KUDAKA
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTHEAST ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2021 YILI
AJANS FAALİYET RAPORU

T.C.
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI

KUDAKA
KUZEYDOĞU ANADOLU KALKINMA AJANSI
NORTHEAST ANATOLIA DEVELOPMENT AGENCY

2021 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

TRA1
2021

Her hakkı saklıdır.

Cüneyt EPCİM
Bayburt Valisi
KUDAKA Yönetim Kurulu Başkanı

Binlerce yıllık tarihi, günümüze kadar gelmiş olan sayısız eserleri, doğal kaynakları ve güzellikleri, coğrafi ve iklim özellikleri, verimli toprakları ile ekonomik ve kültürel açıdan oldukça zengin Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin kalkınma çalışmalarının en büyük destekçilerinden biri KUDAKA'dır. Ajans, planlayıcı ve finansman sağlayıcı olarak bölgenin potansiyelini daha etkin bir şekilde değerlendirmesine, bölgenin sosyo-ekonomik olarak üst seviyelere ulaşmasına ve kaynaklarını etkin bir şekilde uygun alanlara yönlendirmesine katkı sağlamayı ilk günkü iştiyakıyla devam ettirmektedir.

Ajansımız, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde yer alan hemen hemen tüm destek unsurlarını bölgemizde hayata geçirmek için 2021 yılında yoğun bir çaba sarf etmiştir. Bu kapsamda bölgenin iş ve yatırım imkânlarının değerlendirilmesi amacıyla Bölge illerinde yatırım yapmak isteyen kişilere Ajans Yatırım Teşvik Sistemi ile ilgili bilgilendirmeler yapılmış, Ajans malî ve teknik destek programlarına ilişkin özel sektörden ve kamu sektöründen gelen bilgilendirme talepleri karşılanmıştır. Ayrıca, Ajans web sitesi ve sosyal medya hesapları gibi iletişim kanalları etkin bir şekilde kullanılarak kamuoyu Ajans faaliyetlerine ilişkin zamanında ve doğru bir şekilde bilgilendirilmiştir. Erzurum-Erzincan-Bayburt illerinin tematik alanlarda kış ve yaz videolarının çekimleri 2021 yılında tamamlanarak Ajans sayfasından ve sosyal medya hesaplarından yayımlanmıştır. Ayrıca bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Kurum olarak daha kaliteli ve yüksek standartlarda hizmet vermek amacıyla teknik altyapının güçlendirilmesine ve insan kaynaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Teknik Destek Programı aracılığı ile bölgedeki kurum ve kuruluşların ihtiyaç duyduğu teknik bilgi ve becerilerin edinilmesi için gerekli eğitim ve danışmanlık hizmetleri Ajans tarafından tedarik edilmiştir.

2021 yılında, Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-1 ve 2 ile kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara; bölgede öne çıkan turizm, tabi kaynaklar ve et-süt-arıcılık sektörlerinin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılması amacıyla destek sağlanmıştır. Bu dönemde özel sektör paydaşlarının finansmana erişim imkânlarının geliştirilmesi amacıyla kâr amacı güden kuruluşlara yönelik Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-1 ve 2 kapsamında teklif çağrısına çıkılmıştır. Bu süreçte programa başvurusu yapılan projelerin ön inceleme, teknik değerlendirme ve ön izleme süreçleri tamamlanarak destek almaya hak kazanan firmalar ile sözleşmeler imzalanmıştır.

2021 yılında, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Ajansımızın katkıları ile hazırlanan 12 proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayına gönderilmiştir. Bakanlık tarafından başarılı bulunan proje tekliflerine ait bürokratik süreçlere destek sağlanıp, projelerin sözleşmeleri imzalanarak desteklerin kullandırılmasına başlanmıştır.

2021 yılında Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı kapsamındaki faaliyetler de sürdürülmüştür. Ayrıca Bölgemize nitel ve nicel anlamda daha fazla yatırımın çekilmesi amacıyla çeşitli alanlarda yatırım önerilerini içeren fizibilite raporları hazırlanmıştır. Ülkemizdeki çeşitli iyi uygulama örneklerine ziyaretler yapılarak buralarda edinilmiş tecrübelerin bölgemizde nasıl değerlendirilebileceğine ilişkin çalışmalar yapılmıştır.

2021 yılında, Ajansımızın tüm faaliyetlerinde koordinasyon içerisinde çalıştığı tüm paydaşlara, katkılarından dolayı Yönetim Kurulu üyelerine ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Ajansımızın önümüzdeki süreçte de Bölgenin kalkınmasına yönelik etkin ve başarılı çalışmalarını sürdürmesini temenni ederim.

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

1. GENEL BİLGİLER 6

1.1. MİSYON VE VİZYON 7

1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI 7

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER 8

2. AMAÇ VE HEDEFLER 21

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ 21

2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER 21

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 22

3.1. MALİ BİLGİLER 22

3.2 PERFORMANS BİLGİLERİ 26

3.2.1 TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURSOP) 26

3.2.2 ET, SÜT VE ARICILIK SEKTÖRLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROG.60

3.2.3 TABİİ KAYNAKLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI 78

3.2.4 YEREL KALKINMA FIRSATLARI 95

3.2.5 KURUMSAL GELİŞİM 130

3.2.6. DİĞER HUSUSLAR 137

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 148

4.1. ÜSTÜNLÜKLER 148

4.2. ZAYIFLIKLAR 148

4.3. DEĞERLENDİRME 149

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER 149

ŞEKİL VE TABLO LİSTESİ

Şekil 1: Ajans Teşkilat Yapısı 9

Tablo 1: Ajans Personel Bilgileri 10

Tablo 2: Birim Personel Dağılımı 11

Tablo 3: Gelir Bütçesi 22

Tablo 4: Gider Bütçesi 23

Tablo 5: Mali Destek Programları Kapsamında Devam Eden Ödemeler 139

Tablo 6: SOGEP Kapsamında Projelere ait Gerçekleştirilen Ödemeler 139

Tablo 7: Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Gerçekleştirilen Ödemeler..... 140

1. GENEL BİLGİLER

Türkiye'de Kalkınma Ajanslarının kuruluş süreci, 8 Şubat 2006 Tarih ve 26074 Sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren, 5449 sayılı Kanun ile başlamıştır. Bu çerçevede, 81 ili kapsayacak şekilde İstatistikî Bölge Birimleri Sınıflandırması esas alınarak 26 adet kalkınma ajansı kurulmuştur. Ajansların ulusal düzeyde koordinasyonunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütmektedir.

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA), 22.11.2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerini kapsayan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde;

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek
- Ulusal kalkınma planı ve programlarında öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak
- Kalkınmada sürdürülebilirliği sağlamak
- Bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuştur.

1.1. MİSYON VE VİZYON

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının misyonu ve vizyonu şu şekilde belirlenmiştir:

MİSYON: "Bölgenin yenilikçilik ve işbirliği kapasitesini geliştirerek etkin ve yönlendirici stratejiler ile yerel potansiyeli ve önemli müdahale alanlarını belirlemek, bu potansiyeli harekete geçirecek destek mekanizmaları ve yatırımlara yön verecek etkili tanıtım faaliyetleri ile yenilikçi ve yaşanabilir bir bölgede sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır."

VİZYON: "Ulusal ve uluslararası uygulamalarla bölgesinin sürdürülebilir ve bütüncül kalkınmasına yön veren güvenilir, etkin ve öncü bir kurum olmaktır."

1.2. AJANSIN YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

15.7.2018 tarihinde 30479 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Bakanlıklara Bağlı, İlgili ve İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 188. Maddesine göre Ajansın görev ve yetkileri şunlardır:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak Bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

FİZİKSEL YAPI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, Lalapaşa Mahallesi Cumhuriyet Cad. No: 3 Yakutiye/Erzurum adresinde yer alan toplam 1200 m2 kullanım alanına sahip müstakil binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası 2800 m2'lik bir kampüs alanı içerisinde bulunmakta olup, kampüs alanında hizmet binası dışında bahçe, otopark ve dinlenme alanı yer almaktadır. Hizmet binasında çalışma birimlerini ve Erzurum Yatırım Destek Ofisini bulunduran Ajansımızın Erzincan ve Bayburt illerinde de Yatırım Destek Ofisleri hizmet vermektedir.

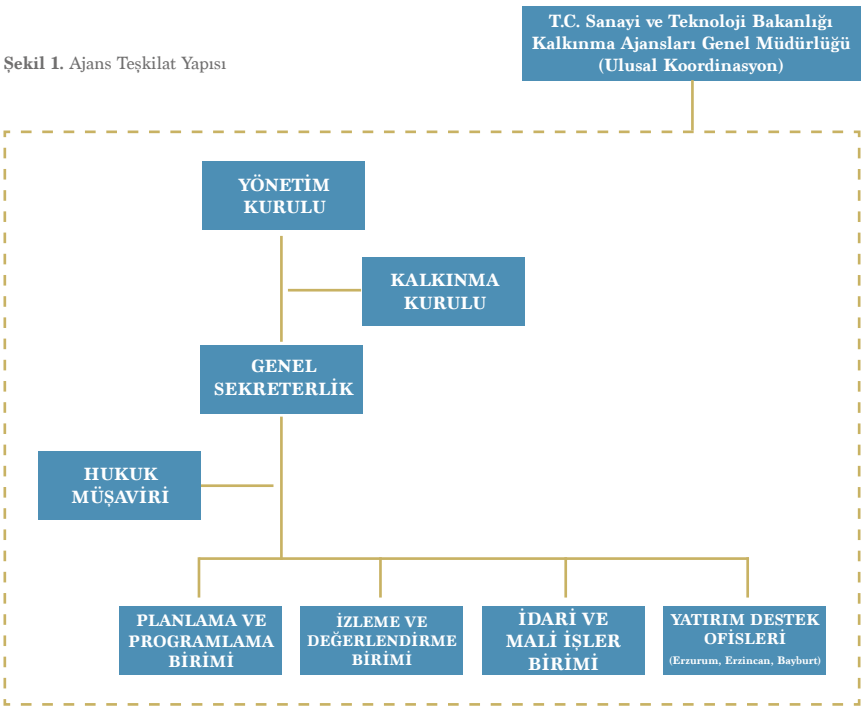
TEŞKİLAT YAPISI

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlikten oluşan bir teşkilat yapısına sahiptir.

Yönetim Kurulu, Ajansımızın faaliyet gösterdiği Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinin Valileri, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı ile Erzincan ve Bayburt Belediye Başkanları, Erzincan ve Bayburt İl Genel Meclisi Başkanları ile 3 ilin Ticaret ve Sanayi Odası Başkanları ve Genel Sekreterden oluşan karar organıdır. Ajans Yönetim Kurulu 2 ayda bir olacak şekilde bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmaktadır. Kurulun Başkanlığı 10 Kasım 2021 tarihinden itibaren Bayburt Valisi Cüneyt EPCİM tarafından yürütülmektedir.

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Yatırım Destek Ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir. Hukuk müşaviri ve iç denetçi henüz istihdam edilmemiştir. Ajansa ait teşkilat yapısı **Şekil 1**'de gösterilmiştir.

Şekil 1. Ajans Teşkilat Yapısı



BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

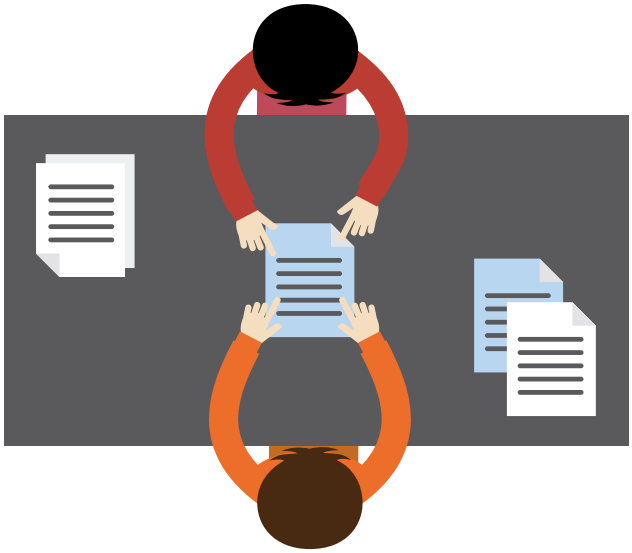
Ajansımız yurt içinde ve yurt dışında var olan bilim ve teknolojiyi yakından takip etmekte olup, bilişim teknolojilerini etkin olarak kullanmaktadır. Ajans, sahip olduğu server sistemiyle internet sitesi yayını ile elektronik posta alım ve gönderimini düzenli olarak yapmaktadır. Ajans ayrıca, virüs koruma sistemi, güvenlik duvarı, ağ yazıcıları ve ağ sistemine de sahiptir. Bu bilişim altyapısı sayesinde Ajans rutin işlerini düzenli, güvenli ve hızlı şekilde yerine getirebilmektedir.

Ajans içerisinde ve çevresinde 16 adet kamera vasıtasıyla güvenlik düzenli olarak takip edilmekte ve bu görüntüler kayıt altına alınmaktadır. Bilişim teknolojilerinde etkin güvenliği sağlamak için 50 kullanıcılı antivirüs programı ve güvenlik duvarı kullanılmaktadır. Misafirler için ayrı bir Wi-Fi hattı kurulmuştur. Bu hat üzerinden misafirlerin SMS ile kimlik doğrulama yaptıktan sonra internete giriş yapması sağlanmaktadır. Misafir kullanıcıların kimlik bilgileriyle internet trafikleri ayrıca 5651 sayılı Kanun'a göre loglanmaktadır.

Bunlara ek olarak Ajans merkez binası ve Yatırım Destek Ofisleri arasında ücretsiz iletişimi sağlayan teknolojiler ile ağ bağlantısını güvenli bir alt yapıyla birbirine bağlayan sistem kullanılmaktadır.

İNSAN KAYNAKLARI

Ajans, 2021 yılı sonunda itibarıyla 21 uzman, 5 destek personeli, 10 sürekli işçi ve 1 Genel Sekreter ile faaliyetlerine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen 5 destek personelinden 2'si yüksek lisans mezunu 3'ü ise lisans mezunudur. Toplam uzman personelin %22'si doktora eğitimine devam etmekte olup %36'sı yüksek lisans eğitimini tamamlamış, yaklaşık %31'i ise yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. Ajans bünyesinde istihdam edilen uzman personelin tamamı iyi derecede İngilizce bilmekte olup toplam personel içerisinde bu oran %81'dir. Rakamlarla Ajans personeline ait bilgiler **Tablo 1**'de, personelimizin mezun olduğu bölümler ve çalıştığı birimler ise **Tablo 2**'de verilmiştir.



Tablo 1. Ajans Personeline Ait Bilgiler

AJANS PERSONEL BİLGİLERİ			
		Uzman	Destek
Cinsiyet	Kadın	3	1
	Erkek	19	4
Öğrenim Durumu	Lisans (Mezun)	13	3
	Yüksek Lisans (Mezun)	8	2
	Yüksek Lisans (Devam)	7	0
	Doktora (Mezun)	1	0
	Doktora (Devam)	5	0
Yabancı Dil Bilgileri	İngilizce	22	0
	Diğer	1	0

Tablo 2. Birim Personel Dağılımı

BİRİM	Personel Sayısı	MEZUNİYET
Genel Sekreter	1	İktisat
Planlama ve Programlama Birimi	6	İşletme
		Uluslararası İlişkiler
		Kamu Yönetimi
		İnşaat Mühendisi
		Grafik
İzleme ve Değerlendirme Birimi	5	Kamu Yönetimi
		İktisat
		İşletme
		Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
İdari ve Mali İşler Birimi	4	Makine Mühendisliği
		İşletme
		İktisat
Erzurum Yatırım Destek Ofisi	2	İşletme
		Uluslararası İlişkiler
Erzincan Yatırım Destek Ofisi	5	İnşaat Mühendisi
		İşetme
		Uluslararası İlişkiler
		Ziraat Mühendisi
		Nükleer Enerji Mühendisliği
Bayburt Yatırım Destek Ofisi	3	İktisat
		Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
		Ekonomi

SUNULAN HİZMETLER

Ajansın organizasyon yapısı içerisinde Genel Sekreterlik bünyesinde üç Çalışma Birimi ve üç Yatırım Destek Ofisi oluşturulmuştur. Bu birimlerin görev ve sorumlulukları kısaca şöyledir:

Planlama ve Programlama Birimi

Planlama ve Programlama Birimi sektörel planlar ve stratejiler hazırlayarak yerel kurum ve kuruluşlara öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aynı zamanda birim, ulusal ve bölgesel planlar doğrultusunda, Ajansın yürüteceği tüm destek programlarının yönetiminden sorumludur. Yaptığı faaliyetler ile Bölgenin ihtiyaçlarını ve potansiyellerini tespit ederek desteklemekle yükümlü olan birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Yerel aktörlerin katılımı ile bölge düzeyinde sektörel plan ve programlar ile Bölgesel Gelişme Planına uygun olarak operasyonel programlar hazırlamak
- Ulusal Kalkınma Planı ve aynı şeklide ulusal ölçekte hazırlanan diğer planlarla uyumlu olacak şekilde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda bölge planı hazırlamak
- Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla bölge sorunlarını ve çözüm önerilerini konu alan, bölge potansiyellerinin tanıtımı ve önceliklerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapmak
- Yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak
- Bölgeye yönelik hazırlanan planların, verilerin, araştırma faaliyetlerinin ve diğer malzemelerin sonuçlarını yayınlamak üzere hazırlamak
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek hizmeti vermek
- Ajansın altı aylık ara faaliyet raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak
- Bölge ile ilgili düzenli olarak verileri toplamak, güncelleştirmek, bunlarla ilgili veri tabanı oluşturmak
- Ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım programlarını incelemek ve takip etmek
- Ajansın kurumsal kapasitesini ve kaynaklarını geliştirmeye yönelik araştırmalar yaparak yenilikçilik, AR-GE ve strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmektir.

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek

- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek

- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak

- Güdümlü Proje Desteği, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Programlarını yürütmek

- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerini planlamak ve gerçekleştirmek

- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak

- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak

- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek, başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek

- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek

- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar" listelerini kamuoyuna ilan etmek

- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek

- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek

- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

- Yıl içerisinde hazırlanan dokümanları (Ajans Faaliyet Raporu, Mali Destek Programları Başvuru Rehberi, Afiş, Broşür, Katalog, Dergi ve www.kudaka.ka.gov.tr web sitesindeki haberlerin tasarımları vb.) kurumsal kimliğe ve temasına uygun olarak baskıya hazır halde kurum web sitesinde yayımlamak.

- Tanıtım materyallerinin baskı takibini, muayene kabulünü ve Ajans tarafından ya da katkısıyla gerçekleştirilen tanıtım organizasyonlarını belgelendirmek ve arşivlemek için fotoğraf ve kamera çekimi faaliyetlerini gerçekleştirmek.

- Genel Sekreterin Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarında yapacağı sunumları hazırlamak

- Genel Sekreterin her türlü haberleşme ve yazışma işlerini yürütmek

- Genel Sekreterin randevu ve ziyaret programlarını düzenlemek

- Ajansın görüşme ve kabullerine ait hizmetleri yürütmek
- Ajansın toplantı, tören, protokol ve her türlü organizasyon işlerini yürütmek
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

İzleme ve Değerlendirme Birimi

Ajansın yürüttüğü programlar kapsamında desteklenen projelerin uygulama sürecini yöneten İzleme ve Değerlendirme Birimi, söz konusu projelerin yasa ve usullere göre uygulanmasını denetler, izlemeler yapar ve proje yararlanıcılarının uygulama sürecinde karşılaştıkları sorunlara çözümler getirir. Birimin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek ve sözleşmeleri hazırlamak
- Sözleşmelerin imzalanması öncesinde, Genel Sekreterin talebi doğrultusunda uygun görülen projelere ön izleme ziyareti yaparak projelerin risk ve ihtiyaçlarını belirlemek
- Teknik veya mali olarak desteklenen projelerin uygulanması sürecinde sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini, Ajans kaynaklarının yerinde ve etkin kullanımını sağlamak
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek; yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirerek yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; proje risk ve ihtiyaç analizi sonuçlarına göre ön ödeme yapılması ve ön ödeme miktarı ile ilgili Genel Sekreter'e görüş bildirmek

- Desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulanması sırasında; öngörülen proje/faaliyet amaç ve hedeflerine ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak

- Desteklenen projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek

- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yaparak düzeltici ve önleyici tedbirleri almak; gerektiğinde sözleşme değişikliği ve feshi; erken uyarı raporları, düzeltici tedbirler, usulsüzlük ile ilgili işlemleri gerçekleştirerek; geri ödemelerin temini ile ilgili Genel Sekreterliği bilgilendirmek

- Proje yararlanıcılarının ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Genel Sekreterliğe görüş bildirmek

- Desteklenen program ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergelerini belirleyerek; program ve projelerin performansını ölçmek

- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek

- Yürütülen destek programlarının ara dönem ve nihai etki değerlendirmelerini yapmak, değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak

- Altı aylık ve yıllık değerlendirme raporları hazırlamak, tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek

- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak, proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak

- Yararlanıcıların proje uygulama aşamasındaki sorularını derleyerek Sıkça Sorulan Sorular başlığı altında bu soruları ve cevaplarını Ajansın internet sitesinde yayımlamak.

İdari ve Mali İşler Birimi

İdari ve Mali İşler Birimi, kurum içi iletişim ve koordinasyonu sağlamakla ve Ajansın insan kaynakları politikasını yürütmekle yükümlü birimdir. Yönetimin direktifleri doğrultusunda Ajansın ihtiyaçlarını temin eden birim bünyesinde Personel ve İdari İşler, Bilgi İşlem, Satın Alma ve Muhasebe bölümleri yer almaktadır. Birimin ve bünyesinde yer alan bölümlerin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Ajansın tüm idari işlerini yürütmek
- Ajans içi iletişim ve koordinasyonu sağlamak
- Ajansın insan kaynakları politikasını yönetmek
- Ajansın ilgili birimlerince tespit edilen ihtiyaçlarını temin etmek
- Ajans personelinin görevlendirmeleriyle ilgili işlemlerini yürütmek
- Hizmet alımı yoluyla yapılan işlerin takibini yapmak
- Ajans Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarını organize etmek
- İlgili mevzuat çerçevesinde Harcama Programlarını hazırlamak
- Teknik Destek Programları kapsamında değerlendirmesi yapılarak başarılı bulunan ve sözleşme imzalanan projelere ait hizmet alımlarını yapmak
- Ajansın kullanmış olduğu EBYS, İnoizin vb. elektronik sistemlerin sürdürülebilirliğini sağlamak
- Genel Sekreter tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Personel ve İdari İşler

- Ajans adına gelen her türlü evrakı almak, kaydetmek ve ilgili kişi veya birimlere dağıtmak
- Ajansa herhangi bir şekilde ulaşan dilekçelerle ilgili havale ve yazışmaları yapmak, sonuçlarını izlemek, gerekli hallerde ilgililere bilgi vermek
- Ajans birimlerinden çıkan evrakı kaydetmek, dağıtmak ve postalamak
- Evrak işlemleri ile ilgili her türlü işi yapıp istatistikî bilgi ve raporları hazırlamak
- Genel Sekreterlik tarafından hazırlanan düzenleyici işlemleri ve diğer Ajans mevzuatını personele ivedilikle tebliğ ve ilan etmek
- Personelin izin, mal bildirim beyannameleri ve özlük haklarına ilişkin işlemleri yürütmek ve arşivlemek
- Evrakların arşivlemesini yapmak ve arşivi düzenli şekilde tutmak
- Personel maaşlarını ve ilgili bildirimleri yapmak
- Hizmet Pasaportları ile ilgili iş ve işlemleri yapmak

- Kalkınma Kurulu toplantılarıyla ilgili yazıları yazmak ve bunların gönderilmesini sağlamak
- Personel alımıyla ilgili iş ve işlemleri yapmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Bilgi İşlem

- Ajansın tüm bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonunu sağlamak
- Ajansın bilgisayar ve donanımlarını, internet ve ağ bağlantılarını, bakım, onarım ve kurulumlarını, sanal güvenliğini, bütün bunların altyapısını ve güncellenmesini teknik ölçülere uygun olarak en iyi şekilde sağlamak
- Ajansın internet sayfalarını hazırlamak, güncellemek ve bununla ilgili diğer işleri yapmak
- Ajans bilgilerinin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklenmesini sağlamak
- Ajans birim ve personeline bilgi ve teknik destek sağlamak
- Elektronik posta hizmetlerinin verilmesini sağlamak
- Bilişim alanındaki gelişmeleri takip etmek ve Ajansın çalışma sürecine yansıtmak
- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak.

