



2022 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

T.C.
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI



2022 YILI AJANS FAALİYET RAPORU



Mehmet MAKAS
Erzincan Valisi
KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi, bin yılı aşan tarihi, sayısız tarihi eseri barındıran dokusu, doğal kaynakları ve güzellikleri, coğrafi ve iklim özellikleri, verimli toprakları ile ekonomik ve kültürel açıdan oldukça zengin Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşmaktadır. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı bu illerin kalkınma çalışmalarının en büyük destekçilerinden biridir. Ajans bölgeyi sosyo-ekonomik olarak üst seviyelere ulaştırma ve kaynakları etkin bir şekilde uygun alanlara yönlendirme amacıyla planlayıcı ve finansman sağlayıcı bir rol üstlenmektedir. KUDAKA, bu doğrultuda bölgenin sahip olduğu potansiyeli daha etkin bir şekilde değerlendirerek bölgenin gelişimine katkı sağlamak için çalışmalarına ilk günkü iştiağıyla devam etmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Bölgesinin kalkınması için ulusal düzeyde geliştirilen plan ve projeler ile TRA1 Düzey 2 Bölgesinde yer alan kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu geliştirmek ve ilişkileri artırmak için 2024-2028 Dönemi TRA1 Düzey 2 Bölge Planı hazırlıkları yapılmıştır. Bölge Planı hazırlıkları 2022 yılında Ajans çalışmalarının temel konusunu oluşturmuştur.

Ajansımız, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde yer alan hemen hemen tüm destek unsurlarını bölgemizde hayata geçirmek için 2022 yılında da yoğun bir çaba sarf etmiştir. Bu kapsamda paydaşlara yönelik Ajans destekleri ve Yatırım Teşvik Sistemi ile ilgili bilgilendirme

yapılmış, Ajans malî ve teknik destek programlarına ilişkin özel sektörden ve kamu sektöründen gelen bilgilendirme talepleri karşılanmıştır. Ayrıca, Ajans internet sitesi ve sosyal medya hesapları gibi iletişim kanalları etkin bir şekilde kullanılarak kamuoyu Ajans faaliyetlerine ilişkin zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirilmiştir. Ayrıca bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik sosyal medya fenomenleri ile çalışmalar yürütülmüştür.

Kurum olarak daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermek amacıyla teknik altyapının güçlendirilmesine ve insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. 2022 yılında Teknik Destek Programı aracılığı ile bölgedeki kurum ve kuruluşların ihtiyaç duyduğu teknik bilgi ve becerilerin edinilmesi için gerekli eğitim ve danışmanlık hizmetleri Ajans tarafından tedarik edilmiştir. Bu kapsamda, 17 Şubat 2022 tarihinde 1.200.000 TL bütçeye sahip Teknik Destek Programı ilan edilmiş ve yapılan 50 adet başvurudan 34'ü ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu projelerden 19 tanesi yıl içerisinde tamamlanmış olup 15 tane projenin faaliyetleri ise 2023 yılında da devam edecektir.

Bölgede faaliyet gösteren kâr amacı güden kurum ve kuruluşlar ile kooperatiflere yönelik 15 milyon TL bütçeli Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı (SEYİF) 05 Temmuz 2022'de ilan edilmiştir. Programa 42 adet başvuru gerçekleşmiş

4 KUDAKA 2022 FAALİYET RAPORU

ve 21 proje başarılı bulunarak Ajans tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır. Bahse konu projelerin yatırım tutarı ise yaklaşık olarak 42 milyon TL'ye ulaşmaktadır.

Ayrıca 2021 yılında ilan edilen ve ön inceleme, ön izleme ve değerlendirme süreçleri 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilen Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında yatırım tutarı yaklaşık olarak 29 milyon TL olan 18 proje Ajansımız tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır.

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP), uygulandığı illerde yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmak amacıyla uygulanmaktadır. 2022 yılında SOGEP kapsamında Ajansın katkıları ile paydaşlarımız tarafından hazırlanan ve yapılan değerlendirmeler sonucu belirlenen 17 proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına sunulmuş; sunulan projelerden yatırım tutarı toplam 24,7 milyon TL olan 9 proje destek almaya hak kazanmıştır.

2022 yılında Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Tekstil Fabrikası Projesi ile Çalışan ve Üreten Gençler Programı kapsamında Erzurum Çuval

Fabrikası Projesi isimli yatırımların sözleşmeleri imzalanmıştır. Çat ilçesinde kurulacak fabrikada 200 kişinin, Oltu ilçesinde kurulacak fabrikada ise 250 kişinin istihdam edilmesi hedeflenmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik yatırım projelerinin fizibilite çalışmalarına destek verilmeye devam edilmektedir. Bu maksatla, 2.000.000 TL bütçeye sahip 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 01 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında Ajansa sunulan 11 projeden 7'si destek almaya hak kazanmıştır.

Genç istihdamının arttırılmasına yönelik olarak, e-spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik Spor İl Müdürlüğüne hazırlanan "Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesi" Bakanlık onayına sunulmuştur. Bakanlık tarafından onaylanan projeye Ajans tarafından 1.200.000 TL destek sağlanmıştır.

2022 yılında Ajansımızın tüm faaliyetlerinde koordinasyon içerisinde çalıştığı tüm paydaşlara, katkılarından dolayı Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de bölgenin kalkınmasına yönelik etkin ve başarılı çalışmalarını sürdürmesini temenni ederim.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

1. GENEL BİLGİLER	6
1.1. MİSYON VE VİZYON	7
1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI	7
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	8
2. AMAÇ VE HEDEFLER	21
2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	21
2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	21
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	22
3.1. MALİ BİLGİLER	22
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	26
3.2.1. TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURSOP)	26
3.2.2. ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROG.54	
3.2.3. TABİİ KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	68
3.2.4. YEREL KALKINMA FIRSATLARI	80
3.2.5. KURUMSAL GELİŞİM	113
3.2.6. DİĞER HUSUSLAR	117
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	126
4.1. ÜSTÜNLÜKLER	126
4.2. ZAYIFLIKLAR	126
4.3. DEĞERLENDİRME	126
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	127

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

Şekil 1: Ajans Teşkilat Yapısı	9
Tablo 1: Ajans Personel Bilgileri	10
Tablo 2: Birim Personel Dağılımı	11
Tablo 3: Gelir Bütçesi	22
Tablo 4: Gider Bütçesi	23



1. GENEL BİLGİLER

Türkiye'de kalkınma ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı Kanun ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak 26 adet kalkınma ajansı kurulmuştur. Ajansların ulusal düzeyde koordinasyonunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde;

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek,
- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak,
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak,
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu ve vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

MİSYON: “Bölgenin yenilikçilik ve işbirliği kapasitesini geliştirerek etkin ve yönlendirici stratejiler ile yerel potansiyeli ve önemli müdahale alanlarını belirlemek, bu potansiyeli harekete geçirecek destek mekanizmaları ve yatırımlara yön verecek etkili tanıtım faaliyetleri ile yenilikçi ve yaşanabilir bir bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.”

VİZYON: “Ulusal ve uluslararası uygulamalarla bölgesinin sürdürülebilir ve bütüncül kalkınmasına yön veren, güvenilir, etkin ve öncü bir kurum olmaktır.”

1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

15.7.2018 tarihinde 30479 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 188. maddesine göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve iş gücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

FİZİKSEL YAPI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mh. Şehit Hurşit Yeşilyurt Sk. No:1 Yakutiye/Erzurum adresinde yer alan toplam 1200 m² kullanım alanına sahip müstakil binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası 2800 m²'lik bir kampüs alanı içerisinde bulunmakta olup, kampüs alanında hizmet binası dışında bahçe, otopark ve dinlenme alanı yer almaktadır. Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

TEŞKİLAT YAPISI

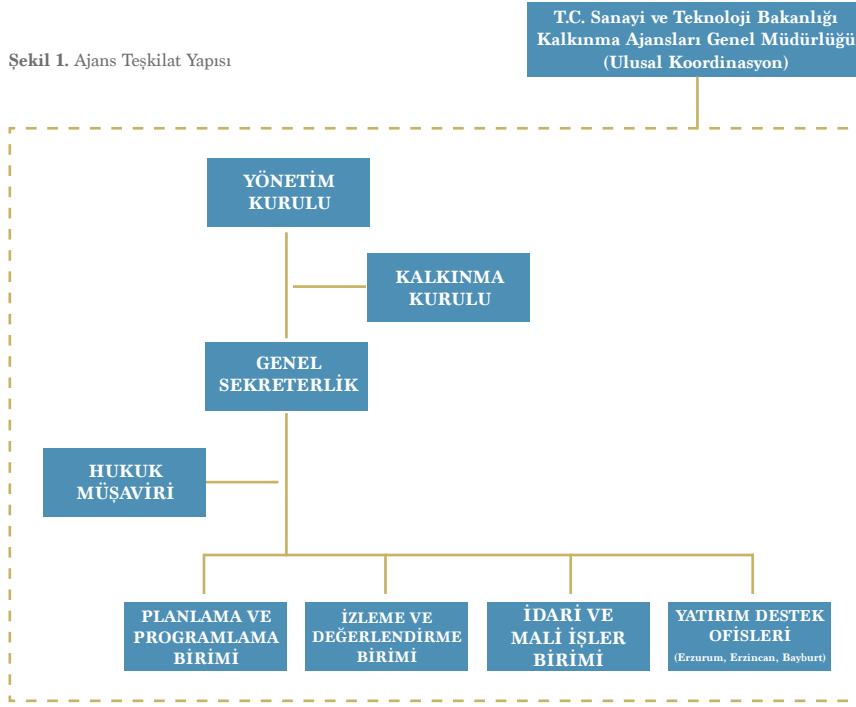
Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.



Yönetim Kurulu, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin Valileri, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı ile Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları, Erzincan ve Bayburt İl Genel Meclisi Başkanları ile 3 ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Genel Sekreterden oluşan karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu 2 ayda bir olacak şekilde bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmaktadır. Kurulun Başkanlığı 01 Kasım 2022 tarihinden itibaren Erzincan Valisi Mehmet MAKAS tarafından yürütülmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler Birimleri ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ise henüz istihdam edilmemiştir. Ajansa ait teşkilat yapısı Şekil 1'de gösterilmiştir.

Şekil 1. Ajans Teşkilat Yapısı



BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojilerini etkin olarak kullanmaktadır. Ajans ayrıca, virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde Ajans rutin işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

Ajans içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik 7/24 olarak takip edilmekte ve bu görüntüler kayıt altına alınmaktadır. Bilişim teknolojilerinde etkin güvenliği sağlamak için 50 kullanıcıli antivirüs programı, güvenlik duvarı cihazı ve yazılımı kullanılmaktadır. Ajansımızda kullanılan ağlardan sosyal medya sitelerine erişim kapatılmıştır. Misafirler için ayrı bir Wi-Fi hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin kimlik doğrulaması yaptıktan sonra internete giriş yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı Kanun'a göre loglanmaktadır.

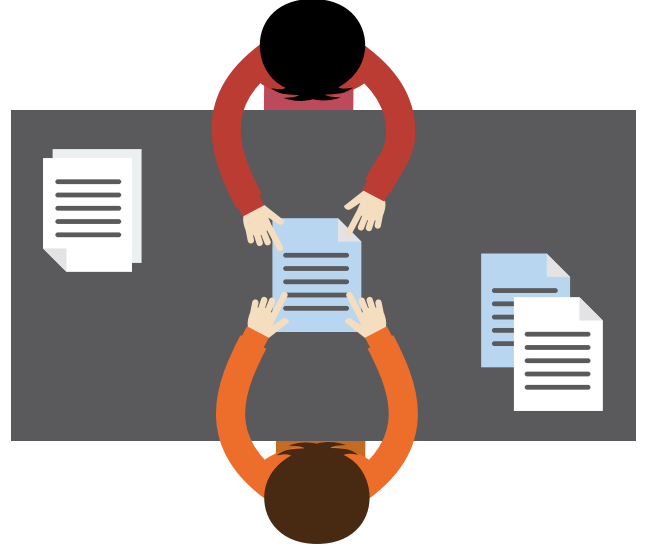
Mevzuat gereğince kurulan ve Ajansın en önemli kamuoyu bilgilendirme aracı olan www.kudaka.ka.gov.tr kurumsal internet sitesi geliştirilerek güncellenmiştir. Kurumsal internet sitemiz Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı bünyesinde bulunan sunucuya taşınmıştır. Genel Müdürlüğümüzün kalkınma ajansları ile ortak olarak yürüttüğü bilgi işlem altyapılarının merkezileştirilmesi çalışmaları kapsamında mail sunucusu, active directory yeni sunuculara aktarımı devam etmektedir. Yine bu kapsamda Coslat güvenlik duvarı (firewall) cihazı ve yazılımıyla birlikte gereken ayarlar yapılmıştır. Rutin bilgi işlem faaliyetlerinin yanı sıra, Ajans bilgi işlem altyapısının hazırlanması, güvenliğinin sağlanması ve süreç içerisinde ortaya çıkan aksaklıkların giderilmesinin takibi de bilgi işlem görevlisince sağlanmıştır.



Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan teknolojiler ile ağ bağlantısını güvenli bir altyapıyla birbirine bağlayan sistem kullanılmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, 2022 yılında 19 uzman, 5 destek personeli, 10 sürekli işçi ve 1 Genel Sekreter ile faaliyetlerine devam etmiştir. Ajans bünyesinde istihdam edilen 5 destek personelinin 2'si yüksek lisans mezunu 3'ü ise lisans mezunudur. Toplam uzman personelin %30'u doktora eğitimine devam etmekte olup %30'u ise yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmekte olup toplam personel içerisinde bu oran %57'dir. Rakamlarla Ajans personeline ait bilgiler **Tablo 1**'de, personelimizin mezun olduğu bölümler ve çalıştığı birimler ise **Tablo 2**'de verilmiştir.



Tablo 1. Ajans Personeline Ait Bilgiler

AJANS PERSONEL BİLGİLERİ			
		Uzman	Destek
Cinsiyet	Kadın	3	1
	Erkek	17	4
Öğrenim Durumu	Lisans (Mezun)	4	3
	Yüksek Lisans (Mezun)	3	2
	Yüksek Lisans (Devam)	6	0
	Doktora (Mezun)	1	0
	Doktora (Devam)	6	0
Yabancı Dil Bilgileri	İngilizce	19	0
	Diğer	1	0

Tablo 2. Birim Personel Dağılımı

BİRİM	Personel Sayısı	MEZUNİYET
Genel Sekreter	1	İktisat
Planlama ve Programlama Birimi	7	İşletme
		İktisat
		Uluslararası İlişkiler
		İnşaat Mühendisi
		Grafik
İzleme ve Değerlendirme Birimi	4	Kamu Yönetimi
		İktisat
		İşletme
		Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
İdari ve Mali İşler Birimi	4	Uluslararası İlişkiler
		İşletme
		İktisat
Erzurum Yatırım Destek Ofisi	3	Kamu Yönetimi
		Makine Mühendisi
		Ziraat Mühendisi
Erzincan Yatırım Destek Ofisi	4	İnşaat Mühendisi
		İşletme
		Uluslararası İlişkiler
		Nükleer Enerji Mühendisliği
Bayburt Yatırım Destek Ofisi	2	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
		Ekonomi

SUNULAN HİZMETLER

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde üç Çalışma Birimi ve üç Yatırım Destek Ofisi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir.

Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi sektörel planlar ve stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda birim, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programlarının yönetiminden sorumludur. Yaptığı faaliyetler ile bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit ederek desteklemekle yükümlü olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:



- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak,
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şekilde ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak,
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarını ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak,
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Bölgeye yönelik planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayımlamak üzere hazırlamak,
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek,
- Ajansın altı aylık ara faaliyet raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Bölge ile ilgili verileri düzenli olarak toplamak, güncelleştirmek, bunlarla ilgili veri tabanı oluşturmak,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek,
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmek,

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak,
- GÜDÜMLÜ Proje Desteği, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programlarını yürütmek,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerini planlamak ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar" listelerini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- Yıl içerisinde hazırlanan dokümanları (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.ka.gov.tr internet sitesindeki haberlerin tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak baskıya hazır halde kurumun internet sitesinde yayımlamak,
- Tanıtım materyallerinin baskı takibini ve muayene kabulünü yapmak; Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetlerini gerçekleştirmek,
- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak,
- Genel Sekreterin her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek,



- Genel Sekreterin ziyaret ve randevu programlarını takip ve koordine etmek,
- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri yürütmek,
- Ajansın toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, söz konusu projelerin mevzuata göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve yararlanıcıların uygulama sürecinde karşılaştıkları sorunlara çözüm getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak,
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreterin talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projelerin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek,
- Teknik veya mali olarak desteklenen projelerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek; yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; proje risk ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek,







- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında; öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak,
- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak; gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi; erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek; geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliği bilgilendirmek,
- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek,
- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek; program ve projelerin performansını ölçmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek,
- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak,
- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların proje uygulama aşamasındaki sorularını derleyerek Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında bu soruları ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak.

İdari ve Mali İşler Birimi

İdari ve Mali İşler Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle sorumlu birimdir. Yönetimin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem, Satın Alma ve Muhasebe bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın tüm idari işlerini yürütmek,
- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek,
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek,
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek,
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak,
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek,
- İlgili mevzuat çerçevesinde Harcama Programlarını hazırlamak,
- Teknik Destek Programları kapsamında değerlendirmesi yapılarak başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelere ait hizmet alımlarını yapmak,
- Ajansın kullanmış olduğu EBYS, İnoizin vb. elektronik sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak,
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Personel ve İdari İşler

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtmak,
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek,
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak,
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak,
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek,
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek,
- Evrakların arşivlemesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak,
- Personel maaşlarını ve ilgili bildirimleri yapmak,
- Hizmet Pasaportları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak,

KUDAKA 2022 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

- Kalkınma Kurulu toplantılarıyla ilgili yazıları yazmak ve bunların gönderilmesini sağlamak,
- Personel alımıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Bilgi İşlem

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak,
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak,
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak,
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak,
- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak,
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak,
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Satınalma

- Birimlerin talepleri doğrultusunda, talep biriminin satın almadan sorumlu personeline piyasa araştırmalarında yardımcı olmak,
- Birim satınalma sorumlusu ile birlikte koordineli bir şekilde teknik ve idari şartnameyi hazırlamak,
- Piyasa araştırma sonuçlarına göre; talep biriminin satın almadan sorumlu personeline yaklaşık Maliyet Hesap Formunu oluşturmada yardımcı olmak,
- İlgili talep birimi tarafından oluşturulan ve onaylanan Satınalma Talep Formu üzerindeki bütçe tertibinin bütçeye uygunluğunun Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrolünü ve onaylanmasını sağlamak,
- Satınalma sürecini başlatabilmek için İhale / Harcama Onay belgesinin harcama yetkilisi (Genel Sekreter veya yerine vekalet eden kişi) tarafından onaylanmasını sağlamak,
- Teklif mektuplarını hazırlamak ve dağıtmak,
- Teknik Destek Programı ihale ve sözleşme sürecini yürütmek,
- Gelen teklif sonuçlarının Teklif Edilen Fiyatlar ve Karar Tutanağını düzenleyerek ilgili birim satınalma görevlisi ile karara bağlayıp harcama yetkilisinin onayına sunmak,
- İlgili mal ve hizmete ilişkin teslim teslim kontrolünü sağlamak,
- Satın alınan malı ilgili talep biriminin satınalma görevlisine teslim etmek,

- Satınalma talep biriminin gerçekleştirme görevlisi tarafından oluşturulan ödeme belgelerine dayanarak ödemeye ilişkin talimatın bankaya verilmesini sağlamak,
- Taşınır ve taşınmaz malların sistematik olarak kaydını yapmak,
- Ajansın faaliyetleri kapsamındaki organizasyonlar çerçevesinde konaklama, ulaşım, rehberlik gibi konularda gerekli satınalmalara ilişkin verilen görevleri yapmak,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Muhasebe

- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ile muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak,
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; Ajansın bir sonraki yıl bütçe çalışmalarında yıllık bütçenin hazırlanmasına katkıda bulunmak ve bütçeyi uygulamak,
- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği kapsamında 3'er aylık dönemler halinde hazırlanması gereken Harcama Programı kapsamında gerçekleşen bütçe rakamlarını KAYS programı üzerinden Çalışma Programı ve Bütçe Yetkilisine bildirmek,
- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek,
- Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçe sonuçlarını çıkarmak ve Harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek,
- "İnsan Kaynakları Yetkilisi" tarafından düzenlenen personel maaşları ve buna bağlı olarak gerçekleşen aylık prim ödemelerinin KAYS Programı üzerinden muhasebeleştirilmesini yapmak,
- Ajansın her ay vermekle yükümlü olduğu vergi beyannamelerini (Damga Vergisi, Muhtasar Beyanname, KDV Beyannamesi) e-beyanname üzerinden beyan ederek bunların tarh/tahakkuk ve ödenmesini sağlamak,
- Kamu Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden Ajansın 3'er aylık Mizan Raporu'nun bildirimini ve onayını yapmak,
- Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçelenmesini ve takibini yapmak,
- Ajansın nakit varlığının etkili-ekonomik-verimli şekilde kullanımı için "Hazine Müsteşarlığı Tebliği" doğrultusunda gerekli tedbirleri almak, nakit varlığın ilgili mevzuata uygun araçlar ve yollar ile değerlendirilmesi bağlamında Ajans ile taraf banka arasında yapılacak olan protokole konu hükümler doğrultusunda gerekli iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak,
- İlgili mevzuat uyarınca gerçekleştirilen denetimlerde yılsonu kesinleşmiş Bilanço, Bütçe Gelir-Gider Uygulama Sonuçları, Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Yardımcı Defter, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve Harcamaya esas tüm bilgi ve belgeleri denetimde hazır bulundurarak gerekli bilgiyi vermek,
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Yatırım Destek Ofisleri

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek,
- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek,
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek,
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak,
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak,
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek,
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak,
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması işlemlerinin yerelde takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmek.



