesi 10 Mayıs 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Erzurum Büyükşehir Belediyesince yürütülen “Sıfır Atık Çalışmaları ile Kent Ekonomisine ve İstihdama Katkı Sağlama Projesi”, Erzurum Aziziye Belediyesi’nce yürütülen “Biokütle Enerji Destekli Jeotermal Domates Serası Projesi”, Erzurum Palandöken Belediyesince yürütülen “Hayvan Atığı Biyogaz Dönüşüm Tesisi Projesi”, Erzurum Valiliği (YİKOB) tarafından yürütülen “Tekstilkent 2.Etap Projesi”nin yereldeki takip ve koordinasyon işlemleri devam etmektedir. | - |

|                                    |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
|------------------------------------|---|---|---|---|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çalışan ve Üreten Gençler Programı | - | - | X | - | - | *ÇÜGP kapsamında Erzurum Büyükşehir Belediyesince yürütülmekte olan “Ayakkabıkent Projesi”nin bütçesi, Bakanlık tarafından “Çuval Fabrikası Projesi”ne aktarılarak yararlanıcı Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile 08 Şubat 2022 tarihinde yeni bir sözleşme imzalanmış ve “Çuval Fabrikası Projesi” uygulanmaya başlamıştır. Hâlihazırda ÇÜGP kapsamında Erzurum ilinde uygulanmakta olan “Çuval Fabrikası Projesi” ile “Tekstilkent 3. Etap Projesi”nin yereldeki takip ve koordinasyon işlemleri devam etmektedir. | -                                                                                                                         |
| Diğer Proje ve Faaliyetler         |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
| -                                  | - | - | - | - | - | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                                         |
| İzleme ve Değerlendirme            |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                           |
| Teknik Destek Programı             | - | - | X | - | - | *Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir. 2021 yılı projeleri içerisinde YKF kapsamında olan 7 proje için 2022 yılında 244.754,95 TL destek sağlanmıştır. 2022 yılında başarılı bulunan 18 proje için 669.832,9 TL destek sağlanmıştır.                                                                                                                                                                                           | *Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine yeni dönemlerde başarılı bulunan projeler için devam edilecektir |

|                                                                 |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 |   |   |   |   |   | *Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                 |
| Fizibilite Desteği Programı                                     | - | - | X | - | - | <p>*2021 Yılı Fizibilite Destek Programında YKF kapsamında olan 1 proje için nihai rapor sunulmuş olup ilave nihai ödem gerekmeksizin proje başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.</p> <p>*Aynı dönemde bu kapsamdaki projeler için 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup zeyilname sunulmamıştır.</p> <p>*2022 Yılı Fizibilite Projeleri kapsamında YKP kapsamında 3 sözleşme imzalanmış olup 2022 Yılı ilk 6 ay içinde 180.000-TL ön ödeme yapılmıştır. Aynı dönemde bu projeler için 1 zeyilname kabul edilmiş olup 2 de izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreci devam etmekte olup, projenin tamamlanmasıyla birlikte bakiye ödeme gelecek dönemde yapılacaktır.</p> |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı | - | - | X | - | - | <p>* YKF kapsamından süreçleri devam eden 5 proje için şu ana kadar 7.238.562.19-TL destek kredisi sağlanmıştır. Bu krediler için KUDAKA tarafından sağlanan toplam finansman desteği 2.464.767,19-TL dir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>*Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.</p>                              |

|                                                                   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   |   |   |   |   |   | *2022 Yılı ilk 6 ay içinde bu kapsamdaki projeler için 3 zeyilname ve bildirim mektubu işleme alınmış olup 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                             |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 | - | - | X | - | - | <p>*YKF kapsamında süreçleri devam eden 5 proje için şu ana kadar 6.925.761.50-TL destek kredisi sağlanmıştır. Bu krediler için KUDAKA tarafından sağlanan toplam finansman desteği 1.373.419,63-TL dir.</p> <p>*2022 Yılı ilk 6 ay içinde bu kapsamdaki projeler için 4 zeyilname ve bildirim mektubu işleme alınmış olup 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.</p> | *Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır. |
| Güdümlü Proje Desteği                                             | - | - | X | - | - | *2019 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında sözleşmesi imzalanmış projelerden 1 tanesinin iş ve işlemleri 2022 yılının ilk 6 ayında devam etmiştir. Projeye 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajansa sunulan 1 adet nihai rapor onaylanmıştır. Henüz nihai ödeme talebi alınmamıştır.                                                                       | *Nihai Ödeme Talebi alınacak ve ödeme yapıldıktan sonra proje tamamlanacaktır.                                              |

|                                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı | - | - | X | - | - | <p>*2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanmış olan 3 projeden 2 tanesi 2022 yılı öncesinde tamamlanmıştır. Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen ve “Tasarım Beceri Atölyeleri İle Hayal Et, Tasarla, Üret” isimli projenin iş ve işlemleri 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde devam etmiş ve tamamlanmıştır. 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde projeye 1 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Sunulan 1 adet nihai rapor onaylanmış ve proje hesabına 522.236,63 TL nihai ödeme aktarılmıştır. 2019 Yılı Programı tamamlanmıştır.</p> <p>*2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanmış olan 3 projenin tamamının iş ve işlemleri 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde devam etmiştir. 1 proje bu süreç içerisinde tamamlanmıştır. 2 projenin iş ve işlemleri ise devam etmektedir.</p> | <p>*2019 Yılı SOGEP programına ilişkin süreç tamamlanmıştır.</p> <p>*2020 ve 2021 Yılı SOGEP programına ilişkin Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup, kalan ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.</p> |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | <p>2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde projelere 1 adet izleme ziyareti yapılmıştır ve 3 adet zeyilname talebi onaylanmıştır. Ajansa sunulan 1 adet ara rapor ve 1 adet nihai rapor onaylanarak proje hesaplarına 360.000,00 TL ara ödeme ve 390.202,72 TL nihai ödeme aktarılmıştır.</p> <p>*2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanmış olan 3 projenin tamamının iş ve işlemleri 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde devam etmiştir. 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde projelere 4 adet izleme ziyareti yapılmıştır ve sunulan 2 adet zeyilname talebi ile 1 adet bildirim mektubu onaylanmıştır. Ajansa sunulan 2 adet ara rapor onaylanarak proje hesaplarına 1.460.000,00 TL ara ödeme aktarılmıştır.</p> |  |
|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 3.2.4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