Satınalma

- Birimlerin talepleri doğrultusunda, talep biriminin satın almadan sorumlu personeline piyasa araştırmalarında yardımcı olmak
- Birim satınalma sorumlusu ile birlikte koordineli bir şekilde teknik ve idari şartnameyi hazırlamak
- Piyasa araştırma sonuçlarına göre; talep biriminin satın almadan sorumlu personeline yaklaşık Maliyet Hesap Formunu oluşturmada yardımcı olmak
- İlgili talep birimi tarafından oluşturulan ve onaylanan Satınalma Talep Formu üzerindeki bütçe tertibinin bütçeye uygunluğunun Muhasebe Yetkilisi tarafından kontrolünü ve onaylanmasını sağlamak
- Satınalma sürecini başlatabilmek için İhale / Harcama Onay belgesinin harcama yetkilisi (Genel Sekreter veya yerine vekalet eden kişi) tarafından onaylanmasını sağlamak
- Teklif mektuplarını hazırlamak ve dağıtmak
- Teknik Destek Programı ihale ve sözleşme sürecini yürütmek
- Gelen teklif sonuçlarının Teklif Edilen Fiyatlar ve Karar Tutanağını düzenleyerek ilgili birim satınalma görevlisi ile karara bağlayıp harcama yetkilisinin onayına sunmak
- İlgili mal ve hizmete ilişkin teslim tesellüm kontrolünü sağlamak
- Satın alınan malı ilgili talep biriminin satınalma görevlisine teslim etmek

- Satınalma talep biriminin gerçekleştirme görevlisi tarafından oluşturulan ödeme belgelerine dayanarak ödemeye ilişkin talimatın bankaya verilmesini sağlamak

- Taşınır ve taşınmaz malların sistematik olarak kaydını yapmak

- Ajansın faaliyetleri kapsamındaki organizasyonlar çerçevesinde konaklama, ulaşım, rehberlik gibi konularda gerekli satınalmalara ilişkin verilen görevleri yapmak

- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

Muhasebe

- Mali konulara ilişkin olarak ilgililere gerekli bilgi ve danışmanlık hizmetini sağlamak

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilen değerlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması ile muhasebe kayıtlarının usulüne uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamak

- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) programı üzerinden; Ajansın bir sonraki yıl bütçe çalışmalarında yıllık bütçenin hazırlanmasına katkıda bulunmak ve bütçeyi uygulamak

- Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği kapsamında 3'er aylık dönemler halinde hazırlanması gereken Harcama Programı kapsamında gerçekleşen bütçe rakamlarını KAYS programı üzerinden Çalışma Programı ve Bütçe Yetkilisine bildirmek

- Ödeneği dâhilinde olmak şartıyla her türlü masrafı usulüne uygun olarak belgelendirip gerçekleştirmek, ödeneğin yeterli olmadığı durumlarda bunu yazılı olarak harcama yetkilisine bildirmek

- Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Ajans bütçe sonuçlarını çıkarmak ve Harcama yetkilisinin uygun gördüğü durumlarda avans vermek

- "İnsan Kaynakları Yetkilisi" tarafından düzenlenen personel maaşları ve buna bağlı olarak gerçekleşen aylık prim ödemelerinin KAYS Programı üzerinden muhasebeleştirilmesini yapmak

- Ajansın her ay vermekle yükümlü olduğu vergi beyannamelerini (Damga Vergisi, Muhtasar Beyanname, KDV Beyannamesi) e-beyanname üzerinden beyan ederek bunların tarh/tahakkuk ve ödenmesini sağlamak

- Kamu Bilgi Sistemi (KBS) üzerinden Ajansın 3'er aylık Mizan Raporu'nun bildirimini ve onayını yapmak

- Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ulusal ve uluslararası her türlü bağış ve katkıların bütçelenmesini ve takibini yapmak

- Ajansın nakit varlığının etkili-ekonomik-verimli şekilde kullanımı için "Hazine Müsteşarlığı Tebliği" doğrultusunda gerekli tedbirleri almak, nakit varlığın ilgili mevzuata uygun araçlar ve yollar ile değerlendirilmesi bağlamında Ajans ile taraf banka arasında yapılacak olan protokole konu hükümler doğrultusunda gerekli iş ve işlemleri yapmak veya yaptırmak

- İlgili mevzuat uyarınca gerçekleştirilen denetimlerde yılsonu kesinleşmiş Bilanço, Bütçe Gelir-Gider Uygulama Sonuçları, Yevmiye Defteri, Defter-i Kebir, Yardımcı Defter, Faaliyet Sonuçları Tablosu ve Harcamaya esas tüm bilgi ve belgeleri denetimde hazır bulundurarak gerekli bilgiyi vermek

- Genel Sekreter ya da Birim Başkanı tarafından verilen diğer işleri yapmak

Yatırım Destek Ofisleri

Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları şöyledir:

- Kalkınma Ajansının mali ve teknik destekleri hakkında yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek
- Yatırımcıya diğer ulusal ve uluslararası kurumlar tarafından sağlanabilecek teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek
- Bölgenin yatırım olanakları ve potansiyeli hakkında yatırımcıya bilgi vermek
- Başvurular üzerinde ön inceleme yapmak
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek
- Yatırımcıların izin, ruhsat ve diğer idari işlemlerini ilgili makama iletmek ve yatırımcı adına takip etmek
- Yatırımcıların karşılaştıkları sorunların yetkili mercilerce çözümünü takip etmek
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak
- Destek ve yatırım stratejileri konusunda yerel koordinasyonu sağlamak ve ilgili süreçlerde Ajansın planlamasına katkıda bulunmak
- Görev alanına giren konularda yayınlar çıkarmak
- Uluslararası yatırım, destek ve tanıtım faaliyetlerini desteklemek ve ilde koordine etmek
- Geniş bir kesime hitap etmek ve daha yoğun ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından proje finansmanı amacıyla sağlanan kredi ve hibe imkânlarını web sayfasında duyurmak ve ilgililerin bu hususlarda bilgilendirilmesini sağlamak
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destek ve teşviklerinin uygulanması, izlenmesi ve raporlanması işlemlerinin yerelde takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmek

Yönetim ve İç Kontrol Hizmetleri

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter, çalışma birimleri ve yatırım destek ofisleri yer almaktadır. Ajansımızda Planlama ve Programlama, İzleme ve Değerlendirme, İdari ve Mali İşler birimleri ile Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinde yer alan Yatırım Destek Ofisleri faaliyet göstermektedir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında, Ajansımızda henüz iç denetçi istihdam edilmemiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı; Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde; sosyal sermayeyi ve inovasyonu geliştirmek suretiyle yerel potansiyeli harekete geçirmeyi, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmeyi, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayarak ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak öngörülen hedefleri bölge düzeyinde en iyi şekilde gerçekleştirmeyi, bölgesel gelişmeyi hızlandırarak bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılmasını ve Bölgeyi ulusal ve uluslararası alanda tanıtarak Bölgenin potansiyelini harekete geçirmek suretiyle Bölgenin kalkınmışlık göstergelerini ülke ortalamasının üzerine çıkarmayı amaçlamaktadır.

2.2. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin tüm alanlarda sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama temel amacı çerçevesinde TRA1 Düzey 2 Bölge Planı (2014-2023)'nda belirlenen gelişme eksenleri;

- Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması
- Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi
- Sunduğu kaliteli ve çeşitli hizmetler ile Bölgenin yakın ve uzak coğrafyası için bir sunum merkezi haline gelmesi

Bölgenin yaşanabilirliğinin artırılması şeklindedir.

Bu doğrultuda belirlenen temel amaçların gerçekleştirilmesi sürecinde Ajansımızın yerine getirmeye çalışacağı temel politika ve öncelikler aşağıdaki şekildedir:

- Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar ile Türkiye'nin imzalamış olduğu uluslararası antlaşmalar çerçevesinde bölgesel plan ve programların etkili bir şekilde uygulanmasını desteklemek

- Bölgedeki aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesini destekleyerek ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak amacı ile katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı ortak bir anlayış oluşturmak; merkezi ve yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak

- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının faaliyet gösterdiği üç ilde (Erzurum, Erzincan, Bayburt) kurumsal, idari ve beşeri kapasitenin gelişmesine katkıda bulunmak

- Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, Bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine, istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek

- Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, hakkaniyet, tarafsızlık, şeffaflık ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak

- Belirtilen bütün bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama yeterliliğini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarını yerel düzeyde yönetebilecek etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak ve faaliyetlerde bulunmak

- TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımını etkili bir şekilde yapmak ve bu çalışmalara destek vermek

- Kurumsal organizasyon ile iletişim ve işbirliği stratejisini belirlemek.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Gelir Bütçesi

AAjansımızın 2021 yılında gerçekleşen gelir bütçesi toplamı **48.525.594,29 TL**. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıda verilen **Tablo 3**'de yer almaktadır.

Ajansımızın 2021 yılında gerçekleşen gelir bütçesi;

193.009,40 TL Diğer Gelirler'den,
27.536.711,31 TL Bağış ve Yardımlar'dan, (CMDP, DOKAP)
9.375.152,00 TL Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar
7.493.076,50 TL Belediye Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,
869.424,24 TL İl Özel İdarelerinin Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,
2.873.659,05 TL Alacaklardan Tahsilatlar'dan
95.179,19 TL Sanayi ve Ticaret Odalarının Bütçelerinden Alınan Paylar'dan,
- Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar'dan
21.073,11 TL Faaliyet Gelirleri'nden,
68.309,49 TL Destek Ödemelerinden İadeler'den oluşmaktadır.
- İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları'ndan oluşmaktadır.

Tablo 3: Gelir Bütçesi

GELİR ADI	TAHMİN TUTARI	TAHSİLAT TUTARI	TAHAKKUK TUTARI	GELİR BÜTÇESİ TUTARI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	20.000.000,00 TL	9.375.152,00 TL	9.375.152,00 TL	20.000.000,00 TL
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	869.424,24 TL	869.424,24 TL	869.424,24 TL	869.424,24 TL
Belediyelerden Aktarılan Paylar	7.485.146,35 TL	7.493.076,50 TL	7.487.646,35 TL	7.725.198,10 TL
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	98.720,18 TL	95.179,19 TL	98.720,18 TL	98.720,18 TL
Avrupa Birliği ve Diğer Uluslararası Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	350.000,00 TL	- TL	231.864,89 TL	350.000,00 TL
Faaliyet Gelirleri	-TL	21.073,11 TL	7.324,36 TL	21.073,11 TL
Bağış ve Yardımlar	59.736.000,00 TL	27.536.711,31 TL	27.536.711,31 TL	59.736.000,00 TL
Alacaklardan Tahsilatlar	1.500.000,00 TL	2.873.659,05 TL	- TL	2.877.165,58 TL
Destek Ödemelerinden İadeler	- TL	68.309,49 TL	77.112,75 TL	77.112,75 TL
Diğer Gelirler	250.000,00 TL	193.009,40 TL	745.897,37 TL	764.700,63 TL
Duran Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	- TL	- TL	- TL	- TL
Kişilerden Alacaklar	- TL	- TL	-TL	- TL
Şartname, Basılı Evrak, Form, Kitap, Yayın vb. Satış Gelirleri	- TL	- TL	- TL	-TL
İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	10.000,00 TL	- TL	- TL	10.000,00 TL
Para Cezaları	- TL	- TL	- TL	- TL
Ret ve İadeler (-)	- TL	- TL	- TL	- TL
TOPLAM	**90.289.290,77**	**48.525.594,29**	**46.429.853,45**	**92.519.394,60**

Gider Bütçesi

AAjansımızın 2021 yılında gerçekleşen gider bütçesi toplamı **52.527.567,40 TL**'dir. Bu tutara ilişkin detaylar aşağıdaki **Tablo 4**'de yer almaktadır.

11.996.884,18 TL Genel Hizmet Giderleri için
37.504.302,10 TL Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için
1.408.312,37 TL Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri için
1.607.219,75 TL Plan Program Proje Hizmetleri için
3.754,00 TL Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri için
7.095,00 TL İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri için ödeme olarak gerçekleştirilmiştir.

Tablo 4: Gider Bütçesi

BÜTÇE TERTİBİ ADI	ÖDENEK TUTARI (BAŞLANGIÇ)	ÖDENEK TUTARI (MEVCUT)	KULLANILAN ÖDENEK TUTARI	BLOKE EDİLEN ÖDENEK TUTARI	KALAN ÖDENEK TUTARI
Genel Hizmetler	26.390.000,00 TL	18.189.981,44 TL	15.023.265,30 TL	0,00 TL	3.166.716,14 TL
Genel Yönetim Hizmetleri	17.820.000,00 TL	13.943.478,40 TL	11.996.884,18 TL	0,00 TL	1.946.594,22 TL
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	150.000,00 TL	25.000,00 TL	7.095,00 TL	0,00 TL	17.905,00 TL
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	3.250.000,00 TL	2.400.115,36 TL	1.607.219,75 TL	0,00 TL	792.895,61 TL
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.870.000,00 TL	69.500,00 TL	3.754,00 TL	0,00 TL	65.746,00 TL
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	3.300.000,00 TL	1.751.887,68 TL	1.408.312,37 TL	0,00 TL	343.575,31 TL
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	96.426.312,34 TL	148.912.330,90 TL	37.504.302,10 TL	0,00 TL	111.408.028,80 TL
Proje Destekleme Giderleri	94.426.312,34 TL	146.912.330,90 TL	37.504.302,10 TL	0,00 TL	109.408.028,80 TL
Faaliyet Destekleme Giderleri	2.000.000,00 TL	2.000.000,00 TL	0,00 TL	0,00 TL	2.000.000,00 TL
TOPLAM	**122.816.312,34 TL**	**167.102.312,34 TL**	**52.527.567,40 TL**	**0,00 TL**	**114.574.744,94 TL**

Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Hizmetler ve Genel Yönetim Hizmetleri kapsamında personel ücretleri, ihbar ve kıdem tazminatları, sosyal haklar, ödül ve ikramiyeler vb. gibi kalemlerden ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında proje izleme süreçlerine yönelik yolluk vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Plan Program ve Proje Hizmetleri kapsamında program yönetim süreçlerine yönelik yolluk, bağımsız değerlendirici ücretleri vb. giderlere ilişkin ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında bölgede geliştirilmesi öngörülen alanlarda gerçekleştirilen araştırma çalışmalarına ilişkin hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında bölgenin tanıtımı için düzenlenen organizasyon ve etkinlikler için yapılan hizmet alımlarına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri ve Proje Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen proje teklif çağrıları, güdümlü proje destekleri, finansman destekleri gibi destek programlarının giderlerine yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet Destekleme Giderleri kapsamında yürütülen fizibilite desteği programına yönelik ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Mali Denetim Sonuçları

Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında 4 No'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207. Maddesi gereğince Ajansımız iç ve dış denetime tabidir.

İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yönetim kurulu başkanı veya genel sekreter ile bir iç denetçi tarafından yapılır. İç denetim kapsamında Ajansımızda iç denetçi istihdam edilmemiştir.

Dış denetim; ajansların faaliyet, karar ve işlemlerinin mevzuata, programlara, kurumsal amaç ve hedeflere uygunluğunun incelenmesini, iç kontrol sisteminin değerlendirilmesini, Bakanlıkça yapılacak performans değerlendirmelerinde dikkate alınacak bilgi ve belgelerin toplanmasını ve bunların raporlanmasını kapsamaktadır.

3 Ağustos 2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği hükümleri kapsamında, Ajansın 2020 yılına ait dış denetimi **Ağ Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.** firması tarafından 2021 yılı Mart ayında gerçekleştirilmiştir.

BAKSI MÜZESİ
BAYBURT

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)

3.2.1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURSOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000001
Genel Amaç	Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetleri geliştirmek, pazarlamak ve sunuma hazır hale getirmektir.
Özel Amaç	1-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde turizm sektörünün hizmet kalitesini ve hizmet çeşitliliğini artırmak. 2-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm sektörüne yönelik tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmalarını yapmak. 3-)TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin turizm kapasitesinin artırılabilmesi amacıyla yeni özel sektör yatırımlarını bölgeye çekmek ve sektöre yönelik girişimciliği geliştirmek.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (tl)	Toplam= 45.725.000,00 Ajans=35.225.000,00 Eş Finansman=10.500.000,00
SOP Özeti	Türkiye için turizm sağladığı ekonomik ve toplumsal menfaatlerle ekonomiyi geliştiren ve kalkınmaya destek veren itici güçlerin başında gelmektedir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi birçok medeniyete ev sahipliliği yapmış olması sebebiyle nevi şahsına münhasır özellikleri olan birçok turizm değerine sahiptir. Ülkemizin kuzeydoğusunda yer alan bölgemizin başta 4000 yılı aşkın tarihi, özgün iklimi ve coğrafi yapısı, zengin su kaynaklarının başlangıç noktasında bulunması ve termal kaynakları bu özeliklerin başlıcalarındandır. UNIVERSIADE 2011 oyunlarının ardından uluslararası platformda bölge tanınırlığı artmıştır. Bu bağlamda 2011 yılında Ajans koordinasyonunda; bölgede var olan turistik potansiyelin harekete geçirilmesi için bir yol haritası niteliğinde olan "İnovasyona Dayalı Bölgesel Turizm Stratejisi ve Eylem Planı" hazırlanmıştır. Ayrıca, TRA1 Düzey 2 Bölge Planı, Erzurum Kış Turizmi Değerlendirme Raporu gibi dokümanlarda Ajans tarafından oluşturulmuştur. Bu dokümanlarla bölgenin mevcut durumunu analiz edilmiştir. Ayrıca On Birinci Kalkınma Planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Türkiye Turizm Stratejisi 2023 gibi ulusal ve bölgesel plan ve stratejilerde turizm sektörünün ülke ekonomisine katkılarından bahsedilmiş, turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon sürelerinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi gerekliliği vurgulanmıştır. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, tüm bu strateji, plan ve değerlendirme raporları doğrultusunda Erzurum, Erzincan ve Bayburt illerinden oluşan TRA1 Bölgesi'nin mevcut turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ve yerel halkın turizm gelirlerinden daha fazla pay alması için turizmin tüm alt sektörleriyle geliştirilmesine yönelik olarak kurgulanmıştır. Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. TURSOP kapsamında yürütülecek faaliyetlerle birlikte bölgede turizmin insanlara istihdam ve geçim imkânı sunabilen ve ayrıca diğer sektörleri de destekleyen lokomotif bir sektör haline gelmesi hedeflenmektedir. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından turizm ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler işbirliği içerisinde sürdürülecektir. Bu hedefler doğrultusunda Bölgede farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünleri, Bölgenin turizm pazar payının artması ve yeni yatırımlar için cazibe merkezi halini alması, topluma dayalı turizm faaliyetleriyle ön plana çıkması vb. amaçlar gerçekleşebilecektir. Turizmin bölgede lokomotif bir sektör haline getirilmesi amacıyla kurgulanan TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler farklılaşan ve değer yaratan turizm ürünlerinin geliştirilmesi ve sunulmasına olanak sağlayacaktır. Yapılacak etkili tanıtım, pazarlama ve destinasyon markalaşması çalışmaları ile ulusal ve uluslararası alanda bölgenin turizm pazar payı arttırılacak ve turizmde yeni pazarlara açılım sağlanacaktır. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile turizm aktörlerinin kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanacaktır. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak turizmin toplum ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal ve kültürel mirasın korunmasına, bölge halkı ile ziyaretçilerin yaşam kalitelerinin artmasına katkı sağlanacaktır. Birleşmiş Milletlerce de vurgulandığı üzere turizm işletmelerinden ve ziyaretçilerden kaynaklanan hava, su ve toprak kirliliğinin ve atık üretiminin asgari düzeye indirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda TURSOP kapsamında gerçekleştirilecek Kaynak Verimliliği faaliyetleri ile turizmde çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlanacaktır. Dünya Seyahat ve Turizm Konseyi verilerine göre, 2019 yılında ekonominin %11,3'ünü oluşturan, Pandemi öncesinde yaklaşık 2,6 milyon insanın istihdam edildiği ve toplam istihdamın %9,4'ünü teşkil eden turizm sektörüne sağlanacak destek ve yatırımlar ülke ekonomisine olumlu katkılar sağlayacaktır. TURSOP ile bölge ekonomisinde katma değer yaratılarak bölgenin gelişimi desteklenecektir. Ayrıca COVİD-19 salgınının, dünya genelinde olduğu gibi bölgemizde de turizm sektörünü etkilemesinden ötürü Salgının olumsuz etkilerinin bertaraf edilebilmesi için önemli bir istihdam ve gelir kaynağı olan turizm sektöründe kamu desteği ve müdahalesi TURSOP ile sağlanabilecektir.