2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde, sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023)'nda belirlenen gelişme eksenleri;

- Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması,
- Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi,
- Sunduğu kaliteli ve çeşitli hizmetler ile bölgenin yakın ve uzak coğrafyası için bir sunum merkezi haline gelmesi,
- Bölgenin yaşanabilirliğinin artırılması şeklindedir.

Bu doğrultuda belirlenen temel amaçların gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansımızın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek,
- Bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak
- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel düzeyde yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak,
- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek,
- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemek.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Gelir Bütçesi

Ajansımızın 2022 yılında gerçekleşen gelir bütçesi toplamı **73.090.084,17 TL**. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıda verilen **Tablo 3**'te yer almaktadır.

Ajansımızın 2022 yılının ilk altı ayında tahsil edilen gelir bütçesi;

1.134.175,01 TL	Diğer Gelirler'den,
24.303.972,15 TL	Bağış ve Yardımlar'dan (CMDP, DOKAP),
34.136.875,45 TL	Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar'dan
9.232.110,80 TL	Belediye Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,
905.220,05 TL	İl Özel İdarelerinin Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,
2.920.457,23 TL	Alacaklardan Tahsilatlar'dan,
99.855,77 TL	Sanayi ve Ticaret Odalarının Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,
1.221.855,06 TL	Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar'dan,
132.155,22 TL	Faaliyet Gelirleri'nden,
225.262,50 TL	Destek Ödemelerinden İadeler'den oluşmaktadır.

Tablo 3: Gelir Bütçesi

KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI 2022 YILI GELİR BÜTÇESİ			
GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	TAHAKKUK TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	56.292.646,06 TL	34.136.875,45 TL	34.136.875,45 TL
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	905.220,05 TL	905.220,05 TL	905.220,05 TL
Belediyelerden Aktarılan Paylar	8.882.140,26 TL	9.232.110,80 TL	9.717.986,85 TL
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	103.997,16 TL	99.855,77 TL	103.997,16 TL
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	500.000,00 TL	0,00 TL	1.221.855,06 TL
Faaliyet Gelirleri	0,00 TL	132.155,22 TL	109.155,22 TL
Bağış ve Yardımlar	34.193.905,90 TL	24.303.972,15 TL	24.303.972,15 TL
Alacaklardan Tahsilatlar	1.433.924,68 TL	2.920.457,23 TL	0,00 TL
Destek Ödemelerinden İadeler	0,00 TL	225.262,50 TL	101.864,80 TL
Diğer Gelirler	250.000,00 TL	1.134.175,01 TL	1.074.664,74 TL
Ret ve İadeler (-)	0,00 TL	0,00 TL	0,00 TL
TOPLAM	102.561.834,11 TL	73.090.084,17 TL	71.675.591,48 TL

Gider Bütçesi

Ajansımızın 2022 yılında gerçekleşen gider bütçesi toplamı **70.190.614,02 TL**'dir. Kullanılan ödenek tutarlarına ilişkin detaylar aşağıdaki **Tablo 4**'te yer almaktadır.

22.587.509,87 TL Genel Hizmet Giderleri,
18.986.855,49 TL Genel Yönetim Hizmetleri,
169.565,79 TL İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri ,
1.761.286,34 TL Plan Program Proje Hizmetleri,
281.984,28 TL Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri,
1.387.817,97 TL Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri,
47.603.104,15 TL Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri olarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo 4: Gider Bütçesi

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI (BAŞLANGIÇ)	ÖDENEK TUTARI (MEVCUT)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI
GENEL HİZMETLER	29.750.421,00 TL	35.749.420,60 TL	22.587.509,87 TL
GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	22.016.307,70 TL	20.956.108,85 TL	18.986.855,49 TL
İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	200.000,00 TL	235.000,00 TL	169.565,79 TL
PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	2.355.421,00 TL	2.955.619,85 TL	1.761.286,34 TL
ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	785.000,00 TL	885.000,00 TL	281.984,28 TL
TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	4.393.692,30 TL	10.717.691,90 TL	1.387.817,97 TL
PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	155.884.343,60 TL	151.080.786,16 TL	47.603.104,15 TL
PROJE DESTEKLEME GİDERLERİ	151.884.343,60 TL	147.226.691,64 TL	46.451.318,26 TL
FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	4.000.000,00 TL	3.854.094,52 TL	1.151.785,89 TL
TOPLAM:	185.634.764,60 TL	186.830.206,76 TL	70.190.614,02 TL

Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Hizmetler ve Genel Yönetim Hizmetleri kapsamında personel ücretleri, ihbar ve kıdem tazminatları, sosyal haklar, ödül ve ikramiyeler vb. gibi kalemlerden ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında proje izleme süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Plan, Program ve Proje Hizmetleri kapsamında program yönetim süreçlerine yönelik yolluk, bağımsız değerlendirici ücretleri vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında bölgede geliştirilmesi öngörülen alanlarda gerçekleştirilen araştırma çalışmalarına ilişkin hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında bölgenin tanıtımı için düzenlenen organizasyon ve etkinlikler için yapılan hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri ve Proje Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen proje teklif çağrıları, güdümlü proje destekleri, finansman destekleri gibi destek programlarının giderlerine yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen fizibilite desteği programına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Mali Denetim Sonuçları

24

14 Temmuz 2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 80 Numaralı Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 15’inci maddesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nin 207’nci maddesi değiştirilerek “Denetim” başlığı altında düzenlenen iç ve dış denetim kaldırılmıştır. Bunun yerine “Ajansların kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterliğini tespit edebilmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ilgili kurumların temsilcilerinin katılımıyla mali yönetim yeterliği denetimi yapılır. Ajanslarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı tarafından inceleme, teftiş, denetim ve soruşturma yapılabilir.” hükümleri getirilmiştir.

Kalkınma ajanslarının mali yönetim yeterlik denetimi ve diğer denetim türlerine ilişkin standartlar ile usul ve esasları belirlemek amacıyla yürürlüğe konan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri de bu doğrultuda güncellenerek 17 Eylül 2022 tarihli ve 31956 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe konmuştur. 3 Ağustos 2009 tarihli ve 27308 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği yürürlükten kaldırılmıştır.

Bu kapsamda, 06-10 Haziran 2022 tarihleri arasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi ve 10-21 Ekim 2022 tarihleri arasında Sayıştay Denetimi gerçekleştirilmiştir.



3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)

3.2.1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000001
Genel Amaç	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetleri geliştirmek, pazarlamak ve sunuma hazır hale getirmektir.
Özel Amaç	1) TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektörünün hizmet kalitesini ve hizmet çeşitliliğini artırmak. 2) TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm sektörüne yönelik tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmalarını yapmak. 3) TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm kapasitesinin artırılabilmesi amacıyla yeni özel sektör yatırımlarını bölgeye çekmek ve sektöre yönelik girişimciliği geliştirmek.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=45.725.000,00 Ajans=35.225.000,00 Eş Finansman=10.500.000,00
SOP Özeti	Türkiye için turizm sağladığı ekonomik ve toplumsal menfaatlerle ekonomiyi geliştiren ve kalkınmaya destek veren itici güçlerin başında gelmektedir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi birçok medeniyete ev sahipliği yapmış olması sebebiyle nevi şahsına münhasır özellikleri olan birçok turizm değerine sahiptir. Ülkemizin kuzeydoğusunda yer alan bölgemizin başta 4000 yılı aşkın tarihi, özgün iklimi ve coğrafi yapısı, zengin su kaynaklarının başlangıç noktasında bulunması ve termal kaynakları bu özelliklerin başlıcalarındandır. UNIVERSIADE 2011 oyunlarının ardından uluslararası platformda bölge tanınırlığı artmıştır. Bu bağlamda 2011 yılında Ajans koordinasyonunda, bölgede var olan turistik potansiyelin harekete geçirilmesi için bir yol haritası niteliğinde olan “İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı” hazırlanmıştır. Ayrıca, TRA1 Düzey 2 Bölge Planı, Erzurum Kış Turizmi Değerlendirme Raporu gibi dokümanlar da Ajans tarafından oluşturulmuştur. Bu dokümanlarla bölgenin mevcut durumu analiz edilmiştir. Ayrıca On Birinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Türkiye Turizm Stratejisi 2023 gibi ulusal ve bölgesel plan ve stratejilerde turizm sektörünün ülke ekonomisine katkılarından bahsedilmiş, turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon sürelerinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi gerekliliği vurgulanmıştır. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, tüm bu strateji, plan ve değerlendirme raporları doğrultusunda Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Bölgesi'nin mevcut turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve yerel halkın turizm gelirlerinden daha fazla pay

alması için turizmin tüm alt sektörleriyle geliştirilmesine yönelik olarak kurgulanmıştır. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. TURSOP kapsamında yürütülecek faaliyetlerle birlikte bölgede turizmin insanlara istihdam ve geçim imkânı sunabilen ve ayrıca diğer sektörleri de destekleyen lokomotif bir sektör haline gelmesi hedeflenmektedir. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından turizm ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler işbirliği içerisinde sürdürülecektir. Bu hedefler doğrultusunda Bölgede farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünleri, Bölgenin turizm pazar payının artması ve yeni yatırımlar için cazibe merkezi halini alması, topluma dayalı turizm faaliyetleriyle ön plana çıkması vb. amaçlar gerçekleştirilebilir.

Turizmin bölgede lokomotif bir sektör haline getirilmesi amacıyla kurgulanan TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünlerinin geliştirilmesi ve sunulmasına olanak sağlayacaktır. Yapılacak etkili tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmaları ile ulusal ve uluslararası alanda bölgenin turizm pazar payı arttırılacak ve turizmde yeni pazarlara açılım sağlanacaktır. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile turizm aktörlerinin kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanacaktır. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak, turizmin toplum ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal ve kültürel mirasın korunmasına, bölge halkı ile ziyaretçilerin yaşam kalitelerinin artmasına katkı sağlanacaktır. Birleşmiş Milletlerce de vurgulandığı üzere turizm işletmelerinden ve ziyaretçilerden kaynaklanan hava, su ve toprak kirliliği ile atık üretiminin asgari düzeye indirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek kaynak verimliliği faaliyetleri ile turizmde çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanacaktır.

Dünya Seyahat ve Turizm Konseyi verilerine göre, 2019 yılında ekonominin %11,3'ünü oluşturan, pandemi öncesinde yaklaşık 2,6 milyon insanın istihdam edildiği ve toplam istihdamın %9,4'ünü teşkil eden turizm sektörüne sağlanacak destek ve yatırımlar ülke ekonomisine olumlu katkılar sağlayacaktır. TURSOP ile bölge ekonomisinde katma değer yaratılarak bölgenin gelişimi desteklenecektir. Ayrıca COVID-19 salgınının, dünya genelinde olduğu gibi bölgemizde de turizm sektörünü etkilemesinden ötürü, salgının olumsuz etkilerinin bertaraf edilebilmesi için önemli bir istihdam ve gelir kaynağı olan turizm sektöründe kamu desteği ve müdahalesi TURSOP ile sağlanabilecektir.

3.2.1.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kamp-Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu'nun Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Ajansımız tarafından yürütülen “TRA1 Düzey 2 Bölgesi’nde Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” kapsamında, Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi’nde kamp ve karavan turizmi bağlamında mevcut durum tespiti ve yol haritası tayininin gerçekleştirilmesi amacıyla “Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi’nde Kamp ve Karavan Turizmi” isimli sektörel araştırma raporu hazırlanmıştır.	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
KUDAKA Erzurum WCT Uluslararası Özel Curling	-	-	-	X	* Bahse konu turnuva Türkiye Curling Federasyonu	-	-

Turnuvasının Düzenlenmesi					tarafından bu yıl icra edilmemiştir.		
Kapasite Geliştirme							
-	-	-	-	-	-	-	-
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölge Tanıtım Organizasyonlarının Düzenlenmesi	X	-	-	-	-	* Kuveyt'ten Erzurum iline gelen turizm acenteleri 14-16.10.2022 tarihlerinde ağırlanmıştır. * Erzincan ilinin tanıtımına yönelik olarak 22.06.2022-03.07.2022 tarihleri arasında Erzincan Valiliği himayesinde düzenlenen Ajansımızın da desteklediği "ErzinCANFEST 2022" isimli etkinliğe Ajansımızı temsilen katılım sağlanarak, etkinliğin görsel medya çekimlerine (uçurtma şenlikleri, colorfest, balonlar, Doğu Ekspresi Treni ve Erzincan'ın bazı turistik noktaları) eşlik edilmiştir. * Erzincan ili Otlukbeli ilçesinde yer alan Kırmızı Göl'ün ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığının artırılması amacıyla sosyal medya içerik üreticileri organize edilerek söz konusu turizm değerine ilişkin tanıtım faaliyeti gerçekleştirilmiştir. * Erzurum ve Erzincan illerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının il düzeyinde koordinasyonunun sağlanması amacıyla oluşturulan İl Tanıtım ve	-

						Geliştirme Kurulu toplantılarına Ajansımız adına katılım ve katkı sağlanmıştır. * Erzincan ilinin turizm değerlerinin tanıtılması amacıyla Kemaliye Kaymakamlığı himayesinde gerçekleştirilen “43. Uluslararası Kemaliye Şenlikleri” kapsamında Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı ile işbirliği yapılarak dünyaca ünlü atlayış sporcularının söz konusu organizasyona katılımları ve içerik üretmeleri sağlanmıştır. * Bayburt ilinde turizmin geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde, bölgeye ait yöresel ürünlerin ve turistik mekânların tanıtımının sağlanması amacıyla sosyal medya fenomenlerinin gerçekleştirdikleri çekimlere ilişkin koordinasyon sağlanarak gerekli yönlendirmeler yapılmıştır.	
Bölgede Turizme Hizmet Eden Spor Faaliyetlerinin Yaygınlaştırılmasına ve Tanıtımına Yönelik Etkinliklerin Yapılması	X	-	-	-	-	* 21-22.05.2022 tarihlerinde Erzurum Karayazı ilçesinde “Off-Road Etkinliği” icra edilmiştir. Organizasyona Türkiye genelinden 100’e yakın araç katılmıştır. * Erzurum Palandöken Kış Sporları ve Turizm Merkezi’nde 22-23.06.2022 tarihlerinde "Ulusal Dağ Bisikleti Kupası" etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe Türkiye, İran ve Yunanistan’dan 100’e yakın sporcu katılım göstermiştir.	-

					* Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulunda varılan yerel mutabakata istinaden, Erzincan ilinde doğa-macera turizmi başta olmak üzere alternatif turizm rotalarının belirlenmesi çalışmaları yürütülerek Erzincan için farklı turizm türlerinde 27 adet dijital rota ve bu rotaları tamamlar mahiyette kısa-uzun tanıtım videoları hazırlanmıştır. * 17-18.09.2022 tarihlerinde yaklaşık 100 lisanslı sporcunun katılımı ile Refahiye Dumanlı Tabiat Parkı'nda gerçekleştirilen ulusal dağ bisikleti yarışmasının (Dumanlı MTB Cup) yerel düzeydeki koordinasyonu sağlanmıştır. * Türkiye Bisiklet Federasyonu ile yürütülen görüşmeler sonucunda Refahiye Dumanlı Tabiat Parkı 2023 yılı uluslararası yarışma takvimine eklenmiştir. * Refahiye ilçesinde dağ yürüyüşü faaliyeti bağlamında potansiyel arz eden rotaların tespiti ve ilçede bulunan anıt ağaçların turizme kazandırılması amacıyla ilçedeki köylere çalışma ziyareti gerçekleştirilmiş ve paydaşlarla görüşülmüştür. * Bayburt ilinde turizmin geliştirilmesi çalışmaları kapsamında düzenlenmesi planlanan bisiklet organizasyonuna ilişkin ilgili kurum ve kuruluşlarla	
--	--	--	--	--	---	--

						görüşme gerçekleştirilerek gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Ayrıca Derebaşı Virajlarına Türkiye Bisiklet Federasyonu Teknik Kurul Üyesi ile birlikte saha ziyareti gerçekleştirilerek uygun rotaların tespitine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Ancak 2022 yılı içerisinde uygun bir takvim bulunmadığından faaliyet iptal edilmiştir.	
Bölgeye Özgü Yöresel Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Etkinlikler Düzenlenmesi	X	-	-	-	-	* 27.03.2022 tarihinde beIN GURME Türkiye’de yayımlanan “Şehir Mutfakları” programında Erzurum mutfağının tanıtımı yapılmıştır. * Hatay Sandık İçi ve Meaty&Cheesy (@etbilimi) adlı sosyal medya fenomenlerince 11-13.03.2022 tarihlerinde Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde bölge mutfağı ve yemek kültürünü tanıtan çekimler yapılmış, sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır. * TRT Belgesel’de yayımlanan “Yiyeceğin Serüveni” isimli programın çekimleri, 16-17.06.2022 tarihlerinde Erzurum’da yapılmıştır. Çekimlerde, karnavas pekmezi, su böreği, civil peynir, kadayıf dolma, ispir fasulye, çağ kebabı gibi Erzurum’un coğrafi tescilli ürünlerinin tanıtımı yapılmıştır. * Haber Global’de yayımlanan “Sahrap Soysal ile Mutfak	-

					Hikayeleri” programının bir bölümü, 03-04.04.2022 tarihlerinde Erzurum ilinde çekilmiştir. Programda Erzurum ili ve Erzurum ilinin yöresel el sanatları ve mutfağının tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca, programa ilişkin notlar sunucunun Hürriyet Gazetesi’ndeki köşesinde yayınlanmış ve sosyal medyasından paylaşılmıştır. * Youtube kanalında yayımlanan “Orman Lezzetleri”nin çekimleri 24-26.10.2022 tarihlerinde Erzurum İspir ilçesinde yapılmıştır. Çekimlerde coğrafi tescil kaydı bulunan İspir fasulyesinin tanıtımı yapılmıştır. * Erzincan ilinin yöresel lezzetlerinin tanıtılması amacıyla 13 Mart 2022 tarihinde Türkiye’nin önemli sosyal medya içerik üreticilerinin katılımıyla gerçekleştirilen tanıtım programı çerçevesinde ildeki yerel koordinasyon sağlanmıştır. * Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen “Yöresel Ürün Kataloğu Projesi” kapsamında, Erzurum, Erzincan ve Bayburt illeri için öne çıkan ürünlere ilişkin fotoğraflama ve hikâye oluşturma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. * Erzincan ilinin yöresel ürünleri için coğrafi işaret alınmasına yönelik çalışmalar kapsamında,	
--	--	--	--	--	---	--

						ildeki farklı paydaşlara ziyaretler düzenlenmiş; bu kapsamda Üzümlü Belediyesi, Erzincan Belediyesi, Erzincan Ticaret Borsası, Erzincan Ziraat Odası ve Erzincan Bahçe Kùltürleri Araştırma Entitüsü Müdürlüğü ziyaret edilmiştir.	
Bölgenin Turizm Değerlerinin Tanıtılmasına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Bölge içerisinde gerçekleştirilen doğa sporlarının tanıtımı için Doğa Sporları Tanıtım Filmi çalışmalarına başlanmıştır. * Coğrafi İşaretler Kataloğu güncellenmiştir. * Erzurum'un mutfak kültürünün kayıt altına alınması, gastronomi turizmi ve kırsal kalkınmaya destek verilmesi amacıyla, "Erzurum'un Turizm Potansiyeline Gastronomi Kùltürü İle Katkı Sağlama Projesi" dahilinde hazırlanan "Erzurum Mutfak Kùltürü" adlı kitap, güncel bilgileri içerecek şekilde revize edilerek 370 adet bastırılmıştır. * Oltu taşının kısa tanıtım filmi çekilmiştir. Filmin çekim, kurgu ve montaj gibi işlemleri Ajans personeli marifetiyle gerçekleştirilerek sosyal medya hesaplarından paylaşılmıştır. * Erzincan ilindeki doğa-macera-spor turizmi başta olmak üzere turizm rotalarının çıkarılması ve bu rotaların çeşitli araçlar ile ulusal düzeyde tanıtımının yapılması için Erzincan Yatırım Destek Ofisi	-

						tarafından gerekli çalışmalar yürütülmüştür. * Bölgenin turizm değerlerinin tanıtımına da katkı sağlamak üzere, Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Erzincan İl Yatırım Ortamı” sunumu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.	
Erzurum Kış/Buz Festivali	-	-	-	X	* İlgili faaliyet kapsamında paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler neticesinde, faaliyete ayrılan toplam bütçenin yetersiz olması sebebiyle faaliyet gerçekleştirilememiştir.	-	-
El Sanatları Festivali	-	-	-	X	* Etkinlik için planlanan bütçenin artan maliyetleri karşılayamaması sebebiyle faaliyet gerçekleştirilememiştir.	-	-
Aydıntepe Yeraltı Şehrindeki Kapalı Alanların Turizme Kazandırılmasına	X	-	-	-	-	* Aydıntepe Kaymakamlığı ile görüşme gerçekleştirilerek Aydıntepe Yeraltı Şehrinin	-

Yönelik İhtiyaç Tespit Çalışması						restorasyon işlerinin yapılmasına yönelik yönlendirmeler yapılmıştır. Bu doğrultuda Kaymakamlık tarafından Ajansımızın Fizibilite Desteği Programına başvuru gerçekleştirilmiş ve proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Söz konusu proje kapsamında restorasyona ilişkin ihtiyaç analizi ve bütçe çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca restorasyon işinin yapılması ve yeraltı şehrinin yeniden turizme kazandırılması amacıyla bir güdümlü proje hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.	
Erzurum, Erzincan ve Bayburt İllerinde Foto Safari Organizasyonların ın Düzenlenmesi	X	-	-	-	-	* Erzincan ilinin tanıtımına yönelik olarak, Ajansımızla iş birliği içerisinde Erzincan Valiliği tarafından düzenlenen “Erzincan Kış Fotoğraf Maratunu” etkinliği 26-30 Ocak 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.	-