## 3.2.4.2.1 Sonuç Göstergeleri

| Gösterge Adı                                                                   | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| RESEF Kapsamında Fiziki ve Teknolojik Altyapısı Yenilenen Firma/Tesis Sayısı   | Adet  | 0                | 10              | 6            | 1                       | 01.10.2021<br>31.12.2022    |
| RESEF Kapsamında Üretilen Yeni Ürün/Hizmet Sayısı                              | Adet  | 0                | 2               | 0            | 1                       | 01.10.2021<br>31.12.2022    |
| RESEF Kapsamında Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı                  | Adet  | 0                | 5               | 0            | 1                       | 01.10.2021<br>31.12.2022    |
| RESEF Kapsamında Sektörde Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış      | Kişi  | 0                | 120             | 70           | 1                       | 01.10.2021<br>31.12.2022    |
| RESEF-2 Kapsamında Fiziki ve Teknolojik Altyapısı Yenilenen Firma/Tesis Sayısı | Adet  | 0                | 5               | 11           | 1                       | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| RESEF-2 Kapsamında Üretilen Yeni Ürün/Hizmet Sayısı                            | Adet  | 0                | 2               | 0            | 1                       | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| RESEF-2 Kapsamında Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı                | Adet  | 0                | 3               | 2            | 1                       | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| RESEF-2 Kapsamında Sektörde Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış    | Kişi  | 0                | 60              | 30           | 1                       | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| SEYİF Kapsamında Fiziki ve Teknolojik Altyapısı Yenilenen Firma/Tesis Sayısı   | Adet  | 0                | 10              | 0            | 1                       | 01.10.2021<br>31.12.2022    |

|                                                                  |      |   |     |   |   |                          |
|------------------------------------------------------------------|------|---|-----|---|---|--------------------------|
| SEYİF Kapsamında Üretilen Yeni Ürün/Hizmet Sayısı                | Adet | 0 | 2   | 0 | 1 | 01.10.2021<br>31.12.2022 |
| SEYİF Kapsamında Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış | Kişi | 0 | 120 | 0 | 1 | 01.10.2021<br>31.12.2022 |

### 3.2.4.2.2 Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi                                    | Bileşen Kodu | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Gerçekleştirilen Çalıştay Sayısı                    | -            | Adet  | 1               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Hazırlanan Araştırma Raporu/Analiz Çalışması Sayısı | -            | Adet  | 2               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Hazırlanan Rapor Sayısı                             | -            | Adet  | 4               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Gerçekleştirilen Toplantı/Çalıştay Sayısı           | -            | Adet  | 10              | 5            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Hazırlanan Rapor/Analiz Sayısı                      | -            | Adet  | 1               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Hazırlanan Rapor/Analiz Sayısı                      | -            | Adet  | 2               | 1            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| İlgili Paydaşlarla Düzenlenen Toplantı Sayısı       | -            | Adet  | 5               | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |
| Düzenlenen Eğitim Sayısı                            | -            | Adet  | 50              | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022    |



|                                                                |   |      |    |    |                          |
|----------------------------------------------------------------|---|------|----|----|--------------------------|
| İlgili Okullar ve Firmalar Arasında Düzenlenen Toplantı Sayısı | - | Adet | 5  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Düzenlenen Eğitim Sayısı                                       | - | Adet | 12 | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Koordine edilen ve tamamlanan CMDP Projesi Sayısı              | - | Adet | 4  | 5  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Koordine edilen ve tamamlanan ÇÜGP Projesi Sayısı              | - | Adet | 2  | 1  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Ön/Fizibilite Raporu Sayısı                                    | - | Adet | 2  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Ülke Raporu Sayısı                                             | - | Adet | 2  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Rapor Sayısı                                                   | - | Adet | 1  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Sektörel Ziyaret Sayısı                                        | - | Adet | 1  | 10 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Firma Ziyareti Sayısı                                          | - | Adet | 20 | 10 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| COSME AB Projesi                                               | - | Adet | 1  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Yatırım Teşvik Belgesi Sayısı                                  | - | Adet | 2  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Eğitim Sayısı                                                  | - | Adet | 2  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Sektörel Çalışma Raporları                                     | - | Adet | 1  | 1  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |

|                                                                                          |   |      |    |    |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|----|----|--------------------------|
| Değerlendirme Toplantısı Sayısı                                                          | - | Adet | 5  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Yatırımcı Ziyareti                                                                       | - | Adet | 10 | 10 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Teşvik Sistemi Uygulaması Kapsamında Gerçekleştirilen Toplantı/Kurum Ziyareti Sayısı     | - | Adet | 2  | 10 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Araştırma/Fizibilite Raporu                                                              | - | Adet | 2  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Düzenlenen Festival Sayısı                                                               | - | Adet | 1  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Kamu, STK, Özel Sektör Temsilcileri ile Yapılan Görüşme/Toplantı Sayısı                  | - | Adet | 10 | 30 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Araştırma/Fizibilite Raporu                                                              | - | Adet | 4  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Saha Ziyareti                                                                            | - | Adet | 1  | 10 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Hazırlanan BM-AB Proje Sayısı                                                            | - | Adet | 1  | 0  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Gerçekleştirilen organizasyon sayısı                                                     | - | Adet | 1  | 5  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı Desteklenen Proje Sayısı | - | Adet | 5  | 6  | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| 2022 Yılı Finansman Desteği Programı Desteklenen Proje Sayısı                            | - | Adet | 12 | 0  | 01.10.2021<br>31.12.2022 |
| 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı Desteklenen Proje Sayısı                           | - | Adet | 7  | 7  | 01.10.2021<br>31.12.2022 |

|                                                         |   |      |            |              |                          |
|---------------------------------------------------------|---|------|------------|--------------|--------------------------|
| Gençlere Yönelik E-Spor Eğitim Sayısı                   | - | Adet | 5          | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| E-Spor Koçluk Eğitimleri                                | - | Adet | 5          | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| E-Spora Yönelik Paydaş Görüşmesi/Toplantı Sayısı        | - | Adet | 3          | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Düzenlenen/Katkı Sağlanan E-Spor Müsabakası Sayısı      | - | Adet | 1          | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Oluşturulan E-spor Akademisi Sayısı                     | - | Adet | 1          | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Desteklenen SOGEP Projesi Sayısı                        | - | Adet | 9          | 9            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Dezavantajlı Kesimler İçin Sağlanan İstihdam Sayısı     | - | Kişi | 45         | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| Sağlanan Toplam İstihdam Sayısı                         | - | Kişi | 63         | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| SOGEP Kapsamında Gerçekleştirilen Toplam Yatırım Tutarı | - | TL   | 24.000.000 | 0            | 01.01.2022<br>31.12.2022 |
| SOGEP Kapsamında Sağlanan Toplam Destek Tutarı          | - | TL   | 19.000.000 | 4.896.106,97 | 01.01.2022<br>31.12.2022 |

#### 3.2.4.3 Değerlendirme

Yerel kalkınma fırsatları kapsamında SOP içeriklerine entegre edilemeyen Ajans faaliyetleri belirtilerek Ajans çalışmaları ilgili bölümde başlıklar halinde sunulmuş ve belirtilen faaliyetler çoğunlukla Ajans Yatırım Destek Ofisleri kapsamında gerçekleştirilen yatırım destek faaliyetleri içeriğinde yer almaktadır.