3.2.1.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Turizmde Hedef Pazar Analizinin Yapılması	X	-	-	-	-	* Ajansımız tarafından yürütülen "Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" kapsamında "TRA1 Bölgesi illeri için turizm sektöründe hedef pazar araştırması yapmak ve pazarlama stratejisini belirlemek" amacıyla "Erzurum İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışma hazırlanmıştır. "Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışma hazırlanmıştır.	-

						"Bayburt İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışma hazırlanmıştır.	
Turizm Pazarlama Stratejisinin Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Ajansımız tarafından yürütülen "TURSOP"kapsamında, "TRA1 Bölgesi illeri için turizm sektöründe hedef pazar araştırması yapmak ve pazarlama stratejisini belirlemek" amacıyla; "Erzurum İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışma hazırlanmıştır. * "Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışma hazırlanmıştır. "Bayburt İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışma hazırlanmıştır.	-

Palandöken'deki Konaklama Tesislerine Yönelik Kaynak Verimliliği Mevcut Durum Analiz Raporunun Hazırlanması	-	-	-	X	* COVİD-19 salgınının olumsuz etkilerinden sakınılması amacıyla faaliyet kapsamında yer alan işlemlerin ertelenmesi zorunluluğu doğmuştur. Daha sonrasında raporun hazırlanmasından vazgeçilmiştir.	-	-

İşbirliği ve Koordinasyon							
Destinasyon Yönetimi Çalışmalarının Koordinasyonu	X	-	-	-	* 2021 yılı ilk 6 ayı sürecinde pandemi koşullarının ağır geçmesi ve bu süreçte alınan tedbirlere uyulması sebebiyle koordinasyon çalışmaları ertelenmiştir. Daha sonrasında sürecin Valilik tarafından oluşturulan turizm komisyonları eliyle yürütülmesiyle destinasyon yönetimi çalışmalarının koordinasyonu Valilik bünyesinde oluşturulan komisyonca sağlanacaktır.	-	-

Erzurum WCT Uluslararası Özel Curling Turnuvasının Düzenlenmesi	-	-	-	X	* Türkiye Curling Federasyonu tarafından iptal edilmiştir.	* 10 farklı ülkeden 120 profesyonel sporcunun katılımıyla 05-08 Ağustos 2021 tarihleri arasında Erzurum'da düzenlenmesi planlanan WCT (World Curling Tour) KUDAKA Erzurum Curling Turnuvası'nın protokolü imzalanmıştır. Turnuva'nın hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür.	-
Erzurum İli Yöresel Gastronomi Mutfağı Tanıtım Organizasyonu	X	-	-	-	-	* Ülkemizin önemli bir turizm destinasyonu olan Erzurum ilinin sahip olduğu gastronomi ürünlerinin ulusal yayın yapan bir TV kanalında yayınlanmak üzere ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtılması amacıyla Erzurum İli Yöresel Mutfağı Tanıtım Organizasyonu gerçekleştirilmiştir.	-

						* Gastronomi organizasyonlarının planlama çalışmaları yapılmış ve söz konusu organizasyonlar paydaşlarla koordinasyon içerisinde gerçekleştirilmiştir.	
Kapasite Geliştirme							
Sektörde Öne Çıkan Kurum, Kuruluş ve Firmalara Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Verilmesi	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında; Tepsi Börek firmasına ait Teknik Destek Programı Kapsamında; Danışmanlık ve E-Ticaret Eğitimi Talebi Projesi Olur İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'ne ait Karnavas Bezi Coğrafi İşaret Alımı İle Pazarlama ve Tanıtım Amaçlı İnternet Sitesi Kurulumu Teknik Destek Projesi S.S Erzincan Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'ne ait Erzincanlı Girişimci Kadınlar E-Ticaret ile Güçleniyor Projesi,	* Teknik Destek ve Fizibilite Desteği Projeleri'ne ait uygulama süreçleri tamamlanacaktır.

						Sınırlı Sorumlu Erzurum Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'ne ait Profesyonel Sosyal Medya Yönetimi ve Dijital Pazarlama Projesi, Kenan Yavuz Kültür Vakfı'na ait Taşların Konuştuğu Mekânın Dili Projesi kurum, kuruluş ve firmalara sağlanan yönetim danışmanlığı hizmetleridir * Fizibilite Desteği Programı kapsamında; Erzincan İl Özel İdaresi'ne ait Ergan Dağı Master Planı Projesi, Atatürk Üniversitesi Mimarlık ve Tasarım Fakültesi'ne ait Atatürk Üniversitesi Botanik Bahçesi Stratejik ve Mekânsal Gelişim Planlarının Hazırlanması Projesi kurum, kuruluş ve firmalara sağlanan yönetim danışmanlığı hizmetleridir.	

Tanıtım ve Yatırım Destek							
Turizm değerlerinin tur operatörleri, basın mensupları, sektörde etkin kişi-kurum ve kuruluşlara tanıtılması ve işbirliklerinin geliştirilmesi	X	-	-	-	-	* Bölgenin turizm değerlerinin çeşitli etkinlikler ve sosyal medya fenomenleri aracılığıyla tanıtımı çalışmaları yürütülmüştür. * Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansının ilimizde gerçekleştirdiği bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. * Erzincan Valiliği himayesinde, Erzincan İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün katkılarıyla, Erzincan YDO tarafından TÜRSAB üyesi Ankara seyahat acentelerine yönelik "Turizm Tanıtım Etkinliği" düzenlenmiştir. * Karavan alanlarının tespit edilmesi ve turizme kazandırılması amacıyla gerçekleştirilen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.	* 2022 yılında da benzer bir faaliyetin uygulanması öngörülmektedir. * Erzurum İli Tanıtım ve Geliştirme Kurulu ile koordineli olarak faaliyetler yapılması planlanmaktadır.

						* Erzurum ilinde gerçekleştirilen yerli-yabancı yatırımcı/ gazeteci/tur operatörü ağırlama organizasyonlarına katılım ve katkı sağlanmıştır. (Exxen Platformu üzerinden yayımlanmakta olan "Buraların Yabancısıyız" programı, Palandöken Fest, Show TV'de yayımlanan "Sevcan'la Lezzet Yolunda programı, TRT'de yayımlanan "Kalkınma Ajandası" programı, NTV'de yayımlanan "Halkın Mutfağı programı", TV8'de yayımlanan "MasterChef programı", Palandöken Kış Turizmi Açılış Organizasyonu) * Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından düzenlenen Coğrafi İşaretler konulu bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.	

						* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yatırım Destek Ofisleri ve Ticaret Müşavirlikleri arasında iş birliğini geliştirmek amacıyla düzenlenen Washington, Londra ve Lefkoşa Ticaret Müşavirlikleriyle gerçekleştirilen çevrimiçi toplantılara katılım sağlanması için Bayburt ilinde faaliyet gösteren firmalara bilgilendirme yapılmıştır. * Şanlıurfa TSO ve Karacadağ Kalkınma Ajansı koordinasyonunda gerçekleştirilen Bölgesel Kalkınma, Yatırım İşbirliği Forum ve Fuarına katılım sağlanarak bölgemizin yatırım ortamı konusunda ziyaretçilere bilgilendirme yapılmıştır.	

						* Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen çalışma kapsamında Bayburt ilinde bulunan konaklama tesisleri ziyaret edilerek konaklamaya en uygun olanları belirlenmiş ve KAGM'ye gönderilmek üzere ilgili birimi iletilmiştir. * HABİTAT TV tarafından Erzincan'da gerçekleştirilmesi planlanan tanıtım ve organizasyon kapsamında çekim ekibi ile Erzincan ilindeki paydaşlar arasında irtibat sağlanmıştır. * Ergan Dağı Kış Turizm Merkezi'nde otel yatırımı için Ergan Dağı Kış Turizm Merkezi ziyaret edilerek, Merkez ile ilgili temel bilgilendirmeler yapılmıştır.	

Bölgedeki Coğrafi İşaretli Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleştirilmesi	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında; Erzincan İli Üzümlü Kaymakamlığı Merkez ve Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı'na ait Üzümlü İlçesi Yöresel Ürünlerinden Olan Üzüm Sarucu İçin Coğrafi İşaret Belgesi Alınması projesi, Olur İlçe Milli Eğitim müdürlüğüne ait Karnavas Bezi Coğrafi İşaret Alımı ile Pazarlama ve Tanıtım Amaçlı İnternet Sitesi Kurulumu projesi ile coğrafi işaret alım işlemleri desteklenmiştir. * Coğrafi İşaretler Kataloğu oluşturulmuştur. * Ülke TV'de Değerlerin Daveti adlı programda Erzurum İline ait 4 coğrafi işaretli ürünün (Kadayıf Dolması, Su Böreği, Cağ Kebabı ve Oltu Taşı) tanıtımı yapılmıştır.	* Teknik Destek Projeleri'ne ait uygulama süreçleri tamamlanacaktır.

						* Coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler planlanmıştır. * 6-10 Ekim 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilen "Craftistanbul El Sanatları Fuarı"na ve 20-24 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen "11. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı"na Bölge'nin coğrafi işaretli ürünlerin üretimini gerçekleştiren firmaların ve kooperatiflerin katılım ve koordinasyon yürütülmüş, ürünlerin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.	
Doğa ve macera sporları potansiyelinin tanıtımına yönelik etkinliklerin yapılması	X	-	-	-	-	* Ajans ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle PalandökenFest etkinliği düzenlenmiştir. * Ajans ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi işbirliğiyle 2. Uluslararası Geleneksel Macera Offroad Oyunları düzenlenmiştir.	-

						* Teknik Destek Programı kapsamında; Bayburt İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'ne ait Turizmde Uçuyoruz Projesi desteklenmiştir. * Ajans ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi işbirliğinde Teke Deresi Göleti'nde bu yıl 2. si gerçekleştirilen Palandöken Doğa ve Su Sporları Festivali düzenlenmiştir. * 2022 yılında Refahiye Dumanlı Tabiat Parkı'nda ulusal ya da uluslararası bir bisiklet turnuvası düzenlenmesi için lobi faaliyetleri sürdürülmüş, bu kapsamda Erzincan Valiliği, Erzincan Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Refahiye Kaymakamlığı ve Bisiklet Sporu Federasyonu ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	

Bölgenin Turizm Değerlerinin Tanıtılmasına Yönelik Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Ajans 2021 Yılı Takvimi hazırlanmıştır. * Erzurum Gezi Rehberi hazırlanmıştır. * Erzurum Cep Rehberi hazırlanmıştır. * Bayburt İl Yatırım Ortamı Kataloğu hazırlanmıştır. * Erzincan'ın tarihi, kültürel ve manevi değerlerini tanıtmak amacıyla, belirli televizyon kanallarında yayımlanmak üzere, "Erzincan Tanıtım Belgeseli" hazırlatılmıştır.	-
Yurt içi fuar katılımı (İstanbul El Sanatları Fuarı)	X	-	-	-	* Craftistanbul El Sanatları Fuarı pandemi sebebiyle Ekim ayına ertelenmiştir.	* Fuar için katılımcılar belirlenmiş, gerekli hazırlıklar yapılmıştır. 6-10 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen "Craftistanbul El Sanatları ve Tasarım Fuarı"na katılım sağlanmıştır.	-

						* 27-28 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen Antalya Turizm Fuarı'na katılım sağlanmıştır. * 20-24 Ekim 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen "11. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı"na Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.	
Turizm Sektörüne Yönelik Alternatif Paket Programları, Tur Rotaları ve Şehir Keşif Rotaları Hazırlanması	-	-	X	-	-	* Erzurum ili karavan alanları destinasyon belirleme çalışması yapılmıştır. *Erzurum ilinde gerçekleştirilen yerli-yabancı yatırımcı/gazeteci/tur operatörü ağırlama organizasyonlarına katılım ve katkı sağlanmıştır. * Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı koordinasyonunda kamp-karavan alanlarının tespitine yönelik çalışma kapsamında Bayburt ili için uygun alanlar belirlenerek KUZKA'ya iletilmiştir.	-

						* Erzincan İli Kamp-Karavan Alanları Tespiti Raporu isimli çalışma hazırlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
Turizm Sektörüne Yönelik Yönetim Danışmanlığı ve Sektörün Beşeri Sermayesinin Geliştirilmesi Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* 2020 yılına ait 11 projenin uygulanmasına devam edilmiştir. 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında sözleşme imzalan 30 projenin 12 tanesi TURSOP kapsamında desteklenmiştir. İlgili projelere yönelik süreçler yürütülmektedir.	* Projelerin uygulama süreçleri tamamlanacaktır.
Yamaç Evler ile Ergan Dağı Turizme Kazandırılıyor Güdümlü Projesi	X	-	-	-	-	* Güdümlü Proje Desteği kapsamında Ergan Dağı Kış Turizm Merkezi'nde uygulanmak üzere "Yamaç Evler İle Ergan Dağı Turizme Kazandırılıyor" isimli projenin hazırlık sürecindeki iş ve işlemler ile koordinasyon ve eşgüdüm faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.	* Güdümlü Proje uygulama sürecine devam edilecektir.

						Projenin fizibilitesi Bakanlık tarafından onaylanmış olup sözleşme imzalanarak uygulama süreci başlamıştır.	
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	* 2020 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı'na toplam 120 proje başvurusu yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme süreçleri 2021 yılında tamamlanmıştır. Sözleşmesi imzalanan 31 projenin 20 tanesi TURSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2	X	-	-	-	-	* Programı için hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

						Programa 69 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 25 projenin 18 tanesi TURSOP kapsamında destek almıştır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Programa 41 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 4 tanesi TURSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Programa 41 proje başvurusu gerçekleşmiştir. İlgili paydaşlarca 25 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 1 tanesi TURSOP kapsamında destek almıştır.	*Projelerin değerlendirme süreçleri tamamlanacaktır. Başarılı projelerle sözleşme imzalanması ve proje uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

Fizibilite Desteği	X	-	-	-	-	* Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda özel sektör girişimcilerine yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla yürütülen ön fizibilite raporu çalışmaları kapsamında "Özel Öğrenci Yurdu Ön Fizibilite Raporu" ve "Butik Otel Ön Fizibilite Raporu" hazırlanarakSanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında destek alan projelerin uygulama süreçlerinde izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	* Program kapsamında destek alan projelerin uygulama süreçlerinde izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Yamaç Evler ile Ergan Dağı Turizme Kazandırılıyor Güdümlü Projesi	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Güdümlü Projesi olarak Erzincan İl Özel İdaresi ile Ajansımız arasında 22.09.2021 tarihinde destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projenin iş ve işlemleri devam etmektedir. Projenin toplam bütçesi 10.000.000,00 TL olup Ajans destek miktarı 7.000.000,00 TL'dir. Projeye 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup 4.200.000,00 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projenin uygulama süreçleri devam etmekte olup ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programında TURSOP kapsamında toplam 21 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerden 1 tanesi sözleşme imzaladıktan sonra fesih işlemi gerçekleştirmiştir.	* Destek sözleşmesi devam eden 19 projenin uygulama süreçleri devam etmekte olup ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.

						Kalan 20 projeden 1 tanesi 2021 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Projelerinin toplam bütçesi 39.315.268,46 TL olup Ajans destek miktarı ise 25.851.113,75 TL'dir. Destek sözleşmesi imzalanan projelere toplam 13.539.507,18 TL ön ödeme, 1.214.200,55 TL ara ödeme ve 600.021,38 TL nihai ödeme olmak üzere toplam 15.353.729,11 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.	
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2'de TURSOP kapsamında toplam 18 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Program kapsamındaki TURSOP projelerinin toplam bütçesi 28.252.775,90 TL olup Ajans destek miktarı ise 16.644.543,46 TL'dir.	* 18 projenin iş ve işlemleri 2022 yılı içerisinde devam edecektir.

						Destek sözleşmesi imzalanan projelere toplam 8.447.586,50 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. * 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programında TURSOP kapsamında 4 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	X	-	-	-	-	* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	* Değerlendirme süreci tamamlanan programda başarılı olan projelere ilişkin destek sözleşmeleri imzalanarak, proje uygulama süreci gelecek dönemde devam edecektir.

Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı	-	X	-	-	* Pandemi sebebiyle proje kapsamında süre uzatımı yapılmıştır. Bu sebeple proje, sözleşmede öngörülen proje süresinden daha geç tamamlanmıştır.	* Aydıntepe Kaymakamlığı ile Ajansımız arasında 22.01.2019 tarihinde destek sözleşmesi imzalanan "Aydıntepe Yeşil Yol İle Şenleniyor" isimli proje 29.01.2021 tarihinde Nihai Ödemesi yapılarak tamamlanmıştır.	-
Fizibilite Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programında TURSOP kapsamında toplam bütçesi 1.505.073,00 TL olan 6 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Ajans tarafından ödenecek toplam destek miktarı ise 1.166.574,69 TL'dir. Program kapsamında tamamı ön ödeme olarak 1.098.338,80 TL ödeme yapılmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup projelerin tamamlanmasıyla birlikte nihai ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.

3.2.1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgeyi ziyaret eden turist sayısındaki artış	Yüzde	647.947,00	20	4	1.2.3	01.01.2021 31.12.2023
Bölgedeki turizm tesislerinde yatak kapasitesi artış oranı	Yüzde	2000	10	10	1,2	01.01.2021 31.12.2023
Bölgede düzenlenen uluslararası spor organizasyonu sayısındaki artış oranı	Yüzde	10	10	10	1,2	01.01.2021 31.12.2023
Bölgeye sağlık turizmi kapsamında gelen kişi sayısındaki artış	Kişi	2000	3000	3000	1, 2	01.01.2021 31.12.2023
Yüksek irtifa kampları için bölgeyi seçen takım/sporcu sayısındaki artış	Sayı	50	75	30	1,2	01.01.2021 31.12.2023
Bölgede tescil edilmiş coğrafi işaretli ürün/ el sanatı sayısındaki artış	Adet	3	5	6	1,2	01.01.2021 31.12.2023

3.2.1.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Turizm Hedef Pazar Analizi Raporu Sayısı	1	Adet	1	3	01.01.2021 31.12.2021
Hazırlanan Turizm Pazarlama Stratejisi Sayısı	2	Adet	1	3	01.01.2021 31.12.2021
Hazırlanan Rapor Sayısı	3	Adet	4	2	01.01.2021 31.12.2021
Destinasyon Yönetimi Modeline Yönelik Yapılan Toplantı Sayısı	4	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2023
Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kurum ve Firma Sayısı	7	Adet	10	6	01.01.2021 31.12.2023
Danışmanlık Hizmeti Sunulan Kurum Sayısı	7	Adet	1	14	01.01.2021 31.12.2023
Gerçekleştirilen Eğitim, Konferans Vb. Sayısı	10	Adet	20	15	01.01.2021 31.12.2023
Düzenlenen Famtrip vb. Tanıtım Etkinliği Sayısı	9	Adet	2	3	01.01.2021 31.12.2023
Tanıtımı Yapılan Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	12	Adet	4	6	01.01.2021 31.12.2021
Bölge Genelindeki Doğa ve Macera Sporları Tanıtım Etkinliği Sayısı	13	Adet	1	1	01.07.2022 31.12.2023
Basılan Doküman Sayısı	14	Adet	3000	3000	01.01.2021 31.12.2022
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	15	Adet	1	2	01.01.2021 31.12.2023
Danışmanlık Hizmeti Verilen Kurum/Kuruluş Sayısı	7	Adet	10	14	01.01.2021 31.12.2023
Desteklenen Güdümlü Proje Sayısı	23	Adet	1	1	01.01.2021 31.12.2022
Desteklenen Mali Destek Projesi Sayısı	20,21	Adet	15	38	01.01.2021 31.12.2023
Desteklenen Finansman Desteği Projesi Sayısı	22	Adet	5	5	01.01.2021 31.12.2023
Gerçekleşen Fuar Sayısı	8	Adet	1	0	01.01.2022 31.12.2023
Düzenlenen Festival Sayısı	17,18	Adet	4	0	01.01.2022 31.12.2023

3.2.1.4 Kilometre Taşları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşeme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Turizmde Hedef Pazar Analizinin Yapılması/Turizm Pazarlama Stratejisinin Hazırlanması	1,2	Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü derinden etkilemiştir. Pandeminin tüketici beklentilerinde yarattığı değişim nedeniyle bölge turizminin gelişimine yönelik yeni analiz ve stratejilere ihtiyaç bulunmaktadır. Hazırlanacak olan hedef pazar analizi ve pazarlama stratejisi ile birlikte SOP faaliyetleri SOP hedeflerine ulaşılmasına daha fazla katkı sağlayacak şekilde yürütülebilecektir.	Bu faaliyet kapsamında, "Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" "Bayburt İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" "Erzurum İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışmalar hazırlanmıştır.
2	SOP Kapsamında Faaliyet Açıklamalarında Belirtilen Toplam 4 Paydaşa Yönetim Danışmanlığı Hizmeti Sağlanması	3.7.15	Pandemi süreci turizm ve turizme yönelik hizmet sektörünü, sağlık sektörünü derinden etkilemiştir. Ayrıca hâlihazırda çalışmalarını yeni başlatan Sporcu Performans Ölçüm, Değerlendirme ve Rehabilitasyon Merkezi de faaliyetlerini daha etkin sürdürebilmek amacıyla yönetim danışmanlığına ihtiyaç duymaktadır. Söz konusu paydaşlar ilgili danışmanlık desteği ile ihtiyaçlarını karşılayabilecek, faaliyetlerini daha verimli gerçekleştirebilecektir.	Ajansımız tarafından Teknik Destek Programı kapsamında 6 ve Fizibilite Desteği kapsamında 3 paydaşa yönetim danışmanlığı hizmeti sağlanmıştır. Teknik Destek Programı kapsamında; Tepsi Börek firmasına ait Teknik Destek Programı Kapsamında; Danışmanlık ve E-Ticaret Eğitimi Talebi Projesi ve Olur İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'ne ait Karnavas Bezi Coğrafi İşaret Alımı İle Pazarlama ve Tanıtım Amaçlı İnternet Sitesi Kurulumu Teknik Destek Projesi S.S Erzincan Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'ne ait Erzincanlı Girişimci Kadınlar E-Ticaret ile Güçleniyor Projesi, Sınırlı Sorumlu Erzurum Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi'ne ait Profesyonel Sosyal Medya Yönetimi ve Dijital Pazarlama Projesi, Kenan Yavuz Kültür Vakfı'na ait Taşların Konuştuğu Mekânın Dili Projesi kurum, kuruluş ve firmalara sağlanan yönetim danışmanlığı hizmetleridir. * Fizibilite Desteği Programı kapsamında; Erzincan İl Özel İdaresi'ne ait Ergan Dağı Master Planı Projesi, Atatürk Üniversitesi Mimarlık ve Tasarım Fakültesi'ne ait Atatürk Üniversitesi Botanik Bahçesi Stratejik ve Mekânsal Gelişim Planlarının Hazırlanması Projesi kurum, kuruluş ve firmalara sağlanan yönetim danışmanlığı hizmetleridir.

3	Turizmde Ulusal veya Uluslararası Ölçekte Ses Getiren İki Tane Tanıtım Etkinliğinin Düzenlenmesi Turizm Değerlerinin Tanıtımına Yönelik Materyallerin %50 Oranında Hazırlanması	6, 10, 11, 12, 20, 21	Bölgenin turizm sektöründe farklılaşan ve değer yaratan ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, pazarlanması ve sunuma hazır hale getirilmesi amaçlanmaktadır. İlgili kurum temsilcileri ile doğa ve macera sporları ile ilgili federasyon ve kulüplere yönelik tanıtımların yapılması sağlanacaktır.	Erzurum İli Yöresel Gastronomi Mutfağı Tanıtım Organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Sevcan Orhan ile Lezzet Yolunda televizyon programı kapsamında Erzurum ili turizm değerleri tanıtımı yapılmıştır. Planlanan 3000 Adet tanıtım materyali tamamı hazırlanmıştır. Ayrıca bölge tanıtım filmlerinin çektirilmiş ve Teknik Destek Programı ile Bölge'nin turizm değeri yüksek alanlarının tanıtımı için tanıtım filmleri hazırlatılmıştır.
4	Turizm Sektörüne Yönelik Alternatif Paket Programları, Tur Rotaları ve Şehir Keşif Rotalarının Her İl için En Az Bir Tane Olmak Üzere Hazırlanması	4,14	Rota çalışmaları kapsamında işaretlendirme ve tabelalandırma çalışmaları yapılacak, bu sayede ziyaretçilerin rehber eşliğinde olmaksızın da rotayı takip etmeleri mümkün olabilecektir. Bu çalışmalar her üç ilimiz için de ayrı ayrı yapılacaktır. Bunların dışında bölgede yapılabilecek bisiklet, rafting, trekking vb. doğa ve macera etkinliklerine dair rotalar oluşturulacaktır. Rotaları anlatan katlanır harita ve broşürler hazırlanarak Erzurum ve Erzincan havaalanlarından itibaren bölgedeki otellere ve turistik mekânlara yerleştirilecek; yurt içi ve dışındaki kültür turları organize eden tur operatörlerine tanıtılarak tur paketlerine dâhil edilmeleri sağlanacaktır. Rotalar, bölgeye diğer turizm türleri (örneğin kış ve doğa sporları turizmi) için gelen ziyaretçilere de tanıtılarak bu ziyaretçilerin söz konusu rotaları seyahat planlarına eklemeleri sağlanacaktır. Ayrıca bir üstteki eşik noktasına da katkı sağlanacaktır.	Pandemi süreci sebebiyle alınan tedbirler gereğince, faaliyet için yapılan çalışmaların süreci uzadığından faaliyet gerçekleştirilememiştir.