						* Bayburt ilinde foto safari yarışması düzenlenmesi çalışmaları kapsamında Bayburt Belediyesi tarafından bir organizasyon gerçekleştirilerek tamamlanmıştır. Ayrıca Ajansımızın Teknik Destek Programı kapsamında Kenan Yavuz Kültür Vakfı tarafından yürütülen bir proje ile ayrı organizasyon düzenlenmiştir. Bu nedenle Ajansımız tarafından müstakil bir çalışma yürütülmesine ihtiyaç kalmamıştır.	
Erzurum İli Gökyüzü Gözlem Etkinliği	X	-	-	-	-	* Erzurum Gökyüzü Gözlem Etkinliği, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığının himayelerinde, Erzurum Valiliği, Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile Atatürk Üniversitesinin katkılarıyla, Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının koordinasyonunda 22-24 Temmuz 2022 tarihleri arasında	-

						TÜBİTAK tarafından düzenlenmiştir. Etkinliğe 71 ilden bin 800 kişi katılım için başvurmuş, katılan 600 kişi kurayla belirlenmiştir. Gözlem alanına 500'e yakın kamp çadırı kurulmuştur. Etkinlik süresi boyunca alana yaklaşık 10 bin kişi giriş yapmıştır. TÜBİTAK tarafından kurulan 30 teleskop ve 5 ayrı gözlem istasyonunda Ay, Güneş, gezegenler ve yıldızlar gözlemlenmiştir. 3 gün, 2 gece boyunca 20'den fazla gök cismi görüntülenmiş, 10 saatin üzerinde gökyüzü anlatımı yapılmıştır.	
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2022 Yılı Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir.	-

						Program kapsamında 3 dönemde başarılı bulunan 34 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 6'sı TURSOP kapsamındadır.	
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 01 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 1'i TURSOP kapsamındadır.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	X	-	-	-	-	* Program kapsamında, proje başvurularının alınması, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. 1 Proje TURSOP kapsamındadır.	-
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı (SEYİF) için Bakanlık nezdindeki görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuş	-

						olup programa başvurular gerçekleştirilmiştir. Başvuru süreci sonrasında yapılan teknik ve mali değerlendirme sonucu 21 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu projelerden 4 tanesi TURSOP kapsamındadır.	
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. * Paydaşlar tarafından sunulan projeler içerik ve program usul ve esasları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. * 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiş olup bu projelerden 9 tanesi başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projeler arasında yer alan 1 adet proje TURSOP kapsamındadır.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-

İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir. 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 15 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. Nihai raporu onaylanan 15 projenin 6'sı TURSOP kapsamındadır. 2021 yılı projeleri içerisinde TURSOP kapsamında olan 6 proje için 2022 yılında KDV dahil 327.326,00 TL destek sağlanmıştır. 2022 yılı projelerinden TURSOP kapsamında olan 6 projenin 4 tanesi tamamlanmış olup geriye kalan projelerin uygulama süreçleri devam etmektedir. Tamamlanan projeler için KDV dahil 248.980,00 TL destek sağlanmıştır.	-
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında sözleşmesi	

						imzalanan 11 projeden 6 tanesi TURSOP kapsamındadır. Program kapsamındaki 6 TURSOP projesine toplam 4 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan zeyilname sayısı 6'dır. Program kapsamında 3 adet nihai rapor onaylanmıştır. Bu 6 projenin toplam bütçeleri ise 1.505.073,00 TL'dir. Ajans tarafından ödenecek toplam destek tutarı ise 1.166.574,69 TL'dir. Program kapsamında 2022 yılı içerisinde 51.661,01 TL ön ödeme ve 186.670,68 TL ara ödeme olmak üzere toplam 238.331,69 TL ödeme gerçekleştirilmiştir. 2022 yılı içerisinde bu projelerden 1 tanesi feshedilmiş ve 3 tanesi tamamlanmıştır. * 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında toplam 7 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Bu 7 projeden 1 tanesi TURSOP kapsamındadır. 2022 Yılı içerisinde	* 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 2 projenin süreçleri devam etmektedir. * 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 1 projenin süreçleri devam etmektedir.
--	--	--	--	--	--	---	---

						tamamı ön ödeme olmak üzere bu projeye 180.000,00 TL aktarılmıştır. Program kapsamındaki 1 TURSOP projesine 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan bildirim mektubu sayısı 2'dir.	
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında sözleşme imzalayan 31 projeden 21 tanesi TURSOP kapsamındadır ve bu projelerden 19 tanesinin süreçleri 2022 yılı içerisinde bir önceki yıldan gelerek devam etmiştir. Bu projelerden 3 tanesinin fesih işlemi 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir. 6 proje ise yıl içerisinde nihai ödemesi yapılarak tamamlanmıştır. Program kapsamındaki TURSOP projelerine 2022 yılı içerisinde 164.284,50 TL ön ödeme, 1.898.993,87 TL ara ödeme ve 1.706.385,59 TL nihai ödeme olmak üzere toplam 3.769.663,96 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.	* Program kapsamındaki 10 projenin süreçleri devam etmektedir.

						* Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamındaki TURSOP projelerine toplam 10 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan bildirim mektubu sayısı 3'tür. Sunulan zeyilname talebi sayısı 19'dur ve bu taleplerden 17 tanesi onaylanmıştır. Diğer 2 talep reddedilmiştir. Program kapsamında toplam 4 ara rapor onaylanırken, 6 adet nihai rapor onaylanmıştır.	
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2	-	-	X	-	-	* Program kapsamında sözleşme imzalanan 26 projeden 18 tanesi TURSOP kapsamındadır ve bu projelerin tamamının süreçleri 2022 yılı içerisinde bir önceki yıldan gelerek devam etmiştir. Bu projelerden 1 tanesi fesih işlemi gerçekleştirmiştir. 4 proje ise 2022 yılı içerisinde nihai ödemesi yapılarak tamamlanmıştır. * Program kapsamındaki TURSOP projelerine 2022 yılı içerisinde	* Program kapsamındaki 13 projenin süreçleri devam etmektedir.

						2.459.168,05 TL ön ödeme, 1.262.294,38 TL ara ödeme ve 1.268.664,76 TL nihai ödeme olmak üzere toplam 4.990.427,19 TL ödeme gerçekleştirilmiştir. * Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 kapsamındaki TURSOP projelerine toplam 23 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan bildirim mektubu sayısı 11 ve zeyilname sayısı 24'tür. Program kapsamında toplam 7 ara rapor onaylanırken, 4 adet nihai rapor onaylanmıştır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında sözleşme imzalanan 19 projeden 4 tanesi TURSOP kapsamındadır. Bu 4 projenin finansman kullanım süreçleri 2022 yılı içerisinde tamamlanmıştır ve taksit ödeme süreçleri başlamıştır. Toplam kullanılan finansman tutarı 5.350.222,40 TL'dir ve proje	* 4 projenin de taksit ödeme süreçleri devam etmektedir.

						hesaplarına 2022 yılı taksitlerinin Ajansa düşen pay tutarları toplamı olan 988.604,71 TL aktarılmıştır.	
						* Program kapsamında 2022 yılı içerisinde 3 adet zeyilname talebi onaylanmıştır. Projelere toplam 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde toplam 4 nihai rapor onaylanmıştır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Program kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan 18 projeden 1 tanesi TURSOP kapsamındadır. Ancak ilgili proje yararlanıcısı sözleşme imzalama hakkından feragat etmiştir. Bu sebeple program özelinde TURSOP faaliyeti bulunmamaktadır.	-
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan 21 projeden 4 tanesi TURSOP kapsamındadır. Bu projelerin toplam bütçe büyüklükleri 8.230.178,00 TL'dir. Bu projelere 2022 yılı içerisinde toplam 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	* 4 projenin tamamının finansman kullanım süreçleri devam etmektedir. Finansman kullanımı sonrasında taksit ödeme süreçleri başlayacaktır.
Güdümlü Proje Desteği	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında sözleşmesi imzalanan 1 adet proje (Yamaç Evler ile Ergan Dağı Turizme Kazandırılıyor) 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde	-

						feshedilmiştir. Proje hesabına daha önce ön ödeme olarak aktarılmış tutar olan 4.200.000,00 TL, fesih tarihine kadar proje hesabında birikmiş olan gelir ile birlikte iade alınmıştır.	
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşme imzalanan 7 projeden 1 tanesi TURSOP kapsamındadır. İlgili projeye 2022 yılı içerisinde 719.991,36 TL ön ödeme ve 360.000,00 TL ara ödeme olmak üzere toplam 1.079.991,36 TL ödeme gerçekleştirilmiştir. İlgili projeye 2022 yılı içerisinde 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajansa sunulan 2 adet bildirim mektubu ve 6 adet zeyilname onaylanmıştır. * 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan 9 projeden 1 tanesi TURSOP kapsamındadır. Söz konusu proje ile sözleşme imzalanmıştır. 2022 yılı içerisinde yapılmış herhangi bir	* 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamındaki 1 projenin süreçleri devam etmektedir. * 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamındaki 1 projenin süreçleri devam etmektedir.

						ödeme mevcut değildir. İlgili projeye 2022 yılı içerisinde 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ajansa sunulan 1 adet zeyilname onaylanmıştır.	
--	--	--	--	--	--	---	--

3.2.1.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgeyi ziyaret eden turist sayısındaki artış	Yüzde	260793	20	30	1.2.3	01.01.2022 31.12.2023
Bölgedeki turizm tesislerinde yatak kapasitesi artış oranı	Yüzde	7412	10	10	1,2	01.01.2022 31.12.2023
Bölgede düzenlenen uluslararası spor organizasyonu sayısındaki artış oranı	Yüzde	10	10	6	1,2	01.01.2022 31.12.2023
Bölgeye spor turizmi kapsamında gelen kişi sayısı	Kişi	5000	3000	300.000	1, 2	01.01.2022 31.12.2023
Spor turizmi için bölgeyi seçen takım/sporcu sayısı	Takım	100	75	60	1,2	01.01.2022 31.12.2023
Bölgede tescil edilmiş coğrafi işaretli ürün/el sanatı sayısındaki artış	Adet	19	5	20	1,2	01.01.2022 31.12.2023

3.2.1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Rapor Sayısı	1	Adet	1	1	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen uluslararası spor organizasyonu sayısı	2	Adet	1	1	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen tanıtım organizasyonu/ faaliyeti sayısı	3	Adet	5	1	01.01.2022 31.12.2023
Düzenlenen spor etkinliği sayısı	3	Adet	5	3	01.01.2022 31.12.2023
Yöresel ürün tanıtımına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	3	Adet	3	5	01.01.2022 31.12.2023
Hazırlanan/basılan turizm materyali sayısı	3	Adet	1500	370	01.01.2022 31.12.2023
Düzenlenen festival sayısı	3	Adet	3	1	01.01.2022 30.06.2023
Düzenlenen fotoğrafçılık organizasyonu sayısı	3	Adet	3	3	01.01.2022 30.06.2023
Düzenlenen toplantı/ paydaş ziyareti sayısı	3	Adet	2	3	01.01.2022 31.12.2023
Eğitime katılan kişi sayısı	4	Kişi	300	80	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen eğitim sayısı	4	Adet	20	2	01.01.2022 31.12.2022
Danışmanlık hizmeti verilen kurum/kuruluş sayısı	4	Adet	10	5	01.01.2022 31.12.2022
Mali destek verilen kurum/kuruluş sayısı	4	Adet	25	43	01.01.2022 31.12.2022
Mali destek sağlanan proje sayısı	4	Adet	15	43	01.01.2022 31.12.2022

3.2.1.4 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Turizmde Hedef Pazar Analizinin Yapılması/Turizm Pazarlama Stratejisinin Hazırlanması	1,2	Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü derinden etkilemiştir. Pandeminin tüketici beklentilerinde yarattığı değişim nedeniyle bölge turizminin gelişimine yönelik yeni analiz ve stratejilere ihtiyaç bulunmaktadır. Hazırlanacak olan hedef pazar analizi ve pazarlama stratejisi ile birlikte SOP faaliyetleri SOP hedeflerine ulaşılmasına daha fazla katkı sağlayacak şekilde yürütülebilecektir.	Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerine ait Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi Erzurum, Erzincan ve Bayburt YDO'lar tarafından hazırlanmıştır.
2	SOP Kapsamında Faaliyet Açıklamalarında Belirtilen Toplam 4 Paydaşa Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Sağlanması	3.7.15	Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü, sağlık sektörünü derinden etkilemiştir. Ayrıca hâlihazırda çalışmalarını yeni başlatan Sporcu Performans Ölçüm, Değerlendirme ve Rehabilitasyon Merkezi de faaliyetlerini daha etkin sürdürebilmek amacıyla yönetim danışmanlığına ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu paydaşlar ilgili danışmanlık desteği ile ihtiyaçlarını karşılayabilecek, faaliyetlerini daha verimli gerçekleştirebilecektir.	7 Adet danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.
3	Turizmde Ulusal veya Uluslararası Ölçekte Ses Getiren İki Tane Tanıtım Etkinliğinin Düzenlenmesi Turizm Değerlerinin Tanıtımına Yönelik Materyallerin %50 Oranında Hazırlanması	6, 10, 11, 12, 20, 21	Bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, pazarlanması ve sunuma hazır hale getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili kurum temsilcileri ile doğa ve macera sporları ile ilgili federasyon ve kulüplere yönelik tanıtımların yapılması sağlanacaktır.	* Erzincan Valiliği himayesinde düzenlenen Ajansımızın da desteklediği "ErzinCANFEST 2022" isimli etkinliğe Ajansımızı temsilen katılım sağlanarak, etkinliğin görsel medya çekimlerine (uçurtma şenlikleri, colorfest, balonlar, Doğu Ekspresi Treni ve Erzincan'ın bazı turistik noktaları) eşlik edilmiştir.

				* TRT Belgesel’de yayımlanan "Yiyeceğin Serüveni" isimli programın çekimleri, 16-17 Haziran 2022 tarihlerinde Erzurum’da yapılmıştır. * Haber Global’de yayımlanan “Sahrap Soysal ile Mutfak Hikâyeleri” programının bir bölümü, 03-04 Nisan 2022 tarihlerinde Erzurum ilinde çekilmiştir. Ayrıca, programa ilişkin notlar sunucunun Hürriyet Gazetesi’ndeki köşesinde yayınlanmış ve sosyal medyasından paylaşılmıştır. * 2021 yılında planlanan 3000 Adet tanıtım materyali hazırlanmıştır. 2022 yılının ilk altı ayında tanıtım materyali basımı gerçekleştirilmemiştir. * 27.03.2022 tarihinde beIN GURME Türkiye’de yayımlanan “Şehir Mutfakları” programında Erzurum mutfağının tanıtımı yapılmıştır. * Erzurum Gökyüzü Gözlem Etkinliği, 22-24.07.2022 tarihlerinde TÜBİTAK koordinasyonunda düzenlenmiştir. Etkinliğe 71 ilden bin 800 kişi katılım için başvurmuş, katılan 600 kişi kurayla belirlenmiştir. Gözlem alanına 500’e yakın kamp çadırı kurulmuştur. Etkinlik süresi boyunca alana yaklaşık 10 bin kişi giriş yapmıştır. * Bölgenin turizm değerlerinin tanıtımına katkı sağlamak üzere, Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Erzincan İl Yatırım Ortamı” sunumu Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır.
4	Turizm Sektörüne Yönelik Alternatif Paket Programları, Tur Rotaları ve Şehir Keşif Rotalarının Her İl için En Az Bir Tane Olmak Üzere Hazırlanması	4,14	Rota çalışmaları kapsamında işaretlendirme ve tabelalandırma çalışmaları yapılacak, bu sayede ziyaretçilerin rehber eşliğinde olmaksızın da rotayı takip etmeleri mümkün olabilecektir. Bu çalışmalar her üç ilimiz için de ayrı ayrı yapılacaktır. Bunların dışında bölgede yapılabilecek bisiklet, rafting, trekking vb. doğa ve macera etkinliklerine dair rotalar oluşturulacaktır. Rotaları anlatan katlanır harita ve broşürler hazırlanarak Erzurum ve Erzincan havaalanlarından itibaren bölgedeki otellere ve turistik mekânlara yerleştirilecek; yurt içi ve dışındaki kültür turları organize eden tur operatörlerine tanıtılarak tur paketlerine dâhil edilmeleri	* Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulunda varılan yerel mutabakata istinaden, Erzincan ilinde doğa-macera turizmi başta olmak üzere alternatif turizm rotalarının belirlenmesi çalışmaları yürütülerek Erzincan için farklı turizm türlerinde 27 adet dijital rota ve bu rotaları tamamlar mahiyette kısa-uzun tanıtım videoları oluşturulmuştur. * Refahiye ilçesinde dağ yürüyüşü faaliyeti bağlamında potansiyel arz eden rotaların tespiti ve ilçede bulunan anıt ağaçların turizme kazandırılması

			sağlanacaktır. Rotalar, bölgeye diğer turizm türleri (örneğin kış ve doğa sporları turizmi) için gelen ziyaretçilere de tanıtılarak bu ziyaretçilerin söz konusu rotaları seyahat planlarına eklemeleri sağlanacaktır. Ayrıca bir üstteki eşik noktasına da katkı sağlanacaktır.	amacıyla ilçedeki köylere çalışma ziyareti gerçekleştirilmiş ve paydaşlarla görüşülmüştür.
5	En Az 2 Festival Organizasyonun Gerçekleştirilmesi	6.10,12 20.21	Yabancı turistler konaklama dışında en çok harcamayı alışveriş ve kişisel ihtiyaçlar için yapmaktadır. Kişisel bakım ürünleri, giyim, ayakkabı, tütün, oto kiralama vb. bu kalem altında en çok tercih edilen ürünlerdir. Bu anlamda yabancı turistlerin alışveriş için yaptığı harcamaların miktarını artırmak ve şehrin bu potansiyeline dikkatleri çekmek amacıyla, Erzurum'da bir alışveriş festivali düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca Erzurum'un kış sporları alanında uluslararası tanınırlığını ve ekonomik kazanımlarını arttırabilmesi açısından, pandemi sonrası her yıl organize edilmesi ve iki hafta sürmesi planlanan Kış/Buz Festivali ile Türkiye'de henüz emsali görülmeyen ve dünyada ancak sayılı birkaç merkezde düzenlenen alternatif bir etkinlik bölgeye kazandırılmış olacak ve ekonomik olarak bölge büyük bir kazanım sağlayacaktır.	* Erzurum Palandöken Kış Sporları ve Turizm Merkezi'nde 22-23 Haziran 2022 tarihlerinde "Ulusal Dağ Bisikleti Kupası" etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe Türkiye, İran ve Yunanistan'dan 100'e yakın sporcu katılım göstermiştir. * 17-18 Eylül 2022 tarihlerinde ise yaklaşık 100 lisanslı sporcunun katılımı ile Refahiye Dumanlı Tabiat Parkı'nda gerçekleştirilen ulusal dağ bisikleti yarışmasının (Dumanlı MTB Cup) yerel düzeydeki koordinasyonu sağlanmıştır. * 21-22 Mayıs 2022 tarihlerinde Erzurum Karayazı ilçesinde "Off-Road Etkinliği" icra edilmiştir. Organizasyona Türkiye genelinden 100'e yakın araç katılmıştır. * Erzincan ilinin turizm değerlerinin tanıtılması amacıyla Kemaliye Kaymakamlığı himayesinde gerçekleştirilen "43. Uluslararası Kemaliye Şenlikleri" kapsamında Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı ile işbirliği yapılarak dünyaca ünlü atlayış sporcularının söz konusu organizasyona katılımları ve içerik üretmeleri sağlanmıştır.
6	Teknik Destek Programı Kapsamında Yıl Sonuna Kadar En Az 5 Tane Teknik Destek Faaliyetinin Uygulanması	15	Başta işletmeler olmak üzere kamu kurumlarına sivil toplum kuruluşlarına ve üniversiteler gibi yerel aktörlere yönetim danışmanlığı, insan kaynaklarının geliştirilmesi eğitim programları aracılığıyla ilgili aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	2022 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan 34 projeden 6'sı TURSOP kapsamındadır.
7	Program Kapsamında Bir Gündümlü Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	19	Erzincan İl Özel İdaresi ve Ajans koordinasyonunda paydaşlara sağlanacak gündümlü proje desteği ile turistlerin günlük ihtiyaçlarına cevap verecek sosyal tesisler, çevre aydınlatmaları ve peyzaj, yamaç evlerinin kurulumu, dağ kızıağı, zipline ile yamaç paraşütü atlama	2021 Yılı Gündümlü Proje Desteği kapsamında sözleşmesi imzalanan 1 adet proje (Yamaç Evler ile Ergen Dağı Turizme Kazandırılıyor) 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde feshedilmiştir.

			noktaları altyapılarının kurulması ve snow truck faaliyetleri için araç alımının gerçekleştirilmesi faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası kayak takipçileri ile doğa ve macera sporları meraklılarının yakından takip edeceği tesislerden biri olacağı dolayısıyla ilin turizm gelirlerinin artacağı öngörülmektedir.	2022 yılı içerisinde söz konusu eşik noktası çerçevesinde herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.
8	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	16	TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı uygulanması planlanmaktadır.	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında toplam 30 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu projelerden 20 tanesi TURSOP kapsamında değerlendirilmiştir.
9	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	17	TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2'nin uygulanması planlanmaktadır.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 kapsamında 25 projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu projelerden 18 tanesi TURSOP kapsamında değerlendirilmiştir.
10	Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	18	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.	Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 4 adet asıl 1 adet yedek proje finansman desteğine hak kazanmıştır.