### 3.2.5 KURUMSAL GELİŞİM

#### 3.2.5.1 Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                     | Zamanında Tamamlandı | Gecikme ile Tamamlandı | Devam Ediyor | Başlamadı | Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemi İlerlemeler                                                                                                                      | Gelecek Dönem İlerlemeler |
|---------------------------------|----------------------|------------------------|--------------|-----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Araştırma, Analiz ve Raporlama  |                      |                        |              |           |                               |                                                                                                                                               |                           |
| -                               | -                    | -                      | -            | -         | -                             | -                                                                                                                                             | -                         |
| İşbirliği ve Koordinasyon       |                      |                        |              |           |                               |                                                                                                                                               |                           |
| Yönetim Kurulu Organizasyonları | -                    | -                      | X            | -         | -                             | *2022 yılının ilk altı ayında 4 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.                                                               | -                         |
| Kapasite Geliştirme             |                      |                        |              |           |                               |                                                                                                                                               |                           |
| İnsan Kaynakları Planlaması     | -                    | -                      | -            | X         | -                             | *2022 yılı ilk altı ayı için İnsan kaynakları planlaması tamamlanmış olup hizmet içi eğitim planlaması insan kaynakları raporuna eklenmiştir. | -                         |

|                                                               |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eğitim Faaliyetleri                                           | - | - | - | X | - | - | *2022 yılı insan kaynakları raporu uyarınca hizmet içi eğitimleri eylül-aralık aylarında gerçekleştirilecektir.                                                                                            |
| Yetkinlik ve Hedef Bazlı Performans Sistemi                   | - | - | - | X | - | - | *Ajans personelinin yetkinliklerine ilişkin hedeflerin belirlenmesine başlanmıştır. Performans değerlendirilmesi ise eylül ayında TÜBİTAK Performans Değerlendirme Programının kurulması ile başlanacaktır |
| Tanıtım ve Yatırım Destek                                     |   |   |   |   |   |   |                                                                                                                                                                                                            |
| Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki | - | - | X | - | - | - | *Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki tamamlanmış olup gerekli malzemelerin temini ihtiyaç dâhilinde tedarik edilmeye devam etmektedir.                                           |

| Ajans Destekleri                      |   |   |   |   |   |                                                                                                                               |   |
|---------------------------------------|---|---|---|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| -                                     | - | - | - | - | - | -                                                                                                                             | - |
| Diğer Proje ve Faaliyetler            |   |   |   |   |   |                                                                                                                               |   |
| Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı | - | - | X | - | - | *İdarenin ihtiyaç duyduğu tüketime yönelik her türlü malzeme karşılanmış olup ihtiyaç dâhilinde karşılanmaya devam edecektir. | - |
| Temsil ve Tanıtım Giderleri           | - | - | X | - | - | *Temsil ve tanıtım giderleri karşılanmış olup ihtiyaç dâhilinde karşılanmaya devam edecektir.                                 | - |
| Temizlik Malzemesi Hizmet Alımı       | - | - | X | - | - | *Temizlik malzemesi alımları tamamlanmış olup ihtiyaç dâhilinde satın alım işlemi gerçekleştirilmeye devam edecektir.         | - |
| Şoförsüz Binek Araç Hizmet Alımı      | - | - | X | - | - | * Şoförsüz hizmet alımı işi için satın alım gerçekleştirilmiş olup sözleşme uyarınca aylık ödemeler yapılmaktadır.            | - |

|                           |   |   |   |   |   |                                                                                                      |   |
|---------------------------|---|---|---|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Bakım ve Onarım Giderleri | - | - | X | - | - | *Ajansımız bakım ve onarım giderleri ihtiyaç dâhilinde gerçekleştirilmektedir.                       | - |
| Diğer Hizmet Alımları     | - | - | X | - | - | *Diğer hizmet alımları ihtiyaç dâhilinde devam etmektedir.                                           | - |
| Mahkeme Harç ve Giderleri | - | - | X | - | - | *Mahkeme harç giderleri ihtiyaç dâhilinde ödenmiş olup gerekli durumlarda ödenmeye devam etmektedir. | - |
| İzleme ve Değerlendirme   |   |   |   |   |   |                                                                                                      |   |
| -                         | - | - | - | - | - | -                                                                                                    | - |

### 3.2.5.2 Değerlendirme

Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında Kurumsal gelişim başlığında oluşturulan Tablo'da 2021 yılı ilk altı ayı içerisinde belirtilen faaliyetlerin süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Söz konusu faaliyetler içerisinde rutin olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin gelecek dönemde de başarılı olarak sürdürüleceği öngörülmektedir. Ayrıca belirtilen faaliyetlerle ilişkili münferit faaliyetlerin uygulama süreçleri pandemi koşullarına göre değişiklik gösterebilir.