5	En Az 2 Festival Organizasyonun Gerçekleştirilmesi	6.12.20.21	Yabancı turistler konaklama dışında en çok harcamayı alışveriş ve kişisel ihtiyaçlar için yapmaktadır. Kişisel bakım ürünleri, giyim, ayakkabı, tütün, oto kiralama vb. bu kalem altında en çok tercih edilen ürünlerdir. Bu anlamda yabancı turistlerin alışveriş için yaptığı harcamaların miktarını artırmak ve şehrin bu potansiyeline dikkatleri çekmek amacıyla, Erzurum'da bir alışveriş festivali düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca Erzurum'un kış sporları alanında uluslararası tanınırlığını ve ekonomik kazanımlarını arttırabilmesi açısından, pandemi sonrası her yıl organize edilmesi ve iki hafta sürmesi planlanan Kış/Buz Festivali ile Türkiye'de henüz emsali görülmeyen ve dünyada ancak sayılı birkaç merkezde düzenlenen alternatif bir etkinlik bölgeye kazandırılmış olacak ve ekonomik olarak bölge büyük bir kazanım sağlayacaktır.	Pandemi süreci sebebiyle alınan tedbirler gereğince faaliyet için yapılan çalışmaların süreci uzadığından festivaller gerçekleştirilememiştir.
6	Teknik Destek Programı Kapsamında Yılsonuna Kadar En Az 5 Tane Teknik Destek Faaliyetinin Uygulanması	15	Başta işletmeler olmak üzere kamu kurumlarına sivil toplum kuruluşlarına ve üniversiteler gibi yerel aktörlere yönetim danışmanlığı, insan kaynaklarının geliştirilmesi eğitim programları aracılığıyla ilgili aktörlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	Teknik destek programı kapsamında yılsonuna kadar 11 adet projenin sözleşmesi imzalanmıştır.
7	Program Kapsamında Bir Güdümlü Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	19	Erzincan İl Özel İdaresi ve Ajans koordinasyonunda paydaşlara sağlanacak güdümlü proje desteği ile turistlerin günlük ihtiyaçlarına cevap verecek sosyal tesisler, çevre aydınlatmaları ve peyzaj, yamaç evlerinin kurulumu, dağ kızağı, zipline ile yamaç paraşütü atlama noktaları altyapılarının kurulması ve snow truck faaliyetleri için araç alımının gerçekleştirilmesi faaliyetleri ile ulusal ve uluslararası kayak takipçileri ile doğa ve macera sporları meraklılarının yakından takip edeceği tesislerden biri olacağı dolayısıyla ilin turizm gelirlerinin artacağı öngörülmektedir.	Güdümlü Proje Desteği kapsamında Ergan Dağı Kış Turizm Merkezi'nde uygulanması planlanan "Yamaç Evler İle Ergan Dağı Turizme Kazandırılıyor" isimli projenin hazırlık sürecindeki iş ve işlemler ile koordinasyon ve eşgüdüm faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Projenin iş ve işlemleri devam etmektedir. Projenin toplam bütçesi 10.000.000,00 TL olup Ajans destek miktarı 7.000.000,00 TL'dir. Projeye 1 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiş olup 4.200.000,00 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.

8	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	16	TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı uygulanması planlanmaktadır.	2020 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında imzalanan 31 projenin 20 tanesi TURSOP kapsamında değerlendirilmektedir.
9	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	17	TRA1 Düzey 2 Bölgesinin turizm sektöründe ulusal ve uluslararası alanlarda söz sahibi ve rekabetçi bir bölge olması için bölgede gerekli altyapının oluşturulması, mevcut fiziki altyapının iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ve ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amacıyla kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2'nin uygulanması planlanmaktadır.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 için başvuru sahiplerinin proje hazırlık süreçleri tamamlanmıştır. Program kapsamında imzalanan 25 projenin 18 tanesi TURSOP kapsamında değerlendirilmektedir.
10	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	18	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 4 adet asil 1 adet yedek proje finansman desteğine hak kazanmıştır.
11	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 Kapsamında SOP Paydaşları Tarafından Sunulan En Az 5 Projenin Sözleşmesinin İmzalanması	18	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin ulusal ve uluslararası alanlarda rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlanmasını genel amacı altında ihtiyaç duyulan fiziki ve teknolojik altyapının oluşturulması veya iyileştirilmesi, hizmet kalitesinin yükseltilmesi, uluslararası standartlara uygun katma değeri yüksek üretim yapılması, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması amaçlarına hizmet eden projelere destek verilmesi SOP'un başarısı açısından kritik önemi haizdir.	Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında SOP paydaşları tarafından sunulan projelerden 1 adet proje finansman desteğine hak kazanmıştır.

3.2.1.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Planlanan sonuç göstergeleri için belirlenmiş faaliyetlerin büyük bir bölümü gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşmeyen faaliyetler ise pandemi süreci sebebiyle alınan tedbirler ve gerçekleştirilen uygulamalardan kaynaklı olarak ertelenmiş veya yapılamamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Planlanan çıktı göstergeleri için belirlenmiş faaliyetlerin büyük çoğunluğunda çıktı göstergesi hedeflerine ulaşılmış hatta bir kısım faaliyette bu değerlerden fazla sayıda gerçekleşmeler olmuştur. Gerçekleşmeyen göstergeler ise pandemi süreci sebebiyle alınan tedbirler ve gerçekleştirilen uygulamalardan kaynaklı olarak meydana gelmiştir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelere genel olarak uyulduğu değerlendirilmektedir. Ancak pandemi süreci ve bu süreçte alınan tedbirler gereğince riskli olabilecek faaliyetlerde ertelemeler/iptaller gerçekleştirilmiştir.
Eşik Noktaları	Pandemi sürecinin etkilerinin devam etmesi sebebiyle eşik noktalarının birkaçında belirtilen hedeflere ulaşılamamıştır. Ancak bu durum sınırlı sayıda faaliyet için gerçekleşmiş olup belirlenen hedefe ve çok daha yüksek sonuçlara ulaşmış faaliyetler de gerçekleştirilmiştir.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Ek olarak belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlar Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.1.6 İyileştirme Önerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir.	İletişim
2	Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmıştır.	İşbirliği sayısı arttırılarak sürece devam edilebilir	İşbirliği
3	Faaliyetlerin belirlenmesinde riskler üzerinde yoğunlaşılarak hareket edilmelidir.	COVİD-19 Pandemisi dikkate alınarak faaliyet belirlenmelidir.	Risk

3.2.2 Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı

3.2.2.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (ESAS SOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000002
Genel Amaç	TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinden elde edilen gelirin ve bu sektörlerdeki katma değerin arttırılması.
Özel Amaç	1-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde beşeri sermayenin ve insan kaynakları altyapısının güçlendirilmesi. 2-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde kalite standardizasyonu sağlanmış ve maliyeti düşürülmüş girdi miktarının arttırılması. 3-)TRA 1 Düzey 2 Bölgesi et, süt ve arıcılık sektörlerinde üretilen nihai ürünlerin nitelik ve niceliğinin arttırılması ve bu ürünlerin ulusal ve uluslararası ölçekte etkin bir şekilde pazarlanmasının sağlanması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=33.080.000 Ajans=25.580.000 Eş Finansman=7.500.000,00
SOP Özeti	Hayvancılık sektörü, Türkiye ekonomisinde; nüfus, istihdam, beslenme, tarımsal üretim, yurt içi tüketim, tarımın sanayiye olan katkısı, milli gelir ve ödemeler dengesi açısından önemini sürekli koruyan bir sektör konumundadır. TRA1 Düzey 2 Bölgesi içerisinde hayvancılık önemli bir ekonomik faaliyettir. Bölgede hayvancılık hem halkın gelir kapısı hem de sanayi kollarını geliştiren önemli bir aktördür. Ayrıca Türkiye Cumhuriyeti 11. Kalkınma Planı'nda yer alan 408 numaralı "Hayvancılık geliştirilecektir" içerikli politika, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde yer alan "4.6.1 Tarım, hayvancılık ve kırsal alanda yapısal dönüşümün temellerinin iyileştirilmesi" ve Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi'nde yer alan "Stratejik Amaç 1:Kırsal Ekonominin Geliştirilmesi ve istihdam imkânlarının Artırılması" politikaları hayvancılığın ülkemiz açısından önemini ortaya koymaktadır. Bu hususlar dikkate alındığına bölge açısından hayvancılığı değerlendirip bölgesel yatırım ve gelişme için bir çalışma yapılması elzem olmuştur. Bu bağlamda Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, Ajans tarafından oluşturularak bölgesel düzeyde belirtilen politikaların uygulanabilirliğine ve bölgesel kalkınmaya hizmet edecek şekilde tasarlanmıştır. Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının hedef grubu; TRA 1 Düzey 2 Bölgesi'nde et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve geçimlik hayvancılık faaliyeti olarak tanımlanan ölçeğin üzerinde kapasiteye sahip olan yetiştiriciler ile et, süt ve arı ürünleri işleyen üreticilerdir. Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı; TRA1 Düzey 2 Bölgesi Bölge Planı'nın; "Başta nitelikli ve ayırt edici özellikteki ürünler olmak üzere tarımsal üretimin miktar ve kalitesinin artırılması ve Bölgede üretilen hammaddenin işlenerek katma değerli ürün haline getirilmesi" başlıklı gelişme ekseninin yanı sıra; "Kaliteli, yeterli ve sürekli tarımsal üretim için teknik altyapının iyileştirilmesi", "Bölgeye işleme ve imalat sanayi yatırımlarının çekilmesi" ve "Katma değeri yüksek ürünlerin değerinde pazarlanması" öncelikleri ile doğrudan ilgilidir. Program kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca "Üretirken, Tüketirken Verimlilik" mottosuyla; Kalkınma Ajansları 2020 ve 2021 teması olarak belirlenmiş olan Kaynak Verimliliği çalışmaları ve Birleşmiş Milletler tarafından 2015 yılında kabul edilmiş olan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla (özellikle SKA 8, SKA 11 ve SKA 12) uyumlu faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu bağlamda, "insana Yakışır iş ve Ekonomik Büyüme", "Sürdürülebilir Şehir ve Yaşam Alanları", "Sorumlu Üretim ve Tüketim" amaçlarına katkı sağlayacak uygulamalar teşvik edilecektir.

3.2.2.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Sektörel Araştırmalar	X	-	-	-	-	* "Erzincan İli Tavuk Eti ve İleri İşlenmiş Tavuk Ürünleri Hedef Pazar Araştırma Raporu" isimli çalışma hazırlanmış olup yayımlanmak üzere Kalkınma Kütüphanesi'ne yüklenmiştir. Ayrıca Erzurum ve Bayburt Yatırım Destek Ofisleri ile ortak bir çalışma olarak "TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kaba Yem Tedarik Süreci Araştırma Raporu" hazırlanmıştır.	-

						* DOKAP BKİ'nin faaliyet alanında bulunan il ve ilçelerde yer alan kesimhane ve hayvan pazarı/borsası envanterinin çıkarılmasına yönelik yapılan çalışma kapsamında tarafımızdan istenen bilgiler Bayburt ili için tabloya işlenerek DOKAP BKİ'ye gönderilmiştir.	
Fizibilite Çalışmaları	-	-	X	-	-	* Fizibilite Desteği Programı kapsamında; Erzurum Teknik Üniversitesi'ne ait Yerli Yünden Katma Değerli Ürün Eldesi İçin Araştırma Uygulama Laboratuvarının Kurulması Fizibilitesi Projesi, Erzincan Tarıma Dayalı İhtisas Besi OSB'ye ait Tarımda ve Hayvancılıkta Güçlü OSB'ler Projesi Otlukbeli Belediyesi'ne ait Otlukbeli Canlı Hayvan Pazarı Projesi desteklenmiştir.	* Projelerin uygulanma süreçlerine devam edilecektir.

						* Erzurum İli Deri İşleme Entegre Tesisi Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır. Pestil, Köme (Ceviz Sucuğu) ve Pekmez Üretim Tesisi Fizibilite Raporu tamamlanmıştır. Solucan Gübresi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır. Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından "Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Üretim ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu" hazırlanmış olup söz konusu rapor yatırımadestek.gov.tr sitesinde yayımlanmak üzere Bakanlığa resmi yazı ile gönderilmiştir. Erzurum İli Peynir Altı Suyu Tozu Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
-	-	-	-	-	-	-	-

Kapasite Geliştirme							
Yönetim Danışmanlığı Desteği	X	-	-	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında; Tepsi Börek firmasına ait Teknik Destek Programı Kapsamında; Danışmanlık ve E-Ticaret Eğitimi Talebi Projesi desteklenmiştir. Aziziye Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'ne ait ÇBS (Çiftçi Bilgi Sistemi) Yazılımının Programlanması ve Kullanım Eğitiminin Verilmesi Projesi desteklenmiştir. * Erzurum, Erzincan ve Bayburt Yatırım Destek Ofislerine şahsen gelen veya telefonla ulaşan gerçek ve tüzel kişilere Ajans destekleri, diğer devlet destekleri ve girişimcilik konuları hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.	-

Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kahvaltı Festivali	-	-	-	X	* Pandemi nedeniyle faaliyetin icrası bir sonraki yıla ertelenmiştir.	* Faaliyetin ön hazırlığı yapılarak, ilgili paydaşlarla istişarelerde bulunulmuştur.	* 2022 yılı içerinde faaliyetin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Fuar Katılımı	X	-	-	-	-	* 20-24 Ekim 2021 tarihleri arasında Antalya Fuar ve Kongre Merkezinde gerçekleştirilen Yöresel Ürünler Fuarı'na katılım sağlanmıştır.	-
Sektör Ziyaretleri	-	-	X	-	-	* Erzurum iline pestil, köme vb. yöresel ürünler imalatı konusunda yatırım yapmayı planlayan yatırımcılarla Gaziantep ilindeki iyi uygulama örneğini incelemeye yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Erzincan İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ziyaret edilerek potansiyel proje konuları üzerine istişare edilmiştir. Ayrıca rutin ziyaretlere devam edilmiştir.	-

Yatırımcılara Yönelik Ziyaretler ve Ağırlama Faaliyetleri	-	-	X	-	-	* Erzurum'a yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara ilin yatırım ortamı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmış ve söz konusu yatırımcıların saha ziyaretlerine Ajansımız adına katılım sağlanmıştır. * Et, süt, arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren ve/veya söz konusu sektörlere yönelik Erzincan ilinde yatırım yapmayı düşünen yatırımcıların bir kısmı ofisimizi/ilimizi ziyaret etmiştir. * Bayburt ilini ziyaret eden yabancı yatırımcılara Bayburt ilinin potansiyel yatırım alanları hakkında bilgilendirme sağlanması amacıyla Türkçe ve İngilizce bir sunum hazırlanarak Bayburt Valisi Sn. Cüneyt EPCİM'e arz edilmiştir.	-

Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında 30 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu projelerin 2 tanesi ESASSOP kapsamında desteklenmiştir.	* Teknik Destek Projeleri'ne ait uygulama süreçleri tamamlanacaktır.
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	* 2020 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı'na toplam 120 proje başvurusu yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme süreçleri 2021 yılında tamamlanmıştır. Sözleşmesi imzalanan 31 projenin 7 tanesi ESASSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2	X	-	-	-	-	* Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 için hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Programa 69 proje başvuru gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 25 projenin 2 tanesi ESASSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

						Programa 41 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 3 tanesi ESASSOP kapsamında destek almıştır.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme süreçleri yürütülmüştür. Programa 25 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 2 tanesi ESASSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin değerlendirme süreçleri tamamlanacaktır. Başarılı projelerle sözleşme imzalanması ve proje uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-

İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında destek alan projelerin uygulama süreçlerinde izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	* Program kapsamında uygulama süresi devam eden projelerin izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam 7 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 12.359.342,37 TL olup Ajans destek miktarı 6.767.806,88 TL'dir. Destek sözleşmesi imzalanan projelere toplam 3.866.684,13 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.

Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2'de Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam 2 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 1.544.263,89 TL olup Ajans destek miktarı 1.150.021,81 TL'dir. Destek sözleşmesi imzalanan projelere toplam 690.013,09 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam bütçesi 1.500.000,00 TL olan 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.

						* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	* Değerlendirme süreci tamamlanan programda başarılı olan ve toplam bütçesi 4.581.000,00 TL olan 2 projeye ilişkin destek sözleşmeleri imzalanarak proje uygulama süreci gelecek dönemde devam edecektir.
Fizibilite Desteği	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında toplam bütçesi 483.275,00 TL olan 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. 239.965,00 TL tutarında ön ödeme gerçekleştirilmiştir.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup projelerin tamamlanmasıyla birlikte nihai ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.

Güdümlü Proje Desteği	-	-	X	-	-	* Sonuç Odaklı Program kapsamında "Erzincan İli Süt İşleme Tesisi Projesi" ve "Erzincan İli Yöresel Peynir İmalatı Projesi" hâlihazırda proje uygulama takvimine uygun olarak devam etmektedir.	-

3.2.2.3 **Sonuç ve Çıktı Göstergeleri**

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörde Eğitim Verilen Kişi Sayısı	Kişi	0	200	5	1	30.6.2024
Bölgede Üretilen Kaba Yem Miktarındaki Artış	Oran	NA	10	5	2	30.6.2023
İlgili Sektörlerde Alınan Standardizasyon Belgesi	Adet	0	6	0	2	30.06.2021 31.12.2023
Soğuk Zincir Sistemine Katılan Üretici Sayısı	Kişi	275	1000	1	3	30.06.2021 31.12.2023
Bölgedeki Süt İşleme Tesislerinde Kullanılan Toplam Kapasite	Ton	15.000	20000	17250	3	30.06.2021 31.12.2023
İlgili Sektörlerde Modernize Edilen/ Kapasitesi Arttırılan İşletme	Adet	0	10	2	3	30.06.2021 31.12.2023
İlgili Sektörlerde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi	Adet	0	6	2	3	30.06.2021 31.12.2023
İlgili Sektörlerde İstihdam Edilen Kişi Sayısı	Oran	250	20	20	3	30.06.2021 31.12.2023
Program Kapsamında Desteklenen Firmaların Cirolarındaki Ortalama Artış	Oran	-	15	10	3	30.06.2021 31.12.2023

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Rapor	1	Adet	2	2	31.12.2021
Fizibilite	2	Adet	2	3	31.12.2022
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4	Adet	1	1	31.12.2023
Sektörel Ziyaretler	5	Adet	3	3	31.12.2022
İlgili Sektörlerde Danışmanlık Sağlanan Firma Sayısı	3	Adet	3	2	31.03.2023
Yatırımcı Ziyareti Sayısı	6	Adet	6	6	31.12.2023
Düzenlenen Eğitim Sayısı	8	Adet	4	2	31.06.2024
Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	8	Kişi	200	20	31.06.2024
Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı	8	Adet	4	2	31.06.2024
Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı	8,9,10,11	Adet	15	20	31.12.2024

3.2.2.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşeme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	3 Firmaya Yönetim Danışmanlığı Desteği Sağlanması	3,8	Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların bölgede sektörlere örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	Bölgede et, süt ve arıcılık sektörlerinde faaliyet gösteren 2 firmaya 2020 yılı Teknik Destek Programı 6. Dönem kapsamında hak kazandıkları yönetim danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. 2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında; Tepsi Börek firmasına ait Teknik Destek Programı Kapsamında; Danışmanlık ve E-Ticaret Eğitimi Talebi Projesi ve Aziziye Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'ne ait ÇBS (Çiftçi Bilgi Sistemi) Yazılımının Programlanması ve Kullanım Eğitiminin Verilmesi Projesi desteklenmiştir. Ayrıca fizibilite desteği kapsamında da Erzincan Tarıma Dayalı İhtisas Besi OSB'ye ait Tarımda ve Hayvancılıkta Güçlü OSB'ler Projesi desteklenmiştir.
2	6 Adet İyi Uygulama Ziyareti ve Tecrübe Paylaşımı	5	Sektör temsilcilerinin, sektörde ülke çapında örnek nitelikte en az 3 tesise iyi uygulama örneği ziyareti yapması, SOP'un başarısına katkı sağlayacak önemli bir eşik değer olarak değerlendirilmektedir.	Erzurum iline pestil, köme vb. yöresel ürünler imalatı konusunda yatırım yapmayı planlayan yatırımcılarla Gaziantep ilindeki iyi uygulama örneğini incelemeye yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Erzincan ilinde faaliyetlerini sürdüren firmalara da iyi örnek ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. andemi süreci sebebiyle 2021 yılı ilk altı ayında SOP kapsamında ziyaret gerçekleştirilememiştir.
3	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	9,1	2020 yılında duyurulan Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP'la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.	2021 Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 1 ve 2 kapsamında 9 proje ile ESASSOP kapsamında sözleşme imzalanmıştır.
4	SOP paydaşları tarafından sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	11	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 15 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı 1 ve 2 kapsamında 5 adet proje ile ESASSOP kapsamında sözleşme imzalanmıştır.