11	Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	18	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 1 adet proje finansman desteğine hak kazanmıştır.
12	Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	18	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren kâr amacı güden kurum ve kuruluşlar ile kooperatiflerin yenilik ve istihdam odaklı girişimciliğin geliştirilmesi ile mevcut işletmelerin ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücünün artırılması genel amacı altında et-süt-arıcılık, tabi kaynaklar ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteren işletmeler ile imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmelerde ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının geliştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması ve genç istihdamının artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.	Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 4 adet proje finansman desteğine hak kazanmıştır.

3.2.1.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Planlanan sonuç göstergelerinin birkaçının 2022 yılında henüz gerçekleşmemiş olması veya devam etmesi sebebiyle sonuç göstergesi hedeflerine kısmen ulaşılmıştır. Faaliyetlerin tamamlanması ile belirlenen hedefler gerçekleşebilecektir.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan çıktı göstergelerinin birkaçının 2022 yılında henüz gerçekleşmemiş olması veya devam etmesi sebebiyle çıktı göstergesi hedeflerine henüz ulaşılammıştır. Faaliyetlerin tamamlanması ile belirlenen hedefler gerçekleşebilecektir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelerle genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir.
Eşik Noktaları	Eşik noktalarında belirtilen hedeflere ulaşılması yönünde çalışmalar devam etmekte olup, paydaş ve bölge yapısından kaynaklı olarak çok az sayıda eşik noktasında belirtilen hedeflere henüz ulaşılammıştır. Birçok faaliyette ise beklenenden daha yüksek sonuçlarla gerçekleştirilmiştir.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler, Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Ek olarak belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlar Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.1.6 İyileştirme Önerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir.	İletişim

3.2.2 ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

3.2.2.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESAS SOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000002
Genel Amaç	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinden elde edilen gelirin ve bu sektörlerdeki katma değerın artırılması.
Özel Amaç	1) TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde beşeri sermayenin ve insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi. 2) TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde kalite standardizasyonu sağlanmış ve maliyeti düşürülmüş girdi miktarının artırılması. 3) TRA 1 Düzey 2 Bölgesi et, süt ve arıcılık sektörlerinde üretilen nihai ürünlerin nitelik ve niceliğinin artırılması ve bu ürünlerin ulusal ve uluslararası ölçekte etkin bir şekilde pazarlanmasının sağlanması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=33.080.000,00 Ajans=25.580.000,00 Eş Finansman=7.500.000,00
SOP Özeti	Hayvancılık sektörü, Türkiye ekonomisinde; nüfus ve istihdam, beslenme, tarımsal üretim, yurt içi tüketim, tarımın sanayiye olan katkısı, milli gelir ve ödemeler dengesi açısından önemini sürekli koruyan bir sektör konumundadır. TRA1 Düzey 2 Bölgesi içerisinde hayvancılık önemli bir ekonomik faaliyettir. Bölgede hayvancılık hem halkın gelir kapısı hem de sanayi kollarını geliştiren önemli bir aktördür. Ayrıca Türkiye Cumhuriyeti 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 408 numaralı "Hayvancılık geliştirilecektir" içerikli politika, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde yer alan "4.6.1 Tarım, hayvancılık ve kırsal alanda yapısal dönüşümün temellerinin iyileştirilmesi" ve Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi'nde yer alan "Stratejik Amaç 1:Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi ve İstihdam İmkânlarının Artırılması" politikaları hayvancılığın ülkemiz açısından önemini ortaya koymaktadır. Bu hususlar dikkate alındığına bölge açısından hayvancılığı değerlendirip bölgesel yatırım

ve gelişme için bir çalışma yapılması elzem olmuştur. Bu bağlamda Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Ajans tarafından oluşturularak bölgesel düzeyde belirtilen politikaların uygulanabilirliğine ve bölgesel kalkınmaya hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır.

Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının hedef grubu; TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve geçimlik hayvancılık faaliyeti olarak tanımlanan ölçeğin üzerinde kapasiteye sahip olan yetiştiriciler ile et, süt ve arı ürünleri işleyen üreticilerdir. Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı; TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nın; "Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması ve Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi" başlıklı gelişme ekseninin yanı sıra; "Kaliteli, yeterli ve sürekli tarımsal üretim için teknik altyapının iyileştirilmesi", "Bölgeye işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi" ve "Katma değeri yüksek ürünlerin değerinde pazarlanması" öncelikleri ile doğrudan ilgilidir. Program kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca "Üretirken, Tüketirken Verimlilik" mottosuyla; Kalkınma Ajansları 2020 ve 2021 teması olarak belirlenmiş olan Kaynak Verimliliği çalışmaları ve Birleşmiş Milletler tarafından 2015 yılında kabul edilmiş olan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla (özellikle SKA 8, SKA 11 ve SKA 12) uyumlu faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu bağlamda, "İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme", "Sürdürülebilir Şehir ve Yaşam Alanları", "Sorumlu Üretim ve Tüketim" amaçlarına katkı sağlayacak uygulamalar teşvik edilecektir.

Sonuç Odaklı Program kapsamında; üreticilerin teknik kapasitesinin ve niteliğinin artırılması, bölgenin dış ticaret kapasitesinin geliştirilmesi, ticarete alternatif pazar ağlarının ve pazarlama yöntemlerinin geliştirilmesi, sektörde tarımsal hammaddenin üretilmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesine yönelik alt yapı ve organizasyon eksikliklerinin giderilmesiyle markalaşma kültürünün geliştirilmesi ve marka ürünler oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda SOP kapsamında uygulanmakta olan GÜDÜMLÜ Projelerin takibi amacıyla söz konusu projelerin yürütüldüğü illerde il valileri başkanlığında oluşturulan komisyonlar aracılığıyla ve bu komisyonların üyesi olan paydaşların mali katkıları ve teknik imkânlarıyla, ilgili projelerin uygulanmasına başarıyla devam edilmektedir.

Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanarak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanarak program kapsamında çeşitli destekler sağlanmaktadır. Program kapsamında çevresel etki değerlendirmeleri ilgili kurumlar aracılığıyla ayrıntılı bir şekilde gerçekleştirilecektir. Özellikle güdümlü projeler çerçevesinde çevresel herhangi bir olumsuz durumun ortaya çıkmaması, faaliyetler sonucunda oluşabilecek atık miktarının minimize edilmesi ve bu atıkların geri dönüşümüne yönelik tedbirler hassasiyetle uygulanmaktadır. Ayrıca bu kapsamda çevresel değerlere zarar verme ihtimali bulunan bütün faaliyet bileşenlerinden kaçınılarak program yürütülmektedir.

Sonuç Odaklı Program aracılığıyla; Bölgede toplanan ve süt işleme piyasasına arz edilen çiğ sütün; yağ, protein ve pH değerleri bakımından ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğunun sağlanması, Bölgede üretilen et, süt ve arı ürünlerinin hijyen ve sanitasyon değerleri, kalıcı olarak piyasa standartlarına kavuşması, Bölgedeki et ve süt odaklı hayvan yetiştiricilerinin birçok konudaki farkındalık düzeyi ve bilgisinin artması, çıkarılan et ve süt odaklı hayvan yetiştiricilerinin, karkas et ve çiğ süt piyasasında pazarlık yapma gücü büyük ölçüde artırılması, Bölgedeki et, süt ve arı ürünleri üretiminde kayıt dışılığın en aza indirgenmesi, refah düzeyi artan kırsaldaki nüfusun kırsaldan kent merkezine ve/veya diğer şehirlere göç etmesinin engellenmesi hedeflenmektedir. Belirtilen hedefler ulaşılması ile bölgenin kalkınma sürecine önemli bir katkı sağlanacaktır.

3.2.2.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporunun Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Ajansımız tarafından yürütülen “TRA1 Düzey 2 Bölgesi’nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı” kapsamında, Erzincan ilinde son zamanlarda yaygınlaşmaya başlayan lavanta tarımının lavanta balı üretimi üzerine etkisini belirlemek, lavanta tarımı ve lavanta balı üretimine ilişkin mevcut durumu araştırmak amacıyla Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışma hazırlanmıştır.	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
-	-	-	-	-	-	-	-
Kapasite Geliştirme							
Erzincan tulum peynirinde ürün standardizasyonun	X	-	-	-	-	* Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi tarafından	-

sağlanması ve markalaşma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi						yürütülen “Et ve Süt Hayvancılığının Geliştirilmesi Destek Programı”na sunulmak üzere “Coğrafi İşarete Öncü: Erzincan Tulum Peyniri” isimli proje hazırlanmıştır.	
Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinde Kurumsal Kapasitenin Artırılması	-	-	X	-	-	* Saha ziyaretleri kapsamında KADAMA Kadın Kooperatifi yerinde ziyaret edilmiştir. * Palandöken Kadın Kooperatifi ziyaret edilerek kooperatif faaliyetleri hakkında bilgi alınmıştır.	-
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bayburt İlinde Bal Üretimine Arttırılmasına Yönelik İyi Uygulama Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	X	-	-	-	-	* Bayburt ilinde bal üretiminin artırılması, daha verimli üretim metotlarının geliştirilmesi, arıcılık sektörünün gelişmesine katkı sağlanması ve iyi uygulama örneklerinin yerinde görülmesi amacıyla Ordu Arıcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ziyaret edilerek konu hakkında görüşme sağlanmıştır. Ayrıca Avrupa Birliği’nin IPA Programı çerçevesinde Ordu Arıcılık Araştırma Enstitüsü’nün yürütmüş olduğu “Arım, Balım, Peteğim Projesi” kapsamında kurulan ortak kullanım tesisinde incelemelerde bulunularak bal analizi ve bal paketleme süreçleri hakkında bilgi alınmıştır.	-
Kahvaltı Festivali	-	-	-	X	* Etkinlik için planlanan bütçenin	-	-

					artan maliyetleri karşılayamaması sebebiyle festival iptal edilmiştir.		
Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinde Katma Değerli Ürün İmalatı Gerçekleştiren İşletmelere/ Kooperatiflere Yönelik Sektör Ziyaretleri	-	-	X	-	-	* Bölgeye Özgü Yöresel Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Etkinlikler ve bölge tanıtım organizasyonlarında söz konusu kooperatiflerle işbirliği yapılarak hem bölge ürünlerinin tanıtımına katkıda bulunulmuş hem de kooperatiflere destek olunmuştur. Bu kapsamda, Palandöken Kadın Kooperatifi, Erzurum Kadın Kooperatifi ve Kadama Kadın Kooperatifine ziyaret gerçekleştirilmiştir.	* Gelecek dönemde de ziyaretlere ve ilgili kooperatiflerle işbirliğine devam edilmesi planlanmaktadır. * Erzincan ilinde et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin bölgesel ve ulusal düzeydeki iyi uygulama örneklerini yerinde ziyaret etmesi amacıyla yerel düzeyde ön çalışmalar yürütülmüştür. Gerçekleştirilen paydaş ve saha ziyaretleri sonucunda ilgili faaliyetin 2023 yılında Genç İstihdamı temasına da uygun olarak genç paydaşlar ile gerçekleştirilmesinin daha yararlı olacağı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, ilgili faaliyet, Erzincan Yatırım Destek Ofisinin 2023 yılı çalışma programına eklenmiştir.

Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler ve Ağırlama Faaliyetleri	-	-	X	-	-	* “KUDAKA ve Girişimci Kadınlar Kalkınma Üzerine Sohbet Ediyor” etkinliği koordine edilmiştir. * Girişimci Kadınlara Yönelik Proje Yazma Eğitimi planlanmış ve eğitim programına yönelik hazırlıkları gerçekleştirilmiştir. *02.12.2022 tarihinde düzenlenen “Şehirlerin Yıldızları Dadaş Kızları İle Buluşuyor” isimli etkinlikte kadın girişimciler bir araya getirilmiştir. *Erzurum ilinde farklı sektörlerde faaliyet gösteren 21 firmaya münferit zamanlarda inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 8 firma ile telefonla irtibat kurulmuştur. *30.08-12.09.2022 tarihlerinde Erzurum İspir’de gerçekleştirilen “Uluslararası Tarihi İspir Panayırı” bölgede faaliyet gösteren zanaatkarlar ve tüccarlara çadır tahsis edilerek ziyaretçilerle buluşması sağlanmış, Ajans destek ve faaliyetleri ile ilgili kendilerine bilgilendirme yapılmıştır. * Et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve/veya Erzincan ilinde söz konusu sektörlerde yatırım yapmayı düşünen yatırımcılar ilde ve Erzincan Yatırım Destek Ofisi’nde ağırlanmıştır. Bu kapsamda, potansiyel yatırımcıların saha ziyaretlerine eşlik edilmiştir.	-
---	---	---	---	---	---	--	---

Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 15 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. Bu projeler kapsamında 1 proje ESASSOP kapsamında desteklenmiştir. Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Program kapsamında 3 dönemde başarılı bulunan 34 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulanma süreçleri başlatılmıştır. Bu projelerden 4 tanesi ESASSOP kapsamındadır.	-
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 1 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Bu projelerden 3 tanesi ESASSOP kapsamındadır.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Program kapsamında, proje başvurularının alınması, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. 2 proje ESASSOP kapsamındadır.	-

Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	*Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı (SEYİF) için Bakanlık nezdindeki görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuş olup programa başvurular gerçekleşmiştir. Başvuru süreci sonrasında yapılan teknik ve mali değerlendirme sonucu 21 proje asil, 2 proje yedek olarak destek almaya hak kazanmış ve 21 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan projelerden 4 tanesi ESASSOP kapsamındadır.	-
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Paydaşlar tarafından sunulan projeler içerik ve program usul ve esasları dikkate alınarak değerlendirilmiştir. 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiş olup bu projelerden 9 tanesi başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projeler arasında yer alan 2 adet proje ESASSOP kapsamındadır.	-
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Hizmetleri	-	-	X	-	-	* CMDP kapsamında Erzurum Palandöken Belediyesince yürütülen “Hayvan Atığı Biyogaz	-

						Dönüşüm Tesisi Projesi ESASSOP kapsamındadır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir. * 2021 yılı Teknik Destek projeleri kapsamında 2022 yılında 1 projeye KDV dahil 49.855,00 TL destek sağlanmıştır.	-
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Geçmiş dönem Fizibilite Destek Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam bütçesi 483.275,00 TL olan 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu 3 adet projeye toplamda 3 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bildirim mektubu bulunmayan projelerde 3 adet zeyilname onaylanmıştır. 3 projenin de nihai raporları onaylanmıştır. Geçmiş dönemde 239.965,00 TL ön ödeme yapılan projelere rapor döneminde 68.965,00 TL nihai ödeme yapılmış ve proje uygulama süreçleri tamamlanmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanmış ve uygulama süreçlerinin tamamlanmış olması nedeniyle gelecek dönemde izleme ziyareti veya rapor işleri planlanmamaktadır.
Sektörel Rekabet Gücünün	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı	* Uygulama süreçleri devam eden 2 adet

Geliştirilmesi Altyapı Programı						Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam 7 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. 7 projeye toplamda 7 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Aynı projelerde 2 adet bildirim mektubu ve 6 adet zeyilname onaylanmıştır. Ara rapor sunulmuş 2 adet projenin ara raporları onaylanmış ve 5 adet proje için sunulan nihai raporlar onaylanarak uygulama süreçleri tamamlanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 12.359.342,37 TL olup ajans destek tutarı ise 6.767.806,88 TL'dir. Nihai raporları sunulan 5 projeye toplamda 4.638.786,88 TL ödeme yapılarak projeler sonuçlandırılmıştır.	projeye gelecek dönemde izleme ziyaretleri gerçekleştirilmeye ve ara ve nihai raporlar neticesinde süreç yürütülmeye devam edecektir.
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2'de Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam 2 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. 2 projeye toplamda 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Aynı projelerde 1 bildirim mektubu ve 3 zeyilname onaylanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 1.544.263,89 TL olup Ajans destek miktarı 1.150.021,81 TL'dir.	* Uygulama süreçleri devam eden 2 adet projeye gelecek dönemde izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek; ara ve nihai raporlar neticesinde süreç yürütülmeye devam edecektir.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Geçmiş Dönem Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin	* Destek sözleşmesi imzalanan ve uygulama süreçleri tamamlanan projelerin gelecek

						Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam bütçesi 1.500.000,00 TL olan 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Destek sözleşmesi imzalanan ve uygulama süreçleri tamamlanan 2 projeye rapor döneminde 383.767,77 TL tutarında kâr payı ve BSMV ödemesi yapılmıştır. 1 proje ise feshedilmiştir. Diğer 2 projeye toplamda 4 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bildirim mektubu ve zeyilnamelerin bulunmadığı projelerde 2 adet nihai rapor sunulmuş ve raporlar onaylanmıştır.	dönemde geri ödeme planı dahilinde kâr payı ve BSMV ödemelerine devam edilecektir.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Geçmiş dönem Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında destek sözleşmeleri imzalanan ve toplam bütçesi 4.581.000,00 TL olan 2 projenin uygulama süreçleri tamamlanmıştır. Uygulama süreçleri tamamlanan 2 projeye toplamda 153.805,15 TL tutarında kâr payı ve BSMW ödemesi yapılmıştır. 2 adet projeye toplamda 3 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bildirim mektubu ve zeyilnamelerin bulunmadığı projelerde 2 adet nihai rapor sunulmuş ve raporlar onaylanmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan ve uygulama süreçleri tamamlanan projelerin gelecek dönemde geri ödeme planı dahilinde kâr payı ve BSMV ödemelerine devam edilecektir.
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam						* Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansmanı Desteği Programı	* Destek sözleşmesi imzalanmış ve

Finansman Desteği Programı						kapsamında rapor döneminde toplam bütçesi 6.022.660,00 TL olan 4 adet projenin destek sözleşmeleri imzalanmıştır. 4 adet projeye toplamda 6 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	uygulama süreçlerinin devam ettiği projelerde gerekli görülüğünde ve ya nihai rapor sunumları gerçekleştirildiğinde izleme ziyaretlerine devam edilerek, projelerin uygulama süreçleri gelecek dönemde devam edecektir.
Güdümlü Proje Desteği	-	-	X	-	-	* Güdümlü proje desteği kapsamında 2019 yılında 1 adet projenin destek sözleşmesi imzalanmıştır. “Erzincan İli Süt İşleme ve Yöresel Peynir Üretimi Tesisi Projesi”nin toplam bütçesi 4.278.750,00 TL’dir. Projeye 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Nihai raporu onaylanan projeye 1.224.321,04 TL nihai ödeme yapılmıştır.	* Uygulama süreci tamamlanmış ve nihai raporu sunularak nihai ödemesi yapılmış olan proje için gelecek dönemde izleme ziyareti ve rapor süreci planlanmamaktadır.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında destek sözleşmesi imzalanmış 1 adet 2.478.499,13 TL bütçeli projenin geçmiş dönemde 600.000.00 TL ön ödemesi ve 600.000.00 TL ara ödemesi yapılmıştır. Rapor döneminde aynı projenin nihai raporu onaylanmıştır. Projeye 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Aynı projede bildirim mektubu bulunmamakla beraber 3 adet zeyilname onaylanmıştır. Toplamda 1 adet ara rapor ve 1 adet nihai rapor onaylanmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanmış ve nihai raporları sunularak tamamlanmış olan projelere gelecek dönemde izleme ziyareti ve rapor işlemi planlanmamaktadır. * Bununla beraber süreçleri devam eden projelere gelecek dönemde izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve ara ve nihai rapor işlemleri

						* 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Kapsamında destek sözleşmesi imzalanmış 15.775.478,16 TL bütçeli 3 projeden 2 tanesine geçmiş dönemde 2.070.000,00 TL ön ödeme yapılmıştır. Ön ödemesi yapılan projelerden 1 adedine rapor dönemi içinde 1.285.000,00 TL ara ödeme yapılmıştır. 3 projede toplamda 1 bildirim mektubu onaylanmıştır. Aynı zamanda 4 zeyilname onayı yapılmıştır. Toplamda 4 izleme ziyaretinin gerçekleştirildiği projelerde 2 ara rapor ve 1 nihai rapor onaylanmıştır. * 2022 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 2 projeyle destek sözleşmesi imzalanmıştır. Toplam bütçeleri toplamda 6.773.712,18 TL olan projelere 1.708.259,22 TL ön ödeme yapılmıştır. 2 projede toplamda 1 bildirim mektubu ve 1 zeyilname onayı yapılmıştır. 2 izleme ziyareti yapılan projelerde ara ve nihai rapor onayı yapılmamıştır.	ile diğer proje uygulama süreçlerine devam edilecektir.
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Hizmetleri	-	-	X	-	-	* Hayvan Atığı Biyogaz Dönüşüm Tesisi Projesinin yereldeki takip ve koordinasyon işlemleri devam etmektedir.	-

3.2.2.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörde Eğitim Verilen Kişi Sayısı	Kişi	0	200	0	1	30.6.2024
Bölgede Üretilen Kaba Yem Miktarındaki Artış	Oran	NA	%10	30	2	30.6.2023
İlgili Sektörlerde Alınan Standardizasyon Belgesi Sayısı	Adet	0	6	2	2	30.06.2022 31.12.2023
Soğuk Zincir Sistemine Katılan Üretici Sayısı	Kişi	275	1.000	750	3	30.06.2022 31.12.2023
Bölgedeki Süt İşleme Tesislerinde Kullanılan Toplam Kapasite	Ton	15.000	20.000	50	3	30.06.2022 31.12.2023
İlgili Sektörlerde Modernize Edilen/Kapasitesi Arttırılan İşletme Sayısı	Adet	0	10	7	3	30.06.2022 31.12.2023
İlgili Sektörlerde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi Sayısı	Adet	0	6	5	3	30.06.2022 31.12.2023
İlgili Sektörlerde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış	Oran	250	%20	5	3	30.06.2022 31.12.2023
Program Kapsamında Desteklenen Firmaların Cirolarındaki Ortalama Artış	Oran	-	%15	75	3	30.06.2022 31.12.2023

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Rapor	1	Adet	1	1	31.12.2022
Fizibilite	2	Adet	2	1	31.12.2022
Düzenlenen-Katılım Sağlanan İşbirliği Toplantısı Sayısı	4	Adet	5	1	31.12.2023
Gerçekleştirilen İyi Uygulama Ziyareti Sayısı	5	Adet	1	3	31.12.2022
Yatırımcı Ziyareti/Ağırlama Faaliyeti Sayısı	3	Adet	6	3	31.3.2023
Düzenlenen Festival Sayısı	6	Adet	1	0	31.12.2023
Düzenlenen Eğitim Sayısı	8	Adet	4	0	31.06.2024
Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	8	Kişi	200	0	31.06.2024
Teknik Destek Sağlanan Kurum/Firma Sayısı	8	Adet	5	0	31.06.2024
İlgili Sektörlerde Uygulanmakta Olan Gündümlü Proje Sayısı	8.9.10.11	Adet	2	0	31.12.2024

3.2.2.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	3 Firmaya Yönetim Danışmanlığı Desteği Sağlanması	3,8	Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların bölgede sektörlere örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren firma ve kurumlardan 2022 yılında ESASSOP ile bağdaşan proje önerisi gerçekleştirilmiştir.
2	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	9,1	2020 yılında duyurulan Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.	2021 Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 4 adet başarılı proje sözleşmesi imzalanmıştır.
3	SOP paydaşları tarafından sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	11	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 15 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında 10 adet projeye destek sağlanmıştır.