### 3.2.6. DİĞER HUSUSLAR

- Ajansımıza ait internet sitesinin ve ajans sosyal medya hesaplarının yönetimi 2022 yılı ilk altı ayında gerçekleştirilmiştir.
- Birim arşivi düzenlenerek kullanılmayan dosyaların arşive aktarımı sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen kaynak verimliliğine ilişkin evrak düzenlenerek Bakanlığa iletilmiştir.
- Valilik tarafından talep edilen STK'lara yönelik Teknik Destek Programı faaliyetleri içerikli rapor hazırlanarak Valiliğe iletilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen Kadın Girişimcilik Faaliyetlerine ilişkin belge hazırlanarak Bakanlığa sunulmuştur.
- 2021 yılı Birim Faaliyet Raporu ve Ajans Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan Ajans Faaliyet Raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı ile paylaşılmıştır.
- 2022 Yılı ÇP ve Bütçe hazırlıkları ve revizyon işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden Erzurum Teknik Üniversitesi'nde görevli öğretim elemanları ile Ajans faaliyetleri, destek programları hakkında paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Yeşil Mutabakatının İş Dünyasına Etkileri webinarına katılım sağlanmıştır. Oltu Taşı Kitabı Değerlendirme Toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.
- TOBB Kadın Girişimciliği Etkinliği kapsamında gerçekleştirilecek etkinliğe katılım ile ilgili hazırlıklar yapılmıştır.
- İl Tanıtım ve Geliştirme Programı çalışmaları kapsamında düzenlenen toplantıya katılım gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlık tarafından talep edilen il genel görünümü ve proje bilgi notları STB il bilgi notları kapsamında araştırma işlemleri gerçekleştirilmiştir. İlgili evrakın hazırlanması sürdürülmüştür.
- Girişimci Kadınlara Yönelik Proje Yazma Eğitimi (PCM) Ajans bünyesinde gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlık tarafından talep edilen Bölge Planı eksen ve önceliklerine yönelik değerlendirmeler içerikli evrak hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Bakanlık tarafından talep edilen 2021 yılı genel faaliyet raporu için gerekli bilgiler Ajans birimlerinden talep edilerek dokümanın hazırlanması süreçleri yürütülmüştür.
- E-Spor faaliyetleri kapsamında Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Bölge Planı hazırlıkları kapsamında Atatürk Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'nde görev yapmakta olan öğretim elemanları ile toplantı yapılmıştır.
- Karadeniz'e kıyısı olan ülkelere yönelik dış ekonomik coğrafya analizi lansman toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sosyal Girişimcilik Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO) kapsamında gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Bakanlık tarafından talep edilen son iki yıla ait önemli projeler için belge hazırlıkları sürdürülmüştür.



## KUDAKA 2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

- Bakanlık tarafından paylaşılan WB\_Advancing Spatially Inclusive Developmentin Turkey isimli rapor okunarak değerlendirmeler Bakanlık ile paylaşılmıştır.
- Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği başvuru rehberi düzenlenmiştir.
- Bölge Planı hazırlıklarına başlanmış, hazırlık süreci kapsamında gruplar ve görevlendirmeler konusunda çalışmalar yapılmıştır. Çalışma içeriğinde ihtiyaç duyulabilecek veriler için ilgili kurumlarla yazışmalar yapılmıştır.
- Genç istihdamı teması kapsamında Bakanlık tarafından talep edilen 2022 1. Dönem(Ocak-Mart) gerçekleştirmeleri raporu hazırlanarak gönderilmiştir.
- Bölge Planı hazırlıkları kapsamında TÜİK tarafından gerçekleştirilen TÜİK Veri Tabanı Kullanımı eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Girişimci Bilgi Sistemi hakkında Bakanlık tarafından gerçekleştirilen toplantıya zoom üzerinden katılım gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Ajansları görsel arşiv çalışması kapsamında usul ve esasların hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Kalkınma Galerisi Çalışma Grubu içerik oluşturma faaliyetleri yürütülmüştür.
- 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı 1 ve 2 programları kapsamında 2022 Yılı ilk 6 ay içinde kredi kullanım durumunu gösteren güncel tablo detayı aşağıda paylaşılmıştır
- Ajansımız Cumhurbaşkanlığı ulusal staj programı kapsamında kariyer kapısı üzerinden staj başvurusu yapan 6 öğrencinin stajını kabul etmiş olup bilgisayar mühendisliği bölümü 1 öğrenci ajansımızda staj yapmaya başlamıştır.
- Bölge Planı hazırlıkları kapsamında Ajans personeline, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından TÜİK kaynaklarından veri elde etme hakkında eğitim gerçekleştirilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından 07-08 Mart 2022 tarihlerinde Erzurum ilinde düzenlenen Bölgesel Kariyer Fuarlarına katılım sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından resmi yazı ile gelen talep üzerine, “Kamu Binalarında Pandemi Tedbirleri” isimli eğitime katılım sağlanmıştır.
- Ajansımızın Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında, Erzincan ilinden başvuru yapan firmalara yönelik ön izleme ziyaretlerinde Planlama ve Programlama Birimine eşlik edilmiştir.
- Bakanlıktan gelen resmi yazıya istinaden, 2020-2021 yılları arasında Erzincan YDO tarafından “Kaynak Verimliliği” kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler, Bakanlığın belirttiği formata uygun olarak hazırlanarak Planlama ve Programlama Birimine gönderilmiştir.
- Mesleki ve kişisel gelişim faaliyetleri kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nden gelen talimatlar da dikkate alınarak başta UDEMY Business olmak üzere online eğitim platformları üzerinden çok sayıda eğitime katılım sağlanmıştır.
- ENHANCER AB Projesi kapsamında ilan edilen Ortak Kullanım Merkezleri Teklif Çağrısı’na sunulan başvuruların değerlendirme sürecinde görev alınmıştır.
- KOSGEB koordinasyonluğunda yürütülen 2020-2022 SBA (Küçük İşletmeler Yasası) değerlendirmesi çalışmaları kapsamında, OECD Yetkilileri ve kamu kurum/kuruluşlarının Yetkilerinin katılımıyla gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, zoom üzerinden gerçekleşen “Performans Sistemi Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Erzincan Yatırım Destek Ofisi’ni ziyaret eden Erzincan Besi OSB yetkilileri ile yatırımın mevcut durumuna ve gerçekleştirilmesi planlanan yeni projelere ilişkin olarak istişarede bulunulmuştur.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, Ajansların katılımı ile gerçekleştirilen “Genç İstihdamı” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’nın 2022 yılı programı kapsamında Erzincan ilinde gerçekleştirilmesi planlanan ve teknik değerlendirme aşamasına geçen 59 projeye yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve bu çerçevede Yatırım Destek Ofisi görüşü hazırlanarak DAP BKİ’ye gönderilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, zoom üzerinden gerçekleştirilen “Yöresel Ürünler Kataloğu” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Türkiye’deki bölgesel kalkınma ajanslarının katılımıyla 4-7 Şubat 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen genel değerlendirme toplantısı kapsamında, Ajansımızın sunumuna eklenmek üzere bilgi notu hazırlanmıştır.
- Yöresel Ürünler Kataloğu çalışması kapsamında, Ajanslar ile paylaşılan tabloda Erzincan ilini ilgilendiren bölüm doldurulmuştur.
- Türkiye’deki bölgesel kalkınma ajanslarının katılımıyla 4-7 Şubat 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen genel değerlendirme toplantısına Yatırım Destek Ofisimizi temsilen katılım sağlanmıştır.
- “Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarla Stratejisi” ile ilgili bilgi notu hazırlanarak İdari ve Mali İşler Birimine gönderilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen “Melek Yatırımcılık Semineri” isimli etkinliğe katılım sağlanmıştır.
- Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında, Erzincan ilinden destek almaya hak kazanan Başvuru Sahipleri ile gerçekleştirilen sözleşme imzalama törenine iştirak edilmiştir.
- COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, Ajansımızca 2020-2021 yıllarında yürütülen projenin nihai teknik raporu ve nihai mali raporu hazırlanarak İlgili Makamlara gönderilmiştir.
- Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Strateji Çalışma Belgesi hazırlıkları çerçevesinde, İl Turizm ve Kültür Müdürlüğüne gönderilen bilgi tablosu doldurulmuştur ve ilgililer ile paylaşılmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından gelen talep doğrultusunda, Erzincan Yatırım Destek Ofisinin yatırım(cı) çekme faaliyetleri kapsamında dönemsel olarak hazırlanan bilgi notları, Bakanlıktan ilgililere iletilmiştir.
- Erzincan Valiliği’nden gelen talep doğrultusunda Erzincan İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından 2022 yılında SOGEP’e sunulmak üzere hazırlanan projeye ilişkin bilgi notu oluşturulmuş ve ilgililerle paylaşılmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden çeşitli temalarda verilen hizmet içi eğitimlere katılım sağlanmıştır.
- Erzincan Valiliği, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü’nden gelen talep üzerine, “İl Brifing Dosyası” hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.