3.2.2.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	2021 yılında SOP kapsamından hedeflenen sonuçlar ve planlanan faaliyetler büyük oranda gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber çalışmaları süren faaliyetler de mevcuttur. Faaliyetlerin tamamlanmasını takiben ilgili hedeflere ulaşılacağı değerlendirilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinde planlanan değerlere büyük oranda ulaşılmıştır. COVİD-19 etkilerinden kaynaklı bir takım faaliyetlerin uygulamasında aksaklıklar yaşanmasından kaynaklı birkaç çıktı göstergesinde gerçekleşmeler beklenen değerden daha düşük olarak gerçekleşmiştir.
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelere genel olarak uyulmuştur. Ancak pandemi süreci ve bu süreçte alınan tedbirler gereğince risk barındıran faaliyetlerde ertelemeler gerçekleşmiştir. Yeniden planlanan tarihlerde gerçekleştirilen faaliyetlere katılım gerçekleştirilmiştir.
Eşik Noktaları	Belirtilen eşik noktaları 2021 yılında büyük oranda gerçekleştirilmiştir. Ancak pandemi, paydaş başvurularının azlığı gibi sebeplerden ötürü birkaç eşik noktasında istenilen hedefler bu dönemde sağlanamamıştır.
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlenen ödeme planında yapılan revizyonlarda Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.2.6 İyileştirmeÖnerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kurumlar arası koordinasyon süreçleri, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde önemli bir role sahiptir.	İletişim süreçlerinde teknolojik ekipmanların ve yöntemlerin etkin kullanımı koordinasyon açısından olumlu katkı sağlayabilir.	İletişim

3.2.3 Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP)

3.2.3.1 Genel Bilgiler

SOP Adı	Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP)
Referans No	TRA1/21/SOP/000003
Genel Amaç	TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde bulunan tabii kaynakların etkin kullanımının sağlanması, katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesinin teşvik edilmesi, bölgenin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sektördeki firmaların ulusal/ uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması.
Özel Amaç	1-) TRA1 Bölgesi'ndeki yatırım potansiyeli olan tabii kaynakların (doğaltaş, karbondioksit gazı, krom, mermer, güneş enerjisi, biokütle, jeotermal vb.) ekonomiye kazandırılması, 2-)Tabii kaynaklarla ilgili AR-GE, yenilikçilik ve teknoloji kullanım seviyesinin yükseltilmesi, 3-)Tabii kaynaklar sektöründe istihdamın, insan kaynağı altyapısının, teknik bilgi ve becerinin ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi, 4-)Tabii kaynaklar sektörüne bölge içinden ve bölge dışından yeni yatırımcıların kazandırılması.
Süre (ay)	36 ay
Bütçe (TL)	Toplam=27.970.000 Ajans=20.470.000 Eş Finansman=7.500.000,00
SOP Özeti	Doğal kaynaklar, doğada kendiliğinden oluşan veya bulunan maddelerdir. Bu maddeler insanlığın ihtiyaçlarını karşılamada direkt veya dolaylı olarak kullanılabilmektedir. Bu durum doğal kaynaklara duyulan gereksinimi artırmaktadır. Bölgesel gelişmişlik ve ekonomi açısından da doğal kaynakların kullanımı önem arz etmekte olduğundan TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin doğal kaynaklar açısından değerlendirilmesi çok önemlidir. Konu hakkında TRA1 Düzey 2 Bölge Planı'nda ifade edildiği üzere Bölge, Kuzey Anadolu ve Doğu Anadolu fay hatlarının kesişim noktasında yer aldığı için Erzincan, Çat (Erzurum), Hınıs (Erzurum) ve Karaçoban (Erzurum) 1. derece deprem kuşağında kalmaktadır. Bu özelliği nedeniyle doğal maden suyu ve jeotermal kaynaklar bakımından zengindir. Bu zenginliğin termal turizmin dışında sanayi gazları sektöründe kullanılması ekonomik olarak önem arz etmektedir. Bu sebeple Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı Ajans tarafından oluşturulmuştur. Tabii kaynaklar bölgenin lokomotif sektörü olabilecek potansiyele sahiptir. TAK SOP çerçevesinde analiz çalışmaları yapılması, mesleki eğitimler düzenlenmesi, mali ve teknik destek sağlanması, iyi uygulamaların yerinde görülmesi amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmesi, sektörel fuarlara katılım sağlanması ve yönetim danışmanlığı hizmeti sunulması planlanmıştır. Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı kurgulanırken faaliyetlerin kurumsal, mali ve çevresel sürdürülebilirliğinin sağlanması amaçlanmaktadır. Kurumsal sürdürülebilirlik açısından tabii kaynaklar ile ilgili olabilecek tüm kesimlerin temsilcileri SOP Yönlendirme Komitesine dâhil edilerek sahiplenme sağlanacak ve faaliyetler işbirliği içerisinde sürdürülecektir. TRA1 Düzey 2 Bölgesi illeri (Erzurum, Erzincan, Bayburt) son yıllarda bölgede yer alan tabii kaynaklarını çıkarmaya, işlemeye ve katma değerli bir hale getirerek pazarlamaya yönelik asgari altyapısını oluşturmuş ve bu sektörlerde öne çıkmaya başlamıştır. Mali anlamda Ajans koordinasyonunda yürütülecek faaliyetler Ajans bütçesinden karşılanacak, ilgili kurum, kuruluş, işletme ve STK'larla işbirliği içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlerde bu paydaşların nakdi ve ayni katkı sunmaları sağlanacaktır. Ajans, SOP'un sürdürülebilirliği açısından ilave bütçe ihtiyacı hâsıl olması halinde gerekli tahsisleri yapacaktır. Mali, kurumsal ve çevresel anlamda sürdürülebilirlik açısından özellikle kaynak verimliliği perspektifi dikkate alınacaktır. Sektörde aktif olan tüm paydaşlar ile azami derecede iletişim ve koordinasyon içerisinde hareket edilecektir. SOP kapsamında yürütülecek olan mali ve teknik destek programları vasıtasıyla ilgili alanda kapasite geliştirilmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca sağlanacak olan yönetim danışmanlığı hizmetleri ile sektör paydaşlarının kurumsal kapasitesi ve hizmet kalitesi geliştirilecektir. Tüm faaliyetler süresince çevresel sürdürülebilirlik göz önünde bulundurulacak, sektörün toplum ve çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri en aza indirilerek yerel ekonomiye, doğal kaynakların korunmasına, bölge halkının yaşam kalitesinin artmasına katkı sağlanacaktır. Tabii kaynakların çıkarılacağı ve işleneceği alanların önemli bir kısmı ilçe sınırlarında ve/veya kırsal alanlarda kalmaktadır. Tabi Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı çerçevesinde doğrudan veya dolaylı olarak bu alanlarda yapılacak yeni yatırımların yol açacağı istihdam ve katma değer artışı o bölgedeki sosyo-ekonomik kalkınmanın da ivmelenmesine neden olacaktır. Ajansımızca kurgulanan Tabi Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programının başarılı bir şekilde uygulanması durumunda sermaye yetersizliği, bilgi/beceri eksikliği, teknik/ kurumsal yetersizlik gibi nedenlerle sektöre yatırım yapamayan potansiyel girişimcilerin cesareti artacak, bölgemizde doğal kaynakların araştırılması, çıkarılması ve işlenmesi/pazarlanması alanlarında yeni girişimler ortaya çıkacaktır.

3.2.3.2 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Değer Zinciri Analizi	X	-	-	-	-	* Bölgedeki tabii kaynaklardan elde edilen ürünlerin katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi, sektördeki firmaların ulusal/uluslararası düzeyde rekabet gücünün artırılması, sektörün bundan sonraki gelişiminin stratejik bir yaklaşımla planlanması ve izlenebilmesi için yürütülen Değer Zinciri Analizi çalışmaları kapsamında bölgedeki aktörlerin ve sektör temsilcilerinin katılımı ile çalıştay düzenlenmiş ve Değer Zinciri Analizi çalışması yapılmıştır.	-

Fizibilite Raporlarının Hazırlanması	-	-	X	-	-	* Fizibilite Desteği Programı kapsamında; * Erzurum İl Sınırları İçinde Kalan Aziziye-Pasinler-Köprüköy-Palandöken-Horasan Jeotermal Kaynakların Hidrojeolojik ve Hidrojeokimyasal Özellikleri ile Jeotermal Kaynakların Değerlendirilme Olanaklarının Belirlenmesi Çalışması Fizibilite Raporu hazırlatılmıştır. * Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda özel sektör girişimcilerine yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla yürütülen ön fizibilite raporu çalışmaları kapsamında "Doğal Taş Üretim ve Ebatlama Tesisi Ön Fizibilite Raporu" hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.	-

						Yakutiye Belediye Başkanlığı'na ait Yakutiye'nin Jeotermal Kaynaklarının Araştırılması Projesi desteklenmiştir. Erzincan İli Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmış / hazırlatılmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Teknik Gezi ve Sektörel Fuarlara Katılım	X	-	-	-	-	* 6-10 Ekim 2021 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen CraftİstanbuI fuarına katılım gerçekleştirilmiştir. Fuarda Oltu taşı ve Bayburt kehribarının tanıtımı yapılmıştır. * Antalya'da gerçekleştirilen Yöresel Ürünler Fuarına (YÖREX) katılım sağlanmıştır.	-

Kapasite Geliştirme							
Mesleki Eğitim Faaliyetleri	X	-	-	-	-	* Bayburt İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır. * Deneyap Öğrenci Seçme Sınavı başvurularına ilişkin olarak Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğü yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	-
Tanıtım ve Yatırım Destek							
-	-	-	-	-	-	-	-
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı (Yönetim Danışmanlığı)	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında 30 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu projelerin 2 tanesi TAKSOP kapsamında desteklenmiştir.	* Teknik Destek Projeleri'ne ait uygulama süreçleri gerçekleştirilecektir.

Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	X	-	-	-	-	* 2020 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı'na toplam 120 proje başvurusu yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme süreçleri 2021 yılında tamamlanmıştır. Sözleşmesi imzalanan 31 projenin 3 tanesi TAKSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2	X	-	-	-	-	* Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 için hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Programa 69 proje başvuru gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 25 projenin 5 tanesi TAKSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	X	-	-	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri yürütülmüştür. Programa 41 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 5 tanesi TAKSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiş, teklif çağrısı ilan edilmiş, proje başvuruları alınmış, ön inceleme süreçleri yürütülmüştür. Programa 25 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 4 tanesi TAKSOP kapsamında destek almıştır.	* Projelerin değerlendirme süreçleri tamamlanacaktır. Başarılı projelerle sözleşme imzalanması ve proje uygulama süreçleri İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.
Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezi'ne projenin yürütülmesine ilişkin teknik destek ve danışmanlık sağlanmıştır.	-

						* Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezine genel müdür alımı konusunda gerekli koordinasyon ve çalışmalar yürütülmüştür. * 2021 Yılı Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı kapsamında başvuruda bulunan Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezi'nin Ajansımıza sunmuş olduğu Firma Teşhis ve Yol Gelişim Haritası ile Destek Talep Formu değerlendirilerek Ajans görüşleri ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-

İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında destek alan projelerin uygulama süreçlerinde izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	* Program kapsamında destek alan projelerin izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir
Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programında; Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam 3 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 4.801.571,17 TL olup Ajans destek tutarı 3.317.741,08 TL'dir. Destek sözleşmesi imzalanan projelerden biri tamamlanmış olup ikisi ise devam etmektedir. Bu projelere toplam 1.650.280,04 TL tutarında ön ödeme, 485.291,55 TL tutarında ara ödeme ve 137.617,60 TL tutarında nihai ödeme yapılmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerden ikisinin uygulama süreçleri devam etmekte olup ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.

Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2'de Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam 5 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. Projelerin toplam bütçesi 7.151.396,82 TL olup Ajans destek tutarı 5.204.771,15 TL'dir. Destek sözleşmesi imzalanan projelere toplam 3.122.862,69 TL tutarında ön ödeme yapılmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup ara ve nihai ödemeleri gelecek dönemde yapılacaktır.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam bütçesi 7.378.563,00 TL olan 5 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmekte olup ödemeler gelecek dönemde yapılacaktır.

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	* Değerlendirme sonucu programda başarılı olan ve 7.681.400,00 TL bütçesi olan 4 projeye ilişkin destek sözleşmeleri imzalanarak proje uygulama süreci gelecek dönemde devam edecektir.
Fizibilite Desteği	-	-	X	-	-	* 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında toplam bütçesi 190.150,00 TL olan 1 projeye ilişkin destek sözleşmesi imzalanmıştır. 114.090,00 TL tutarında ön ödeme gerçekleştirilmiştir.	* Destek sözleşmesi imzalanan projelenin uygulama süreci devam etmekte olup projenin tamamlanmasıyla birlikte nihai ödeme gelecek dönemde yapılacaktır.

Kurumsal Dönüşüm ve Sürdürülebilirlik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış YENİÇERİ ve Genel Müdür Yardımcısı Ahmet ŞİMŞEK Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezi'nin yönetim kurulu üyeleri ile birlikte Doğal Taş Fabrikasında bir takım incelemelerde bulunulmuş ve toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantı neticesinde fabrikaya 3.750.000 TL destek sağlanması kararlaştırılmıştır. * Bayburt Doğal Taş Üretim ve Pazarlama Destek Merkezi ziyaret edilmiştir. Kurum yetkilileri ile gerçekleştirilen görüşmede program hakkında bilgilendirme sağlanmış olup fabrikanın mevcut durumu ve ihtiyaçları üzerine istişarede bulunulmuştur.	-

HAHO KİLİSESİ
ERZURUM

3.2.3.3 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.2.3.1 Sonuç Göstergeleri

Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Sektörde Üretilen Yeni Ürün Çeşidi	Adet	0	10	2	1.2.3	01.01.2021 31.12.2023
Sektörde Yeni Faaliyete Geçen İşletme Sayısı	Adet	0	5	1	3,4	01.01.2021 31.12.2023
Sektörde İstihdam Edilen Kişi Sayısındaki Artış	Yüzde	0	120	5	3	01.01.2021 31.12.2023
Sektör İhracatındaki Artış Oranı	Yüzde	0	20	5	1.2.3	01.01.2021 31.12.2023

3.2.2.3.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Değer Zinciri Analizi Raporu	1	Adet	1	1	01.01.2021 31.12.2021
Fizibilite Raporu	2	Adet	2	1	01.01.2021 31.12.2021
Düzenlenen Teknik Gezi	3	Adet	1	0	01.06.2021 31.12.2023
Katılım Sağlanan Sektörel Fuar	3	Adet	1	1	01.01.2022 31.12.2023
Teknik Destek Sağlanan Proje Sayısı	4	Adet	5	2	01.01.2021 30.06.2024
Teknik Destek Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Verilen Firma Sayısı	4	Adet	3	2	01.07.2021 31.12.2023
Mali Destek Sağlanan Proje Sayısı	6	Adet	5	17	01.01.2021 31.12.2023

3.2.3.4 Eşik Noktaları

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşeme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	1 Adet Fizibilite Raporunun Hazırlanması	2	Sonuç Odaklı Program kapsamında uygulanması planlanan güdümlü projenin (Erzurum Biyogaz Tesisi/bileşen 8) öncülüdür. Bu faaliyetin sonucu güdümlü projenin yapılabilirliğini belirleyeceği için, 2021 yılı ilk altı ayı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.	Rapor hazırlanmıştır.
2	SOP Paydaşları Arasında Yer Alan Özel Sektör Firmalarında Çalışan Toplam 10 Çalışana Mesleki Eğitim Verilmesi	4	SOP'un amacına ulaşabilmesi için insan kaynaklarının verimliliğinin ve niteliğinin arttırılması önem arz etmektedir. Bu doğrultuda mesleki eğitim faaliyetleri önem arz etmektedir.	İlgili paydaşlarla kurulamayan koordinasyon sebebiyle eğitim gerçekleştirilememiştir.
3	Gerçekleştirilen Teknik Gezi ve Sektörel Fuarlara Katılım Sağlanması	3	SOP'un amacına ulaşabilmesi için iyi uygulama örneklerinin ziyaret edilmesi büyük önem arz etmektedir. Ayrıca ilgili sektörler bazında organize edilen fuarlara katılım sağlanarak hem bölgenin bu konuda gerçekleştirdiği faaliyetlerin tanıtımı yapılacak hem de farklı örnekler hakkında bilgi sahibi olunacaktır.	6-10 Ekim 2021 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen CraftİstanbuI fuarına katılım gerçekleştirilmiştir. Fuarda Oltu taşı ve Bayburt kehribarının tanıtımı yapılmıştır. Antalya'da gerçekleştirilen Yöresel Ürünler Fuarına (YÖREX) katılım sağlanmıştır.
4	Sektörde Faaliyet Gösteren En Az 3 Firmaya Teknik Destek Programı Kapsamında Yönetim Danışmanlığı Sağlanması	4	Bölgede tabii kaynaklar sektörlerinde faaliyet gösteren toplamda en az üç firmaya yönetim danışmanlığı kapsamında destek sağlanarak ilgili firmaların örnek teşkil edecek uygulamaları hayata geçirmesi ve bu uygulamaların çarpan etkilerinin oluşturulmasına katkı sağlaması, SOP'un başarısı için bir eşik noktası olarak değerlendirilmektedir.	2 firmaya Teknik Destek Programı kapsamında yönetim danışmanlığı sağlanmıştır.
5	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 5 Adet Altyapı Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	5,6	2020 yılında ilan edilen Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP la ilgili alanlarda sunulmuş olan 5 adet başarılı projenin uygulama sürecinin başlatılması SOP'un amaçlarına ulaşması açısından önemlidir.	2021 yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamında SOP la ilgili alanlarda sunulmuş olan 8 adet başarılı proje ile sözleşme imzalanmıştır.
6	SOP Paydaşları Tarafından Sunulan 10 Adet Finansman Desteği Projesinin Sözleşmesinin İmzalanması	7	SOP kapsamında ilgili firmalara ve kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik uygulanması planlanan teklif çağrısı kapsamında en az 10 adet paydaşa mali destek sağlanarak projelerin başarıyla sonuçlandırılması önemli bir eşik noktasıdır.	SOP paydaşları tarafından sunulan 9 adet finansman desteği projesi destek almaya hak kazanmıştır.

3.2.3.5 Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	SOP kapsamında belirtilen sonuç göstergelerine 2021 yılında ulaşılamamıştır. Pandemi, paydaş başvurularının azlığı gibi sebepler istenilen hedeflerin oluşmamasında etkili olmuştur.
Çıktı Göstergeleri	SOP kapsamında belirtilen çıktı göstergelerine 2021 yılında ulaşılamamıştır. Pandemi, paydaş başvurularının azlığı gibi sebepler istenilen hedeflerin oluşmamasında etkili olmuştur. .
İş Takvimi	Faaliyetler için planlanan sürelere genel olarak uyulmuştur. Ancak Pandemi süreci ve bu süreçte alınan tedbirler gereğince riskli olabilecek faaliyetlerde ertelemeler gerçekleşmiştir.
Eşik Noktaları	SOP kapsamında belirtilen eşik noktalarına 2021 yılında ulaşılamamıştır. Pandemi, paydaş başvurularının azlığı gibi sebepler istenilen hedeflerin oluşmamasında etkili olmuştur. .
Harcama Takvimi	Harcama takviminde yapılması planlanan ödemeler; Ajans yönetmeliği ve ilgili diğer hükümlere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber belirlen ödeme planında yapılan revizyonlarda Bakanlığa bildirilmiştir.

3.2.3.6 İyileştirme Önerileri

"	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Faaliyetlerin birçoğunda kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılmıştır.	İşbirliği sayısı arttırılarak sürece devam edilebilir.	İşbirliği

3.2.4 Yerel Kalkınma Fırsatları

3.2.4.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
Bölgede Hazırlanmış Strateji ve Eylem Planlarının Uygulanmasına Yönelik Çalışmalar	X	-	-	-	-	* YER-SİS Uygulamasının bölgesel düzeyde kullanım tecrübesini analiz etmek üzere ortak bir çalışma olarak "YER-SİS Projesi Bölgesel Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır.	-
Diğer Araştırma ve Analiz Çalışmaları	X	-	-	-	-	* "TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kaba yem tedarik sürecini araştırmak" amacıyla ortak bir çalışma olarak "TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kaba Yem Tedarik Süreci Araştırma Raporu" hazırlanmıştır.	-

						* Para Dergisinin Ajansımıza yönelik hazırladığı haber metni için CMDP Programı 2020 yılı ilerlemeleri hakkında bilgi notu hazırlanmıştır. Para Dergisinin Erzurum İline özel Mayıs 2021 Para Erzurum ekinde Ajansımızın İlimizdeki Organize Sanayi Bölgelerine sağladığı desteklerin anlatıldığı "Bölge Ekonomisinin İtici Gücü" başlıklı haber metni hazırlanmıştır. * "Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu ve Pazarlama Stratejisi" isimli çalışma ve "Erzincan İli Tavuk Eti ve İleri İşlenmiş Tavuk Ürünleri Hedef Pazar Araştırma Raporu" isimli çalışma Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanmıştır.	

						* Özel sektör girişimcilerine yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla hazırlanan Ön Fizibilite Raporları, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün talebi üzerine revize edilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir. * Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması (YER-SİS) tanıtım toplantısına katılım sağlanmış ve TRA1 Bölgesi için YER-SİS raporu hazırlanmış ve KAGM'ye iletilmiştir. * Erzurum İli Ekonomik Durum Raporu hazırlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
-	-	-	-	-	-	-	-
Kapasite Geliştirme							
-	-	-	-	-	-	-	-

Tanıtım ve Yatırım Destek							
Bölgede Tanıtım Organizasyonları Düzenlenmesi	X	-	-	-	-	* Coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler planlanarak ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde gerçekleştirilmiştir. * Erzurum ilinde gerçekleştirilen yerli-yabancı yatırımcı/gazeteci/tur operatörü ağırlama organizasyonlarına katılım ve katkı sağlanmıştır. (Exxen Platformu üzerinden yayımlanmakta olan Buraların Yabancısıyız Programı, Palandöken Fest, Show TV'de yayımlanan Sevcan'la Lezzet Yolunda Programı, TRT'de yayımlanan Kalkınma Ajandası Programı, NTV'de yayımlanan "Halkın Mutfağı programı", TV8'de yayımlanan "MasterChef programı", Palandöken Kış Turizmi Açılış Organizasyonu)	Erzurum İli Tanıtım ve Geliştirme Kurulu ile koordineli olarak faaliyetler yapılması planlanmaktadır.

						* Bölgenin turizm değerlerinin ve coğrafi işaretli ürünlerinin sosyal medya fenomenleri aracılığıyla tanıtımı çalışmaları kapsamında gerekli görüşmeler Erzurum Yatırım Destek Ofisi ile koordineli olarak yürütülmüştür. * Erzincan Valiliği himayesinde, Erzincan İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün katkılarıyla, Erzincan YDO tarafından TÜRSAB üyesi Ankara seyahat acentelerine yönelik Turizm Tanıtım Etkinliği düzenlenmiştir.	
Erzurum'da El Sanatları (Oltu Taşı, Bakır İşlemeciliği, Doğaltaş vb.) Festivali Düzenlenmesi	-	-	-	X	Pandemi nedeniyle faaliyetin icrası bir sonraki yıla ertelenmiştir.	-	2022 yılı içerisinde icra edilecek Kahvaltı Festivalinin çıktıları doğrultusunda icra edilmesi planlanmaktadır.