3.2.2.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2022 yılında SOP kapsamından hedeflenen sonuçlar kapsamında planlanan faaliyetler kısmen gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber çalışmaları süren faaliyetler de mevcuttur. Faaliyetlerin tamamlanmasını takiben ilgili hedeflere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Belirtilen çıktı göstergeleri kapsamında fizibilite ve ilgili sektörlerde danışmanlık sağlanan firma göstergelerinde planlanan değere ulaşılmıştır. Devam etmekte olan çalışmaların tamamlanması ile belirtilen tüm hedeflere ulaşılması öngörülmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelerle genel olarak uyulmuştur.
Eşik Noktaları	Belirtilen eşik noktalarına ulaşılması noktasında 2022 yılında önemli ilerlemeler sağlanmıştır.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlarda Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.2.6 İyileştirme Önerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir.	İletişim
2	Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla iş birliği içerisinde çalışılmıştır.	İş birliği sayısı arttırılarak sürece devam edilebilir.	İş birliği

3.2.3 TABİİ KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TAKSOP)

3.2.3.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000003
Genel Amaç	TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan tabii kaynakların etkin kullanımının sağlanması, katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesinin teşvik edilmesi, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sektördeki firmaların ulusal/uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması.
Özel Amaç	1) TRA1 Bölgesi'ndeki yatırım potansiyeli olan tabii kaynakların (doğaltaş, karbondioksit gazı, krom, mermer, güneş enerjisi, biokütle, jeotermal vb.) ekonomiye kazandırılması, 2) Tabii kaynaklarla ilgili AR-GE, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi, 3) Tabii kaynaklar sektöründe istihdamın, insan kaynağı altyapısının, teknik bilgi ve becerinin ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi, 4) Tabii kaynaklar sektörüne bölge içinden ve bölge dışından yeni yatırımcıların kazandırılması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=27.970.000,00 Ajans=20.470.000,00 Eş Finansman=7.500.000,00
SOP Özeti	Doğal kaynaklar, doğada kendiliğinden oluşan veya bulunan maddelerdir. Bu maddeler insanlığın ihtiyaçlarını karşılamada direkt veya dolaylı olarak kullanılabilir. Bu durum doğal kaynaklara duyulan gereksinimi artırmaktadır. Bölgesel gelişmişlik ve ekonomi açısından da doğal kaynakların kullanımı önem arz etmekte olduğundan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin doğal kaynaklar açısından değerlendirilmesi çok önemlidir. Konu hakkında TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda ifade edildiği üzere bölge, Kuzey Anadolu ve Doğu Anadolu fay hatlarının kesişim noktasında yer aldığı için Erzincan, Çat (Erzurum), Hınıs (Erzurum) ve Karaçoban (Erzurum) 1. derece deprem kuşağında kalmaktadır. Bu özelliği nedeniyle doğal maden suyu ve jeotermal kaynaklar bakımından zengindir. Bu zenginliğin termal turizmin dışında sanayi gazları sektöründe kullanılması ekonomik olarak önem arz etmektedir. Bu sebeple Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı Ajans tarafından oluşturulmuştur. Tabii kaynaklar bölgenin lokomotif sektörü olabilecek potansiyele sahiptir. TAK SOP çerçevesinde analiz çalışmaları yapılması, mesleki eğitimler düzenlenmesi, mali ve teknik destek sağlanması, iyi uygulamaların yerinde görülmesi amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmesi, sektörel fuarlara katılım sağlanması ve yönetim danışmanlığı hizmeti sunulması planlanmıştır. Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından tabii kaynaklar ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler iş birliği içerisinde sürdürülecektir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi illeri (Erzurum, Erzincan, Bayburt) son yıllarda bölgede yer alan tabii kaynaklarını çıkarmaya, işlemeye ve katma değerli bir hale getirerek pazarlamaya yönelik asgari altyapısını oluşturmuş ve bu sektörlerde öne çıkmaya başlamıştır. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde

gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanacaktır. Ajans, SOP'un sürdürülebilirliği açısından ilave bütçe ihtiyacı hâsıl olması halinde gerekli tahsisleri yapacaktır. Mali, kurumsal ve çevresel anlamda sürdürülebilirlik açısından özellikle kaynak verimliliği perspektifi dikkate alınacaktır. Sektörde aktif olan tüm paydaşlar ile azami derecede iletişim ve koordinasyon içerisinde hareket edilecektir. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile sektör paydaşlarının kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak, sektörün toplum ve çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal kaynakların korunmasına, bölge halkının yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlanacaktır.

Tabii kaynakların çıkarılacağı ve işleneceği alanların önemli bir kısmı ilçe sınırlarında ve/veya kırsal alanlarda kalmaktadır. Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde doğrudan veya dolaylı olarak bu alanlarda yapılacak yeni yatırımların yol açacağı istihdam ve katma değer artışı o bölgedeki sosyo-ekonomik kalkınmanın da ivmelenmesine neden olacaktır. Ajansımızca kurgulanan Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programının başarılı bir şekilde uygulanması durumunda sermaye yetersizliği, bilgi/beceri eksikliği, teknik/kurumsal yetersizlik gibi nedenlerle sektöre yatırım yapamayan potansiyel girişimcilerin cesareti artacak, bölgemizde doğal kaynakların araştırılması, çıkarılması ve işlenmesi/pazarlanması alanlarında yeni girişimler ortaya çıkacaktır.

3.2.3.2 Kapsam Takibi

73

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Bayburt Kehrbarının Ekonomiye Kazandırılmasına Yönelik Araştırma Raporu'nun Hazırlanması	X	-	-	-	-	*Bayburt kehrbarının ekonomiye kazandırılmasına yönelik bir adet sektörel araştırma raporu hazırlanmıştır.	-
Erzincan İli Perlit Madeni Sektörel Araştırma Raporu'nun Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Ajansımız tarafından yürütülen "TRA1 Düzey 2 Bölgesi'ndeki Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı" kapsamında, Erzincan	-

						ilinin, katma değerli perlit madeni ürünleri bakımından potansiyelini ortaya koyabilmek amacıyla Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından “Erzincan İli Perlit Madeni Sektörel Araştırma Raporu” isimli çalışma hazırlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
-	-	-	-	-	-	-	-
Kapasite Geliştirme							
-	-	-	-	-	-	-	-
Tanıtım ve Yatırım Destek							
-	-	-	-	-	-	-	-
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 15 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. Onaylanan projelerden 1 tanesi TAKSOP kapsamındadır. * 2022 Yılı Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Program kapsamında 3 dönemde başarılı bulunan 34 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama	-

						süreçleri başlatılmıştır. 2022 yılı projelerinden TAKSOP kapsamında olan 2 projenin 1 tanesi tamamlanmış olup geriye kalan projenin uygulama süreçleri devam etmektedir.	
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 1 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 3'ü TAKSOP kapsamındadır.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Desteklenmesi Finansman Desteği 2 Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında 4 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.	-
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı (SEYİF) için Bakanlığımızla ilgili görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuş olup programa başvurular gerçekleşmiştir. Başvuru süreci sonrasında yapılan teknik ve mali değerlendirme sonucu 21 proje asil, 2 proje yedek olarak destek almaya hak kazanmış ve 21 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme	* Projeye ilişkin devam eden uygulama süreci takip edilecek ve yararlanıcı tarafından sunulacak nihai rapor sonrasında izleme değerlendirme süreci devam edecektir. 2023 yılında tahakkuk edecek ödemeler gerçekleştirilecektir.

						imzalanan projelerden 1 tanesi TAKSOP kapsamındadır.	
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında paydaşlara program ve başvuru süreçleri hakkında bilgi verilmiştir. 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiş olup bu projelerden 9 tanesi başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projeler arasında yer alan 3 adet proje TAKSOP kapsamındadır. Program kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 1 projeye ilişkin ön ödeme yapılmış ve 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	* Devam eden projelere ilişkin iş ve işlemler takip edilerek sonuçlandırılacaktır.
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Hizmetleri	-	-	X	-	-	* CMDP kapsamında Erzurum Aziziye Belediyesince yürütülen “Biokütle Enerji Destekli Jeotermal Domates Serası Projesi” TAKSOP kapsamında olup 07.09.2022 tarihinde tamamlanmıştır.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir.	-

						* 2021 yılı projeleri içerisinde TAKSOP kapsamında olan 1 proje için 2022 yılında 38.645,00 TL destek sağlanmıştır.	
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında desteklenen ve toplam bütçesi 190.150,00 TL olan 1 projeye ilişkin 114.090,00 TL tutarında ön ödeme, 75.450,00 TL tutarında nihai ödeme gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı Fizibilite Desteği kapsamında 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve 1 nihai rapor onaylanmıştır. * 2022 Fizibilite Desteği kapsamında 3 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Destek sözleşmesi imzalanan projelere ilişkin 353.460,00 TL ön ödeme ve 78.120,00 TL tutarında nihai ödeme yapılmıştır. 2022 Fizibilite Desteği kapsamında desteklenen 3 projeye ilişkin 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 2 zeyilname ve 2 nihai rapor onaylanmıştır	* Devam eden projelere ilişkin iş ve işlemler takip edilerek sonuçlandırılacaktır.
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi	* Devam eden projelere ilişkin iş ve işlemler takip edilerek sonuçlandırılacaktır.

						4.801.571,17 TL olup Ajans destek tutarı 3.317.741,08 TL'dir. Bu kapsamda yürütülen toplam 3 projeden 2 proje tamamlanmış, 1 projeye ilişkin destek sözleşmesi ise yararlanıcının talebi üzerine feshedilmiştir. Program kapsamında desteklenen iki projeye toplam 156.051,70 TL tutarında nihai ödeme yapılmıştır.	
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2'de Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam 5 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 7.151.396,82 TL olup Ajans destek tutarı 5.204.771,15 TL'dir. Bu kapsamda yürütülen toplam 5 projeden 1 proje tamamlanmıştır. Bu projelere ilişkin 1.712.905,20 TL tutarında 3 ön ödeme, 410.483,40 TL tutarında 2 ara ödeme ve 221.355,59 TL tutarında 1 nihai ödeme gerçekleştirilmiştir.	* Devam eden projelere ilişkin iş ve işlemler takip edilerek sonuçlandırılacaktır.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Desteklenmesi Finansman Desteği Programı Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında 2021 yılında destek sözleşmesi imzalanan 5 projeye ilişkin 2022 yılında taahhuk etmiş toplam 1.648.741,78 TL tutarında ödeme yapılmıştır. Program kapsamında	* Projeler devam etmektedir. Projelere ilişkin tahakkuk edecek ödemeler gelecek dönemde takip edilerek tamamlanacaktır.

						5 projeye 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 4 nihai rapor onaylanmış ve 4 zeyilname işlemi tamamlanmıştır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Desteklenmesi Finansman Desteği-2 Programı Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında 4 proje ile destek sözleşmesi imzalanmış ve 2022 yılında tahakkuk eden toplam 652.651,61 TL tutarında ödeme gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında 4 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 3 nihai rapor onaylanmış ve 2 zeyilname işlemi tamamlanmıştır.	* Projeler devam etmektedir. Projelere ilişkin tahakkuk edecek ödemeler gelecek dönemde takip edilerek tamamlanacaktır.
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	2022 yılı Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında 1 proje destek sözleşmesi imzalanmıştır.	* Projeye ilişkin devam eden uygulama süreci takip edilecektir. Bu kapsamda, yararlanıcı tarafından sunulacak nihai rapor sonrasında izleme değerlendirme süreci devam edecek ve 2023 yılında taahhuk edecek ödemeler gerçekleştirilecektir.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında 1 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır. Destek	* Devam eden projelere ilişkin iş ve işlemler takip edilerek sonuçlandırılacaktır.

						sözleşmesi imzalanan projeye ilişkin ön ödeme yapılmıştır.	
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Hizmetleri	-	-	X	-	-	* Biokütle Enerji Destekli Jeotermal Domates Serası Projesi için 1.688.437,01 TL hak ediş ödemesi ile 600.000,00 TL nihai ödeme yapılmıştır.	-

3.2.3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi	Adet	0	10	3	1.2.3	01.01.2021 31.12.2023
Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı	Adet	0	5	3	3,4	01.01.2021 31.12.2023
Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış	Kişi	0	120	5	3	01.01.2021 31.12.2023
Sektör İhracatındaki Artış Oranı	Yüzde	0	20	116	1.2.3	01.01.2021 31.12.2023

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Araştırma Raporu	1	Adet	2	1	01.01.2022 31.12.2022
Fizibilite Raporu	2	Adet	2	1	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen/Katılım Sağlanan Teknik Gezi	3	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2023
Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı	3	Adet	5	0	01.01.2022 31.12.2023
Teknik Destek Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Verilen Firma Sayısı	4	Adet	3	0	01.01.2021 30.06.2024
Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı	4	Adet	20	8	01.07.2021 31.12.2023
Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı	6	Adet	1	9	01.01.2021 31.12.2023

3.2.3.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Sektörde Faaliyet Gösteren En Az 3 Firmaya Teknik Destek Programı Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Sağlanması	4	Bölgede tabii kaynaklar sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	Bölgede tabii kaynaklar sektörlerinde faaliyet gösteren firma ve kurumlardan 2022 yılında TAKSOP ile bağdaşan proje önerisi gerçekleşmemiştir.

2	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	5,6	2020 yılında ilan edilen Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.	2021 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 1 ve 2 kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 7 adet başarılı proje ile sözleşme imzalanmıştır.
3	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	7	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 15 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.	SOP paydaşları tarafından sunulan 6 adet finansman desteği projesi destek almaya hak kazanmıştır.

3.2.3.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2022 yılında SOP kapsamından hedeflenen sonuçlar kapsamında planlanan faaliyetler kısmen gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber çalışmaları süren faaliyetler de mevcuttur. Faaliyetlerin tamamlanmasını takiben ilgili hedeflere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	SOP kapsamında belirtilen çıktı göstergelerine 2022 yılında kısmen ulaşılmıştır. Planlanan hedeflere ulaşmak için ilgili çalışmalara devam edilmektedir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelerle genel olarak uyulmuştur.
Eşik Noktaları	Belirtilen eşik noktaları kapsamında 2022 yılında planlanan hedefler kısmen sağlanmıştır.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlar da Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.3.6 İyileştirme Önerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla iş birliği içerisinde çalışılmıştır.	İş birliği sayısı artırılarak sürece devam edilebilir.	İş birliği

3.2.4 YEREL KALKINMA FIRSATLARI

3.2.4.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
2022 Genç İstihdamı Temasına Yönelik Araştırma Faaliyetleri	-	-	X	-	-	* Genç İstihdamı teması çerçevesinde; Ajans tarafından uygulanan 2022 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Bayburt Üniversitesi tarafından sunulan ve destek almaya hak kazanan “Projelendirilmemiş Fikir Kalmasın” isimli proje tamamlanmıştır. Ajans tarafından uygulanan 2022 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından sunulan ve destek almaya hak kazanan “Fikirlerimi Tescilliyorum” isimli proje tamamlanmıştır. E-Spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile “Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesi” için görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	-

						Söz konusu proje için GÜDÜMLÜ Proje Bilgi Formu hazırlatılarak Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Daha sonra Bakanlığa gönderilen GÜDÜMLÜ Proje Bilgi Formu onaylanmış ve proje kapsamında ön fizibilite raporuna yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Sözleşmesi imzalanan projeye 1.200.000,00 TL destek sağlanmıştır.	
Etki Analizi Çalışması	X	-	-	-	-	-	-
TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2024-2028) Hazırlık Çalışmaları	-	-	X	-	-	* Bölge Planı Hazırlıkları kapsamında; Bakanlık tarafından düzenlenen eğitim toplantılarına katılım sağlanmıştır. Serhat Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Bölge Planı İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı ile değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bayburt, Erzincan ve Erzurum'da il çalıştayları gerçekleştirilmiştir. Bölge Planı içerisinde kullanılan verilerin derlenmesi ve çalışmanın metne dönüştürülmesi sürecinde Ajans içerisinde çalışma grupları oluşturulmuştur. Oluşturulan içerik daha sonra Planlama ve Programlama Birimi tarafından düzenlenmiş ve ilk taslak olarak	* TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı (2024-2028) hazırlıkları kapsamında Planlama ve Programlama Birimi koordinasyonunda çalışmalara devam edilecektir.

						Bakanlık ile paylaşılmıştır. Paylaşılan içeriğe yönelik Bakanlık tarafından sunulan öneri ve düzenlemeler çerçevesinde çalışmalara devam edilmiştir.	
Diğer Araştırma ve Analiz Çalışmaları	-	-	-	X	Bölgenin potansiyelini ortaya çıkaracak, rekabet gücünü artıracak ve bölge kalkınmasına katkı sağlayacak alanlardaki araştırma çalışmaları Ajans eliyle gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda hizmet alımı yapılmamıştır.	-	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
-	-	-	-	-	-	-	-
Kapasite Geliştirme							
Öğrencilikten Teknik Personelliğe Geçiş Eğitimleri	-	-	-	X	İlgili faaliyetin Teknik Destek Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.	-	-
TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde İstihdam ve Gelişim	-	-	-	X	İlgili faaliyetin Teknik Destek Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.	-	-

Tanıtım ve Yatırım Destek							
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın ve Çalışan ve Üreten Gençler Programı'nın yerelde koordinasyon faaliyetlerinin yürütülmesi	-	-	X	-	-	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı ile Çalışan ve Üreten Gençler Programı'nın yereldeki koordinasyon faaliyetleri yürütülmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, halihazırda uygulanmakta olan projelerin takip ve kontrolü yapılmakta, bölgenin ihtiyacı doğrultusunda yeni projelerin tasarlanmasına yönelik çalışmalar, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla birlikte yürütülmektedir.	-
Erzurum ilindeki yatırımcıların ihtiyaç duyacağı alanlarda sektörel araştırma raporlarının ve fizibilite raporlarının hazırlanması	X	-	-	-	-	* İlin yatırım ortamına ilişkin olarak; - Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi'nde Kamp ve Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu, - Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi'nde Hayvancılık Sektörü Girdisi Olarak Kaba Yem, - YER-SİS Projesi Bölgesel Değerlendirme Raporu (TRA1 Düzey 2 Bölgesi) isimli çalışmalar hazırlanmıştır.	-
Ajansın uluslararası iş birlikleri tesis etmesi ve yabancı yatırımcı çekmesi için yakın coğrafyasındaki Irak ve Rusya ülkelerine yönelik ülke raporları hazırlanması	-	-	-	X	* Faaliyet gerçekleştirilememiştir.	-	-

Erzurum ilindeki mevcut yatırımcıların sektörel tecrübelerini ve verimliliklerini artırmak, iyi uygulama örneklerini yerinde göstermek adına sektörel tecrübe paylaşımı ve araştırma ziyaretleri gerçekleştirilmesi	-	-	X	-	-	-	* Söz konusu faaliyetlere devam edilmektedir.
İlimizdeki mevcut yatırımcıların sorun ve ihtiyaçları konusunda bilgi sahibi olunması, öneriler geliştirilerek yatırımcıların doğru ve zamanında yönlendirilmesi amacıyla düzenli olarak saha ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve ziyaretlerin sonuçlarının altışar aylık periyotlarla Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına raporlanması	-	-	X	-	-	* Erzurum ilinde faaliyet gösteren kadın girişimcilerle toplantı yapılarak sorunları dinlenmiş ve Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. * Erzurum ilinde farklı sektörlerde (tekstil, deri ve ayakkabı/terlik/çanta üretimi gibi) faaliyet gösteren 21 firmaya münferit zamanlarda inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 8 firma ile telefonla irtibat kurulmuştur.	-
COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında Erzurum ilindeki işletmelere yönelik bilgilendirme ve eğitim	-	-	X	-	-	Halihazırda COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmış olup müteakip dönemde ilgili faaliyetlerin yürütülmesine devam edilecektir.	-

toplantılarının düzenlenmesi							
İlin Yatırım Ortamını İlgilendiren Sektörel Raporların Fizibilite Raporlarının Hazırlanması	X	-	-	-	-	* İlin yatırım ortamına ilişkin olarak; - Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporu, - Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi'nde Kamp ve Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu, - Erzincan İli Perlit Madeni Sektörel Araştırma Raporu, - Kuzeydoğu Anadolu Bölgesi'nde Hayvancılık Sektörü Girdisi Olarak Kaba Yem, - YER-SİS Projesi Bölgesel Değerlendirme Raporu (TRA1 Düzey 2 Bölgesi) isimli çalışmalar hazırlanmıştır. * Bayburt ilinde arıcılık sektörüne ilişkin mevcut durum ortaya konması amacıyla "Bayburt İli Arıcılık Sektörü Analiz Raporu" ve Bayburt Kehrbarının ekonomiye kazandırılması amacıyla "Bayburt Kehrbarı Sektörel Araştırma Raporu" hazırlanmıştır.	-
YDO'ya Başvuran Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemlerinin Takip ve Koordine Edilmesi	-	-	X	-	-	* Erzincan'da yatırım yapmak/girişim gerçekleştirmek üzere 2022 yılında Erzincan Yatırım Destek Ofisiyle irtibata geçen yaklaşık 200 kişiye Ajansımızın faaliyetleri ve destekleri başta olmak üzere ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına erişim bağlamında ayrıntılı	* Söz konusu faaliyete YDO'ların görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir.