- Ajansımızın güdümlü proje havuzuna sunulmak üzere “Erzincan Genç Girişimci Merkezi Projesi”nin taslak başvuru formu hazırlıkları tamamlanmıştır.
- YERSİS uygulamasının Erzincan ilinde kullanımının artırılması/yaygınlaştırılması amacıyla, ilde bulunan kamu kurum/kuruluşları ile mahalli idarelere Yatırım Destek Ofislerimizce hazırlanmış olan “Bölgesel Değerlendirme Raporu” ve söz konusu uygulamaya ait kurumsal internet sayfasına ilişkin bilgilendirme yazıları yazılmıştır.
- Yönetim danışmanlığı hizmetleri kapsamında, Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim Sanayi Ve Ticaret AŞ’den gelen talepler (görüş talebi, taslak sözleşme hazırlama, şirket içi şablon formlar/tutanaklar oluşturma vb.) karşılanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından gelen Bölge Planı değerlendirme talebine istinaden, Ajansımız ve diğer kamu kurum/kuruluşları tarafından Erzincan ilinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin performans göstergelerinin yer aldığı bilgi notu hazırlanarak Planlama ve Programlama Birimi ile paylaşılmıştır.
- Erzincan Yatırım Destek Ofisi’ni ziyaret eden Erzincan milletvekilleri ve beraberindeki heyete ildeki mevcut yatırım ortamı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- “Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” çalışmaları kapsamında, ilde hâlihazırda lavanta yetiştiriciliği/lavanta arıcılığı temalı yürütülen 2 adet projenin yetkilileri ile telefonla görüşülerek, söz konusu projelerin mevcut durumu hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Erzincan YDO koordinasyonunda Erzincan ili için hazırlanmış olan ön fizibilite raporlarına ilişkin güncelleme/düzeltilme işlemleri yapılmış olup, bu kapsamda güncellenen/düzenlenen ön fizibilite raporları yayımlanması için Bakanlıktan ilgililere gönderilmiştir.
- Ajansın 2022 yılı güdümlü proje havuzuna eklenmek üzere Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan iki adet proje, Planlama ve Programlama Birimi’ne iletilmiştir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından düzenlenen “Erasmus + Merkezi Proje Çağrılar ve Türkiye İçin Fırsatlar” isimli çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünden ve Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarından Yetkililerin/İlgililerin de katılımıyla, DAP Bölge Kalkınma İdaresi’nin 2022 yatırım programı kapsamında yer alan projelerini değerlendirmek üzere gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- “COSME Genç Girişimci Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- DAP BKİ’nin 2022 yılı yatırım programı kapsamında teknik değerlendirmeyi geçen Erzincan projelerinin YERSİS sonuçları ile uyumu hususunda bilgi notu hazırlanarak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmek üzere DAP BKİ’den ilgililerle paylaşılmıştır.
- Erzincan ilinde paydaş kurum ve kuruluşların iş birliğiyle gerçekleştirilen “ARGE, İnovasyon ve Kariyer Günleri” organizasyonu kapsamında stant kurma iş/işlemleri gerçekleştirilmiş olup, Ajansımızı temsilen organizasyona katılım sağlanmıştır.
- Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu üyelerine yönelik olarak gerçekleştirilen sosyal medya kullanımı temalı online eğitime Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.
- GMKA tarafından düzenlenen “Dalış Turizminin Uluslararası Boyutta Geliştirilmesi” isimli çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 2022 yılı SOGEP kapsamında önerilen proje tekliflerinin özetini içeren bilgilendirme sunumu hazırlanmıştır.