Bölge Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	-	-	X	-	-	* Ajansın hazırladığı sektörel raporlar, tanıtım broşürleri ve proje teklif çağrısı başvuru rehberleri, kurumsal sunumlarda ve yönergelerde kullanılmak üzere şablon ve altlıkların grafik tasarımları Ajans grafikeri tarafından gerçekleştirilmiştir. * Erzincan'ın tarihi, kültürel ve manevi değerlerini tanıtmak amacıyla, Ajansımız tarafından belirlenen televizyon kanalında yayımlanmak üzere, "Erzincan Tanıtım Belgeseli" hazırlatılmıştır. Ayrıca, Erzincan ilini ve Erzincan ilinin yatırım ortamını tanıtmak amacıyla Decktopus Platformu üzerinden "İl Yatırım Ortamı Sunumu" hazırlanmıştır. * Coğrafi İşaretli Ürün Kataloğu hazırlanmıştır. * Erzurum Gezi Rehberi hazırlanmıştır.	-

						* Erzurum Cep Rehberi hazırlanmıştır. * Bayburt İl Yatırım Ortamı Kataloğu hazırlanmıştır. * Ajans 2021 Yılı Takvimi hazırlanmıştır.	
Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Gerçekleştirilen Fuar vb. Tanıtım Organizasyonlarına Katılım	-	-	X	-	-	* 2-4 Eylül 2021 tarihleri arasında Şanlıurfa'da gerçekleştirilen "Bölgesel Kalkınma Yatırım, İşbirliği Forum ve Fuarı"na, 6-10 Ekim 2021 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen "Craftistanbul El Sanatları Fuarı"na ve 20-24 Ekim 2021 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen "11. YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı"na Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.	-

						* Şanlıurfa'da gerçekleştirilen Bölgesel Kalkınma, Yatırım ve İşbirliği Forum ve Fuarı'na katılım sağlanarak bölgemizin tanıtımına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.	
Kariyer Fuarı Etkinliği	-	-	-	X	* Pandemi sebebiyle fuar iptal edilmiştir.	-	-
Koordinasyon ve İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	X	-	-	-	-	* Kalkınma kurullarının yeniden oluşturulması kapsamında Bakanlık görüşleri doğrultusunda gerekli koordinasyon sağlanmıştır. * DAP BKİ tarafından desteklenen ve Erzincan ilinde uygulaması devam eden projelere ilişkin saha ziyareti gerçekleştirilmiş ve saha ziyaretleri doğrultusunda "Saha Ziyareti Bilgi ve Takip Formları" hazırlanmıştır.	-

						* Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) yürütücülüğünde, Avrupa Birliği Sivil Toplum Destek III Programı kapsamında, İpekyolu Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu (İPEKYOLUSİFED) ile birlikte Erzurum ilinde gerçekleştirilen çalıştayda bölgemizin yatırım ortamına ilişkin sunum yapılmıştır. * Erzincan ilinde faaliyet gösteren kurum/kuruluşlar tarafından DAP BKİ'ye sunulan "Bal Çerçevesi Üretim Tesisi", "Tercan Bal ve Arı Üretiminin Geliştirilmesi" ve "Akredite Gıda Kalite Kontrolü ve Analiz Laboratuvarının Kurulması" isimli projelerin nitelikli ve desteklenebilir hâle getirilmesi için il düzeyinde gerçekleştirilen çalışmalarda eşgüdüm sağlanmıştır.	

						*DOKAP BKİ ve Ajansımız arasında imzalanan protokol çerçevesinde Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı kapsamında Aydıntepe Kaymakamlığı tarafından yürütülen "Aydıntepe YeşilYol İle Şenleniyor" isimli projeye ilişkin hazırlanan 2021 Yılı 1. Dönem İzleme TablosuDOKAP BKİ'ye gönderilmiştir. *Bayburt İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır. *Erzurum Büyükşehir Belediyesince düzenlenen Arazi Yönetimi ve Arazi Kullanım Planlaması Çalıştayına katılım sağlanmıştır.	

						* Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve DOKAP BKİ koordinasyonundagerçekleştirilen 2021 Yılı Proje Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır.	
Erzurum İlindeki Mevcut Yatırımcıların Sektörel Tecrübelerini Artırmak, Verimliliklerini Artırmak,	X	-	-	-	-	* Uzundere ve Tortum ilçelerinde turizme yönelik faaliyet gösteren esnaf ve sanatkârların, iyi uygulama örneklerini yerinde görmesi ve incelemesi maksadıyla, Ankara (Beypazarı), Karabük (Safranbolu) ve Amasya illerine inceleme gezisi düzenlenmiştir.	-
İlimizdeki Mevcut Yatırımcıların Sorun ve İhtiyaçları Konusunda Bilgi Sahibi Olunması, Öneriler Geliştirmek	-	-	X	-	-	* Erzurum'un ilçelerinde iktisadi kalkınmaya öncülük edecek projeler için saha araştırması yapılmış ve hazırlanan proje teklifleri Bakanlık değerlendirmesine sunulmuştur.	-

						* Erzincan ilinde yatırım sürecinde karşılaşılan sorunlar ve bu sorunlara yönelik öneriler üzerine bilgi notu hazırlanarak resmi yazı ile Bakanlığa gönderilmiştir. * Bayburt'ta faaliyet gösteren STK'lar ve Belediyeler ziyaret edilerek Japonya Büyükelçiliği'nin hibe programı hakkında bilgilendirme sağlanmıştır. * 2022 yılı Teması olarak belirlenen Genç İstihdam kapsamında ildeki paydaşlarla görüşmeler sağlanarak yapılacak çalışmalar üzerinde istişarelerde bulunulmuştur.	
Erzurum İlindeki Yatırımcıların İhtiyaç Duyacağı Alanlarda Sektörel Araştırma Raporlarının ve Fizibilitelerin Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Erzurum ili Dut Pekmezi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. * Erzurum ili Gıda Ambalaj Malzemesi Üretimi Ön Fizibilite Raporu hazırlatılmıştır.	-

						* Erzurum ili Pestil, Köme ve Pekmez Üretim Tesisi Fizibilite Raporu hazırlatılmıştır * Erzurum il Sınırları İçinde Kalan Aziziye-Pasinler Köprüköy-Palandöken-Horasan Jeotermal Kaynakların Hidrojeolojik ve Hidrojeokimyasal Özellikleri ile Jeotermal Kaynakların Değerlendirilme Olanaklarının Belirlenmesi faaliyetleri devam etmektedir. * "Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Üretim Tesisi Ön Fizibilitesi", "Meyve Suyu Üretim Tesisi (Elma ve Kayısıdan) Ön Fizibilitesi", "Sıvı Karbondioksit Üretim Tesisi Ön Fizibilitesi "hazırlanmış/hazırlatılmış ve Bakanlığa iletilmiştir.	

						* Erzurum ili Ekonomik Durum Raporu hazırlanmıştır. * Erzurum İli Solucan Gübresi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.	
COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi Kapsamında Erzurum İlindeki İşletmelere Yönelik Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yapılması	-	-	X	-	-	* COSME Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında Antalya'da düzenlenen proje yazma eğitimine katılım sağlanmıştır. *COSME İşletmeler Ağı AB Projesi" kapsamında İstanbul'da düzenlenen "ISIF2021 Uluslararası Buluş Fuarı"na katılım sağlanmıştır.	-

Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı'nın Yerelde Koordinasyon Ve İzleme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	-	-	X	-	-	* 1.Organize Sanayi Bölgesi Elektrik Enerjisi Nakil Hattı Projesi, Mobilya Sektörü İnovasyon ve Teknoloji Merkezi (Minotek) Projesi ve 2. OSB Su ve Doğalgaz Altyapısının Oluşturulması Projesi tamamlanmıştır. * Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı 2022 Yılı Uygulamasına sunulmak üzere, Erzurum Yatırım Destek Ofisi'nin koordinasyon ve ön hazırlık çalışmalarını yürüttüğü projeler şunlardır: Peynir Altı Suyu İşleme Ortak Kullanım Merkezi Projesi, Aziziye Jeotermal İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Projesi, Açık-Kapalı Alan Soğuk ve Yüksek Rakım Dayanıklılık Test Merkezi (ATATest Merkezi) Projesi, Bölgesel Deri İşleme Merkezi Projesi faaliyetleri devam etmektedir.	-

						* Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı 2021 Yılı Uygulamasına sunulmak üzere, Erzurum Yatırım Destek Ofisi'nin teknik desteğiyle hazırlanan projeler şunlardır: Erzurum Bölgesel Deri İşleme Merkezi Projesi, Yakutiye Belediyesi Organik Atıkların Geri Kazanımı Tesis Yatırımı / Pelet Fabrikası Projesi, Erzurum 1. OSB Tır Parkı ve Ana Giriş Kapıları Projesi, Erzurum Sıfır Atık Çalışmaları ile Kent Ekonomisine ve İstihdama Katkı Sağlama Projesi, Palandöken Asfalt Tesisi Projesi, Erzurum Mesleki Eğitim Merkezi (MEM) Projesi, Erzurum ATA Teknokent Girişimcilik Merkezi Projesi, Pasinler Jeotermal Sondaj ve Sera Projesi, ETÜ Tasarım, Üretim, Prototipleme Merkezi Projesi faaliyetleri devam etmektedir.	

						* Sıfır Atık Çalışmaları ile Kent Ekonomisine ve İstihdama Katkı Sağlama Projesi, Palandöken Belediyesi Hayvan Atığı Biyogaz Dönüşüm Tesisi Projesi, Aziziye Belediyesi Biyokütle Enerji Destekli Jeotermal Domates Serası Projesi, İş Geliştirme Merkezi (Girişimpark) Projesi ve Tekstilkent 2. Etap Projesinin koordinasyon ve izleme faaliyetleri devam etmektedir.	
Ajansın Uluslararası İş Birlikleri Tesis Etmesi ve Yabancı Yatırımcı Çekmesi İçin Yakın Coğrafyasındaki Ülkelere Yönelik Ülke Raporlarının Hazırlanması	X	-	-	-	-	* Ajansımızın uluslararası işbirlikleri tesis etmesi ve yabancı yatırımcı çekmesi amacıyla Azerbaycan'ın dış ticaretinin incelendiği Azerbaycan Ülke Raporu hazırlanmıştır.	-

Sektörel Raporların, Ön Fizibilite Etütlerinin ve Fizibilitelerin Hazırlanması	-	-	X	-	-	*Erzurum İli Dut Pekmezi Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. *Erzurum İli Gıda Ambalaj Malzemesi Üretimi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. *Erzurum İli Pestil, Köme ve Pekmez Üretim Tesisi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. *Erzincan İli Yüksek Karbonlu Ferrokrom Tesisi Yatırımı Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. *Erzincan İli Ergan Dağı Kış Turizm Merkezi 3,4 ve 5 Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. *Erzincan İli Meyve Suyu Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu isimli ön fizibilitelere ilişkin Bakanlık tarafından tespit edilen revizyonlar gerçekleştirilerek, ön fizibilite raporlarının güncel hali Bakanlığa iletilmiştir.	-

						*Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Hedef Pazar Araştırma Raporu, TRA1 Düzey 2 Bölgesi Kaba Yem Tedarik Süreçleri Araştırma Raporu ve Erzincan İli Turizm Sektörü Hedef Pazar Araştırma Raporu'na ilişkin kaynak araştırması yapılmış olup, söz konusu raporlar hazırlanmaya başlamıştır. *Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda özel sektör girişimcilerine yatırımları öncesinde rehberlik etmesi amacıyla yürütülen ön fizibilite raporu çalışmaları kapsamında "Doğal Taş Üretim ve Ebatlama Tesisi Ön Fizibilite Raporu", "Özel Öğrenci Yurdu Ön Fizibilite Raporu" ve "Butik Otel Ön Fizibilite Raporu" hazırlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir.	

						*Erzincan İli Dondurulmuş Tavuk Ürünleri Üretim ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanarak resmi yazı ile Bakanlığa gönderilmiştir. * Erzincan İli Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır. *Erzincan Sıvı Karbondioksit İşleme Tesisi Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.	
Yatırımcıların İzin ve Ruhsat İşlemlerinin Takibi	X	-	-	-	-	* Yatırım Teşvik Belgesi başvuruları kapsamında Erzurum ve Erzincan illerindeki yatırımcılara belge hazırlama, sisteme giriş ve benzeri konularda bilgilendirme hizmeti verilmiştir.	* Söz konusu faaliyete YDO görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilecektir.

İŞGEM'e Yapılacak Başvuruların İncelenmesi ve İzin/Ruhsat İşlemlerinin Takibi	X	-	-	-	-	* Bu faaliyet kapsamında, Erzincan İŞGEM Firma Kabul Komisyonu'nun düzenlediği değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır. *SOGEP kapsamında, Erzincan ilinden Ajansımıza sunulacak olan "Ermek Kadın Eğitim Faaliyetlerini Destekleme Projesi", "Ata Tohumları Torunlarıyla Buluşuyor Projesi" ve "Daha Dayanıklı İşletmeler için İŞGEM Altyapısını Güçlendiriyor Projesi" isimli proje başvurularının güncellenmesi ve iyileştirilmesi için; Erzincan Belediyesi-Etüt ve Proje Müdürlüğü, Bahçe Kültürleri Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü, Erzincan İŞGEM yetkilileri ile görüşülmüştür.	Söz konusu faaliyete Erzincan YDO görev tanımı kapsamında rutin olarak devam edilmektedir.

Ajans Destek Programları Kapsamında Bilgilendirme Faaliyetleri	X	-	-	-	-	*2021 yılı içerisinde Ajansımız tarafından ilan edilen Fizibilite Desteği Programı, Teknik Destek Programı, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-1, Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 ve Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı-2 kapsamında, programların detaylarına ilişkin bilgilendirme ve yönlendirme yapmak üzere Erzincan OSB içinde ve OSB dışında faaliyet gösteren işletmeler, başvuru şartlarını taşıyan kamu kurumları/kuruluşları ile STK'lar ziyaret edilmiştir.	-

						* Yıl içerisinde, ilgili programlar kapsamında Ajansımıza proje başvurusu yapan başvuru sahiplerine yüz yüze veya telefon üzerinden gerekli teknik destek sağlanmıştır.	
Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyaretleri	X	-	-	-	-	* Kış turizm merkezleri bağlamında iyi uygulama örneği olarak Erciyes Kayak Merkezi ziyaret edilmiş olup, yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir.	-
Sektörel Tecrübe Paylaşımı ve Araştırma Ziyaretleri	X	-	-	-	-	* Kış turizm merkezleri bağlamında iyi uygulama örneği olarak Erciyes Kayak Merkezi ziyaret edilmiş olup, yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir.	-

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Toplantılar ve Kurum Ziyaretleri	-	-	X	-	-	* Erzurum ilindeki potansiyel yatırımcılara Yatırım Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri ile ilgili bilgilendirmeler yapılmıştır. * Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından koordine edilen, Yatırım Teşvik Sistemi konulu çevrimiçi toplantılara katılım sağlanmıştır. Ayrıca, Erzincan OSB ve Erzincan İŞGEM ziyaret edilmiş olup, OSB'deki teşvik belgeli mevcut ve yeni yatırımcıların durumu hakkında Yetkililerle istişarede bulunulmuştur.	-
Kamu, STK, Özel Sektör Görüşmeleri ve Ziyaretleri	-	-	X	-	-	*Erzurum İli Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır. * Erzurum İli SANTEK 2021 yılı toplantılarına katılım sağlanmıştır.	-

						* Erzurum İli İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu (İİMEK) 2021 yılı toplantılarına katılım sağlanmıştır. * DAP Bölge Kalkınma İdaresi ve Kalkınma Ajansları işbirliği toplantılarına katılım sağlanmıştır. DAP BKİ'ye sunulan Erzurum projelerine ilişkin görevlendirme kapsamında Erzurum YDO Görüşü hazırlanmıştır. * Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Yatırım Destek Ofisleri ve Ticaret Müşavirlikleri arasında iş birliğini geliştirmek amacıyla düzenlenen Washington, Londra ve Lefkoşa Ticaret Müşavirliğiyle gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. * Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele toplantılarına katılım sağlanmıştır.	

						* Erzincan ilinin tüm ilçeleri en az 1 kez ziyaret edilerek, ilçelerde faaliyet gösteren tüm paydaşlarla görüşülmüş ve ilçelerde öne çıkan proje konuları üzerine istişare edilmiştir. *Erzurum Ticaret Borsası tarafından SOGEP 2021 Uygulamasına sunulmak üzere hazırlanmakta olan süt toplama merkezi konulu proje kapsamında istişare toplantısına katılım sağlanmıştır. *Atatürk Üniversitesi, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanlığı ve Ajansımız işbirliğinde kurulan Doğu Anadolu Kentsel Projeler Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin 1.Yönetim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.	

İlde Ajans Adına Düzenlenecek Toplantı, Tören, Çalıştay vb. Organizasyonların Koordinasyonu	X	-	-	-	-	*Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Kamp Kavaran Turizmi konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.	-
Yatırım Teşvik Belgeli Yatırımların Ekspertiz İşlemleri	X	-	-	-	-	* 7 ayrı firmaya ait yatırım teşvik belgelerinin ekspertiz faaliyetleri kapsamındaki iş ve işlemler yürütülmüştür	-
Erzincan'da Kısa Film Festivali Düzenlenmesi	-	-	-	X	Pandemi süreci sebebiyle festival ertelenmiştir.	-	-
Finansman Kaynaklarına Yönelik Toplantılara Katılım Sağlanması, Bu Konuda, Bir Toplantı Düzenlenmesi	-	-	X	-	-	* Erzincan'da faaliyet gösteren STK'lar ve Belediyeler ziyaret edilerek Japonya Büyükelçiliği'nin hibe programı hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.	-

						* Girişim sermayesi yatırımlarını arttırmak ve büyüme potansiyeli taşıyan şirketlere yatırım yapılması amacıyla T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kurulan "Bölgesel Kalkınma Fonu" hakkında bilgilendirme yapmak üzere Erzincan OSB ve ildeki çeşitli işletmeler ziyaret edilerek söz konusu fona ve Ajansımızın desteklerine ilişkin bilgilendirme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, AB Programları desteğiyle Erzincan ilinde fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezi kurulması için detaylı bilgi almak üzere TUBİTAK ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde, Erzincan İl Sağlık Müdürlüğü ziyaret edilerek, Yetkililere proje konusu ile bağdaşan programların detaylarıyla ilgili gerekli bilgilendirmeler sağlanmıştır.	

						* Yine aynı faaliyet kapsamında, AB Başkanlığı ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğinde düzenlenen "AB Başkanlığı Danışma ve İşbirliği Toplantısı"na Ajansımız adına iştirak edilmiştir.	
İlde Öne Çıkan Sektörde Faaliyet Gösteren Ulusal Ölçekli Firmalara Tanıtım Ziyareti Düzenlenmesi	-	-	-	X	Faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	-	-
Farklı İllerde Yatırım Tanıtım Toplantılarının Düzenlenmesi	-	-	-	X	Faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	-	-

Mevcut OSB ve KSS'lerin Sorun ve İhtiyaçlarının Tespiti, Benzer Destekler İle Çözüme Kavuşturulması	-	-	X	-	-	*Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Organize Sanayi Bölgelerinin ihtiyaçlarının tespit edilmesine yönelik yürütülen çalışma kapsamında Bayburt OSB ziyaret edilmiştir. OSB Müdürü ile gerçekleştirilen görüşme sonrası Bayburt OSB'nin ihtiyaçları gerekçeleri ile beraber tabloya aktarılarak KAGM'ye iletilmiştir. * Üzümlü Küçük Sanayi Sitesi ve İliç Küçük Sanayi Sitesi ziyaret edilerek gerçekleştirilen istişareler sonucunda, söz konusu ilçelerdeki Küçük Sanayi Sitesi ile ilgili sorunlar ve ihtiyaçlar raporlanarak resmi yazı ile Bakanlığa ve Genel Sekreterlik Makamı'na bildirilmiştir.	-

Ajans Destekleri							
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamında hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiştir. İlgili paydaşlarca 41 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 6 tanesi Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında destek almıştır.	-
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* 2021 yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2 kapsamında hazırlık süreçleri gerçekleştirilmiştir. İlgili paydaşlarca programa 25 proje başvurusu gerçekleşmiştir. Sözleşmesi imzalanan 18 projenin 11 tanesi Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında destek almıştır.	-

Fizibilite Desteği	-	-	X	-	-	* Fizibilite Desteği Programı kapsamında; Ata Teknokent A.Ş.'nin ATA Test Merkezi - Gerçek Ortam Soğuk ve Yüksek Rakım Test Merkezi Projesi desteklenmiştir.	-
Teknik Destek	-	-	X	-	-	* Teknik Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan 30 projenin 14 tanesi Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında desteklenmiştir.	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
-	-	-	-	-	-	-	-
İzleme ve Değerlendirme							
Teknik Destek Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında destek alan projelerin uygulama süreçlerinde izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	-

Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı	-	-	X	-	-	* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. * Programı kapsamında 6 firma ile 7.989.400 TL tutarında destek sözleşmesi imzalanmış ve projeler başlamıştır. Projelere ilişkin 4.140.000 TL'lik destek kullanımı 2021 yılında sağlanmıştır.	* Değerlendirme süreci tamamlanan programda başarılı olan projelere ilişkin destek sözleşmeleri imzalanarak proje uygulama süreci gelecek dönemde devam edecektir.
Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı-2	-	-	X	-	-	* Program kapsamında değerlendirme amacıyla ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.	* Değerlendirme süreci tamamlanan programda başarılı olan projelere ilişkin destek sözleşmeleri imzalanarak proje uygulama süreci gelecek dönemde devam edecektir.
Fizibilite Desteği	-	-	X	-	-	* 2021 yılında Fizibilite Desteği Programında Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF) kapsamında 1 adet proje ile 160.000 TL tutarında destek sözleşmesi imzalanmıştır. 96.000 TL tutarında ön ödeme gerçekleştirilmiştir.	* YKF kapsamında desteklenen projenin 2022 yılında da devam etmesi ve yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

3.2.4.2. Çıktı Göstergeleri

3.2.4.2.1 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Oluşturulan Sektörel Komisyon Sayısı	-	Adet	2	0	01.01.2021 31.12.2021
Gerçekleştirilen Çalıştay Sayısı	-	Adet	1	3	01.01.2021 31.12.2021
Hazırlanan Araştırma Raporu/Analiz Çalışması Sayısı	-	Adet	2	5	01.01.2021 31.12.2021
Bölgede Düzenlenen Tanıtım Organizasyonu Sayısı	-	Adet	1	15	01.01.2021 31.12.2021
Düzenlenen/Katılım Sağlanan Kariyer Fuarı Etkinliği Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Bölgede Düzenlenen El Sanatları Festivali/Etkinliği Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Gerçekleştirilen Koordinasyon ve İşbirliği Çalışmaları Sayısı	-	Adet	2	2	01.01.2021 31.12.2021
Sektörel Ziyaret	-	Adet	1	5	01.01.2021 31.12.2021
Firma Ziyareti	-	Adet	30	10	01.01.2021 31.12.2021
Araştırma/Fizibilite Raporu	-	Adet	2	1	01.01.2021 31.12.2021
İzlenen CMDP Projesi	-	Adet	3	3	01.01.2021 31.12.2021
Koordine Edilen Güdümlü Proje Sayısı	-	Adet	1	0	01.01.2021 31.12.2021
Ülke Raporu	-	Adet	1	1	01.01.2021 31.12.2021

Sektörel Çalışma Raporları	-	Adet	1	1	01.01.2021 31.12.2021
Tanıtım Materyalleri	-	Adet	1	1000	01.01.2021 31.12.2021
Yatırımcı Ziyareti	-	Adet	10	5	01.01.2021 31.12.2021
Kısa Film Festivali	-	Adet	1	1	01.01.2021 31.12.2021
Araştırma/Fizibilite Raporu	-	Adet	2	1	01.01.2021 31.12.2021
Bilgilendirme Toplantıları	-	Adet	5	5	01.01.2021 31.12.2021
Yatırımcı Ziyaretleri	-	Adet	10	5	01.01.2021 31.12.2021
Tanıtım Toplantıları	-	Adet	2	2	01.01.2021 31.12.2021
Finansman Desteği Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	-	Adet	5	17	01.10.2020 31.12.2023

3.2.4.3 Değerlendirme

Yerel kalkınma fırsatları kapsamında SOP içeriklerine bütünleşmiş edilemeyen Ajans faaliyetleri belirtilerek Ajans çalışmaları ilgili bölümde başlıklar halinde sunulmuştur. Belirtilen faaliyetler çoğunlukla yatırım destek faaliyetleri içeriğinde yer almaktadır. Bu yönü sebebiyle gerçekleştirilen rapor dönemi ilerlemeleri Ajans Yatırım Destek Ofisleri kapsamında gerçekleştirilmiştir.