						bilgilendirmede bulunulmuştur. İlgililere, bu kapsamda ayrıca, Erzincan'daki yatırım ortamı ile girişimcilik, yenilikçilik, kurumsallaşma, markalaşma-pazarlama gibi konularda bilgilendirmede bulunulmuştur.	
Erzincan İŞGEM'e Yapılacak Başvuruların Değerlendirilmesi, İzin ve Ruhsat İşlerinin Takip Edilmesi	-	-	X	-	-	* Erzincan İŞGEM Firma Kabul Komisyonunun 2022 yılında düzenlediği değerlendirme toplantılarına Ajansımızı temsilen katılım ve katkı sağlanmıştır.	-
Ajansın Destek Programları Kapsamında Gerekli Bilgilendirmelerin Gerçekleştirilmesi	-	-	X	-	-	* Erzurum YDO'ya şahsen başvuran 65 yatırımcıya bilgilendirme ve danışmanlık yapılmıştır. Ayrıca, belediye ve üniversiteler gibi kurum ve kuruluşlarda görev yapan görevlilere de bilgilendirmelerde bulunulmuştur. * YDO'lar tarafından yıl içerisinde yapılan ilçe ziyaretleri esnasında ziyaret edilen mülki amirlere ve kamu kurumu temsilcilerine gerekli yönlendirme ve bilgilendirmeler yapılmıştır. * Ajansımızın 2022 yılında yürüttüğü destek programları kapsamında Erzincan Yatırım Destek Ofisine ulaşan paydaşlarımız bilgilendirilmiş, ayrıca gerçekleştirilen saha/paydaş ziyaretleri aracılığıyla destek programlarımızın il düzeyindeki	* Söz konusu faaliyete YDO'ların görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir.

						bilgilendirme süreçleri yürütülmüştür. Söz konusu destek programları kapsamında kâr amacı gütmeyen paydaşlarca sunulan projelere talep çerçevesinde teknik yardım sağlanmıştır. * 2022 yılı SOGEP uygulaması kapsamında, Programa Erzincan ilinden başvuru yapabilecek olan 20'ye yakın paydaş ziyaret edilerek gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda, tüm uygun başvuru sahiplerine resmî yazı ile ayrıca bildirimde bulunulmuştur. * Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası ziyaret edilerek Elektrikli Araçlar İçin Hızlı Şarj İstasyonları Hibe Programı hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.	
Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyaretlerinin Yapılması	-	-	X	-	-	* Erzurum ilinde farklı sektörlerde (tekstil, deri ve ayakkabı/terlik/çanta imalatı gibi) faaliyet gösteren 21 firmaya münferit zamanlarda inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 8 firma ile de telefonla irtibat kurulmuştur. * 24-25.09.2022 tarihlerinde düzenlenen “Devlet Teşvikleri Tanıtım Günleri Fuarı”na katılım sağlanmış ve Ajans faaliyetlerini ilgilendiren sunum yapılmıştır. * Ajansımızın GÜDÜMLÜ Proje Desteği Programı kapsamında Erzincan OSB’de kurulmuş olan “Süt İşleme ve Yöresel Peynir	-

						Üretimi Tesisi”ne tecrübe paylaşımı ziyareti gerçekleştirilmiştir. * Erzincan’da yatırımı bulunan ve/veya Erzincan’da yatırım yapmak üzere 2022 yılında yatırım teşvik belgesi almış olan 40’a yakın firmaya paydaş ziyareti gerçekleştirilmiştir. * Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından 2022 yılında hazırlanan 4 farklı rapor kapsamında yerel ve ulusal düzeyde 24 saha/paydaş ziyareti gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Teşvik Sistemine İlişkin Bilgilendirmelerin Gerçekleştirilmesi	-	-	X	-	-	* Erzurum YDO’ya başvuran 65 yatırımcıya teşviklerle ilgili bilgilendirme yapılmıştır. * “yatirimadestek.gov.tr” kurumsal internet sayfası aracılığıyla Erzincan Yatırım Destek Ofisine iletilen 8 bilgi talebi hakkında talep sahipleri ile görüşülmüş; sorular ayrıca sistem üzerinden yazılı olarak yanıtlanmıştır. * Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası’nın talebi üzerine, devam eden ve uygulanması planlanan 2 farklı yatırım konusunda, teşvik mevzuatında araştırma yapılarak Erzincan Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden Erzincan TSO Genel Sekreteri’ne gerekli bilgilendirme ve yönlendirme yapılmıştır. * Yatırım Teşvik Sistemi’nden faydalanmak üzere bilgi almak isteyen potansiyel 9 yatırımcıya,	* Söz konusu faaliyete YDO’ların görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir.

						TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde yer alan iller için Ajansımızca hazırlanmış olan ön fizibilite raporları ve Erzincan ilinin mevcut yatırım ortamı doğrultusunda gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Söz konusu yatırımcıya, Erzincan ilinde farklı sektörlerde yapılabilecek somut yatırım önerilerinde bulunulmuştur.	
Kamu Kurumu, STK ve Özel Sektör Temsilcileri ile Değerlendirme Toplantılarının ve Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi	-	-	X	-	-	* Ajansın faaliyet gösterdiği illerde dönemsel olarak gerçekleştirilen İl Koordinasyon Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu (İİMEK), Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK), İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu, Erzurum Ticaret İl Müdürlüğü İl Proje Komisyonu, Erzurum Teknik Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETÜSEM) Danışma Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır. * DAP Bölge Kalkınma İdaresi temsilcileri ve DAP BKİ'nin faaliyet alanına giren illerin YDO temsilcilerinin de katılımıyla, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda zoom üzerinden gerçekleştirilen istişare toplantılarına katılım ve katkı sağlanmıştır. * Doğu Anadolu Tarımsal Araştırma Enstitüsünde gerçekleştirilen "Erzurum İli Şeker	-

					Pancarı Üretimi Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. * 05.01.2022 tarihinde "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Erzurum İl Eylem Planı"nın 2022 Faaliyet Planı kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. * 16-18.05.2022 tarihleri arasında Iğdır ilinde icra edilen “Zengezur Koridoru’nun Bölgesel Kalkınma ve Ekonomik Büyümede Stratejik Önemi” başlıklı çalışmaya katılım sağlanmıştır. * ETÜ tarafından 06-07.06.2022 tarihlerinde düzenlenen “Uluslararası Göç, Entegrasyon ve İstihdam Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. * Erzurum 2. OSB 3. Etabı’nın yer seçimi ile ilgili 14.06.2022 tarihinde düzenlenen komisyon toplantısına katılım sağlanmıştır. * 04-06.02.2022 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ankara’da düzenlenen “Kalkınma Ajansları Değerlendirme Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. * Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından 20.12.2022 tarihinde düzenlenen “İklim Değişikliğinin Tarıma Etkisi ve Tarımda Tasarruflu Su Kullanımı” isimli panele katılım sağlanmıştır.	
--	--	--	--	--	---	--

						* Bakanlık nezdinde ve Trakya Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 5-6.09.2022 tarihleri arasında düzenlenen “YDO’lar Genel İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. * Ejder Kayak Merkezleri A.Ş. tarafından Erzurum ilinde yürütülen Palandöken Sürdürülebilir Destinasyon Çalışmaları kapsamında düzenlenen Destinasyon Komitesi toplantılarına katılım sağlanmıştır. * Türkiye Yeterlilikler Sisteminin ve Çerçevesinin Uygulanması Operasyonu kapsamında 13.10.2022 tarihinde düzenlenen "Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi Tanıtım Günleri" etkinliğine katılım sağlanmıştır. * Erzurum Büyükşehir Belediyesi tarafından 03.11.2022 tarihinde düzenlenen “Her Yönüyle Kentsel Dönüşüm ve Akıllı Şehir Zirvesi”ne katılım sağlanmıştır. * Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğünce 20.12.2022 tarihinde düzenlenen “İklim Değişikliğinin Tarıma Etkisi ve Tarımda Tasarruflu Su Kullanımı” isimli panele katılım sağlanmıştır. * Erzincan ili Çayırlı, İliç, Kemah, Kemaliye, Otlukbeli, Refahiye, Tercan ve Üzümlü ilçeleri 3’er kez ziyaret edilerek Kaymakamlık	
--	--	--	--	--	--	--	--

						makamlarının koordinasyonunda yerel paydaşlarla görüşülmüştür. Bu kapsamda, “Erzincan İli İlçeler Raporu (2022)” hazırlanmıştır. * Erzincan OSB Müdürlüğü 3 farklı tarihte ziyaret edilerek, OSB’de faaliyet gösteren firmaların mevcut durumlarına ve sorunlarına ilişkin değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
İlde Ajans Adına Düzenlenecek Olan Toplantı, Tören ve Çalıştay Organizasyonlarının Koordinasyonunun Sağlanması	-	-	X	-	-	* Erzincan Valiliği himayesinde, Ajansımızın koordinasyonu ve desteğiyle 26-30 Ocak 2022 tarihleri arasında Erzincan ilinde gerçekleştirilen “Erzincan’da Kış Fotoğraf Maratonu” etkinliği kapsamında organizasyonla ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür. * Ajansımızın koordinasyonunda, Erzincan Yatırım Destek Ofisinin de yer aldığı SANTEK Kurulu tarafından gerçekleştirilen “Erzincan İçin Bir Fikrim Var” isimli yarışmanın organizasyon sürecine katılım ve katkı sağlanmıştır. Söz konusu yarışma kapsamında başarılı bulunan fikirlerin Erzincan ili için somut ve kalıcı projelere dönüştürülmesine yönelik olarak gerçekleştirilen saha çalışmalarına ve değerlendirme toplantılarına katılım ve katkı sağlanmıştır. * ASELSAN öncülüğünde yürütülen “Stratejik Ürünlerin Millileştirilmesi” temalı çalışmalar	-

						kapsamında, Erzincan ilinde üretilebilecek ürünler konusunda müzakerede bulunmak üzere Erzincan TSO ve ildeki diğer paydaşlar ile değerlendirme toplantıları yapılmıştır. * Ajansımızın ev sahipliğinde Erzincan ilinde 17-18 Eylül 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen ulusal ölçekli bisiklet yarışı organizasyonu (Dumanlı MTB CUP 2022) kapsamında yerelde koordinasyon ve eşgüdüm faaliyetleri yürütülmüştür. * Erzincan İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olarak yer aldığı ve Ergen Dağı'nda uygulanması planlanan güdümlü proje çalışması kapsamında, ilgili proje ekibine bilgilendirme ve yönlendirmede bulunulmuştur. * Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün katkılarıyla Ajansımızın ev sahipliğinde "Erzincan ilindeki okullarda yer alan kütüphanelerde kitap dağıtımı konulu" organizasyon gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımların Ekspertiz İşlemlerinin Yapılması	-	-	X	-	-	* Erzincan ilinde bulunan yatırım teşvik belgeli bir yatırımın ekspertiz işlemleri hususunda Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğünden yetkililer ile görüşülmüş ve bu kapsamda bilgi ve belgeler ilgililerle paylaşılmıştır.	-

Ön Fizibilite Raporları	X	-	-	-	-	* Girişimcilere yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla “Bayburt İli Bal Paketleme ve Dolum Tesisi Ön Fizibilite Raporu” hazırlanmıştır.	-
Saha Ziyaretleri	-	-	X	-	-	* Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamında Erzurum ilinde uygulanan tüm projeler ziyaret edilerek yararlanıcılarla projelerin mevcut durumu ile ilgili görüşme yapılmıştır. * Erzurum ilinde farklı sektörlerde (tekstil, deri ve ayakkabı/terlik/çanta imalatı gibi) faaliyet gösteren 21 firmaya münferit zamanlarda inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 8 firma ile telefonla irtibat kurulmuştur. * Erzurum ilinin tüm ilçelerine saha ziyareti yapılarak başta mülki idare amirleri olmak üzere belediyeler ve ilçedeki diğer kurum amirleri ile görüşme yapılmış ve ziyaret içeriği rapor haline getirilmiştir. * Bayburt ilinde bal üretiminin artırılması, daha verimli üretim metotlarının geliştirilmesi, arıcılık sektörünün gelişmesine katkı sağlanması ve iyi uygulama örneklerinin yerinde görülmesi amacıyla Ordu Arıcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü ziyaret edilerek konu hakkında görüşme yapılmıştır. Ayrıca Avrupa Birliğinin IPA Programı	-

						çerçevesinde Ordu Arıcılık Araştırma Enstitüsünün yürütmüş olduğu “Arım, Balım, Peteğim Projesi” kapsamında kurulan ortak kullanım tesisinde incelemelerde bulunularak bal analizi ve bal paketleme süreçleri hakkında bilgi alınmıştır.	
Proje Hazırlama Faaliyetleri	-	-	X	-	-	* 2022 yılı CMDP uygulamaları kapsamında teklif edilen projelere ilişkin çalışma yürütülmüş, projelerin hazırlanmasında ilgili kurumlara danışmanlık yapılarak gerekli destek sağlanmıştır. * UNDP Türkiye Ofisinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğinde uyguladığı “İşten Sosyal Uyuma Projesi” kapsamında yürütülen “Yerel Ürünler Dijital Platformu” projesi kapsamında Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde seçilen ürünlerin hikayeleştirme ve görselleştirme çalışmaları yapılmıştır. * Bayburt’un Aydıntepe ilçesinde yer alan Aydıntepe Yeraltı Şehrinin restore edilerek tekrar turizme kazandırılmasına yönelik bir güdümlü proje önerisi hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir. * Kop Dağı Kış ve Kayak Sporları Merkezinde turizm altyapısının geliştirilmesine yönelik bir güdümlü proje önerisi hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.	-

Danışmanlık Faaliyetleri	-	-	X	-	-	* Erzurum YDO'ya başvuran 65 yatırımcıya yatırım yapmayı düşündükleri alanda danışmanlık yapılmıştır.	* Söz konusu faaliyete YDO'ların görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir.
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında devam eden 14 projenin uygulama süreci tamamlanarak nihai raporları onaylanmıştır. Bu projelerden 7 tanesi YKF kapsamındadır. * 2022 Yılı Teknik Destek Programı 17 Şubat 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Programa 3 dönemde toplam 50 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Program kapsamında 3 dönemde başarılı bulunan 34 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Sözleşmesi imzalanan projelerin 22'si YKF kapsamındadır. * 2022 yılı projelerinden YKF kapsamında olan 22 projenin 14 tanesi tamamlanmış olup geriye kalan projelerin uygulama süreçleri devam etmektedir.	-
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 01 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulama süreçleri başlatılmıştır.	-

						Sözleşme imzalanan projelerin 3'ü YKF kapsamındadır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Program kapsamında, proje başvurularının alınması, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Toplamda 18 proje destek almaya hak kazanmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin 11'i YKF kapsamındadır.	-
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı (SEYİF) için Bakanlığımızla ilgili görüşme ve yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında hazırlanan başvuru rehberi Bakanlık onayına sunulmuş olup programa başvurular gerçekleştirilmiştir. * Başvuru süreci sonrasında yapılan teknik ve mali değerlendirme sonucu 21 proje asil, 2 proje yedek olarak destek almaya hak kazanmış ve 21 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan projelerden 12 tanesi YKF kapsamındadır.	-
Güdümlü Proje Desteği	-	-	X	-	-	* 2022 yılının ilk yarısında güdümlü proje önerilerine ilişkin hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir. E-Spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile "Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesi" için görüşmeler	-

						gerçekleştirilmiştir. Söz konusu proje için GÜDÜMLÜ Proje Bilgi Formu hazırlatılarak Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Takip eden süreçte Bakanlığa gönderilen GÜDÜMLÜ Proje Bilgi Formu onaylanmış ve proje kapsamında ön fizibilite çalışması tamamlanarak sözleşme imzalanan projeye 1.200.000,00 TL destek sağlanmıştır.	
2019 Yılı Mali Destek Programı (MEG)	-	X	-	-	-	* Bu projeler kapsamında 2022 yılı içinde 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. 40.048,10 TL nihai ödeme yapılmıştır.	-
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* 2022 yılında paydaşlar tarafından sunulan projelerden 17 tanesi Bakanlığın ilgili birimlerine iletilmiş olup bu projelerden 9 tanesi başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projeler arasında yer alan 3 adet proje YKF kapsamındadır.	-
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Hizmetleri	-	-	X	-	-	* CMDP kapsamında Erzurum Valiliği (YİKOB) tarafından yürütülen “Erzurum İş Geliştirme Merkezi (Girişimpark) Projesi” ve “Tekstilkent 2.Etap Projesi”, Erzurum Büyükşehir Belediyesince yürütülen “Sıfır Atık Çalışmaları ile Kent Ekonomisine ve İstihdama Katkı Sağlama Projesi”, Çat Belediyesince yürütülen “Tekstil Fabrikası Projesi” YKF kapsamındaki projelerdir.	-

						* Erzurum İş Geliştirme Merkezi (Girişimpark) Projesi 10.05.2022 tarihinde tamamlanmıştır. * Tekstilkent 2.Etap Projesi CMDP Uygulama Usul ve Esaslarının 14. maddesi gereğince 17.08.2022 tarihinde uygulama kapsamından çıkarılarak iptal edilmiştir. * Sıfır Atık Çalışmaları ile Kent Ekonomisine ve İstihdama Katkı Sağlama Projesi ve Çat Tekstil Fabrikası Projesinin yereldeki takip ve koordinasyon işlemleri ise devam etmektedir.	
Çalışan ve Üreten Gençler Programı	-	-	X	-	-	* ÇÜGP kapsamında; Erzurum Büyükşehir Belediyesince yürütülmekte olan “Ayakkabıkent Projesi”nin bütçesi, Bakanlık tarafından “Çuval Fabrikası Projesi”ne aktarılarak yararlanıcı Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile 08.02.2022 tarihinde yeni bir sözleşme imzalanmış ve “Çuval Fabrikası Projesi” uygulanmaya başlamıştır. Halihazırda ÇÜGP kapsamında Erzurum ilinde uygulanmakta olan “Çuval Fabrikası Projesi”nin yereldeki takip ve koordinasyon işlemleri devam etmektedir. Erzurum Büyükşehir Belediyesince yürütülmekte olan “Tekstilkent 3. Etap Projesi”nin mücbir sebeple uygulama aşamasına geçilemediğinden 2023 yılında	-

						değerlendirilmek üzere yürütmesi durdurulmuştur.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetleri dijital ortamda ve saha ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilmektedir. 2021 yılı projeleri içerisinde YKF kapsamında olan 7 proje için 2022 yılında KDV dahil 244.754,95 TL destek sağlanmıştır. * 2022 yılı projelerinden YKF kapsamında olan 22 projenin 14 tanesi tamamlanmış olup geriye kalan projelerin uygulama süreçleri devam etmektedir. Tamamlanan projeler için KDV dahil 576.111,40 TL destek sağlanmıştır.	* Teknik Destek Programı kapsamında izleme faaliyetlerine yeni dönemlerde başarılı bulunan projeler için devam edilecektir.
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2021 yılında Fizibilite Desteği Programı Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF) kapsamında 1 adet proje ile devam edilmiş olup nihai raporu sunulan proje için ek bir ödeme gerçekleştirilmemiştir. * 2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı 01 Mart 2022 tarihinde ilan edilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmış ve uygulanma süreçleri başlatılmıştır.	* YKF kapsamında desteklenen projelerin 2023 yılında da devam etmesi ve tamamlanması planlanmaktadır.