- 2022 yılı SOGEP proje tekliflerinin Genel Sekreterimiz başkanlığında değerlendirilmesinin yapıldığı toplantıya katılım sağlanarak, Erzincan ilinden gerçekleştirilen proje başvurularına ilişkin sunum yapılmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nden gelen talep doğrultusunda, 2021 yılının Eylül ayından itibaren ziyaret edilen mülkü idare amirleri ve ziyaret sebeplerine ilişkin bilgi notu hazırlanarak resmi yazı ile KAGM'ye iletilmiştir.
- SOGEP 2022 uygulaması kapsamında, bölgemiz illerindeki paydaşlarımızın Ajansa sunmuş olduğu projelere ilişkin olarak KAGM Yetkilileri ile zoom üzerinden yapılan değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- KAGM'den gelen talebe istinaden "BKİ-YDO İş Birliğine İlişkin Usul ve Esaslar"a ilişkin görüş ve önerilerin belirtildiği bilgi notu hazırlanarak resmi yazı ile KAGM'ye gönderilmiştir.
- Erzincan ilinden SOGEP kapsamında sunulan 5 adet projenin idari uygunluk kontrolü ve değerlendirme iş/işlemleri yürütülmüştür.
- Tarım ve Orman Bakanının da katılımıyla Erzincan ilinde gerçekleştirilen tarım sektörü değerlendirme toplantısı ile tarımsal yatırımlara ilişkin açılış törenlerine Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.
- BAKKA tarafından düzenlenen "Karadeniz'e Kıyısı Olan Ükelere Yönelik Dış Ekonomik Coğrafya Analizi Lansman Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi 2020-2021 dönemi finansal raporuna ilişkin Avrupa Komisyonu tarafından istenen revizyon açıklamaları hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.
- Erzincan ili için Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından yapılan ön çalışmalar sonucunda belirlenen Ajansımız destekli iyi uygulama örnekleri temalı tanıtım paketleri üzerinden Anadolu Ajansı Erzincan İl Temsilcisi ile görüşülmüş ve bu kapsamda Erzincan ilinin ve Ajansımızın ulusal/uluslararası düzeyde farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Güney Marmara Denizüstü Rüzgâr Enerjisi Online Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 01-04 Temmuz 2022 tarihlerinde Erzincan ili Kemaliye ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan "Kemaliye Kültür ve Doğa Sporları Şenliği" isimli organizasyona katılım sağlayacak yabancı misafirlerin uçuş maliyetlerinin bütçe uygunluğu çerçevesinde Türkiye Turizm Tanıtma ve Geliştirme Ajansı tarafından karşılanması için gerekli resmi yazı hazırlanarak TGA'ya iletilmiştir.
- KAGM tarafından düzenlenen "Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi Açılış Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- Bakanlıktan gelen talep doğrultusunda "Yerel aktörler (belediye başkanı, vali, milletvekili, meslek kuruluşları vs.) tarafından talep/sorun/şikâyet olarak Ajansa yansıyan (resmi veya gayri resmi kanallardan) proje, faaliyet ya da konulara ilişkin değerlendirmeler/görüşler" in yer aldığı bilgi notu hazırlanarak Planlama ve Programlama Birimi'ne iletilmiştir.
- Bakanlıktan gelen talebe istinaden, Dünya Bankası ve KAGM işbirliği ile hazırlanan "Prosperous Places: Advancing Spatially Inclusive Development in Turkey" isimli çalışma detaylıca incelenmiş olup, görüş ve öneriler oluşturularak Planlama ve Programlama Birimi ile paylaşılmıştır.
- "Esentepe Yaşam Merkezi" isimli güdümlü projeye ilişkin Proje Bilgi Formu oluşturularak Planlama ve Programlama Birimi'ne gönderilmiştir.
- Ajansımızın sorumlu olduğu kişisel verilerin korunması işleri/işlemleri kapsamında, 4 adet politika belgesi ve 1 adet yönerge "T.C. KUDAKA-Yönerge Hazırlama Usulleri ve Esasları" da dikkate alınarak hazırlanmıştır.

- Erzincan İl Planlama Müdürlüğü tarafından gelen talep doğrultusunda Ajans tarafından desteklenen projelere ilişkin olarak “Belediyeler ve Yerel Kalkınma Proje/Faaliyet Tanıtım Dosyası” hazırlanmış ve Planlama ve Programlama Birimi’ne iletilmiştir.
- Planlama ve Programlama Birimi tarafından düzenlenen “Bölge Planı Süreci Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Mali Yönetim Yeterliliği 2021 yılı denetimi kapsamında Erzincan YDO faaliyetlerine ilişkin brifing hazırlanarak İdari ve Mali İşler Birimi’ne iletilmiştir.
- 23 Haziran 2022 tarihinde Kastamonu’da gerçekleştirilen “Karavan Turizmi Zirvesi” isimli faaliyete ilişkin olarak paydaşlarımızca Ajanstan talep edilen bilgi tabloları hazırlanarak ilgililere gönderilmiş ve söz konusu organizasyona Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.
- Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında “TÜİK Veritabanı Kullanımı Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- “TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kamp-Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışmanın hazırlıkları çerçevesinde Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerindeki paydaşlara çalışma ile ilgili veri/bilgi talep formu resmi yazı ile gönderilmiştir.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından iletilen talimat doğrultusunda Erzincan iline ilişkin “ARGE Desteği Kümelenme Tablosu” hazırlanarak ilgili Birimlerle paylaşılmıştır.
- Ajansımızda yürütülen Mali Yönetim Yeterliliği kapsamında Erzincan Yatırım Destek Ofisini ziyareti eden denetim heyetine faaliyetlerimiz hususunda ayrıntılı bilgilendirmede bulunulmuş ve söz konusu heyetin saha ziyaretlerine eşlik edilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nden gelen talebe istinaden Erzincan TSO bünyesinde 2019 yılında kurulan İhracat Destek Ofisi ve Erzincan Yatırım Destek Ofisi işbirliğinde yürütülen faaliyetler ve Ajans tarafından verilen desteklere ilişkin gerekli bilgiler mail yoluyla ilgililere iletilmiştir.
- Erzincan Festivali kapsamında ilimizde gerçekleştirilecek çekimlere ilişkin FPV tekniği ile yapılacak olan çekimler ve diğer tanıtım materyallerinin oluşturulması faaliyetleri için ilgili teknik şartname hazırlanarak Ajansın Satınalma Yetkilisi ile paylaşılmıştır.
- Mesleki eğitim, üretim ve diğer konularda Erzincan OSB Müdürlüğü yetkilileri ile istişare toplantısı sağlanmıştır.
- İzmir Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde İzmir’de düzenlenen “Bölge Planı Hazırlıkları İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Erzincan İçin Fikrim Var” yarışması kapsamında ilk 20’ye giren proje fikirlerinin projeye dönüştürülmesi için gerçekleştirilen paydaş ziyaretlerine katkı ve katılım sağlanmıştır.
- “Doğu Ajansları Bölge Planı İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız tarafından 2022 yılı içerisinde ilan edilen Teknik Destek Programı, Fizibilite Desteği Programı ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı çerçevesinde Bayburt Yatırım Destek Ofisine gelen veya telefonla ulaşan kişilere programlar hakkında bilgilendirme sağlanmıştır. Ayrıca ildeki paydaşlar ziyaret edilerek destek programları kapsamında yürütülen sürece ilişkin koordinasyon sağlanmıştır.
- Bayburt ilinde yatırım yapmayı planlayan girişimcilere teşvik sistemi hakkında bilgilendirme sağlanmış ve başvuruda bulunmak isteyen kişilere teknik destek sağlanmıştır.