3.2.5 Kurumsal Gelişim

3.2.5.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı	Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemi İlerlemeler	Gelecek Dönem İlerlemeler
Araştırma, Analiz ve Raporlama							
-	-	-	-	-	-	-	-
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Kurulu Organizasyonları	-	-	-	X	-	-	Bakanlık direktiflerine göre ilgili çalışmalar yapılacaktır.
Yönetim Kurulu Organizasyonları	-	-	X	-	-	* Ajansın Yönetim Kurulu Toplantıları zamanında gerçekleştirilmiştir.	-

Tecrübe Paylaşımı Toplantıları ve Organizasyonları Düzenlenmesi	-	-	X	-	-	*Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve DOKAP BKİ koordinasyonunda gerçekleştirilen 2021 Yılı Proje Değerlendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Hatay'da gerçekleşen İzleme ve Değerlendirme Birimleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısına katılım sağlanmıştır.	-
Kapasite Geliştirme							
Ajans Personeline Yönelik Eğitim Faaliyetleri	X	-	-	-	* Fizibilite Eğitimi ise pandemi nedeni ile 2022 yılına ertelenmiştir.	* Udemy Mesleki ve Kişisel Eğitimler, İnsan Kaynakları Eğitimi, Bağımlılıkla Mücadele Eğitimi, AFAD Farkındalık Eğitimi, Araştırma Yöntemleri Eğitimi, Fotoğrafçılık Eğitimi, İstatistik Eğitimi, Sıfır Atık Eğitimi ve İleri Düzey Ofis Programları ve Makrolar Eğitimi tamamlanmıştır.	* 2022 yılı içerisinde en az beş farklı eğitim düzenlenmesi planlanmaktadır.
Personel Ödemeleri	X	-	-	-	-	* Ödemeler düzenli ve zamanında gerçekleştirilmiştir.	-

Görev Yollukları	X	-	-	-	-	* Personel görev yolluklarına ilişkin işlemler zamanında gerçekleştirilmiştir.	-
Bilgi, Tecrübe Paylaşımı Toplantılarına Katılım	X	-	-	-	-	* Ajans personeli tarafından yıl içerisinde çeşitli tecrübe paylaşımı toplantılarına katılım sağlanmış olup bunlar ilgili birimlerin başlıkları altında belirtilmiştir. * Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından ilçelerde yatırım potansiyeli bulunan alanlara ilişkin proje fikirleri geliştirilmesine dair çevrimiçi olarak gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır. * Bayburt ilinden uygun görülen proje fikirleri derlenerek gerekçeleri ile birlikte KAGM'ye iletilmiştir.	* Gelecek dönemde yararlı olacağı değerlendirilen toplantılara katılım sağlanması planlanmaktadır.

						*Girişimci Bilgi Sistemi (GBS) Eğitim Tanıtım Toplantısına katılım sağlanmıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-
Mali Destek Programları Tanıtımı	X	-	-	-	-	* Mali Destek Programları kapsamında tanıtım materyalleri oluşturulmuş ve Ajans internet sitesinde yayımlanmıştır.	-
Kurumsal İnternet Sitesinin ve Ajansa Ait diğer İnternet Sitelerinin Yenilenmesi	X	-	-	-	-	* Kurumsal internet sitesinin yenileme işlemleri yüklenici firma tarafından tamamlanmıştır.	-

Basın ve Medya İlişkilerinin Geliştirilmesi ve Yönetimi	-	-	X	-	-	* İlgili çalışmalar devam etmektedir.	-
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Proje ve Faaliyetler							
2020 ve 2021 Yılı MDP Kapsamında Yapılacak Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri, Teknik Yardım Masasının Oluşturulması, Proje Değerlendirme Giderleri ve Program Sonuçlarının İlanı Edilmesi	X	-	-	-	-	* 2020 ve 2021 Yılı MDP kapsamında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri telekonferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir.	-

Etki Analizi Raporu	-	-	X	-	-	*2014 ve 2015 İktisadi Kalkınma Mali destek Programı kapsamında yapılan Etki Analizi Çalışması tamamlanmıştır. * 2021 yılı için planlanan kar amacı gütmeyenlere yönelik (2013-2014-2015-2016 MDP) etki analizi çalışmasının hazırlık süreci tamamlanmıştır.	* 2021 yılı için planlanan kar amacı gütmeyenlere yönelik (2013-2014-2015-2016 MDP) etki analizi çalışması için gerekli iş ve işlemler gerçekleştirilecektir.
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-
Temsil ve Tanıtım Giderleri	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-
Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-

Temizlik Malzemesi Hizmet Alımı	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-
Şoförsüz Binek Araç Hizmet Alımı	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-
Bakım ve Onarım Giderleri	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-
Diğer Hizmet Alımları	X	-	-	-	-	* Söz konusu mal ve malzeme alımları tamamlanmıştır.	-
Komisyon Giderleri	X	-	-	-	-	*Ajans tarafından İlbank'a komisyon ödemesi gerçekleştirilmiştir.	-
Mahkeme Harç ve Giderleri	X	-	-	-	-	* İlgili mahkeme ve harç ödemeleri zamanında tamamlanmıştır.	-
İzleme ve Değerlendirme							
-	-	-	-	-	-	-	-

3.2.5.2 Değerlendirme

Çalışma Programı ve Bütçe kapsamında Kurumsal gelişim başlığında oluşturulan Tablo ’da 2021 yılı içerisinde belirtilen faaliyetlerin süreçleri hakkında bilgiler verilmiştir. Söz konusu faaliyetler içerisinde rutin olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin gelecek dönemde de başarılı olarak sürdürüleceği öngörülmektedir. Ayrıca belirtilen faaliyetlerle ilişkili münferit faaliyetlerin uygulama süreçleri Pandemi koşullarına göre değişiklik göstererek tamamlanmış veya 2022 yılına ertelenmiştir.

3.2.6. DİĞER HUSUSLAR

2021 yılı Çalışma Programı kapsamında yukarıda belirtilen bileşenler dışında gerçekleştirilen birim faaliyetleri aşağıda belirtilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programının tanıtımı amacıyla düzenlediği toplantılara katılım sağlanmıştır.

- www.ka.gov.tr ile ilgili çalışmalara yönelik Bakanlık tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

- www.ka.gov.tr web sitesinin hazırlıkları kapsamında çalışmaları sürdürülen panel.ka.gov.tr alan adlı intranet sitesine haber, duyuru ve diğer içerikler ile veri girişleri yapılmıştır.

- Erzurum Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen 2023-2027 Dönemi Stratejik Plan hazırlık çalışmalarına katılım gerçekleştirilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen hedef ülke ve uzmanlık konularına ilişkin bilgiler revize edilmiştir.

- 2021 yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu ve Birim Ara Faaliyet Raporları hazırlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri için 2022-2023 yılı teması olarak belirlenen "Genç İstihdamı" kapsamında Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı olarak TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nde birçok paydaş ile görüşülmüş olup söz konusu görüşmelerde yapılan değerlendirmeler neticesinde belirlenen öncelikli sorunlar ve bu kapsamdaki çözüm önerileri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen kaynak verimliliği faaliyetlerine ait detayları içeren belge hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

- Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamındaki TURSOP projelerine 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan 6 adet zeyilname mevcuttur. Bildirim mektubu ve nihai rapor bulunmamaktadır. Program kapsamında 2021 yılı içerisinde gerçekleşen ödeme yoktur.

- Fizibilite Desteği Programı kapsamındaki TURSOP projelerine 6 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan bildirim mektubu sayısı 3’tür. Onaylı zeyilname ve nihai rapor yoktur. Program kapsamında tamamı ön ödeme olmak üzere 1.098.338,80 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

- Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı kapsamındaki TURSOP projelerine toplam 28 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan bildirim mektubu sayısı 5 ve zeyilname sayısı 8’dir. Program kapsamında toplam 4 ara rapor 1 adet nihai rapor onaylanmıştır.

- Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Altyapı Programı 2 kapsamındaki TURSOP projelerine toplam 18 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan bildirim mektubu sayısı 1’dir. Onaylı zeyilname yoktur. Program kapsamında onaylı ara veya nihai rapor yoktur.

• 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Alt Yapı Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSPOP) kapsamında desteklenen projelere ilişkin 6 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 1 bildirim mektubu, 1 zeyilname, 6 izleme ziyareti raporu, 2 ara rapor ve 1 nihai rapor onayı yapılmıştır.

• 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Alt Yapı Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında desteklenen projelere ilişkin 6 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, 2 bildirim mektubu, 3 zeyilname ve 6 izleme ziyareti raporu onaylanmıştır.

• 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Alt Yapı Programı 2'de Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSPOP) kapsamında desteklenen projelere ilişkin 5 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve bu ziyaretler için izleme raporları düzenlenmiştir.

• 2021 Yılı Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Alt Yapı Programı 2'de Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında desteklenen projelere ilişkin 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve bu ziyaretlerle ilgili izleme raporları düzenlenmiştir.

• 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSPOP) kapsamında desteklenen projelere ilişkin 1 anlık izleme ziyareti, 2 zeyilname ve 1 bildirim mektubu gerçekleştirilmiş ve bu ziyaretle ilgili izleme ziyareti raporu düzenlenmiştir.

• 2021 Yılı Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında desteklenen projelere ilişkin 2 anlık izleme ziyareti, 1 zeyilname gerçekleştirilmiş ve bu ziyaretlerle ilgili izleme raporları düzenlenmiştir.

• 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programında Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TAKSOP) kapsamında desteklenen projelere ilişkin 3 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve bu ziyaretlerle ilgili izleme raporları düzenlenmiştir.

• 2021 Yılı Fizibilite Desteği Programında Et, Süt ve Arıcılık Sektörlerinin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında desteklenen projeye ilişkin 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiş ve bu ziyarete ilişkin izleme ziyareti raporu düzenlenmiştir.

• Rekabetçi Sektörlerin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı kapsamındaki 6 YKF projesine 2 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında 4 adet zeyilname onaylanmıştır. Onaylanan bildirim mektubu ve nihai rapor yoktur. Program kapsamında 2021 yılı içerisinde gerçekleşen ödeme yoktur.

• Genel Sekreter'in bütün randevularını, toplantılarını ve görüşmelerini organize etme görevi yönetici asistanı tarafından yürütülmüştür. Yönetici Asistanı tarafından Genel Sekreter'in programı düzenlenmiş ve ilgili takipler yapılmış, birimler ile Genel Sekreterlik arasındaki iletişim ve koordinasyon sağlanmış ve Genel Sekreter tarafından istenen raporlar hazırlanmıştır.

• Hizmet İçi Eğitim Programı kapsamında düzenlenen eğitimler dışında Ajans personeli bölge içi veya bölge dışı kurum kuruluşlar tarafından düzenlenen eğitim, toplantı, konferans vb. faaliyetlere de katılım sağlayarak Ajansımızı temsil etmiştir.

• Mali Destek Programları kapsamında devam eden ödemeler gerçekleştirilmiştir. Aşağıda verilen **Tablo 5**'de ödenen miktarlar belirtilmiştir.

Tablo 5. Mali Destek Programları Kapsamında Devam Eden Ödemeler.

Mali Destek Programları	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)
Yerel Kapasitenin Geliştirilmesi (YKG) MDP	0,00	0,00	80.591,00
Sosyal Altyapının Ve Turizmin Geliştirilmesi (STAG) MDP	0,00	325.284,00	83.046,71
Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Yatırımlarının Desteklenmesi (YY) MDP	0,00	0,00	30.599,49
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP (Bayburt) TAG69	0,00	0,00	0,00
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP (Erzurum) TAG25	700.000,00	0,00	0,00
Turizm Altyapısının Geliştirilmesi MDP (Erzincan) TAG24	0,00	0,00	0,00
Turizm ve Üretimin Geliştirilmesi (TÜG) MDP	0,00	0,00	0,00
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı(MEG)	0,00	1.108.429	1.273.344,69
TOPLAM	**700.000,00**	**1.433.713,00**	**1.467.581,89**

• Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında projelere ait ödemeler gerçekleştirilmiştir. Aşağıda verilen **Tablo 6**'da bu ödemelere ait istatistiki bilgiler sunulmuştur.

Tablo 6. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Kapsamında Projelere ait Gerçekleştirilen Ödemeler

SOGEP Programları	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)
2019 YILI SOGEP PROGRAMLARI	0,00	1.080.000,00	883.411,09
2020 YILI SOGEP PROGRAMLARI	2.560.000,00	2.200.000,00	0,00
2021 YILI SOGEP PROGRAMLARI	2.592.000,00	0,00	0,00
TOPLAM	**5.152.000,00**	**3.280.000,00**	**883.411,09**

• Fizibilite Desteği Programı kapsamındaki YKF projelerine 1 izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Onaylanan zeyilname sayısı 2'dir. Onaylı bildirim mektubu ve nihai rapor yoktur.

• İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında tamamlanması gereken prosedürler tamamlanmış, iş yerinde alınması gereken eğitim ve önlemler alınmıştır.

• KVKK kapsamında Ajans personeline yönelik eğitimler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca kanun kapsamında Ajans doküman ve kaynakları düzenlenmiştir.

• Güdümlü Proje Desteği kapsamında ödemeler gerçekleştirilmiştir. Aşağıdaki verilen **Tablo 7**'de projelere ait ödemelerin istatistiki bilgileri bulunmaktadır.

Tablo 7. Güdümlü Proje Desteği Kapsamında Gerçekleştirilen Ödemeler.

GPD Programları	Ön Ödeme Tutarı (TL)	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)
2019 YILI GPD PROGRAMLARI	0,00	0,00	906.117,75
2020 YILI GPD PROGRAMLARI	0,00	0,00	727.673,31
2021 YILI GPD PROGRAMLARI	4.200.000,00	0,00	0,00
TOPLAM	**4.200.000,00**	**0,00**	**1.633.791,06**

• Mevzuat gereğince kurulan ve Ajansın en önemli kamuoyu bilgilendirme aracı olan www.kudaka.ka.gov.tr kurumsal sitesi geliştirilerek güncellenmiştir. Rutin bilgi işlem faaliyetlerinin yanı sıra, Ajans bilgi işlem altyapısının hazırlanması, güvenliğinin sağlanması ve süreç içerisinde ortaya çıkan aksaklıkların giderilmesinin takibi de bilgi işlem görevlisince sağlanmıştır. Bilgi işlem süreçleri hizmet alımı ile yürütülmektedir.

• Ajansımızın Sonuç Odaklı Programları kapsamında Erzurum YDO'ya tanımlı görevler icra edilmiş ve bu çerçevede ilgili iş ve işlemler yürütülmüştür.

• Ajansımızda düzenlenen genel istişare toplantıları ile hizmet içi eğitim programlarına katılım sağlanmıştır.

• "Ufuk 2020'de Türkiye FazII" teknik destek projesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Ufuk Avrupa Genel Bilgi Günü Etkinliğine katılım sağlanmıştır.

• Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen COVİD-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Raporları Lansmanı isimli toplantıya katılım sağlanmıştır.

• COVİD-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi (UNDP-SGS) kapsamında düzenlenen KAIZEN eğitimine katılım sağlanmıştır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün eşleştirme programları kapsamında sağlık turizmi ve termal sağlık turizmi temasında Güney Marmara Kalkınma Ajansı koordinasyonunda düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

• Bakanlık nezdinde çevrimiçi gerçekleştirilen "GBS.NET Uygulaması Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı arasında imzalanan Çalışan ve Üreten Gençler Programının Yürütülmesine Dair İşbirliği Protokolü kapsamında Erzurum Tekstilkent 3. Etap Projesi ve Erzurum Ayakkabı Kent Projesi hazırlık aşamalarına destek verilmiş ve yerel düzeyde koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

• Erzurum Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden ve/veya telefonla arayan yaklaşık 49 kişiye Ajans Destekleri, Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı, Yatırım Teşvik Sistemi ve diğer destek/teşvik araçları hakkında bilgi verilmiştir.

• yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen Erzurum ilini ilgilendiren 12 soruya cevap verilmiştir.

• Erzincan Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret eden ve/veya arayan yaklaşık 200 kişiye, Ajans desteklerinin yanı sıra, diğer kurumların/kuruluşlarının destekleri hakkında bilgi verilmiştir. İlgililere, bu kapsamda ayrıca, Erzincan'daki yatırım ortamı ile girişimcilik, yenilikçilik, kurumsallaşma, markalaşma-pazarlama gibi konularda bilgilendirmede bulunulmuştur.

• Erzincan iline ilişkin yeni ön fizibilite konuları belirlenerek resmi yazı ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

- yatirimadestek.gov.tr üzerinden gelen Erzincan ilini ilgilendiren sorular cevaplanmıştır.

- Erzincan ilinde SOGEP kapsamında desteklenen projeler, yerinde ziyaret edilerek proje yetkilileri ile görüşülmüştür.

- Ajansımız tarafından yürütülen Güdümlü Proje Desteği kapsamında kurulan "Erzincan İli Süt İşleme Tesisi" ve "Erzincan Yöresel Peynir İmalatı Tesisi" yerinde ziyaret edilerek mevcut durum hakkında yetkililer ile görüşülmüştür.

- AB Programı kapsamında kırılgan sektörlere yönelik KOBİ'ler için düzenlenen "Kaizen Eğitimi"ne katılım sağlanması için Erzincan ilinde faaliyet gösteren firmalar bilgilendirilmiş olup, eğitime katılacak olan firmalara ait bilgiler Ajansımızın ilgili birimlerine iletilmiştir.

- Bölgemizin tanıtım çalışmaları kapsamında, farklı tarihlerde ve farklı temalar ile Erzincan ilinde çekim yapan hizmet sağlayıcı firma temsilcilerine sahada eşlik edilmiştir.

- Erzincan Kadın Girişimcileri Üretim ve İşletme Kooperatifi ziyaret edilerek Teknik Destek Programı'na ilişkin bilgilendirme yapılmış olup, Teknik Destek Programı kapsamında Kooperatif için faydalı olabilecek proje faaliyet konuları üzerinde Yetkililerle istişarede bulunulmuştur.

- Mevcut durumu tespit etmek ve Ajansımız desteğiyle gerçekleştirilebilecek potansiyel proje konularını belirlemek amacıyla Refahiye ilçesindeki Dumanlı Tabiat Parkı'na ve Kalkancı Göleti'ne yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
Erzincan ilinin tüm ilçeleri en az birer kez ziyaret edilerek, ilçelerde faaliyet gösteren tüm paydaşlarla görüşülmüş ve öne çıkan proje konuları üzerinde Yetkililerle istişarede bulunulmuştur.

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2022-2023 yıllarının teması olarak belirlenen genç istihdamı teması doğrultusunda; bölge ihtiyaçlarının doğru tespit edilebilmesi adına ilgili paydaşlarla görüşülmesi, bu konuda yaşanan sorunların ve beklentilerin tespit edilmesi, gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde ortaya çıkan nitelikli ve somut önerilerin yer aldığı bilgi notlarının hazırlanması amacıyla Erzincan Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği başta olmak üzere paydaşlar ziyaret edilerek, Erzincan ilinde faaliyet gösteren işletmelerin sorun ve beklentileri konusunda yetkililerle istişarede bulunulmuştur.

- 2022 yılı SOGEP proje fikirleri geliştirme çalışmaları kapsamında, Erzincan ilinde bulunan ve 1989 yılında kurulmuş olan Yıldırım Akbulut Kayak Merkezi bölgesine saha ziyareti gerçekleştirilmiş, merkezin mevcut şartlarının iyileştirilip iyileştirilemeyeceği hususu yerinde değerlendirilmiştir.

- Erzincan Ticaret Odası, Erzincan İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Erzincan Girişimci Kadınlar Üretim ve İşletim Kooperatifi ziyaret edilerek potansiyel iş birlikleri ve proje fikirleri konusunda yetkililerle istişarede bulunulmuştur.

- DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2021 yılı yatırım programına yedekten girme ihtimali olan ve Erzincan ilinde gerçekleştirilmesi planlanan 4 adet projeye yönelik saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

- Erzincan Valiliği ziyaret edilerek ile yeni atanan vali yardımcılarına Ajansımızın faaliyetleri ve desteklerine ilişkin gerekli bilgilendirmeler sağlanmıştır.

- Erzincan ilinde turizm sektöründe faaliyet gösteren işletme yetkililerine Ajansımızın destekleri hakkında gerekli bilgilendirmeleri sağlamak üzere Erzincan Turizm ve Kültür İl Müdürlüğü ziyaret edilerek bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

- Erzincan Valiliği ziyaret edilerek ilde 2022 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan Foto Safari Etkinliği konusunda yetkililerle istişarede bulunulmuştur.

- Erzincan ilinde tarım sektöründe faaliyet gösteren işletme yetkililerine Ajansımızın destekleri hakkında gerekli bilgilendirmeleri sağlamak üzere Erzincan Ticaret ve Sanayi Odasında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

• Eğitimde ve işgücünde olmayan gençlerin istihdam edilebilirliklerini artırmak üzere 2020 yılında ilan edilen NEET AB Programı'na Ajansımız adına sunulan "TRA1 NEETs YOUth" isimli projenin ön başvurusunun Program Otoritesi tarafından uygun bulunması üzerine, projenin tam başvuru belgeleri hazırlanmıştır.

• Ajansımızın 2022 Yılı Çalışma Programı'na eklenmek üzere "Erzincan İli Güdümlü Proje Öneri Formları" hazırlanarak Ajansımız Planlama ve Programlama Birimine iletilmiştir.

• Ajansımız tarafından DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na sunulmak üzere, "Coğrafi İşarette Öncü: Erzincan Tulum Peyniri Projesi" isimli proje hazırlanmıştır.

• Erzincan İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğünün 2021-2023 Çalışma Planı için görüş ve öneriler hazırlanarak ilgililere bildirilmiştir.

• Malatya ilinde gerçekleştirilen "Bitkisel Üretimde İklim Değişikliğinin Etkisi ve Değerlendirilmesi" isimli toplantı kapsamında, Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından talep edilen bilgiler için bilgi notu hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.

• Ajansımızın 2021 Yılı Çalışma Programı uygulanma süreci kapsamında "Erzincan YDO-YKF 6 Aylık İlerleme Raporu" hazırlanmıştır.

• Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa VARANK'ın Erzincan ilini ziyareti kapsamında hazırlanan bilgi notları Bakanlığa iletilmiştir.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan "İl Yatırım Ortamı Endeksi" çalışmasına ilişkin bilgi notu hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından gelen resmi yazıya istinaden, 2020 ve 2021 yılları içerisinde "Kaynak Verimliliği" kapsamında Erzincan YDO tarafından gerçekleştirilen faaliyetler Bakanlık tarafından belirlenen formata uygun olarak hazırlanmıştır.