						Sözleşme imzalanan projelerin 3'ü YKF kapsamındadır. * 2022 yılında Fizibilite Desteği Programı Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF) kapsamında 3 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Ön ödeme kapsamında 2 proje için 338.400,00 TL ödeme yapılmış olup ara ve nihai ödeme yapılmamıştır. Proje kapsamındaki 1 proje için 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup 2022 yılı içinde zeyilname ve bildirim mektubu bulunmamaktadır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Bu kapsamda desteklenen 6 proje bulunmaktadır. 1 Proje fesih edilmiş olup süreci devam eden 5 proje için 2022 yılında nihai ödeme kapsamında toplamda 1.249.312,93 TL ödeme yapılmıştır. Bu projeler için 2022 yılı içinde 6 izleme ziyareti yapılmış ve 3 zeyilname gerçekleştirilmiştir.	* YKF kapsamında desteklenen projelerin 2023 yılında da devam etmesi ve tamamlanması planlanmaktadır.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Bu kapsamda desteklenen ve süreci devam eden projelerden 6'sı için 2022 yılında sunulan nihai ödemeler kapsamında 749.655,47 TL ödeme yapılmıştır. Bu projeler için 7 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup 4 zeyilname mevcuttur.	* YKF kapsamında desteklenen projelerin 2023 yılında da devam etmesi ve tamamlanması planlanmaktadır.
Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Bu kapsamda desteklenen 12 proje bulunmaktadır. Bu projeler kapsamında 2022 yılı içinde proje hesaplarına ödeme yapılmamıştır.	* YKF kapsamında desteklenen projelerin 2023 yılında da devam etmesi ve

						Bu kapsamdaki projeler çerçevesinde 2022 yılı içinde toplamda 12 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.	tamamlanması planlanmaktadır.
Güdümlü Proje Desteği	-	-	X	-	-	* E-Spor faaliyetleri kapsamında Erzurum Gençlik Spor İl Müdürlüğü ile 15.12.2022 tarihinde Erzurum E-Spor Akademisi Güdümlü Projesinin sözleşmesi imzalanmıştır. Bu proje kapsamında 2022 yılında 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Henüz bu proje kapsamında ödeme yapılmamıştır.	* YKF kapsamında desteklenen projelerin 2023 yılında da devam etmesi ve tamamlanması planlanmaktadır.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	-	-	X	-	-	* 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında sözleşmesi imzalanmış olan 3 projeden 2 tanesi 2022 yılı öncesinde tamamlanmıştır. Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen ve “Tasarım Beceri Atölyeleri İle Hayal Et, Tasarla, Üret” isimli projenin iş ve işlemleri 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde devam etmiş ve tamamlanmıştır. 2022 yılının ilk 6 ayı içerisinde projeye 1 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Sunulan 1 adet nihai rapor onaylanmış ve proje hesabına 522.236,63 TL nihai ödeme aktarılmıştır. 2019 Yılı Programı tamamlanmıştır. * SOGEP 2020 kapsamında 3 projenin süreci devam etmektedir. Bu projelere 2 adet nihai ödeme	* YKF kapsamında desteklenen projelerin 2023 yılında da devam etmesi ve tamamlanması planlanmaktadır.

						kapsamında 461.907,51 TL nihai ödeme ve 1 adet 360.000 TL ara ödeme yapılmıştır. Toplamda 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup 2 zeyilname kabul edilmiştir. * SOGEP 2021 kapsamında 3 projenin süreci devam etmektedir. Bu projeler kapsamında 2022 yılı içinde 1 nihai ödemede 567.583,28 TL, 2 ara ödemede toplamda 1.460.000,00 TL ödeme yapılmıştır. Toplamda 2 zeyilname, 2 bildirim mektubu ve toplamda 3 izleme gerçekleştirilmiştir. * SOGEP 2022 kapsamında 3 projenin süreci devam etmektedir. Devam eden projeler için 2022 yılında toplam 3 izleme gerçekleştirilmiş olup 2022 yılı içinde ödeme yapılmamıştır.	
2019 Yılı Mali Destek Programı (MEG)	X	-	-	-	-	* Bu projeler kapsamında 2022 yılı içinde 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve 40.048,10 TL nihai ödeme yapılmıştır.	-
Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Hizmetleri	-	-	X	-	-	* Erzurum İş Geliştirme Merkezi (Girişimpark) Projesi için 36.348,48 TL, 16.950,71 TL, 14.829,5 TL, 16.451,1 TL olmak üzere 4 işletme sermayesi hak edışı ödenmiştir. * Sıfır Atık Çalışmaları ile Kent Ekonomisine ve İstihdama Katkı Sağlama Projesi için 1.248.210,00 TL ön ödeme yapılmıştır.	-

						* Çat Tekstil Fabrikası Projesi için 2.827.200,00 TL ön ödeme, 1.413.600,00 TL ara ödeme yapılmıştır.	
Çalışan ve Üreten Gençler Programı	-	-	X	-	-	* Çuval Fabrikası Projesi için 9.000.000 TL ön ödeme yapılmıştır.	-

3.2.4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.4.2.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
RESEF Kapsamında Fiziki ve Teknolojik Altyapısı Yenilenen Firma/Tesis Sayısı	Adet	0	10	6	1	01.10.2021 31.12.2022
RESEF Kapsamında Üretilen Yeni Ürün/Hizmet Sayısı	Adet	0	2	0	1	01.10.2021 31.12.2022
RESEF Kapsamında Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı	Adet	0	5	0	1	01.10.2021 31.12.2022
RESEF Kapsamında Sektörde Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış	Kişi	0	120	70	1	01.10.2021 31.12.2022
RESEF-2 Kapsamında Fiziki ve Teknolojik Altyapısı Yenilenen Firma/Tesis Sayısı	Adet	0	5	11	1	01.01.2022 31.12.2022
RESEF-2 Kapsamında Üretilen Yeni Ürün/Hizmet Sayısı	Adet	0	2	0	1	01.01.2022 31.12.2022
RESEF-2 Kapsamında Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı	Adet	0	3	2	1	01.01.2022 31.12.2022

RESEF-2 Kapsamında Sektörde Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış	Kişi	0	60	30	1	01.01.2022 31.12.2022
SEYİF Kapsamında Fiziki ve Teknolojik Altyapısı Yenilenen Firma/Tesis Sayısı	Adet	0	10	0	1	01.10.2021 31.12.2022
SEYİF Kapsamında Üretilen Yeni Ürün/Hizmet Sayısı	Adet	0	2	0	1	01.10.2021 31.12.2022
SEYİF Kapsamında Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış	Kişi	0	120	0	1	01.10.2021 31.12.2022

3.2.4.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Çalıştay Sayısı	-	Adet	1	3	01.01.2022 31.12.2022
Hazırlanan Araştırma Raporu/Analiz Çalışması Sayısı	-	Adet	2	1	01.01.2022 31.12.2022
Hazırlanan Rapor Sayısı	-	Adet	4	0	01.01.2022 31.12.2022
Gerçekleştirilen Toplantı/Çalıştay Sayısı	-	Adet	10	5	01.01.2022 31.12.2022
Hazırlanan Rapor/Analiz Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2022
Hazırlanan Rapor/Analiz Sayısı	-	Adet	2	1	01.01.2022 31.12.2022

İlgili Paydaşlarla Düzenlenen Toplantı Sayısı	-	Adet	5	0	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen Eğitim Sayısı	-	Adet	50	0	01.01.2022 31.12.2022
İlgili Okullar ve Firmalar Arasında Düzenlenen Toplantı Sayısı	-	Adet	5	0	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen Eğitim Sayısı	-	Adet	12	2	01.01.2022 31.12.2022
Koordine edilen ve tamamlanan CMDP Projesi Sayısı	-	Adet	4	5	01.01.2022 31.12.2022
Koordine edilen ve tamamlanan ÇÜGP Projesi Sayısı	-	Adet	2	1	01.01.2022 31.12.2022
Ön/Fizibilite Raporu Sayısı	-	Adet	2	2	01.01.2022 31.12.2022
Ülke Raporu Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2022 31.12.2022
Rapor Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2022
Sektörel Ziyaret Sayısı	-	Adet	1	10	01.01.2022 31.12.2022
Firma Ziyareti Sayısı	-	Adet	20	10	01.01.2022 31.12.2022
COSME AB Projesi	-	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2022
Yatırım Teşvik Belgesi Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2022 31.12.2022
Eğitim Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2022 31.12.2022

Sektörel Çalışma Raporları	-	Adet	1	1	01.01.2022 31.12.2022
Değerlendirme Toplantısı Sayısı	-	Adet	5	0	01.01.2022 31.12.2022
Yatırımcı Ziyareti	-	Adet	10	10	01.01.2022 31.12.2022
Teşvik Sistemi Uygulaması Kapsamında Gerçekleştirilen Toplantı/Kurum Ziyareti Sayısı	-	Adet	2	10	01.01.2022 31.12.2022
Araştırma/Fizibilite Raporu	-	Adet	2	0	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen Festival Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2022
Kamu, STK, Özel Sektör Temsilcileri ile Yapılan Görüşme/Toplantı Sayısı	-	Adet	10	30	01.01.2022 31.12.2022
Araştırma/Fizibilite Raporu	-	Adet	4	0	01.01.2022 31.12.2022
Saha Ziyareti	-	Adet	1	10	01.01.2022 31.12.2022
Hazırlanan BM-AB Proje Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2022
Gerçekleştirilen organizasyon sayısı	-	Adet	1	5	01.01.2022 31.12.2022
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı Desteklenen Proje Sayısı	-	Adet	5	6	01.01.2022 31.12.2022
2022 Yılı Finansman Desteği Programı Desteklenen Proje Sayısı	-	Adet	12	0	01.10.2021 31.12.2022
2022 Yılı Fizibilite Desteği Programı Desteklenen Proje Sayısı	-	Adet	7	7	01.10.2021 31.12.2022

Gençlere Yönelik E-Spor Eğitim Sayısı	-	Adet	5	0	01.01.2022 31.12.2022
E-Spor Koçluk Eğitimleri	-	Adet	5	0	01.01.2022 31.12.2022
E-Spora Yönelik Paydaş Görüşmesi/Toplantı Sayısı	-	Adet	3	0	01.01.2022 31.12.2022
Düzenlenen/Katkı Sağlanan E-Spor Müsabakası Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2022
Oluşturulan E-spor Akademisi Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2022
Desteklenen SOGEP Projesi Sayısı	-	Adet	9	9	01.01.2022 31.12.2022
Dezavantajlı Kesimler İçin Sağlanan İstihdam Sayısı	-	Kişi	45	0	01.01.2022 31.12.2022
Sağlanan Toplam İstihdam Sayısı	-	Kişi	63	0	01.01.2022 31.12.2022
SOGEP Kapsamında Gerçekleştirilen Toplam Yatırım Tutarı	-	TL	24.000.000	0	01.01.2022 31.12.2022
SOGEP Kapsamında Sağlanan Toplam Destek Tutarı	-	TL	19.000.000	4.896.106,97	01.01.2022 31.12.2022

3.2.4.3 Değerlendirme

Yerel kalkınma fırsatları kapsamında SOP içeriklerine entegre edilemeyen Ajans faaliyetleri belirtilerek Ajans çalışmaları ilgili bölümde başlıklar halinde sunulmuş ve belirtilen faaliyetler çoğunlukla Ajans Yatırım Destek Ofisleri kapsamında gerçekleştirilen yatırım destek faaliyetleri içeriğinde yer almaktadır.

3.2.5 KURUMSAL GELİŞİM

3.2.5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
-	-	-	-	-	-	-	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yönetim Kurulu Organizasyonları	X	-	-	-	-	* 2022 yılı içerisinde 8 Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir.	-
Tecrübe Paylaşımı Toplantıları ve Organizasyonlarının Düzenlenmesi	-	-	-	X	Bu kapsamda faaliyet edilmemiştir.	-	-
Kapasite Geliştirme							
İnsan Kaynakları Planlaması	X	-	-	-	-	* 2022 Yılı İnsan Kaynakları Politikası ve İnsan Kaynakları Raporu tamamlanarak 146'ncı Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.	-
Eğitim Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* 2022 Yılı İnsan Kaynakları Raporu uyarınca hizmet içi eğitimleri eylül-aralık aylarında tamamlanmıştır. * 16-18 Mart 2022 tarihlerinde Çukurova Kalkınma Ajansının düzenlediği "İş Hukukunda	-

						Nitelikli Hesaplamalar” konulu eğitime katılım sağlamıştır. * Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından 5-6 Aralık 2022 tarihinde düzenlenen “İstanbul HR Forumu”na katılım sağlanmıştır. * 12-14 Mayıs 2022 tarihlerinde Karadeniz Siber Güvenlik Zirvesi toplantısına katılım sağlanmıştır. * İdari ve Mali İşler Birim Başkanı 08-12 Aralık 2022 tarihinde Antalya’da düzenlenen “Sendika Eğitim Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.	
Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantılarına Katılım ve Görev Yollukları	X	-	-	-	-	* Personel tarafından bilgi ve tecrübe paylaşımı toplantılarına katılım sağlanmış olup bu kapsamda personelin katılım ve görev yolluklarının ödemeleri gerçekleştirilmiştir.	-
Yetkinlik ve Hedef Bazlı Performans Sistemi	-	-	-	X	-	-	* Ajans personelinin yetkinlik ve hedefleri belirlenmiş olup 2023 yılı Ocak ayı itibari ile sonuçlanması planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve	X	-	-	-	-	* Tanıtım, kurumsal kırtasiye ve promosyon malzemeleri tedariki	-

Promosyon Malzemeleri Tedariki						tamamlanmış olup tedarikler ihtiyaç dahilinde yapılmıştır.	
Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	-	-	-	X	* İlgili faaliyet gerçekleştirilememiş olup 2023 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.	-	-
Ajans İletişim, Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından 07-08.03.2022 tarihlerinde Erzurum ilinde düzenlenen Bölgesel Kariyer Fuarlarına katılım sağlanmıştır.	-
Ajans Destekleri							
Avrupa Birliği ve Diğer Ulusal ve Uluslararası Kuruluşların Mali Destekleri (COSME)	X	-	-	-	-	* COSME Türkiye Projesi kapsamında Avrupa İşletmeler Ağı faaliyetleri ve çalışma süreçleri hakkında bilgilerin aktarılması amacıyla 12-14 Eylül 2022 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır. * COSME Türkiye Projesi kapsamında 10-11 Ekim 2022 tarihlerinde düzenlenen “AB Politikaları Altındaki Sürdürülebilir İşletme Modelleri Kapsamında Sürdürülebilir Kalkınma Eğitimi” ile 12-13 Ekim 2022 tarihlerinde düzenlenen “Sürdürülebilir Kalkınma Modelleri ve KOBİ’ler için Sürdürülebilirlik Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.	-

Diğer Proje ve Faaliyetler							
2022 Yılında Planlanacak Mali Destek Programlarına Yönelik Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri, Teknik Yardım Masasının Oluşturulması, Proje Değerlendirme Giderleri ve Program Sonuçlarının İlanı Edilmesi	X	-	-	-	-	* İlgili faaliyete yönelik hazırlıklar yıl içerisinde tamamlanmıştır.	-
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	X	-	-	-	-	* İdarenin ihtiyaç duyduğu tüketime yönelik her türlü malzeme karşılanmıştır.	-
Temsil ve Tanıtım Giderleri	X	-	-	-	-	* Temsil ve tanıtma giderleri karşılanmıştır.	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	X	-	-	-	-	* İlgili ödemeler gerçekleştirilmiştir.	-
Temizlik Malzemesi Hizmet Alımı	X	-	-	-	-	* 2022 yılı içerisinde ihtiyaç duyulan her türlü temizlik malzemesi alımları yapılmıştır.	-
Şoförsüz Binek Araç Hizmet Alımı	X	-	-	-	-	* Şoförsüz binek araç hizmet alımı işi için ihale gerçekleştirilmiş olup yüklenici firma ile 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.	-

Bakım ve Onarım Giderleri	X	-	-	-	-	* Ajansımız bakım ve onarım giderleri ihtiyaç dahilinde gerçekleştirilmiştir.	-
Diğer Hizmet Alımları	X	-	-	-	-	* Diğer hizmet alımları ihtiyaç dahilinde gerçekleştirilmiştir.	-
Komisyon Giderleri	X	-	-	-	-	* İlgili ödemeler gerçekleştirilmiştir.	-
Mahkeme Harç ve Giderleri	X	-	-	-	-	* Mahkeme harç giderleri ihtiyaç dahilinde ödenmiştir.	-
Proje İzleme Süreçlerine İlişkin Bilirkişi Hizmet Alımı	-	-	-	X	Yıl içerisinde bilirkişi hizmet alımı için herhangi bir ödeme yapılmamıştır.	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
-	-	-	-	-	-	-	-

3.2.5.2 Değerlendirme

Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında kurumsal gelişim başlığında oluşturulan Tablo'da 2022 yılı içerisinde belirtilen faaliyetlerin süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Söz konusu faaliyetler içerisinde rutin olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin gelecek dönemde de başarılı olarak sürdürüleceği öngörülmektedir.

3.2.6. DİĞER HUSUSLAR

- Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı tarafından 07-08 Mart 2022 tarihlerinde Erzurum ilinde düzenlenen Bölgesel Kariyer Fuarlarına katılım sağlanmıştır.



- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında resmi yazı ile gelen talep üzerine, “Kamu Binalarında Pandemi Tedbirleri” isimli eğitime katılım sağlanmıştır.
- Erzincan Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden Erzincan Besi OSB yetkilileri ile yatırımın mevcut durumuna ve gerçekleştirilmesi planlanan yeni projelere ilişkin olarak istişarede bulunulmuştur.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, zoom üzerinden gerçekleştirilen “Yöresel Ürünler Kataloğu” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında, Erzincan ilinden destek almaya hak kazanan başvuru sahipleri ile gerçekleştirilen sözleşme imzalama törenine iştirak edilmiştir.
- Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Strateji Çalışma Belgesi hazırlıkları çerçevesinde, İl Turizm ve Kültür Müdürlüğüne gönderilen bilgi tablosu doldurulmuş ve ilgililer ile paylaşılmıştır.
- “İl Brifing Dosyası” hazırlanarak ilgili Valiliklere gönderilmiştir.
- Erzincan Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden Erzincan milletvekilleri ve beraberindeki heyete ildeki mevcut yatırım ortamı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

- “Erzincan İli Lavanta Balı Üretimi Sektörel Araştırma Raporu” çalışmaları kapsamında, ilde hâlihazırda lavanta yetiştiriciliği/lavanta arıcılığı temalı yürütülen 2 adet projenin yetkilileri ile telefonla görüşülerek, söz konusu projelerin mevcut durumu hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Erzincan İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu üyelerine yönelik olarak gerçekleştirilen sosyal medya kullanımı temalı online eğitime Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.
- 2022 yılı içerisinde ilan edilen Teknik Destek Programı, Fizibilite Desteği Programı, Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı çerçevesinde Ajans veya Yatırım Destek Ofislerini ziyaret eden veya telefonla arayan kişilere programlar hakkında bilgilendirme sağlanmıştır. Ayrıca ildeki paydaşlar ziyaret edilerek destek programları kapsamında yürütülen sürece ilişkin koordinasyon sağlanmıştır.
- SOGEP 2022 uygulaması kapsamında bölgemiz illerindeki paydaşlarımızın Ajansa sunmuş olduğu projelere ilişkin olarak zoom üzerinden KAGM yetkilileri ile değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- Ajansın 2022 yılı güdümlü proje havuzuna eklenmek üzere Erzincan Yatırım Destek Ofisi ve Bayburt Yatırım Destek Ofisi tarafından projeler hazırlanmıştır.
- Tarım ve Orman Bakanının da katılımıyla Erzincan ilinde gerçekleştirilen tarım sektörü değerlendirme toplantısı ile tarımsal yatırımlara ilişkin açılış törenlerine Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.
- Erzincan ili için Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından yapılan ön çalışmalar sonucunda belirlenen Ajansımız destekli iyi uygulama örnekleri temalı tanıtım paketleri üzerinden Anadolu Ajansı Erzincan İl Temsilcisi ile görüşülmüş ve bu kapsamda Erzincan ilinin ve Ajansımızın ulusal/uluslararası düzeyde farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.
- Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “Güney Marmara Denizüstü Rüzgâr Enerjisi Online Semineri”ne katılım sağlanmıştır.
- 01-04 Temmuz 2022 tarihlerinde Erzincan ili Kemaliye ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan “Kemaliye Kültür ve Doğa Sporları Şenliği” isimli organizasyona katılım sağlayacak yabancı misafirlerin uçuş maliyetlerinin bütçe uygunluğu çerçevesinde Türkiye Turizm Tanıtma ve Geliştirme Ajansı tarafından karşılanması için gerekli resmi yazı hazırlanarak TGA’ya iletilmiştir.
- Bakanlıktan gelen talebe istinaden, Dünya Bankası ve KAGM işbirliği ile hazırlanan "Prosperous Places: Advancing Spatially Inclusive Development in Turkey" isimli çalışma incelenerek görüş ve öneriler oluşturulmuştur.
- Erzincan İl Planlama Müdürlüğü tarafından gelen talep doğrultusunda Ajans tarafından desteklenen projelere ilişkin olarak “Belediyeler ve Yerel Kalkınma Proje/Faaliyet Tanıtım Dosyası” hazırlanmıştır.
- Erzincan Festivali kapsamında gerçekleştirilecek çekimlere ilişkin FPV tekniği ile yapılacak olan çekimler ve diğer tanıtım materyallerinin oluşturulması faaliyetleri için ilgili teknik şartname hazırlanmıştır.
- Mesleki eğitim, üretim ve diğer konularda Erzincan OSB Müdürlüğü yetkilileri ile istişare toplantısı sağlanmıştır.
- Bayburt ilinde turizmin geliştirilmesi kapsamında düzenlenmesi planlanan bisiklet organizasyonuna ilişkin Türkiye Bisiklet Federasyonu ve diğer ilgili kurum ve kuruluşlarla görüşme gerçekleştirilerek gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Ayrıca Derebaşı Virajlarına saha ziyareti gerçekleştirilerek incelemelerde bulunulmuştur.
- “Yerel aktörler (belediye başkanı, vali, milletvekili, meslek kuruluşları vs.) tarafından talep/sorun/şikâyet olarak Ajansa yansıyan (resmi veya gayri resmi kanallardan) proje, faaliyet ya da konulara ilişkin değerlendirmeler/görüşler”in yer aldığı bilgi notu hazırlanmıştır.