- Bayburt ilinde turizmin geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde bölgeye ait yöresel ürünlerin ve turistik mekânların tanıtımının sağlanması amacıyla sosyal medya fenomenlerinin gerçekleştirdikleri çekimlere ilişkin koordinasyon sağlanmıştır.
- Bayburt ilinde turizmin geliştirilmesi kapsamında düzenlenmesi planlanan bisiklet organizasyonuna ilişkin Türkiye Bisiklet Federasyonu ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlarla görüşme gerçekleştirilerek gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Ayrıca Derebaşı Virajlarına saha ziyareti gerçekleştirilerek incelemelerde bulunulmuştur.
- Bayburt'un Aydıntepe ilçesinde yer alan Aydıntepe Yeraltı Şehrini restore edilerek tekrar turizme kazandırılmasına yönelik bir güdümlü proje hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- Kop Dağı Kış ve Kayak Sporları Merkezinde turizm altyapısının geliştirilmesine yönelik bir güdümlü proje hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında başvurusu yapılan projelere ilişkin Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü uzmanlarının katılımı ile gerçekleştirilen online toplantıya katılım sağlanarak Bayburt ilinden sunulan projelere ilişkin bilgilendirme sağlanmıştır.
- Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Merkezinde incelemelerde bulunmak üzere Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne görevlendirilen Zafer Kalkınma Ajansı personelleri ile birlikte doğal taş fabrikası ziyaret edilerek değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansının koordinasyonunda yürütülen Kamp-Karavan Turizmi çalışmaları kapsamında bölgenin mevcut durumuna ilişkin bilgiler hazırlanarak KUZKA'ya iletilmiştir.
- Cumhurbaşkanlığı Sürekli Eğitim Merkezi üzerinden kamu personelinin alması gerekli görülen eğitimler tamamlanmıştır.
- Bayburt ilinden DOKAP BKİ'nin 2023 yatırım programına teklif edilen projelere ilişkin saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve başvuru sahibi kurum yetkilileri ile görüşülerek detaylı bilgi alınmıştır. Projelere ilişkin yapılan değerlendirmeler resmi yazı ile DOKAP BKİ Başkanlığına iletilmiştir.
- Ajansımız tarafından yürütülen 2024-2028 Bölge Planı Çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen TÜİK Veri Tabanı Kullanımı Eğitimine katılım sağlanmıştır.
- Ajans personelinin kişisel gelişimine ve mesleki bilgi ve becerilerinin gelişmesine katkı sağlaması amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ajans personelinin kullanımına açılan Udemy Eğitim platformu üzerinden çeşitli eğitimler alınmıştır.
- Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) çerçevesinde TRA1 Düzey 2 Bölgesine ilişkin bir adet rapor hazırlanmış ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.
- Ajansımızın 2014-2023 Bölge Planında yer alan gelişme eksenleri ve önceliklerine ilişkin değerlendirmeler yapılarak Bakanlığa iletmek üzere ilgili birim ile paylaşılmıştır.
- Ajansımız tarafından TRA1 Düzey 2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında literatür taraması, araştırma, veri toplama vb. çalışmalar yürütülmüştür.
- Strateji ve Bütçe Başkanlığı uzmanları tarafından yürütülen "DOKAP Bölgesinde Tarımsal Girişimcilik Analizi Çalışması" kapsamında bölgemizde tarım sektörünün geliştirilmesine dair yapılan çalışmalar ve uygulanan destek programları hakkında bir bilgi notu hazırlanarak mail ortamında iletilmiştir.

## KUDAKA 2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

- Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim San. Tic. A.Ş. tarafından yürütülen projeye ilişkin mevcut durum ve ilerlemeleri içeren bir bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.
- 2024-2028 Bölge Planı çalışmaları kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen online toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Bayburt Kehribarının ekonomiye kazandırılmasına yönelik bir sektör raporu hazırlanması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.
- Bayburt ilinden DOKAP BKİ'nin 2022 yılı yatırım programına teklif edilen projeler YER-SİS açısından değerlendirilerek DOKAP BKİ uzmanlarına e-posta ile iletilmiştir.
- Bayburt ilindeki yerel aktörler tarafından talep/sorun/şikâyet olarak ajansa yansıyan proje, faaliyet ya da konulara ilişkin bir bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa iletmek üzere ilgili birime iletilmiştir.
- Girişimcilerine yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla yürütülen ön fizibilite raporu çalışmaları kapsamında "Çıtır Kabak Reçeli Ön Fizibilite Raporu" hazırlanmıştır.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresinin 2022 yılı yatırım programına teklif edilen projelerin değerlendirilmesine ilişkin gerçekleştirilen online toplantıya katılım sağlanarak Bayburt ilinde yürütülmesi planlanan projelere dair değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Bayburt İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 2021 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Destek Programı kapsamında Bayburt Doğal Taş Üretim ve Destekleme Merkezi için Genel Müdür ile Dış Ticaret ve Pazarlama Uzmanı istihdamına yönelik süreç koordine edilmiştir.
- Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Merkezi'nin Yönetim Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Bölge Kalkınma İdareleri ve Yatırım Destek Ofislerinin işbirliğine yönelik hazırlanan taslak yönetmeliğe ilişkin değerlendirmeler yapılarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne iletilmiştir.
- COSME Sürdürülebilir Turizm Büyümesi ve KOBİ Desteği ile COVID-19 İyileşmesi Çağrısı Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- Bayburt Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresinin 2023 Yatırım Programına teklif projelere ilişkin değerlendirmelerin gerçekleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen online toplantıya katılım sağlanarak Bayburt ilinden sunulan projeler hakkında değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansının koordinasyonunda yürütülen Kamp-Karavan Turizmi çalışmaları kapsamında Kastamonu'da gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- Bayburt ilinde 18-24 Temmuz tarihleri arasında gerçekleştirilmesi planlanan Bayburt 26. Uluslararası Dede Korkut Kültür-Sanat Şöleni kapsamında Bayburt Belediyesi ile işbirliği protokolü imzalanmıştır.
- .C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK başkanlığında Ankara'da gerçekleştirilecek olan toplantı için yönetim kurulu üyeleri bilgilendirilmiştir.
- Gümüşhane'de düzenlenen coğrafi işaretler toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Bölge Kalkınma İdareleri ve Yatırım Destek Ofisleri işbirliğine yönelik hazırlanan taslak metin incelenerek birimimizce değişikliği talep edilen hususlara ilişkin değerlendirmeler Bakanlığa iletilmek üzere Erzincan YDO ile paylaşılmıştır.