• Erzincan'ın ekonomik görünümüne ilişkin güncel bir bilgi notu hazırlanarak T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığından ilgililerle paylaşılmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünden gelen talep doğrultusunda KAYS'ın YDO modülünün kullanımına ilişkin görüş ve öneriler bilgi notu şeklinde hazırlanarak ilgililere iletilmiştir.

• Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı tarafından resmi yazı ile talep doğrultusunda, tarım sektörüne yönelik sorun tespiti ve çözüm önerileri konulu bilgi notu hazırlanarak resmi yazı ile DAP BKİ'ye iletilmiştir.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2022-2023 yıllarının teması olarak belirlenen genç istihdamı teması doğrultusunda; yaşanan sorunların, beklentilerin ve önerilerin yer aldığı bilgi notları hazırlanmıştır.

• Erzincan ilinde Ajansımız aracılığıyla desteklenmiş olan kadın girişimciliği temalı projelere ilişkin bilgi notu hazırlanarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmek üzere Erzurum Yatırım Destek Ofisi'ne gönderilmiştir.

• YERSİS uygulamasının bölgesel düzeyde kullanım tecrübesine ilişkin olarak Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen "YERSİS Projesi Bölgesel Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır.

• Erzincan Valiliği tarafından gelen bilgi talebine istinaden, Ajansımız tarafından Erzincan iline verilmiş olan desteklerin değinildiği bilgi notu hazırlanmış ve yetkililere iletilmiştir.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünden gelen talep doğrultusunda, Erzincan ilinin tüm ilçeleri ziyaret edilerek ilçelerde faaliyet gösteren tüm paydaşlarla görüşülmüş ve ilçelerde öne çıkan proje konuları belirlenen formatta raporlanarak resmi yazı ile Genel Müdürlüğe gönderilmiştir.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından resmi yazı ile gelen talebe istinaden, Erzincan ilinde yatırım sürecinde karşılaşılan sorunlar Bakanlık tarafından talep edilen formatta hazırlanarak resmi yazı ile gönderilmiştir.

• "Bölge Kalkınma İdareleri ve DAP Bölgesi Kalkınma Ajansları İş Birliği ve Koordinasyon Toplantısı" kapsamında KUDAKA 2021 Yılı Çalışma Programına ve Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin sunum hazırlanmıştır.

• Genel Sekreterlik Makamı görevlendirmesine istinaden Tarım ve Orman Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen 3 NHYP Projesi-Yeşilırmak Havzası 2. Paydaş Toplantısı ve Stratejik Çevresel Değerlendirme İstişare Toplantısı ile Ekonomik Analiz Çalıştayı'na katılım sağlanmış olup Yeşilırmak Havzası Nehir Havza Planına ilişkin görüş ve öneriler resmi yazıyla Tarım ve Orman Bakanlığına bildirilmiştir.

• LEADER Programı kapsamında düzenlenen "İl Değerlendirme Komitesi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

• SOGEP kapsamında, Erzincan ilinden Ajansımıza sunulan proje başvurularının değerlendirilmesi sürecinde Ajansımızın ilgili birimleri ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen ön değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.

• Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından düzenlenen "Türkiye UDY Stratejisi" isimli toplantıya katılım sağlanmış olup İlgililere Erzincan'ın tarımsal üretim potansiyeline ve Erzincan'da tarım sektöründe faaliyet gösteren firmalara ilişkin gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

• Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği kapsamında düzenlenen "Planlama ve Geliştirme Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen "YDO Koordinatörleri Koordinasyon Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından resmi yazı ile talep edilen 2022 yılı tema önerisi için Erzincan YDO tarafından belirlenen tema önerileri belirlenerek ilgili birime gönderilmiştir.

• "Kaynak Verimliliği" kapsamında 2020 ve 2021 yılları içerisinde Ajansımızın gerçekleştirdiği faaliyetler üzerine ve TGA ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü arasında gerçekleştirilen iş birliği kapsamında Ajansımızın değerlendirilmesini talep ettiği etkinlikler/projeler üzerine istişare etmek amacıyla Bayburt YDO ve Erzurum YDO ile zoom üzerinden çevrimiçi bir toplantı gerçekleştirilerek bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen, İl Yatırım Ortamı Endeksi çalışmasında gelinen son duruma ve endeks sonuçlarına yönelik değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

• 2022 yılı içerisinde ESAS-SOP, TUR-SOP, TAK-SOP kapsamında ve Erzincan YDO-YKF başlığı altında Erzincan Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler belirlenerek 2022 Yılı Çalışma Programı'na eklenmesi için ilgili birime iletilmiştir.

• KOSGEB tarafından yürütülen İleri Girişimci Destek Programı kapsamındaki "Değerlendirme Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmış olup 5 adet firmanın projesi değerlendirilmiştir.

• Ajansımızın da ön başvurusunun uygun bulunarak kısa listeye alındığı NEET AB Programı'nın Ankara'da düzenlenen "Tam Başvuru Hazırlama Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

• "ENHANCER AB Projesi" kapsamında ilan edilen "Ortak Kullanım Merkezleri Teklif Çağrısı"na sunulan başvuruları değerlendirme sürecinde görev alınmıştır.

• "Fikrim Var Projesi" kapsamında paydaş kurumların/kuruluşların katılımıyla Erzincan ilinde düzenlenen değerlendirme toplantısına Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.

• Erzincan ilindeki kamu kurum/kuruluşlarının yetkililerinin katılımıyla Kemaliye ve Kemah ilçelerinde gerçekleştirilen istişare toplantılarına Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.

• Sektörel Rekabet Gücünün Geliştirilmesi Mali Destek Programı-1 ve 2 kapsamında, Erzincan ilinden destek almaya hak kazanan projelerin yetkilileri ile gerçekleştirilen sözleşme imzalama törenlerine iştirak edilmiştir.

• Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Kamp Karavan Turizmi" konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

• Erzincan Yatırım Destek Ofisi'ne ilişkin web sitesinin iyileştirilmesi ve güncellenmesi için hizmet alımı yapılan firma yetkilisi ile iletişime geçilmiş olup gerekli güncellemelerin gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

• TÜBİTAK tarafından düzenlenen "Endüstrilerde Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı: Su ve Değerli Madde Geri Kazanımı" başlıklı eğitime katılım sağlanmıştır.

• UNESCO Milli Komisyonu tarafından gerçekleştirilen "Doğa ve Jeopark Eğitim Okulu Programı"na katılım sağlanmıştır.
Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından düzenlenen "Ufuk Avrupa Programı Tanıtım Etkinliği" başlıklı etkinliğe katılım sağlanmıştır.

• "KOSGEB Destek Tanıtım Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

• T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "COVİD-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri" isimli değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Afet Sonrası Kılavuzu İş Planı'na ilişkin görüş ve önerileri değerlendirmek üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

• Erzincan Valiliği ortaklığında ve Erzincan Halk Eğitim Merkezi ve Akşam Sanat Okulu Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen "Mülteciler ve Göçmenler için E-Girişimcilik Modülü" isimli projenin tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün Yatırım Destek Ofisleri ile rutin olarak gerçekleştirdiği toplantılara katılım sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünden gelen talep doğrultusunda, Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden "İnsan Hakları Eğitimleri"ne katılım sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünden gelen talep doğrultusunda, UDEMY Platformu üzerinden çok sayıda eğitime katılım sağlanmıştır.

• Ajansımız tarafından hizmet alımı gerçekleştirilen "Kişisel Verileri Koruma Kanunu Farkındalık Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "EBYS Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

- Erzincan ilinde farklı tarihlerde gerçekleştirilen İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- Ajansımızın Teknik Destek Programı kapsamında desteklemiş olduğu "ATA Teknokent Bünyesindeki Firmaların Uluslararasılaşma ve AB Proje Yazma Yetkinliklerinin Artırılması Eğitimi" projesi kapsamında 04-08 Ekim 2021 tarihleri arasında düzenlenen "Uygulamalı AB Programları Eğitimi" isimli eğitime katılım sağlanmıştır.

- Erzurum İl Afet ve Acil Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Afet Farkındalığı Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

- UNDP-DHL işbirliğinde Global Facility kapsamında gerçekleştirilen "Dış Ticaret Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

- Ajansımızın hizmet içi eğitimlerine katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajansları arasında yeni destek türlerini geliştirmeye yönelik olarak, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "En Yaratıcı Destek Türü" konulu fikir yarışması neticesinde gerçekleştirilen yeni destek programlarına ilişkin uygulama süreçleri ve gelişmelerin aktarıldığı çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.

- "Yenilikçi Destek Mekanizmaları Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından resmi yazı ile gelen talep doğrultusunda, "GBS.NET Uygulaması Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.

- Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Tecrübe Paylaşım Toplantısı"na Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.

- İl'deki paydaşların katılımıyla düzenlenen "KÜSİ İstişare Toplantısı"na Ajansımızı temsilen katılım sağlanmıştır.

- Erzincan OSB'de yer alan yatırımlar hakkında OSB Müdürlüğü yetkilileri ile "Mevcut Durum Değerlendirme Toplantısı" yapılmıştır.

- Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Enerji Verimliliği Semineri"ne katılım sağlanmıştır.

- Bayburt Yatırım Destek Ofisine şahsen gelen veya telefonla ulaşan gerçek ve tüzel kişilere Ajans destekleri, diğer devlet destekleri, Bayburt yatırım ortamı ve girişimcilik konuları hakkında bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

- Bayburt ilinin potansiyel yatırım alanlarına ilişkin yeni ön fizibilite konuları belirlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

- 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile gerçekleştirilen toplantı neticesinde Bayburt ilinden sunulan bazı projelerin revize edilmesi talep edilmiştir. Bu çerçevede destek başvurusunda bulunan Demirözü Belediyesi, Bayburt İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Bayburt Belediyesi ziyaret edilmiştir. Kurum yetkilileri ile görüşme sağlanarak projelere ilişkin revize edilmesi talep edilen bölümlere dair bilgilendirme sağlanmış ve projelerin durumu ile ilgili istişarede bulunulmuştur.

- Yatırım sürecinde karşılaşılan sorunlar tespit edilerek Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiştir.

- 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Bayburt İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülen "Bayburt Bilim ve Sanatla Geleceğini Tasarlıyor" isimli projeye ilişkin Bayburt Valisi Sn. Cüneyt EPCİM ile birlikte proje uygulama yeri ziyaret edilmiş ve proje hakkında bilgilendirme sağlanmıştır.

• DOKAP BKİ ve Ajansımız arasında imzalanan protokol çerçevesinde Yeşil Yol Güzergâhındaki Kültür-Turizm Altyapı Yatırımlarının Desteklenmesi Mali Destek Programı kapsamında Aydıntepe Kaymakamlığı tarafından yürütülen "Aydıntepe Yeşil Yol ile Şenleniyor" isimli projeye ilişkin toplam gerçekleştirilen ödeme miktarı ve kullandırılmayan destek tutarı ile ilgili DOKAP BKİ'ye bilgilendirme yazısı yazılmıştır.

• Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği tarafından gerçekleştirilen e-ticaret, dış ticaret ve pazarlama eğitimlerine katılım sağlanmıştır.

• Aydıntepe Yeraltı Şehri ve Çimağıl Mağarasının turizme kazandırılması yönelik bilgi notu hazırlanarak ilgili birime iletilmiştir.

• Aydıntepe Yeraltı Şehrinin potansiyel büyüklüğünün tespit edilmesi ve kapalı galerilerin açığa çıkarılması amacıyla jeoradar hizmeti sunan firmalarla görüşme sağlanarak piyasa araştırması yapılmıştır.

• Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının talebi doğrultusunda Kişisel Gelişim Programı çerçevesinde 2021 yılı içerisinde Bayburt YDO tarafından yürütülecek olan araştırma ve raporlama faaliyetlerine ilişkin çalışma planı Bakanlığa iletilmiştir.

• Ulusal Strateji Planı hazırlık çalışmaları kapsamında hazırlanan çalışma Bakanlığa gönderilmek üzere ilgili birime iletilmiştir.

• Ajansımızın 2022 yılı Çalışma Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan Bayburt YDO faaliyetleri hazırlanarak ilgili birime iletilmiştir.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Ön Fizibilite Raporları Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.

• DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından 2021 Yılı Yatırım Programına teklif edilen "Küçükbaş Mobil Banyo", "Seracılık-Ata Tohum-Yem Bitkileri Yetiştirme" "Prefabrik Küçükbaş Hayvan Barınağı" projelerine ilişkin Bayburt İl Tarım ve Orman Müdürlüğü; "Demirözü Süt İşleme Tesisi" projesine ilişkin Demirözü Belediyesi ziyaret edilerek kurum yetkililerinden projelerle ilgili detaylı bilgi alınmıştır. Gerçekleştirilen görüşmeler çerçevesinde YDO Uzman Görüşü tablosu doldurularak DOKAP Bölge Kalkınma İdaresine gönderilmiştir.

• İl Sanayi ve Teknoloji Çalışma Planı hazırlanması çerçevesinde sorunları tespit etmek ve çözüme yönelik stratejiler geliştirmek amacıyla Ajansımıza iletilen anket doldurularak Ajans görüşleri ile birlikte Bayburt İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğüne gönderilmiştir.

• 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü uzmanları ile gerçekleştirilen çevrimiçi değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

• KOSGEB Başkanlığınca yürütülen İleri Girişimci Destek Programı kapsamındaki proje başvurularının değerlendirilmesi sürecinde, Kalkınma Ajansları personellerinin bağımsız değerlendirici olarak değerlendirme kurullarında görev almasına ilişkin Bayburt ili için bir asil ve bir yedek üye belirlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir.

• Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi uzmanları ile gerçekleştirilen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda tarım, hayvancılık ve gıda sektörlerinde TRA1 bölgesindeki potansiyel yatırım alanları ve söz konusu sektörlerde öne çıkan ürünler konusunda değerlendirmelerde bulunulmuştur.

• DOKAP BKİ'nin 2021 Yılı Yatırım Programı kapsamında yedek listede yer alan "Geleceğimizi Kodluyoruz" isimli projeye ilişkin başvuru sahibi Aydıntepe İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ziyaret edilmiş ve proje hakkında detaylı bilgi alınmıştır. Söz konusu projeye dair "YDO Uzman Görüşü" proje künyesine eklenerek DOKAP BKİ'ye gönderilmiştir.

• DOKAP BKİ'nin 2021 Yılı Yatırım Programı kapsamında yedek listede yer alan projelerin değerlendirilmesine ilişkin gerçekleştirilen çevrimiçi toplantıya katılım sağlanmıştır.

• Bayburt KOSGEB İl Müdürlüğünün talebi üzerine Bayburt ilinden başvurusu yapılan projelerin değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen Değerlendirme Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

• DOKAP BKİ ve Kalkınma Ajansları arasında Giresun'da gerçekleştirilen istişare toplantısına katılım sağlanmış olup Bayburt YDO faaliyetleri konusunda bilgilendirme sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün koordinasyonunda yürütülen çalışma kapsamında uluslararası işbirliği geliştirilebilecek ülkeler belirlenmiş olup gerekli bilgi notları hazırlanarak KAGM'ye gönderilmek üzere ilgili birime iletilmiştir.

• Bayburt Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen 2021 Yılı Verimlilik Proje Ödülleri konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

• TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Kaynak Verimliliği Toplantısına katılım sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından temin edilen Udemy Eğitim Platformuna ilişkin çevrimiçi olarak gerçekleştirilen tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

• 2020 yılı içinde Ajansımız tarafından Bayburt ilinde desteklenen projelere ilişkin bilgiler Bayburt İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü'nün talebi üzerine mail ortamında iletilmiştir.

• 2020 yılı Çalışma Programı Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri Raporu çerçevesinde Tabii Kaynakların Değerlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı ve Yerel Kalkınma Fırsatları (Bayburt YDO faaliyetleri) gerçekleşmeleri tabloya işlenerek e-posta ortamında ilgili birime iletilmiştir.

• Somut Kültürel Miras Kadın Dostu Mekâna Dönüşüyor", "Peynirimizin Tadı Unutulmasın", "Aydıntepe Yeşil Yol ile Şenleniyor", "Yüksek Katma Değere Sahip Halojen Free Alev Yaymayan Kangal Boru İmalatı ve İhracatın Artırılması Projesi" ve "Göçmen ve Dezavantajlı Çocukların Topluma Entegrasyonu" isimli projelere ilişkin Proje Kapanış Raporları hazırlanmıştır.

• 2021 yılı SOGEP kapsamında Bayburt ilinden desteklenmeye hak kazanan projeler için düzenlenen imza törenine katılım sağlanmıştır.

• Erzurum Narkotik Şube Tarafından Düzenlenen Uyuşturucu ile Mücadele konulu bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen İl Yatırım Ortamı Endeksi Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantı sonrası Bakanlığın talep ettiği görüş ve anketler gerektiği şekilde hazırlanarak iletilmiştir.

• TÜBİTAK tarafından çevrimiçi olarak gerçekleştirilen "1702 Patent Lisans ve 1707 Sipariş Ar-Ge Çağrıları" konulu bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından temin edilen Decktopus platformu üzerinden eski sunumlar revize edilerek hazırlanan yeni sunumlar ile birlikte KAGM'ye iletilmiştir.

• Bayburt Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğünün talebine istinaden 2015-2021 yılları arasında Bayburt ilinde desteklenen projelere ilişkin bir bilgi notu hazırlanarak iletilmiştir.

• Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen www.ka.gov.tr web sitesinin tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

• Bayburt Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğünde gerçekleştirilen "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Konulu" çalıştaya katılım sağlanmıştır.

• Ostim Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen Akıllı İktisadi Planlama ve Sanayi Politikaları (SEPIP 2021) Konferansı - Türkiye'de Kentsel ve Kırsal Yerleşim Sistemleri Araştırması Paneline katılım sağlanmıştır.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

• Ajansın Bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli araştırmalar yapması ve bu araştırmaları takiben strateji ve eylem planları geliştirerek bunları uygulamaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmesi

• Bölge Planı'nın uygulanması hususunda Bölgenin ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte mali ve teknik destek imkânları sunuluyor olması

• Ajansın, Bölgede uyguladığı plan ve stratejiler ile yürüttüğü işbirliği ve koordinasyon çalışmaları sayesinde geniş bir çalışma alanına sahip olması

• Proje süreçlerinin titiz bir şekilde izlenerek yararlanıcılara destek ve kolaylık sağlanıyor oluşu

• Ajansın, faaliyetlerini sonuç odaklı ve etkin bir şekilde gerçekleştirebilmesi

• Farklı disiplinlerden uzman personele sahip olması sebebiyle Bölgenin gelişimini geniş yelpazede sağlayabilme becerisine sahip olması

• Bölgenin yer aldığı doğu-batı ulaşım aksının, önemli merkezleri birbirine bağlama noktasında birçok avantaj sağlaması

4.2. ZAYIFLIKLAR

• Ajansın hazırlamış olduğu dokümanlarda Bölge kurumları arasında ihtiyaç duyulan işbirliğinin diğer kurumlar ile istenilen düzeyde kurulamıyor oluşu

• Bölgede Ajans algısının mali destek ile özdeşleştirilmesi

• Yatırım alanlarına yönelik tam ve doğru veri temin edilmesinde yaşanan sıkıntıların Bölge içerisinde yatırımcı yönlendirmelerinde güçlüklere sebep oluşu

• Bölgede kurumlarca kendi faaliyet alanlarına ilişkin ayrıntılı ve istenilen kalitede doküman üretilmesi noktasında eksikliklerin bulunması ve söz konusu dokümanlardan sağlıklı verilerin elde edilememesi sebebiyle etkin analizler yapılmasında güçlükler yaşanması

4.3. DEĞERLENDİRME

Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı, kuruluş felsefesi ve mevzuatı doğrultusunda TRA1 Düzey 2 Bölgesi'nin kalkınmasına yönelik yürüttüğü planlama, koordinasyon, işbirliği, araştırma, tanıtım ve mali destek sağlama faaliyetlerine 2021 yılında da devam etmiştir.

Bu dönemde bölgeye yönelik tanıtım aktiviteleri hızla devam ettirilmiş, bölge öncelikleri dikkate alınarak kurgulanan destek programları ve proje izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bölgeye yönelik analiz ve sektörel araştırmalar yapılmış, yatırımcıların bilgilendirilmesine yönelik önemli danışmanlık faaliyetleri yürütülmüş, bölgenin kalkınması açısından önem arz eden proje ve faaliyetler üretilmiş, desteklenmiş ve takip edilmiştir.

İlerleyen süreçte de Ajans faaliyetlerinin etkinlik ve verimlilik odaklı bir şekilde sürdürülmesi ve bölgenin sosyo-ekonomik kalkınmasına hizmet edecek proje ve faaliyetlerin kararlılıkla hayata geçirilmesi gerekmektedir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ajans, kurumsallaşma ve kurumsal kapasitenin arttırılması konusunda gerçekleştireceği atılımlar ile beşeri sermayesinin niteliğini geliştirerek kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasındaki öncü rolünü pekiştirecektir.

- Ajansın kurumsal dönüşüm adı altında gerçekleştireceği faaliyetlerden biri olan; çalışanların niteliğinin arttırılması ve eğitim organizasyonlarının düzenlenmesi ile kurumsal kapasitenin artması sağlanmalıdır.

- Ajansın kamuoyunda bilinirliğinin arttırılması ve böylelikle işbirliği ve koordinasyonun daha etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi adına Kurumsal İletişim Stratejisi oluşturularak iletişim faaliyetleri geliştirilmelidir.

- Ajansların etkin çalışmaları, bölgelerindeki yerel aktörler tarafından kabullenilmeleri ile mümkündür. Bölgedeki yerel aktörlerin ortak bir hedef ve amaç doğrultusunda organize edilebilmeleri için mekanizmalar kurgulanmalıdır.

- Bölgenin tamamında üretilen ürünler Bölge potansiyellerini vurgulayacak şekilde kategorik olarak ayrılıp sektör ya da alt sektör bazında ortak markalaşma çalışmaları yapılmalıdır.

- Bölgedeki kurumlar arasında işbirliği kültürü oluşturulmalıdır.

- Bölgesel plan ve stratejiler hazırlanırken Bölge ile ilgili genel-geçer potansiyellerden, önceliklerden ve bunları gerçekleştirecek faaliyetlerden öte bölgesel ayırt ediciliği vurgulayan potansiyelleri öne çıkarma, bu yolda işe yarar öncelikler belirleme ve sonuç odaklı faaliyetler yürütme amaçları gözetilmelidir.

- Kalkınma alanında benzer bileşenlere sahip Kalkınma Ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması, kaynakların etkin kullanımı ve yapılan işlerin daha etkili sonuçlar vermesi açısından son derece önemlidir. Bu durumun işlerliği Doğu Anadolu Bölgesi'nde faaliyet gösteren Kalkınma Ajansları arasında yapılan ortak çalışmalarla gösterilmiştir. Ajanslar arasında işbirliği faaliyetleri arttırılmalıdır.

- Bölge potansiyellerinin ve işbirliği imkânlarının ulusal ve uluslararası ölçekte tanıtımı yapılırken tanıtımı yapılan sektöre, ülkeye ve Bölgeye göre stratejiler uygulanmalı, gerektiğinde birden fazla Düzey 2 Bölgesi'nin tanıtımı Ajanslar tarafından koordineli olarak yapılmalıdır.