- Gümüşhane’de düzenlenen coğrafi işaretler toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Ankara’da düzenlenen Kalkınma Ajansları Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Doğa sporları kapsamında hazırlanan video içerikleri düzenlenerek yayımlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları görsel arşiv çalışması kapsamında usul ve esasların hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. İspir Belediyesi tarafından gerçekleştirilen Doğa ve Kültür Turizmi Etkinliği’ne katılım sağlanmıştır.
- 2022 yılı içerisinde tüm birimlerce hazırlanmış olan dokümanlar (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.ka.gov.tr internet sitesindeki haberlerin banner tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak grafiker tarafından tasarlanmış, baskıya hazır hale getirilmiş ve kurum internet sitesinde paylaşılmıştır.
- Ajansımıza ait internet sitesinin ve ajans sosyal medya hesaplarının yönetimi gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen kaynak verimliliğine ilişkin evrak düzenlenerek Bakanlığa iletilmiştir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, Ajansların katılımı ile gerçekleştirilen “Genç İstihdamı” konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Genç istihdamı teması kapsamında Bakanlık tarafından talep edilen gerçekleşme raporları üçer aylık periyotlarda hazırlanarak Bakanlık ile paylaşılmıştır.
- Valilik tarafından talep edilen STK’lara yönelik Teknik Destek Programı faaliyetleri içerikli rapor hazırlanarak Valiliğe iletilmiştir.
- 2022 yılı Birim Ara Faaliyet Raporları ve Ajans Ara Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Ajans Ara Faaliyet Raporu ilgili bakanlıklarla paylaşarak Ajansın internet sitesinde yayımlanmıştır.
- Ankara’da gerçekleştirilen 2023 Yılı ÇP-Bütçe Toplantısı’na katılım gerçekleştirilmiştir.
- 2023 Yılı ÇP ve Bütçe hazırlıkları ile revizyon işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2022 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi kapsamında harcama programı KAYS’a yüklenmiştir.
- Ajansımızı ziyaret eden Erzurum Teknik Üniversitesinde görevli öğretim elemanları ile Ajans faaliyetleri, destek programları hakkında paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Avrupa Yeşil Mutabakatının İş Dünyasına Etkileri webinarına katılım sağlanmıştır.
- Oltu Taşı Kitabı Değerlendirme Toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.
- Amasya’da gerçekleştirilen UNESCO SOKÜM (Somut Olmayan Kültürel Miras) çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- BAKKA tarafından düzenlenen “Karadeniz’e Kıyısı Olan Ülkelere Yönelik Dış Ekonomik Coğrafya Analizi Lansman Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda coğrafi işaretli ürünlerle ilgili yürütülen çalışma kapsamında çevrim içi gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

- İl Tanıtım ve Geliştirme Programı çalışmaları kapsamında düzenlenen toplantılara katılım gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlık tarafından talep edilen il bilgi notları ve proje bilgi notları hazırlanmıştır.
- Kadın Kooperatiflerine yönelik Aile Sosyal Politikalar Bakanlığı Erzurum Bölge Müdürlüğü tarafından düzenlenen etkinliğe katılım gerçekleştirilmiştir.
- “KUDAKA ve Girişimci Kadınlar Kalkınma Üzerine Sohbet Ediyor” etkinliği koordine edilmiştir.
- Girişimci Kadınlara Yönelik Proje Yazma Eğitimi (PCM) Ajans bünyesinde gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen Kadın Girişimcilik Faaliyetlerine ilişkin belge hazırlanarak Bakanlığa sunulmuştur.
- E-Spor faaliyetleri kapsamında Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Sosyal Girişimcilik Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO) kapsamında Mardin’de gerçekleştirilen tanıtım etkinliğine çevrim içi katılım sağlanmıştır.
- Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlardan biri olan Coğrafi İşaretler Kataloğu içerik ve görsel açıdan güncellenmiştir.
- Bakanlık tarafından talep edilen son iki yıla ait önemli projeler için belge hazırlanarak Bakanlık ile paylaşılmıştır.
- Girişimci Bilgi Sistemi hakkında Bakanlık tarafından gerçekleştirilen çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Galerisi Çalışma Grubu içerik oluşturma faaliyetleri yürütülmüştür.
- ka.gov.tr için içerik hazırlanmış olup söz konusu içerikler ilgili platformda paylaşılmıştır.
- 06-10 Haziran 2022 tarihleri arasında yapılan Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi kapsamında Ajans faaliyetlerine ilişkin brifing hazırlanmıştır.
- Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi kapsamında 3 aylık eylem planı hazırlanmıştır.
- Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği başvuru rehberi düzenlenmiştir.
- Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Bilgilendirme Toplantısı düzenlenerek paydaşlara program hakkında bilgi verilmiştir.
- Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Sıkça Sorulan Sorular içeriği hazırlanarak Ajans internet sayfasında yayımlanmıştır.
- Ajans desteklerine yönelik bilgi notu hazırlanması işleri yürütülmüştür.
- Planlanan yeni mali destek programları kapsamında başvuru rehberi hazırlıklarına devam edilmiştir.
- Sektörel Yenilikçilik ve İstihdam Finansman Desteği Programı kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlık tarafından talep edilen proje ve program önerilerine yönelik yazı cevaplanmıştır.
- TRA1 Düzey 2 Bölgesi 2024-2028 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında çalışma grupları oluşturulmuş ve görevlendirmeler yapılmıştır.

- Türkiye İstatistik Kurumu tarafından Ajans personeline TÜİK kaynaklarından veri elde etme hakkında eğitim gerçekleştirilmiştir.
- Çalışmalar kapsamında ihtiyaç duyulabilecek veriler için ilgili kurumlarla yazışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda, literatür taraması, araştırma, veri toplama vb. çalışmalar yürütülmüştür.
- Bölge Planı eksen ve önceliklerine yönelik değerlendirmeler hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- İzmir Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde İzmir’de düzenlenen “Bölge Planı Hazırlıkları İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- “Doğu Ajansları Bölge Planı İstişare Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Bölge Planı hazırlıkları kapsamında Atatürk Üniversitesi Mimarlık Fakültesi öğretim elemanları ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Bölge Planı kapsamında Bayburt, Erzurum ve Erzurum’da ilgili paydaşların katılımıyla il çalıştayları düzenlenmiştir.



- Kamu, özel sektör, STK’lar, üniversiteler ve kamuoyunun Bölge Planı hazırlıklarına etkin katılımını sağlamak maksadıyla anket hazırlanmış ve Ajansın internet sayfasından katılımcıların erişimine açılmıştır.
- Bölge Planı Mekânsal Gelişim Şeması iş ve işlemleri kapsamında Atatürk Üniversitesi Şehir ve Bölge Planlama Bölümü öğretim elemanları ile toplantı gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Galerisi tanıtım toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve TÜBİTAK SAGE arasında imzalanan protokol çerçevesinde kalkınma ajanslarında Personel Performans Ölçme ve Değerlendirme Sisteminin hayata geçirilmesine ilişkin gerçekleştirilen çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, Ajans personeli için “Personel Yetkinlik Belirleme ve Değerlendirme Tablosu & Hedef İzleme Tablosu” hazırlanmıştır.



- Veri Görselleştirme ve Karar Verme Merkezi kapsamında kullanım sağlamak üzere görevlendirilmiş Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı personeline ait bilgiler Bakanlıkla paylaşılmıştır.
- SE-GE ve BGUS strateji önceliklerinin değerlendirilmesi kapsamında Bakanlık tarafından gerçekleştirilen toplantıya katılım gerçekleştirilmiştir.
- Ajansımız Cumhurbaşkanlığı ulusal staj programı kapsamında kariyer kapısı üzerinden staj başvurusu yapan 2 kişi bilgisayar mühendisliği bölümü, 2 kişi hukuk bölümü ve 1 kişi istatistik bölümü olmak üzere toplamda 5 öğrencinin stajlarını tamamlamaları sağlanmıştır.
- Ajans personeli 2022 yılı içerisinde 6 yüz yüze, 1 uzaktan olmak üzere toplamda 7 eğitime katılım sağlamıştır. Bu eğitimler, Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi, Sunum ve Moderasyon Teknikleri Eğitimi, Sosyal Medya Okuryazarlığı Eğitimi, Risk Analizi ve Risk Yönetimi Eğitimi, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği Kapsamında Tanımlanan Destek Mekanizmaları Eğitimi, TÜİK Veritabanı Kullanımı Eğitimi ile AFET Farkındalık Eğitimidir.
- Hizmet içi eğitimlerin tamamlanmasını müteakip personel tarafından Eğitim Değerlendirme Anketi doldurularak eğitimler hakkında görüş bildirilmiştir.
- Ajansın kurumsal kapasitesini artırmak amacıyla, 2023 yılı için Ajans personeline yönelik hizmet içi eğitim planlaması yapılmıştır.



- Ajans personeli tarafından Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden farklı konularda verilen çevrim içi eğitim programlarına katılım sağlanmıştır.
- Mesleki ve kişisel gelişim faaliyetleri kapsamında çeşitli çevrim içi eğitim platformları üzerinden farklı eğitimlere katılım sağlanmıştır.
- Erzurum'da petro-kimya alanında yatırım yapmak isteyen İran menşeli Tahran Cunub firması yetkilileri ağırlanarak yatırımlarına ilişkin hususlarda görüşmeler yapılmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "Melek Yatırımcılık Sistemi Semineri" isimli etkinliğe katılım sağlanmıştır.
- GMKA tarafından düzenlenen "Dalış Turizminin Uluslararası Boyutta Geliştirilmesi" isimli çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından online olarak gerçekleştirilen verimlilik proje ödülleri tanıtım ve bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansının koordinasyonunda yürütülen Kamp-Karavan Turizmi çalışmaları kapsamında Kastamonu'da gerçekleştirilen çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- "TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kamp-Karavan Turizmi Sektörel Araştırma Raporu" isimli çalışmanın hazırlıkları çerçevesinde Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerindeki paydaşlara çalışma ile ilgili veri/bilgi talep formu resmi yazı ile gönderilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda, kalkınma ajanslarının katılımıyla Ankara ve Kırklareli illerinde düzenlenen genel değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- Erzurum Gökyüzü Gözlem Etkinliği, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığının himayelerinde, Erzurum Valiliği, Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile Atatürk Üniversitesinin katkılarıyla, Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından düzenlenmiştir.



- “Türkiye’deki Yabancı Uyruklu Öğrencilere Dış Ticaret Eğitimi Verilmesi Toplantısı”na katılım sağlanmıştır.
- Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından düzenlenen “Erasmus + Merkezi Proje Çağrıları ve Türkiye için Fırsatlar” isimli çalışmaya katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda Ajansımızca ilgili programa sunulabilecek projelere ilişkin olarak paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
- COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında bölgesel düzeydeki koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.
- COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi 2020-2021 dönemi finansal raporuna ilişkin Avrupa Komisyonu tarafından istenen revizyon açıklamaları hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.
- COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında, Ajansımızca 2020-2021 yıllarında yürütülen projenin nihai teknik raporu ve nihai mali raporu hazırlanarak ilgili makamlara gönderilmiştir.
- COSME Genç Girişimci Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- “COSME Sürdürülebilir Turizm Büyümesi ve KOBİ Desteği ile COVID-19 İyileşmesi Çağrısı Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır.
- Ajansımız adına NEET AB Programı’na sunulmak üzere Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanan “TRA1 NEETS YOUTH” isimli projeye ilişkin süreç yönetilmiştir.
- ENHANCER AB Projesi kapsamında ilan edilen Ortak Kullanım Merkezleri Teklif Çağrısı’na sunulan başvuruların değerlendirme sürecinde görev alınmıştır.
- KOSGEB koordinasyonunda yürütülen 2020-2022 SBA (Küçük İşletmeler Yasası) değerlendirmesi çalışmaları kapsamında, OECD ve kamu kurum/kuruluşları yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Yatırım Destek Ofisleri tarafından yatırım(cı) çekme faaliyetleri kapsamında dönemsel olarak hazırlanan bilgi notları belirli periyotlar dahilinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

- Yatırım Destek Ofisleri tarafından ilçelere münferit zamanlarda saha ziyareti yapılarak mülki idare amirleri ile görüşme yapılmıştır. Ziyaretlere ilişkin bilgi notları Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- Yatırım Destek Ofisleri tarafından münferit zamanlarda yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen sorulara cevap verilmiştir.
- Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) çerçevesinde TRA1 Düzey 2 Bölgesine ilişkin bir adet rapor hazırlanmış ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.
- YER-SİS uygulamasının Erzincan ilinde kullanımının artırılması/yaygınlaştırılması amacıyla, ilde bulunan kamu kurum/kuruluşları ile mahalli idarelere Yatırım Destek Ofislerimizce hazırlanmış olan “Bölgesel Değerlendirme Raporu” ve söz konusu uygulamaya ait kurumsal internet sayfasına ilişkin bilgilendirme yazıları yazılmıştır.
- Erzincan Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda Erzincan ili için hazırlanmış olan ön fizibilite raporlarına (Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu, Erzincan İli Elma ve Kayısıdan Meyve Suyu Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu, Erzincan İli Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu vb.) ilişkin güncelleme/düzeltilme işlemleri yapılmış olup, bu kapsamda güncellenen/düzenlenen ön fizibilite raporları yayımlanması için Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- Erzincan ilinde paydaş kurum ve kuruluşların işbirliğiyle gerçekleştirilen “ARGE, İnovasyon ve Kariyer Günleri” organizasyonuna katılım sağlanmıştır.
- Erzincan İl Planlama Müdürlüğü tarafından gelen talep doğrultusunda Ajansımızca desteklenen projelere ilişkin olarak “Belediyeler ve Yerel Kalkınma Proje/Faaliyet Tanıtım Dosyası” hazırlanmıştır.
- 2022 yılı içinde farklı tarihlerde Tarım ve Orman Bakanı ile Kültür ve Turizm Bakanının katılımları ile Erzincan’da gerçekleştirilen sektör buluşması toplantılarına katılım ve katkı sağlanmıştır.
- “Erzincan İçin Fikrim Var” yarışması kapsamında ilk 20’ye giren proje fikirlerinin projeye dönüştürülmesi için gerçekleştirilen paydaş ziyaretlerine katkı ve katılım sağlanmıştır.
- Ulusal dağ bisikleti yarışması (Dumanlı MTB Cup) yaklaşık 100 lisanslı sporcunun katılımı ile 17-18 Eylül 2022 tarihlerinde Refahiye Dumanlı Tabiat Parkı’nda gerçekleştirilmiştir.



- "Bölge Kalkınma İdareleri ve Yatırım Destek Ofisleri İşbirliğine İlişkin Usul ve Esaslar" isimli çalışmaya ilişkin görüş ve önerilerin belirtildiği bilgi notu hazırlanarak resmi yazı ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarından ilgili personelin katılımıyla, DAP Bölge Kalkınma İdaresinin 2022 yatırım programı kapsamında yer alan projeleri değerlendirmek üzere gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2022 yılı programı kapsamında Erzincan ilinde gerçekleştirilmesi planlanan ve teknik değerlendirme aşamasına geçen 59 projeye yönelik saha ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve bu çerçevede Yatırım Destek Ofisi görüşü hazırlanarak DAP BKİ'ye gönderilmiştir. Bununla birlikte, Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı desteğiyle hâlihazırda Erzincan ilindeki uygulaması devam eden projeler kapsamında düzenlenen paydaş toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- DAP BKİ'nin 2022 yılı yatırım programı kapsamında teknik değerlendirmeyi geçen Erzincan projelerinin YER-SİS sonuçları ile uyumu hususunda bilgi notu hazırlanarak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmek üzere DAP BKİ ile paylaşılmıştır.
- Bayburt ilinden Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2023 yatırım programına teklif edilen projelere ilişkin saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve projelere ilişkin değerlendirmeler resmi yazı ile DOKAP BKİ Başkanlığına iletilmiştir.
- Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yürütülen "DOKAP BKİ Bölgesinde Tarımsal Girişimcilik Analizi Çalışması" kapsamında Bayburt ilinde tarım sektörünün geliştirilmesine dair yapılan çalışmalar ve uygulanan destek programları hakkında bir bilgi notu hazırlanmıştır.
- DOKAP BKİ tarafından Bayburt ilinde desteklenen projelere ilişkin Bayburt Valiliği ve Bayburt Belediyesinde düzenlenen sözleşme imzalama törenine katılım sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından iletilen talimat doğrultusunda Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerine ilişkin "AR-GE Desteği Kümelenme Tablosu" hazırlanarak ilgililerle paylaşılmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünden gelen talebe istinaden Erzincan TSO bünyesinde 2019 yılında kurulan İhracat Destek Ofisi ve Erzincan Yatırım Destek Ofisi işbirliğinde yürütülen faaliyetler ve Ajansımız tarafından verilen desteklere ilişkin bilgiler ilgililere iletilmiştir.
- Ajansımızın sorumlu olduğu kişisel verilerin korunması işleri/işlemleri kapsamında, 4 adet politika belgesi ve 1 adet yönerge "T.C. KUDAKA Yönerge Hazırlama Usulleri ve Esasları" da dikkate alınarak hazırlanmıştır.
- Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde turizmin geliştirilmesi çalışmaları çerçevesinde bölgeye ait yöresel ürünlerin ve turistik mekânların tanıtımının sağlanması amacıyla sosyal medya fenomenlerinin gerçekleştirdikleri çekimlere ilişkin koordinasyon sağlanmıştır.
- Yönetim danışmanlığı hizmetleri kapsamında, Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den gelen talepler (görüş talebi, taslak sözleşme hazırlama, şirket içi şablon formlar/tutanaklar oluşturma vb.) karşılanmıştır.
- Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Merkezinde incelemelerde bulunmak üzere Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünce görevlendirilen Zafer Kalkınma Ajansı personelleri ile birlikte doğal taş fabrikası ziyaret edilerek değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- 2021 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Destek Programı kapsamında Bayburt Doğal Taş Üretim ve Destekleme Merkezi için Genel Müdür ile Dış Ticaret ve Pazarlama Uzmanı istihdamına yönelik süreç koordine edilmiştir.

- Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Merkezi'nin Yönetim Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında Bayburt Madencilik ve Doğal Taş Üretim San. Tic. A.Ş. tarafından yürütülen projeye ilişkin mevcut durum ve ilerlemeleri içeren bir bilgi notu hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.
- Kalkınma Ajansları - KOSGEB Ortak Finansman Desteği Programı kapsamında talep edilen il bazlı yoğun sektör önerileri Bakanlığa iletmek üzere ilgili birim ile paylaşılmıştır.
- Bayburt Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'nün talebi üzerine Demirözü ilçesinde uygulanan AR-GE projelerine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- Bayburt Üniversitesi tarafından düzenlenen Uluslararası Uygulamalı İşletme, Yönetim ve Ekonomi Araştırmaları Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.
- Bayburt Üniversitesi tarafından düzenlenen Kariyer Günlerine katılım sağlanarak Ajansın destek mekanizmaları ve iş imkânları hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.
- Bayburt Üniversitesi tarafından düzenlenen "Dünyada Hızlı Gelişen Pazar: Coğrafi İşaret Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır. Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi hazırlık çalışmaları kapsamında Bayburt ili turizm rotaları belirlenmiştir.
- Ajansımız tarafından 2021-2022 yılları arasında Bayburt ilinde desteklenen projelere ilişkin hazırlanan brifing dosyası, gelen talep üzerine Bayburt İl Plânlama ve Koordinasyon Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

- Ajansın Bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli araştırmalar yapması ve bu araştırmaları takiben strateji ve eylem planları geliştirerek bunları uygulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi,
- Bölge Planı'nın uygulanması hususunda Bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte mali ve teknik destek imkânları sunuluyor olması,
- Ajansın, Bölgede uyguladığı plan ve stratejiler ile yürüttüğü işbirliği ve koordinasyon çalışmaları sayesinde geniş bir çalışma alanına sahip olması,
- Proje süreçlerinin titiz bir şekilde izlenerek yararlanıcılara destek ve kolaylık sağlanıyor oluşu,
- Ajansın, faaliyetlerini sonuç odaklı ve etkin bir şekilde gerçekleştirebilmesi,
- Farklı disiplinlerden uzman personele sahip olması sebebiyle Bölgenin gelişimini geniş yelpazede sağlayabilme becerisine sahip olması,
- Bölgenin yer aldığı doğu-batı ulaşım aksının, önemli merkezleri birbirine bağlama noktasında birçok avantaj sağlaması.

4.2. ZAYIFLIKLAR

- Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlarda bölge kurumları arasında ihtiyaç duyulan işbirliğinin diğer kurumlar ile istenilen düzeyde kurulamıyor oluşu,
- Bölgede Ajans algısının mali destek ile özdeşleştirilmesi,
- Yatırım alanlarına yönelik tam ve doğru veri temin edilmesinde yaşanan sıkıntıların bölge içerisinde yatırımcı yönlendirmelerinde güçlükler sebep oluşu,
- Bölgede kurumlarca kendi faaliyet alanlarına ilişkin ayrıntılı ve istenilen kalitede doküman üretilmesi noktasında eksikliklerin bulunması ve söz konusu dokümanlardan sağlıklı verilerin elde edilememesi sebebiyle etkin analizler yapılmasında güçlükler yaşanması.

4.3. DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik yürüttüğü planlama, koordinasyon, işbirliği, araştırma, tanıtım ve mali destek sağlama faaliyetlerine 2022 yılında da devam etmiştir.

Bu dönemde bölgeye yönelik tanıtım aktiviteleri hızla devam ettirilmiş, bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bölgeye yönelik analiz ve sektörel araştırmalar yapılmış, yatırımcıların bilgilendirilmesine yönelik önemli danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş, bölgenin kalkınması açısından önem arz eden proje ve faaliyetler üretilmiş, desteklenmiş ve takip edilmiştir.

İlerleyen süreçte de Ajans faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik odaklı bir şekilde sürdürülmesi ve bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına hizmet edecek proje ve faaliyetlerin kararlılıkla hayata geçirilmesi gerekmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin artırılması konusunda gerçekleştireceği atılımlar ile beşeri sermayesinin niteliğini geliştirerek kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasındaki öncü rolünü pekiştirecektir.
- Ajansın kurumsal dönüşüm adı altında gerçekleştireceği faaliyetlerden biri olan; çalışanların niteliğinin artırılması ve eğitim organizasyonlarının düzenlenmesi ile kurumsal kapasitenin artması sağlanmalıdır.
- Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin artırılması ve böylelikle işbirliği ve koordinasyonun daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi adına Kurumsal İletişim Stratejisi oluşturularak iletişim faaliyetleri geliştirilmelidir.
- Ajansların etkin çalışmaları, bölgelerindeki yerel aktörler tarafından kabullenilmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç doğrultusunda organize edilebilmeleri için mekanizmalar kurgulanmalıdır.
- Bölgedeki kurumlar arasında işbirliği kültürü oluşturulmalıdır.
- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken bölge ile ilgili genelgeçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.
- Bölgenin tamamında üretilen ürünler Bölge potansiyellerini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör ya da alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.
- Kalkınma alanında benzer bileşenlere sahip kalkınma ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren kalkınma ajansları arasında yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir. Ajanslar arasında işbirliği faaliyetleri artırılmalıdır.
- Bölge potansiyellerinin ve işbirliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve bölgeye göre stratejiler uygulanmalı, gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı Ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.