- Çalışma Planı kapsamında yapılması planlanan E-Spor turnuvası için örnek metin oluşturulmuş ve fikir önerilerinde bulunulmuştur.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Ankara’da düzenlenen Kalkınma Ajansları Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda coğrafi işaretli ürünlere ilişkin platform oluşturma çalışmaları kapsamında Bayburt ilinde belirlenen ürünlere dair görsel ve bilgiler temin edilerek hazırlanan çalışma sisteme yüklenmiştir.

- Bayburt YDO tarafından Mülki İdare Amirlerine gerçekleştirilen ziyaretlere ilişkin bilgiler excel dosyasına işlenerek Bakanlığa iletilmek üzere ilgili birime gönderilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğünün talebi üzerine Demirözü ilçesinde uygulanan AR-GE projelerine ilişkin bir bilgi notu hazırlanarak e-posta ile iletilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Sosyal Girişimcilik Güçlendirme ve Uyum Projesi kapsamında Mardin’de gerçekleştirilen tanıtım etkinliğine online katılım sağlanmıştır.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Coğrafi İşaretli Ürünlerle ilgili yürütülen çalışma kapsamında online gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Bayburt Üniversitesi tarafından düzenlenen Uluslararası Uygulamalı İşletme, Yönetim ve Ekonomi Araştırmaları Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.

- Bayburt Üniversitesi tarafından düzenlenen Kariyer Günlerine katılım sağlanarak Ajansın destek mekanizmaları ve iş imkânları hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.

- Bayburt Üniversitesi tarafından düzenlenen “Dünyada Hızlı Gelişen Pazar: Coğrafi İşaret Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından online olarak gerçekleştirilen verimlilik proje ödülleri tanıtım ve bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve TÜBİTAK SAGE arasında imzalanan protokol çerçevesinde kalkınma ajanslarında Personel Performans Ölçme ve Değerlendirme Sisteminin hayata geçirilmesine ilişkin gerçekleştirilen online toplantıya katılım sağlanmıştır. Bayburt YDO personelleri için “Personel Yetkinlik Belirleme ve Değerlendirme Tablosu & Hedef İzleme” tablosu hazırlanarak ilgili birime gönderilmiştir.

- DOKAP BKİ tarafından Bayburt ilinde desteklenen projelere ilişkin Bayburt Valiliği ve Bayburt Belediyesi’nde düzenlenen sözleşme imzalama törenine katılım sağlanmıştır.



## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Ajansın Bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli araştırmalar yapması ve bu araştırmaları takiben strateji ve eylem planları geliştirerek bunları uygulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi
- Bölge Planı'nın uygulanması hususunda Bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte mali ve teknik destek imkânları sunuluyor olması
- Ajansın, Bölgede uyguladığı plan ve stratejiler ile yürüttüğü işbirliği ve koordinasyon çalışmaları sayesinde geniş bir çalışma alanına sahip olması
- Proje süreçlerinin titiz bir şekilde izlenerek yararlanıcılara destek ve kolaylık sağlanıyor oluşu
- Ajansın, faaliyetlerini sonuç odaklı ve etkin bir şekilde gerçekleştirebilmesi
- Farklı disiplinlerden uzman personele sahip olması sebebiyle Bölgenin gelişimini geniş yelpazede sağlayabilme becerisine sahip olması
- Bölgenin yer aldığı doğu-batı ulaşım aksının, önemli merkezleri birbirine bağlama noktasında birçok avantaj sağlaması

### 4.2. ZAYIFLIKLAR

- Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlarda Bölge kurumları arasında ihtiyaç duyulan işbirliğinin diğer kurumlar ile istenilen düzeyde kurulamıyor oluşu
- Bölgede Ajans algısının mali destek ile özdeşleştirilmesi
- Yatırım alanlarına yönelik tam ve doğru veri temin edilmesinde yaşanan sıkıntıların Bölge içerisinde yatırımcı yönlendirmelerinde güçlükler sebep oluşu
- Bölgede kurumlarca kendi faaliyet alanlarına ilişkin ayrıntılı ve istenilen kalitede doküman üretilmesi noktasında eksikliklerin bulunması ve söz konusu dokümanlardan sağlıklı verilerin elde edilememesi sebebiyle etkin analizler yapılmasında güçlükler yaşanması

### 4.3. DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik yürüttüğü planlama, koordinasyon, işbirliği, araştırma, tanıtım ve mali destek sağlama faaliyetlerine 2021 yılında da devam etmiştir.

Bu dönemde bölgeye yönelik tanıtım aktiviteleri hızla devam ettirilmiş, bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bölgeye yönelik analiz ve sektörel araştırmalar yapılmış, yatırımcıların bilgilendirilmesine yönelik önemli danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş, bölgenin kalkınması açısından önem arz eden proje ve faaliyetler üretilmiş, desteklenmiş ve takip edilmiştir.

İlerleyen süreçte de Ajans faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik odaklı bir şekilde sürdürülmesi ve bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına hizmet edecek proje ve faaliyetlerin kararlılıkla hayata geçirilmesi gerekmektedir.

## 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılması konusunda gerçekleştireceği atılımlar ile beşeri sermayesinin niteliğini geliştirerek kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasındaki öncü rolünü pekiştirecektir.
- Ajansın kurumsal dönüşüm adı altında gerçekleştireceği faaliyetlerden biri olan; çalışanların niteliğinin artırılması ve eğitim organizasyonlarının düzenlenmesi ile kurumsal kapasitenin artması sağlanmalıdır.
- Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması ve böylelikle işbirliği ve koordinasyonun daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi adına Kurumsal İletişim Stratejisi oluşturularak iletişim faaliyetleri geliştirilmelidir.
- Ajansların etkin çalışmaları, bölgelerindeki yerel aktörler tarafından kabullenilmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç doğrultusunda organize edilebilmeleri için mekanizmalar kurgulanmalıdır.
- Bölgedeki kurumlar arasında işbirliği kültürü oluşturulmalıdır.
- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken Bölge ile ilgili genel-geçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.
- Bölgenin tamamında üretilen ürünler Bölge potansiyellerini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör ya da alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.
- Kalkınma alanında benzer bileşenlere sahip Kalkınma Ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları arasında yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir. Ajanslar arasında işbirliği faaliyetleri artırılmalıdır.
- Bölge potansiyellerinin ve işbirliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve Bölgeye göre stratejiler uygulanmalı, gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı Ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.